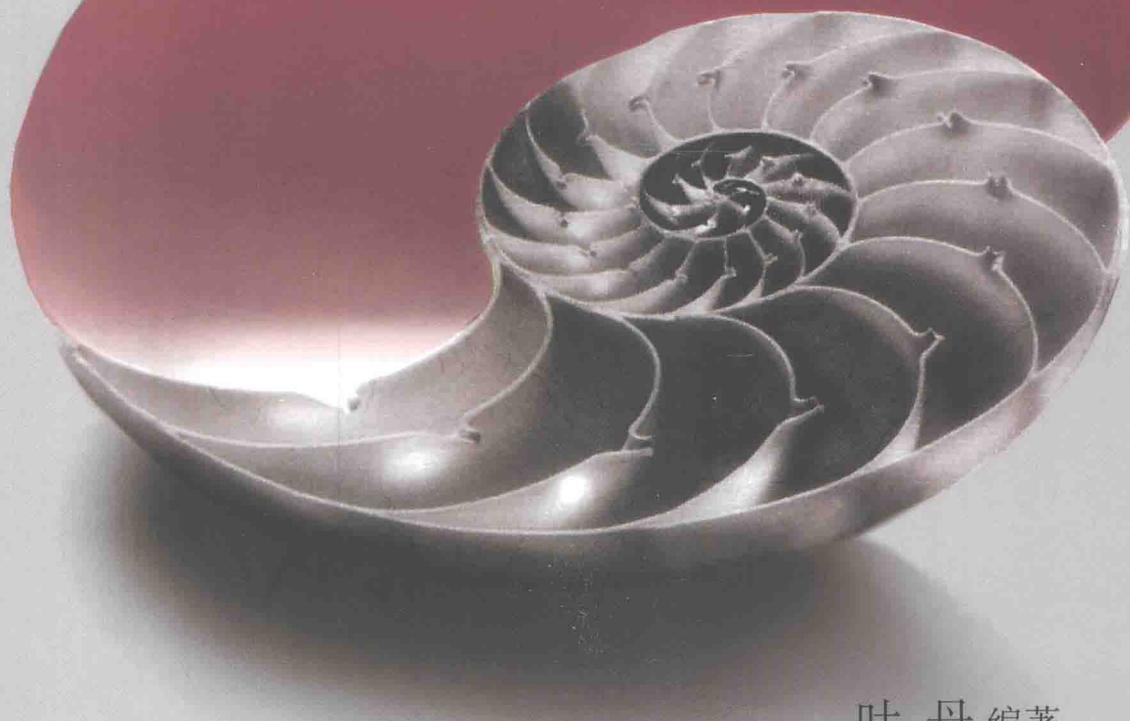


设计思维实验丛书

# 设计思考

## ——创新思维能力开发 (第二版)



叶丹 编著

**DESIGN THINKING**

The development of innovative thinking ability (2<sup>nd</sup> Edition)

中国建筑工业出版社

设计思维实验丛书

# 设计思考

## ——创新思维能力开发

(第二版)

**DESIGN THINKING**

The development of innovative thinking ability  
( 2<sup>nd</sup> Edition )

叶丹 编著

中国建筑工业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

设计思考——创新思维能力开发/叶丹编著. —2版.

北京：中国建筑工业出版社，2017.4

(设计思维实验丛书)

ISBN 978-7-112-20628-5

I. ①设… II. ①叶… III. ①设计学 IV. ①TB21

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第060724号

设计，本质上是一系列创造性的思维活动，如何提高设计初学者的创造能力是重要的研究课题。本书从设计专业教学的特点出发，给出了图解思考法、概念思考法等十个有效的思维工具，以及这些理论原理、课堂训练的方法和示例，这些工具有助于设计师进行创造性的活动。此外，也可作为其他专业开拓思维而进行的训练之用。适用于艺术设计院校师生及相关读者。

责任编辑：李东禧 唐 旭 吴 纶

责任校对：王宇枢 焦 乐

**设计思维实验丛书**

**设计思考**

**——创新思维能力开发**

(第二版)

叶 丹 编著

\*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京海淀三里河路9号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京京点图文设计有限公司制版

北京顺诚彩色印刷有限公司印刷

\*

开本：787×960毫米 1/16 印张：10 字数：177千字

2017年5月第二版 2017年5月第四次印刷

定价：38.00元

**ISBN 978-7-112-20628-5**

(30226)

**版权所有 翻印必究**

如有印装质量问题，可寄本社退换

(邮政编码 100037)

