

世界商业名人传记丛书
BIOGRAPHIES
SERIES OF
WORLD
BUSINESS CELEBRITIES

埃卢传

财富超过比尔·盖茨的墨西哥电信大亨

埃卢是墨西哥美洲电信的首席执行官，并持有墨西哥卡尔索集团，商业网络遍及世界各地。2010年，在世界《福布斯排行榜》亿万富翁列表上，埃卢压倒盖茨及“股神”巴菲特，首次登顶全球首富。

姜秋月 于丽丽◎著

时代文艺出版社

埃卢传

姜秋月 于丽丽◎著

时代文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

埃卢传 / 姜秋月著. —长春: 时代文艺出版社, 2016.4

ISBN 978-7-5387-5118-5

I. ①埃… II. ①姜… III. ①埃卢—传记 IV. ①K837.315.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第001761号

出品人 陈琛

产品总监 郭力家

责任编辑 周君博

装帧设计 孙利

排版制作 隋淑凤

本书著作权、版式和装帧设计受国际版权公约和中华人民共和国著作权法保护

本书所有文字、图片和示意图等专有使用权为时代文艺出版社所有

未事先获得时代文艺出版社许可

本书的任何部分不得以图表、电子、影印、缩拍、录音和其他任何手段
进行复制和转载, 违者必究

埃卢传

姜秋月 于丽丽 著

出版发行 / 时代文艺出版社

地址 / 长春市泰来街1825号 时代文艺出版社 邮编 / 130011

总编办 / 0431-86012927 发行部 / 0431-86012957 北京开发部 / 010-63108163

网址 / www.shidaicn.com

印刷 / 北京天正元印务有限公司

开本 / 710mm × 1000mm 1 / 16 字数 / 117千字 印张 / 12

版次 / 2016年4月第1版 印次 / 2016年4月第1次印刷 定价 / 27.80元

图书如有印装错误 请寄回印厂调换

他从黎巴嫩移民到墨西哥，却摇身一变成为墨西哥的商界领袖；他生在一个普通的家庭，却有着非凡的商业经历；他是一个极具争议的垄断巨头，和高层官员关系密切，致力于改造墨西哥。他，就是被誉为“拉丁美洲狙击手”的卡洛斯·斯利姆·埃卢，一位在墨西哥翻手为云覆手为雨的黎巴嫩移民后裔，他名下的企业几乎涉及墨西哥工商业的各个领域。据说，在墨西哥，不管是打电话还是上网，或是购物，或是出差，都要通过他旗下的企业，他的商业帝国覆盖了整个墨西哥，几乎每一位墨西哥的消费者都会付钱给他。

他被人称为墨西哥电信巨头，墨西哥70%的电信市场都被他所占据。2007年3月，英国《独立报》曾报道：卡洛斯·斯利姆·埃卢现年67岁，个人总资产490亿美元，相当于墨西哥年度生产总值的6.3%。他的商业帝国里，除了电信产业还有烟草、互联网

服务、保险、银行、购物中心、餐饮、音像、汽车配件等等，单是埃卢的企业雇员，就有25万人之多。美国威廉玛丽学院墨西哥问题专家乔治·格雷森曾说：“埃卢的产业简直就是从摇篮覆盖到坟墓。墨西哥就像一个‘埃卢王国’，他无处不在。”在短短的时间里，埃卢的身家狂增了190亿美元。截止到2010年，他名下各类企业的总市值达到一千多亿美元，将近墨西哥股市总市值的一半，而他的财富总额相当于墨西哥国内生产总值的8%。2010年3月10日的美国《福布斯》杂志曾在纽约揭晓了2010年度亿万富豪排行榜，这位来自墨西哥的黎巴嫩移民后代高居世界富豪榜榜首。全球各大媒体争相报道一个新的爆炸性消息：“墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆·埃卢以530亿美元资产，取代美国微软公司创始人比尔·盖茨成新的世界首富，成了墨西哥的一张名片。”

这一报道轰动了全球，人们对卡洛斯·斯利姆·埃卢产生的疑问颇多。为什么他的长辈要离开黎巴嫩？他们是怎么在墨西哥站稳脚跟并成为墨西哥的主人的？他受过怎样的家庭教育？他较之于常人有哪些过人之处？他是怎样从一名数学老师成为墨西哥商圣的？他的妻子是个怎样的人？他是怎样把富可敌国的财富收入囊中的？他是怎么从墨西哥走向拉丁美洲继而成为拉丁美洲的狙击手的？