# 目 录

|                       |           |                       |            |
|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|
| <b>第1章 视觉思考 .....</b> | <b>1</b>  | <b>第4章 概念思考 .....</b> | <b>100</b> |
| 1.1 设计思维 .....        | 2         | 4.1 概念 .....          | 101        |
| 1.2 图解思考 .....        | 11        | 4.2 概念提取 .....        | 104        |
| 1.3 感知能力 .....        | 16        | 4.3 非文字思考 .....       | 110        |
| <br>                  |           |                       |            |
| <b>第2章 类比思考 .....</b> | <b>37</b> | <b>第5章 设计实验 .....</b> | <b>125</b> |
| 2.1 类比 .....          | 38        | 5.1 可能性 .....         | 126        |
| 2.2 隐喻 .....          | 43        | 5.2 从实验开始 .....       | 140        |
| 2.3 仿生类比 .....        | 46        | 5.3 设计智慧 .....        | 146        |
| <br>                  |           |                       |            |
| <b>第3章 多维思考 .....</b> | <b>67</b> | <b>参考文献 .....</b>     | <b>152</b> |
| 3.1 逆向思考 .....        | 68        |                       |            |
| 3.2 横向思考 .....        | 76        | <b>后 记 .....</b>      | <b>153</b> |
| 3.3 头脑风暴 .....        | 85        |                       |            |

# 第1章

## 视觉思考

- 教学内容：感知觉思维的理论和方法。
- 教学目的：
  1. 提高感官知觉能力，学会用视觉和动觉思维方式进行观察、联想和构绘；
  2. 提高对生活的敏感度，激发对周边事物的好奇心；
  3. 通过眼睛观察、动脑思考、动手制作的过程，加深对设计的认识与理解，为后续学习打下良好的基础。
- 教学方式：
  1. 用多媒体课件作理论讲授；
  2. 学生以小组为单位，进行实物观察、构绘，教师作辅导和讲评。
- 教学要求：
  1. 通过学习视觉思维理论，掌握观察构绘的方法，提高思维的灵活度；
  2. 加强感觉表象的存储和利用视觉意象转化的训练，以提高和丰富想象力；
  3. 学生要利用大量课外时间去图书馆、上网搜寻和选择动植物资料。
- 作业评价：
  1. 敏锐的感知觉能力及清晰的表达；
  2. 能体现思考过程，而不是对某现成品的模仿；
  3. 构思新颖，视角独特。
- 阅读书目：
  1. [瑞士]皮亚杰.发生认识论原理[M].王宪钿等译.北京：商务印书馆，1997.
  2. [美]鲁道夫·阿恩海姆.视觉思维[M].滕守尧译.四川人民出版社，1998.
  3. [英]东尼·博赞.思维导图[M].周作宇等译.北京：外语教学与研究出版社，2005.

## 1.1 设计思维

设计——本质上是一系列创造性的思维活动。所以，初学者最想了解的是：面对复杂而不确定的问题，设计者是如何思考的？

“思考”是动词，“思维”是名词，本书更多地把“思考”当作过程来理解。

“思考”、“思维”和“设计”一样被广泛地应用在日常生活中，常常有这样 的说法：

“值得思考的是我们是如何走到今天这一步的？”——这是一种回忆；

“金融危机后的思考”——这是一种反思；

“思考一下，下一步该怎么走？”——这里的“思考”意味着一种对今后的期望和推理。

“回忆”、“反思”、“期望”、“推理”这些词的背后都是在运用人类特有的想象力，“想象”和“设计”一样具有多样性和不确定性。

对“思维”的研究，其实就是对人类自身的研究。有关思维的系统研究却是20世纪的事。最初的行为主义心理学派试图从单纯的“刺激——反应”之间的直接关系来解释思考过程，认为思考实际上只是一种潜在的语言或者“自言自语”；发生认识论的创始人皮亚杰（Jean Piaget, 1925年）从研究儿童思维发展过程后提出人类发展的本质是对环境的适应，这种适应是一个主动的过程。不是环境塑造了儿童，而是儿童主动寻求了解环境，在与环境的相互作用过程中，通过同化、顺应和平衡的过程，认知逐渐成熟起来；直到格式塔心理学派的出现对探索设计思维有了实质性意义。格式塔将“思考”更多的视为一种“过程”和“组织”，而不是一种机械化行为。格式塔的代表人物韦德海默（Max Wertheimer, 1959年）认为，所谓解决问题就是去捕捉事物之间的结构性联系，通过重组发现一条解决问题的途径。他还进一步发现，这种对事物在心智层面上的重组，只有通过运用多种智力模式才能获得。