在这里，本书会给您解析这一连串的疑问。以世界新首富埃卢的成长和成功为背景，挖掘他如何从一位黎巴嫩移民之子成为墨西哥首富，最后登项世界首富。本书归纳和总结了首富的商业成功之道、商战之术和管理艺术，不仅展示了一个鲜活的埃卢发展轨迹，并且提炼了他的成功经验，给渴望成功的人以启发和

借鉴。其实有些时候，你不得不承认，有这么一群人，他们具有成就事业的信心和创造财富的智慧。当你给他们一个适合的舞台时，他们很快就会成为耀眼的明星，而如果所处环境不是他们想要的，他们就会迁移到自己适应的生存环境中去，从而创造自己的产业帝国。比如说埃卢，他就是这样的人。埃卢自己和他的祖辈们一样，在不断迁移，不断地超越自我，但从不认为这是自己的能力，而认为是造物主的恩赐。这样就避免了自大和骄傲，使得迁移的过程能够不断地继续，使得自己的商业帝国不断地上升到新的高度。这么一个传奇的人物，到底在商界有着怎样惊天动地的崛起故事呢？通过了解埃卢，我们对商业本身和人生的意义都会有一个全新而又深刻的认识。

序言 拉丁美洲狙击手 / 001

第一章 在苦难中坚强地成长

1. 从黎巴嫩移民的历史原因 / 002
2. 摇身成为墨西哥的主人 / 004
3. 摇篮里学来的低买高卖 / 007
4. 初试牛刀的投资却敲开了成功的大门 / 011
5. 爱人索玛娅 / 017

第二章 埃卢商业时代的传奇

1. 带刺的玫瑰——墨西哥 / 024
2. 天才商人的墨西哥繁荣复兴之路 / 029
3. 雄心组建卡尔索 / 033
4. 南征北战，十年席卷墨西哥 / 036
5. 时代商圣的“购物袋” / 040
6. 与高层官员友好相处的神秘商圣 / 047
7. 心忧天下的慈善家 / 051
8. 优秀的企业领军人 / 056

第三章 从墨西哥到拉丁美洲

1. 对外开放的墨西哥 / 062

2. 双面夹击吞并墨西哥电话公司 / 064

3. 从顽石变成璞玉 / 068

4. 创造自己的电信帝国 / 072

5. 墨西哥电话公司的转折点 / 075

6. 迅猛出手，独揽美洲电信 / 079

第四章 跨国公司在拉丁美洲的灰暗岁月

1. 菲利普莫里斯的噩梦 / 084

2. 狙击百年老店希尔斯 / 089

3. 慧眼识得千里马——史蒂夫·乔布斯 / 094

第五章 独特财富观点的未来之路

1. 信息给埃卢带来的第三次浪潮 / 102

2. 世界首富带给商圣的启示 / 106

3. 埃卢的网络钥匙 / 109

4. 埃卢的拉美商业航空母舰 / 113

5. 破解埃卢财富意识之谜 / 116

第六章 决战MCI

1. 暗流涌动的MCI / 126

2. MCI的生存和繁荣 / 129

3. 探囊取物般成为MCI的股份持有者 / 132

第七章 打造全新的墨西哥

1. 来自中东的拉丁美洲股神 / 142

2. 让墨西哥学会上网 / 146

3. 把墨西哥打造成人间天堂 / 151

第八章 开拓自己的新边疆

1. 在鬼门关走了一圈儿的埃卢 / 158

2. 天才商圣的答卷 / 160

3. 埃卢——“我不会考虑退休的” / 165

4. 新边疆之谜 / 169

附 录

埃卢生平 / 176

埃卢年表 / 178

1. 从黎巴嫩移民的历史原因

希腊船王亚里士多德·欧纳西斯曾经说过：可以肯定的是，无论你处在一个多么糟糕的时代，它总是会蕴含着一些机遇。

19世纪初期，世界刚刚跨入工业化时代的门槛，老牌资本主义帝国正面临新兴工业国家的挑战，在新与旧的对立中，各种矛盾逐渐浮出水面。在这个历史的关口，世界正发生着自人类诞生以来最大的一次融合。一些昔日耀武扬威的帝国正在被瓜分瓦解，奥斯曼帝国被分割成多个小国家，且各自纷纷独立，到了19世纪后半期，长时间处于奥斯曼帝国统治下的黎巴嫩陷入了动荡，而东半球的印度等一些国家，分别成为各强国的殖民地与半殖民地。此次的大动荡，使这里变成大量移民输出地。整个中东地区变成了利益争夺的战场。奥斯曼帝国的瓦解，各省在工业帝国的支持下，以民族主义的名义独立，但西方党派政治却随即介入，人民无法忍受傀儡政权的统治，于是各省各地又掀起大小不同的党派斗争，内乱不断。

1902年，由于不堪忍受黎巴嫩不断的内乱、动荡的社会环境，同时也为了彻底改变斯利姆家族的世代命运，埃卢的父亲——年轻的朱利安·斯利姆随埃卢的祖父来到了资源丰富的富庶之地墨西

哥。另外，也有报道宣称：当年埃卢的祖父移民墨西哥与来自土耳其的政治迫害有关。但不可否认的是，也正是因为这次迁移，才为这个未来的世界首富打开了以后的商业之路。

当时的墨西哥是“白银帝国”，处于波尔菲里奥·迪亚斯总统的统治之下，是经济发展的黄金时期。波尔菲里奥·迪亚斯是一个在瓦哈卡出生的混血儿，他经过10年的政治经济改革将墨西哥推上了稳定的发展轨道。与此同时，他还在墨西哥修建了数十处宫殿式建筑，让公共娱乐得到了快速发展，加之铁路运输事业与欧美市场的贸易往来，使得墨西哥出现货物运输方便、采矿业繁荣、娱乐业歌舞升平的一派新景象。

来到墨西哥后，斯利姆一家以商人的身份很快在墨西哥开始新的生活，并开始做深入的考察，渴望找机会重操旧业。埃卢的祖父和埃卢的父亲，也可以说是他们的民族，或许天生就有着挖掘财富的天赋和对市场敏锐的洞察力，这次迁移似乎让他们找到了适合自己生存的环境。很快，埃卢的父亲朱利安·斯利姆在墨西哥城最为繁华的国家宫殿附近，开办了第一家卖干货的店铺。由于对故乡特殊的感情，加上他们是从中东流落到墨西哥的，所以他们把这个店取名叫作“东方之星”。

由于店铺位置正处在墨西哥城的繁华国家宫殿附近，地处交通要道，加上朱利安·斯利姆独特的经商之道，让“东方之星”在短时间内成为墨西哥城内最有名的商号。在陆续开分店的过程中，埃

卢的祖父老斯利姆很快让儿子朱利安·斯利姆成长为一名地道的阿拉伯商人，精明、勤奋、睿智等阿拉伯商人所特有的个性在他的身上发挥得淋漓尽致。就这样，埃卢的父亲朱利安很快成了墨西哥具有雄厚实力的商人，同时积累了广泛的人脉，在异乡墨西哥的商场上发展得如鱼得水，游刃有余。

埃卢全家的迁移，是从一个不适合自己的状态转换到另一个适合自己的状态，以此寻找自己新的发展之路，让自己不断地得到提升，从而获得不菲财富和更宽、更广的商业之路。

2. 摇身成为墨西哥的主人

有句名言说：机会总是留给有准备的人的。这句话简直就像是对埃卢的父亲朱利安·斯利姆说的一样。

1910年，弗朗西斯科·马德罗以怀疑墨西哥总统波尔菲里奥·迪亚斯的权力的合法性为由，号召墨西哥全城的人来反抗波尔菲里奥·迪亚斯总统的独裁政权，发动了激烈的反特权、反殖民的斗争，也是一次以土地变革为主的反抗斗争。

1911年5月13日，弗朗西斯科·马德罗领导的墨西哥反政府武装，向北部城市托雷翁发起进攻。长期效忠波尔菲里奥·迪亚斯总

统的联邦政府军队于两天之后放下武器向弗朗西斯科·马德罗投降，从而撤出托雷翁城，弗朗西斯科·马德罗的军队便驻扎进来。但是，战争之后便是肆意屠杀，这次叛乱也是如此，跟随着叛军进城的是可恶的暴民，他们像瘟疫般突然出现在墨西哥托雷翁城内的商业大街，大肆屠杀并洗劫那里的商户。在短短十几个小时之内，造成震惊世界的屠杀流血惨案。无奈之下，墨西哥前总统波尔菲里奥·迪亚斯流亡欧洲。这场战争先后长达7年之久，大约200万人丧失了无辜的性命，矛盾和冲突一直不间断地爆发，整个托雷翁城弥漫着血腥味，直到1917年开始制定宪法，战争才开始停息。

长期的战乱和动荡使有着“白银帝国”之城的墨西哥经济遭受到前所未有的打击，不仅经济发展停滞不前，就连政治上也动荡不安。这样的情形对于大多数人来说，都是一场无法避免的灾难，因为战争使人家破人亡，流离失所。但对于睿智、精明、勤奋的朱利安·斯利姆来说，这次战争结束后带给他的是百年不遇、无法估量的商机。

就在这个动荡不安的时代，一向低调的埃卢的父亲朱利安·斯利姆出手了，他看清了战争的实质，看到了墨西哥城未来土地的发展商机，于是开始大肆收购墨西哥城中位置优越的房地产，尤其是前总统在西班牙殖民地时期留下的旧建筑。这些旧建筑风格在当地已经是古董级的建筑了，对于墨西哥人可能没什么过深的印象，可对于朱利安·斯利姆来说，这些古老建筑所占据的土地，绝对是