格式塔心理学家巴特利特（Bartelite, 1958）对人在脑海里是如何再现外部世界的方式进行研究，在其重要著作《思维：实验心理学和社会心理学研究》中提出了“图式”的观点。图式代表一种对过去经验的主动性总结，它可以用来构成和说明未来。在一系列实验中，巴特利特要求被试对象先用大脑记住一些图像，几周后再进行回忆，并重新绘制出来，以此证明了人对事物的记忆程度取决于对事物有所理解，甚至是欣赏，才会形成合适的图式。这与皮亚杰的《发生认识

论》中的观点是相似的。

认知心理学家在研究中发现：思考与感知之间有许多相似之处。“假设思考有两个阶段：第一阶段思维非常活跃，就像计算机内部的运算一样，大致想法在看到或听到某些事物之前就已成形；第二阶段开始有意识的注意细节、深思熟虑，真正的思考工作是在该阶段完成的。第一、第二阶段的历程和发展，始终会以第一阶段被记住的事物以及被组织的方式为基础进行。认知理论非常关注人们组织和保存感知事物的方式。对某事回想不起来，类似于视而不见。感知和思考中注意力会引导我们的思路，因而对解决问题至关重要。”<sup>①</sup>

此外，从思维的类型上存在两种不同的特点：一种是理性的、合乎逻辑的思考过程；另一种是直觉的、充满想象的思考过程。这两种思考方式分别称为“收敛型”和“发散型”。收敛型思考要求具有推理和分析的技巧，以获得一个清晰正确的答案，这种能力一般认为多应用在科学的研究中；发散型思维则采用跳跃的、不受限制的方法，以寻求多种可选择的方案，其中的方案很难有所谓的最佳方案。举个例子：如果征求“回形针的用途”，回答可以作搭扣、书签之类的，属于收敛型思维；如果回答蚊香支架、开锁钥匙之类的，就属于发散型思维。前者可以用“智商”来评价，后者用“创造力”来评价。由于设计很少会一下子找到好的解决方案，因此需要一个发散型的思考过程。但并不是说在设计过程中不需要收敛型思考，相反尤其在设计后期，收敛型思考起着相当重要的作用。

人类对“思维”的研究仅仅是开始。我们再对设计思维作探讨。（这里所指的设计思维指工业设计、建筑设计、包装设计、环境设计等）。其特征是既有逻辑思维，又有形象思维和非逻辑思维。设计过程虽然需要使用语言、尺度、计算等思维工具，但更多的是涉及形态、色彩、感觉、空间等内容，思维成果是图纸、模型等形象性的方案。由此看来，设计师在素材收集、构思表达、方案陈述等方面更多运用的是视觉思维。“视觉思维”的概念最初是由美国哈佛大学心理学教授鲁道夫·阿恩海姆（Rudolf Arnheim, 1969年）在其同名专著中提出的。还首次提出了“视觉意象”（visual image）在人类的一般思维活动，尤其是创造性思维活动中的重要作用和意义。视觉思维不同于言语思维和逻辑思维，其创造性特征是：“一、源于直接感知的探索性；二、运用视觉意象操作而利于发挥创造性想象作用的灵活性；三、便于产生顿悟或诱导直觉，也即唤醒主体的无意识心理的现实性。”<sup>②</sup>

美国斯坦福大学教授、心理学家麦金（R. H. McKim, 1982年）还提出了观

看(vision)、想象(imagination)和构绘(composition)三种能力相结合的视觉思维教学模式。麦金认为视觉思维是借助三种视觉意象进行的：其一是“人们看到的”意象；其二是“用心灵之窗所想象的”；其三是“我们的构绘，随意画成的东西或绘画作品”。“虽然视觉思维可能主要出现在看的前前后后，或者仅仅出现在想象中，或者大量出现在使用铅笔和纸的时候，但是有经验的视觉思维者却能灵活地利用所有这三种意象，他们会发现观看、想象和构绘之间存在着相互作用”。<sup>③</sup>

好，实验课程就从“观察”开始(图1-1~图1-7)。



图1-1 注重观察，从整体到细部的描绘  
发现蔬菜也是有表情的



图1-2 从剖开的冬笋中观察到别样的自然结构，  
近距离的观察、触摸，有利于提高领悟力



图1-3 对蔬菜的观察，加入想象，动手做出一个新的意象



图1-4 再把这个意象拍下来作比对

### 实验课题01：观察—构绘—想象

- 以小组为单位，随机分发新鲜蔬菜；
- 要求从各个侧面仔细观察蔬菜，从形态、构造、色彩，以及神态等进行描绘；
- 查阅描绘对象的相关资料加以标注说明，作观察笔记；

- 以此为想象对象物，用纸等材料进行三维构成，可采用麦比乌斯圈原理进行抽象构成（图1-5～图1-8）。
- 时间：4小时。

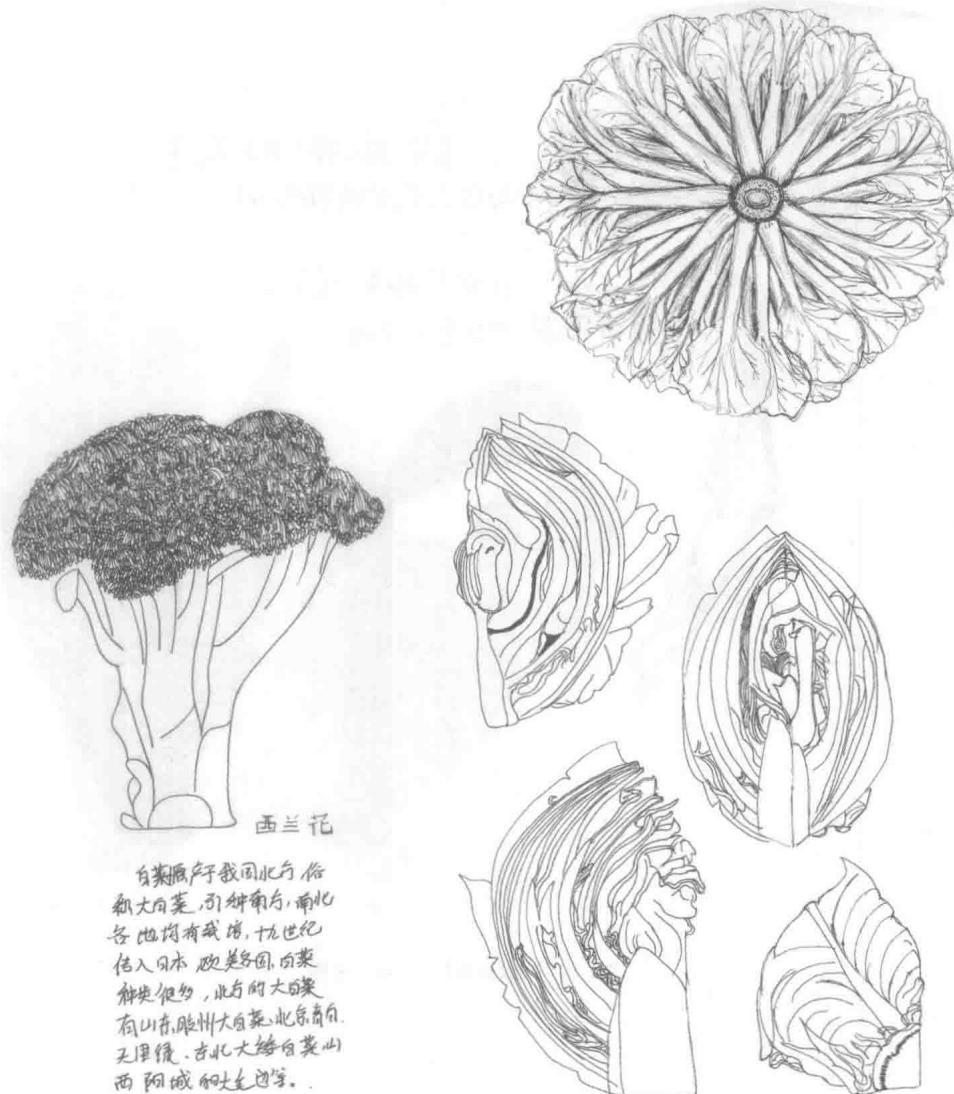


图1-5 蔬菜观察笔记 作者：裘洁燕、戴娅平、陈漾



图1-6 花菜的意象 作者：王楠

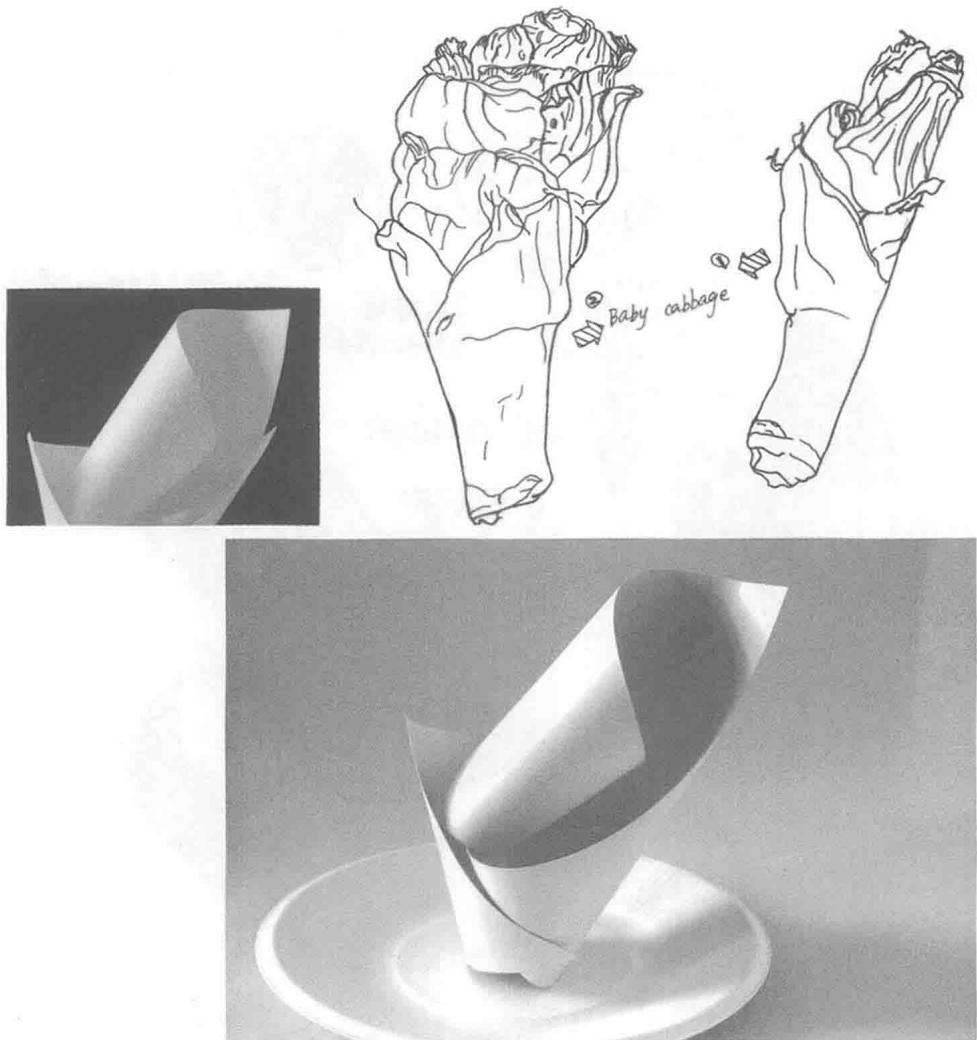


图1-7 娃娃菜的意象 作者：施齐

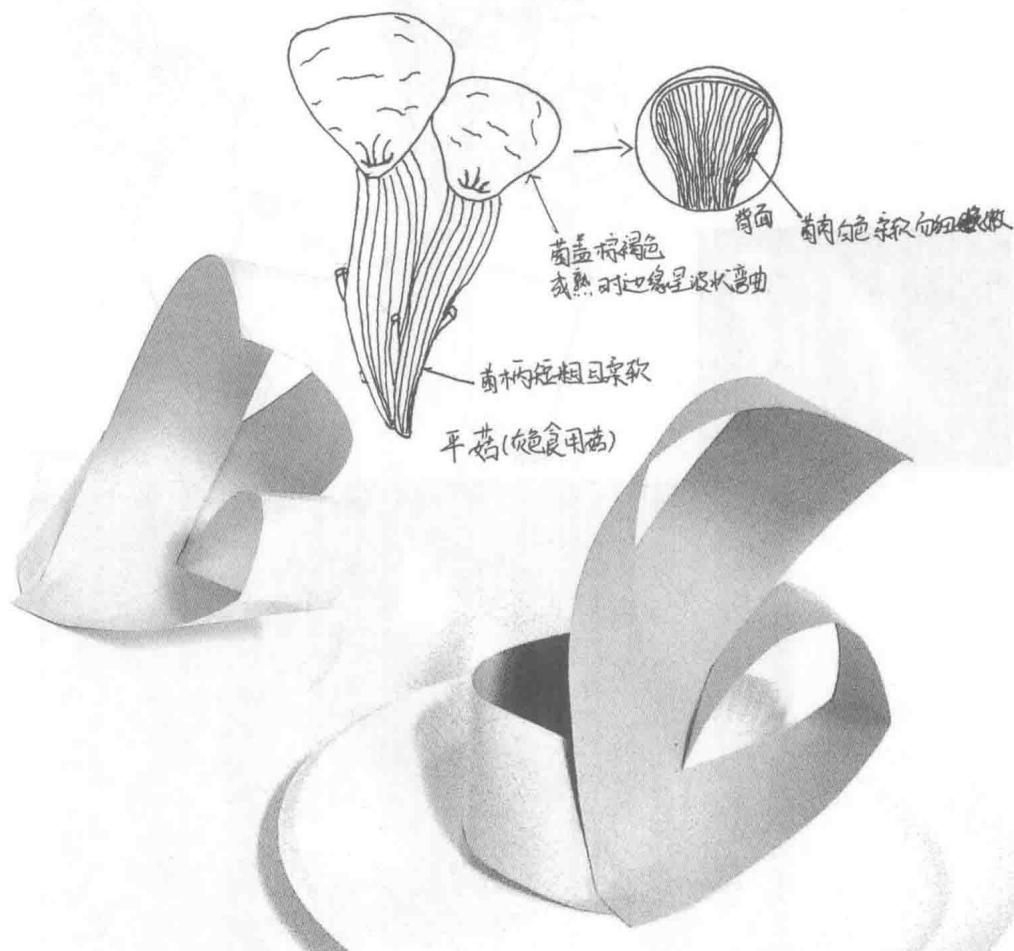


图 1-8 平菇的意象 作者：郭玉

## 实验课题 02：印象笔记

- 从我们生活的周围，或者网上资料发现有趣的事物；
- 从形态、构造、色彩、神态等方面进行想象，并进行描绘（图 1-9 ~ 图 1-12）。



图 1-9 商店观察 作者：范卓群

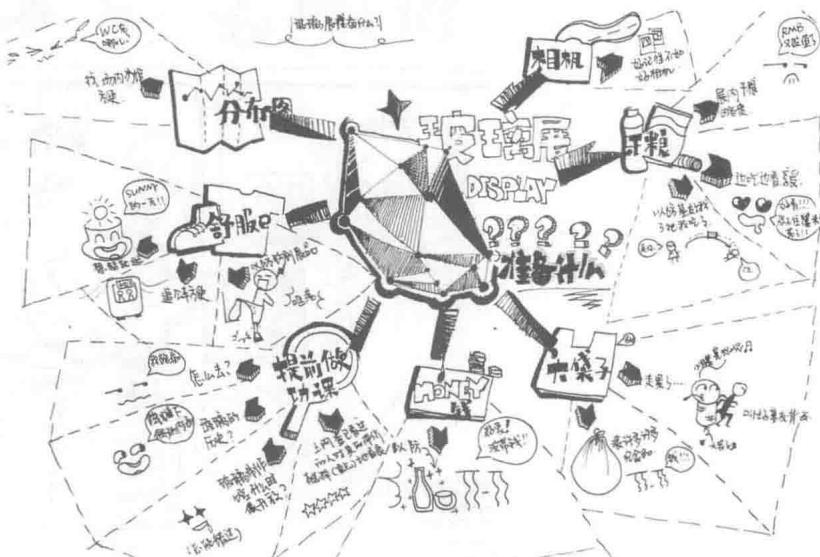


图 1-10 期待中的展览 作者：孙樱迪

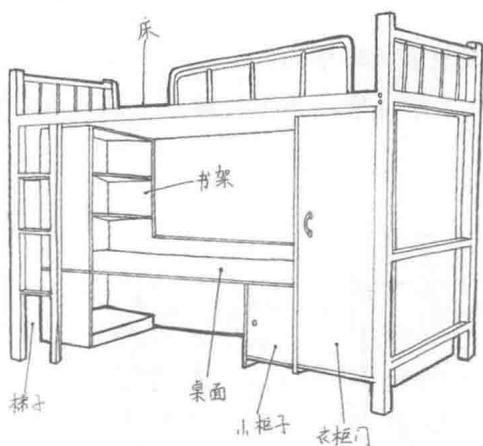