一次一本万利的投资。事实证明他的想法没有错。1917年2月，上任4年的新总统卡兰萨通过颁布新的宪法来结束持续多年的墨西哥革命。随即，为了稳固初期政权，为了让墨西哥进入正常的发展轨道，为了墨西哥经济得到快速的恢复和发展，总统卡兰萨开始对所有土地进行产权确认，并通过新颁布的宪法来保障产权和所有人的权益。朱利安·斯利姆在最危急的时刻大胆地开始投资，又耐心地等待，终于，他成功了。

朱利安·斯利姆的整个家族终于挺过来了，他用自己的智慧把家族未来的发展和一个国家的命运牢牢地绑定在了一起。土地产权确认后，朱利安·斯利姆初期低价囤积的房产大大增值，一夜之间暴富，他也从一个颇有名气的小商贩摇身一变成为墨西哥的资本家，成为墨西哥城中的权势家族，完成了由商贩到成为这个国家真正主人的蜕变。

从移民墨西哥到成为墨西哥的主人，他们历经30年，而30年之后，埃卢的祖父，也就是斯利姆家族开始进入真正的鼎盛时期。1940年1月28日，一个新的生命呱呱落地，这是朱利安·斯利姆的第六个孩子，也就是以后继承家族产业、把斯利姆家族的商业帝国覆盖到整个拉丁美洲、摘取各行业桂冠、并荣幸地超越比尔·盖茨走向世界首富宝座的埃卢。

3. 摇篮里学来的低买高卖

埃卢的父亲朱利安·斯利姆曾经这样教育自己的孩子：商业的本质就是创造条件让一样东西发挥出最大的价值，从这个角度来说，家庭教育也是一种最重要的商业活动。我们前文也说过，在这个世界上有这样一种民族，他们有着非常敏锐的财富嗅觉和天生的经商头脑，而在黎巴嫩人没有移民的时候，他们就已经精通经商之道，那就是低买高卖的商业才能。而朱利安·斯利姆从移民到主人的成功转变，更让我们意识到，它不仅是低买高卖的佼佼者，更是埃卢日后成为商业天才的启蒙老师。

早在黎巴嫩人的祖祖辈辈没有移民的时候，他们就有了低买高卖的本领。公元前八九世纪，南欧地区进入了铁器时代，巴尔干半岛开始广泛使用铁制的剑、犁头等等。也就是在这一时期，从巴勒斯坦兴起的腓尼基人在北非建立起迦太基王国，他们把地域辽阔的地中海当成自己的交易场所，采用低买高卖的经营方式将北非和阿拉伯地区的特产转卖给意大利和西班牙，在转卖的过程中赚取高额的差价。经过世代代的传承，腓尼基人虽然日渐败落，但是他们经商的天分却代代流传下来，传到西亚地区的各个后世子孙的部落

里，也就是说，低买高卖的经商之道是由朱利安·斯利姆的祖先传承下来的。

而卡洛斯·斯利姆·埃卢的父亲不但继承了祖先赋予的天赋，更继承了祖先们特有的教育观念。他们的祖先，教育孩子有一种独特的方式。当在城市经商的父母把孩子带在身边抚养到五六岁的时候，就会把孩子送到乡下，寄养在随便找的养父养母家里，并给其养父养母一定的物质报酬，因为这在当地是一种民族风俗，得到了所有人的认同，所以他们很乐意充当养父养母。这种教育方式是一种文化传统，不管经历多么大的苦难，哪怕从腰缠万贯的富翁衰败到一贫如洗的普通人，只要世界上还有穷苦的人，他们就不会害怕，他们很快就会相谈甚欢，并借助自己以往的成功经验，以另一种方式、从另一个角度重新崛起。

由于时代的变迁，从祖辈沿袭下来的习惯虽然已不再坚持使用，但从小教育孩子深入民间底层社会、了解人们疾苦生活的传统，仍被埃卢的父亲所传承、所接受。

埃卢8岁以后，他的父亲朱利安·斯利姆就开始带着他一起上班，让埃卢到店里帮忙。本来以他们的家庭条件是可以坐车的，但埃卢的父亲总是坚持步行。朱利安不停地向埃卢介绍眼前所看到的一切，更多的是涉及一些与商场商业有关的问题。他们父子一起评论各个商铺的运营状况，以及最近市场上流行、畅销的商品。这样，不仅可以培养埃卢发现商机的敏锐嗅觉，还可以让他看到沿途