图1-11 学生宿舍床 作者：谢迪骁



图1-12 8090生活 作者：张国珠

## 1.2 图解思考

上一节我们谈到了视觉思维的概念。也许我们会认为：艺术设计人才比较擅长感性的形象思维和视觉思维，而科学技术人员则擅长理性的抽象思维。这类问题同样引起过西方学术界的争论。20世纪美国数学家雅克·阿达玛曾向全美著名科学家做过一个问卷调查：在各自的创造性工作中使用何种类型的思维。其调查结论是：大多数科学家的心理画面是视觉型和动觉型的。爱因斯坦的回答更具体：“在人的思维机制中，作为书面语言或口头语言似乎不起任何作用。好像足以作为思维元素的心理存在，乃是一些符号和具有或多或少明晰程度的表象，而这些表象是能够予以‘自由地’再生和组合的。对我而言，上述心理元素是视觉型的，有的是动觉的。惯用的语词或其他符号则只有在第二阶段，即当上述联想活动充分建立起来并且能够随意再生出来的时候，才有必要把它们费劲地寻找出来。”<sup>④</sup>爱因斯坦的回答和调查结论恰好证明了“理性的科学家”在创造性活动中的知觉思维特征。

达·芬奇是有史以来最富创造性的艺术巨匠。他生活在欧洲封建社会末期，在他的一生中，除了创作举世名作《蒙娜丽莎》和《最后的晚餐》之外，人们从他的5000幅草图的手记中发许多现代社会才有的东西：直升机、降落伞、坦克、钟表，还有采用螺旋桨推动的轮船、弹力驱动的汽车、潜水用通气管，以及不计其数、不太容易命名的发明创造。看来画家和发明家两种天赋集中在他一个人身上不是偶然的巧合。因为不管是发明创造，还是绘画设计，都要求具备视觉思维能力。

研究人员从达·芬奇手记中大量的草图、图标、符号受到启发，认定这是达·芬奇用来捕捉闪现在大脑中思维灵感的有效工具，通过反复实践和推广，发明了一种放射性思考的图解方法——思维导图。这就是英国心理学家、教育家东尼·伯赞（Tony Buzan, 1960年）。他认为放射性思考是人类大脑的自然思考方式，每一种进入大脑的资料，不论是感觉、记忆或是想法——包括文字、数字、符号、线条、色彩、意象等，都可以成为一个思考中心，并由中心向外发散出成多条分支，每一个分支代表与中心议题的一个联结，而每一个联结又可以成为另一个议题，再向外发散出更多分支，这些分支联结实际上记录了思维发散的过程就形成一幅“思维地图”。思维导图源自脑神经生理的学习互动模式，借助放射性思考和联想，将一个议题的众多方面彼此间产生关联和延伸，引发新的联

系。其要点是：

- 将中心议题置于中央位置，整个思维导图将围绕这个中心议题展开；
- 围绕一个中心议题内容进行思考，画出各个分支，及时记录即时的想法；
- 周围留有适当的空间，以便随时增加内容；
- 整理各个分支内容，寻找它们之间的关系；
- 善于用连线、颜色、图形、箭头等表达想法和思维的走向。

如图 1-13 所示的思维导图的议题是“应聘前的准备”。如果明天要去招聘公司面试，今天要做哪些准备？最好的办法就是随手在一张纸上做思维发散，分别对如何介绍自己，包括特长、技能、教育背景、家庭成员、和不足等方面作思维导图，可以随时添加补充，描绘一个“真实的自己”。由于在自己的脑子里模拟了应聘面试所要回答的问题，第二天就能从容面对。如图 1-15 所示的议题是“创业计划”，这种思维练习实际上是作了“积极备战”的心理准备。图 1-13~图 1-18 所示的思维练习都是在教室里半小时内完成的作业。

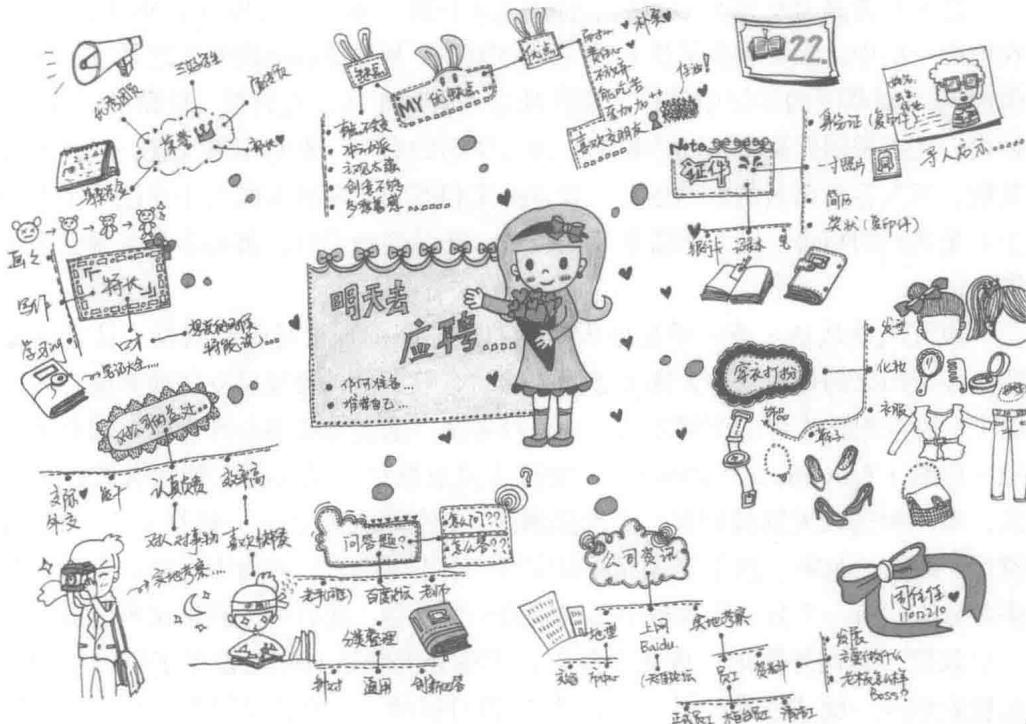


图 1-13 自我推荐 作者：周佳佳

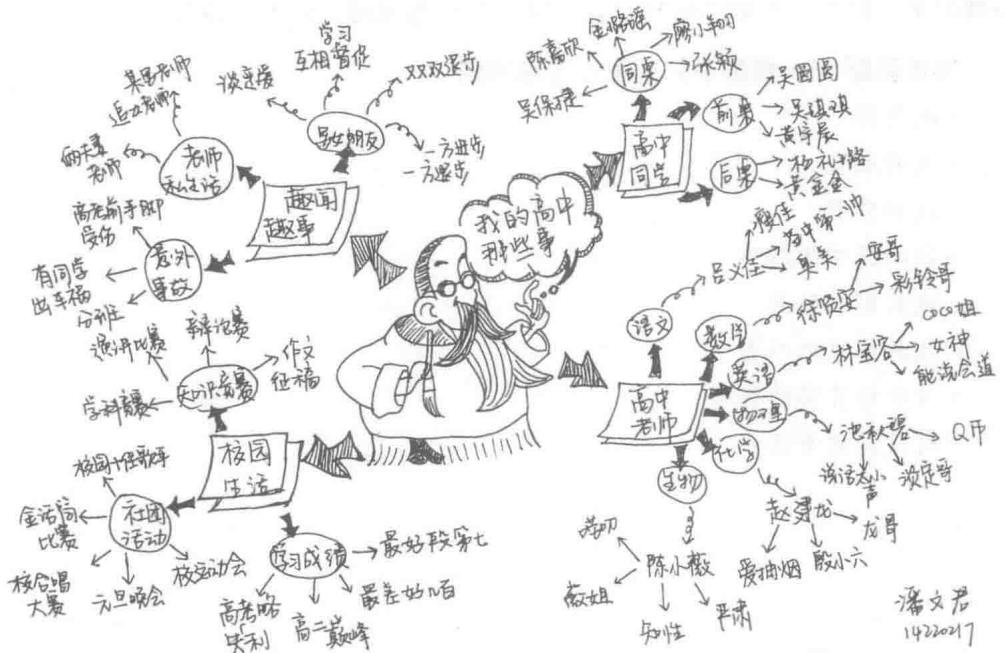


图1-14 我的高中那些事 作者：潘文君

“图解是一种将思考构造化之后，再加以注视的方法。它类似一种经验，好比我们在视野不佳的杂草丛林中，攀登上小山丘后，视野突然变得一片辽阔。所以得先将烦琐的细节项目搁置一旁，获得本质之后，再以大胆创造的态度投入其中。”<sup>⑤</sup>由于每个人的思考方式不同，图解语言也会因人而异。那么怎样评价一张图解的好还是不好？换个角度说，怎样提高图解的质量？图解评价体现在以下三个方面：

- 一目了然——用图形语言表达心中的想法是对人脑思考过程的模拟，也是对大脑思维的加工过程。所以，好的图解应该是“思考的全景图”：比文字传达更直截了当、形象生动，能把握问题的重点。
- 有效传递信息——通过借助形象化的图形语言，以及要素的位置、方向、大小来表达关系，传达方式丰富而清晰。所以，好的图解能把复杂的东西简单化、平面的东西立体化、无形的东西形象化。
- 表达思路生动流畅——图形语言从某种层面上是对潜意识的一种投射，用语言文字表达思想和情绪会有防御心理，而用图形语言会有意无意把真实的自己