



公务员录用考试华图名家讲义系列教材

12

2018

# 申论 万能宝典

编著：钟 君 审定：华图公务员考试研究院

宝典一记不忘初心，名师助力传承经典！

练就申论答题思维  
引爆低分写作黑洞  
规范申论语言表达  
掌握高分要点攻略  
国考/省考均适用

教育科学出版社  
ESPH Educational Science Publishing House



® 公务员录用考试华图名家讲义系列教材



# 申论 万能宝典

编著：钟 君    审定：华图公务员考试研究院

教育科学出版社  
· 北 京 ·

出版人 所广一  
责任编辑 宋崇义 梁爽  
版式设计 郝晓红  
责任校对 贾静芳  
责任印制 叶小峰

### 图书在版编目(CIP)数据

申论万能宝典/钟君编著.—10版.—北京:教育科学出版社,2015.5(2017.5重印)  
公务员录用考试华图名家讲义系列教材  
ISBN 978-7-5041-9580-7

I. ①申… II. ①钟… III. ①公务员—招聘—考试—中国—自学参考资料 IV. ①D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 097580 号

公务员录用考试华图名家讲义系列教材  
申论万能宝典  
SHENLUN WANNENG BAODIAN

出版发行 教育科学出版社

社址 北京·朝阳区安慧北里安园甲9号  
邮编 100101  
传真 010-64891796

市场部电话 010-64989009  
编辑部电话 010-64989436  
网 址 <http://www.esph.com.cn>

经 销 各地新华书店

制 作 北京华图宏阳图书有限公司

印 刷 天津市蓟县宏图印务有限公司

开 本 205毫米×280毫米 16开

印 张 21

字 数 672千字

版 次 2015年5月第10版

印 次 2017年5月第3次印刷

定 价 49.00元

如有印装质量问题,请到所购图书销售部门联系调换。



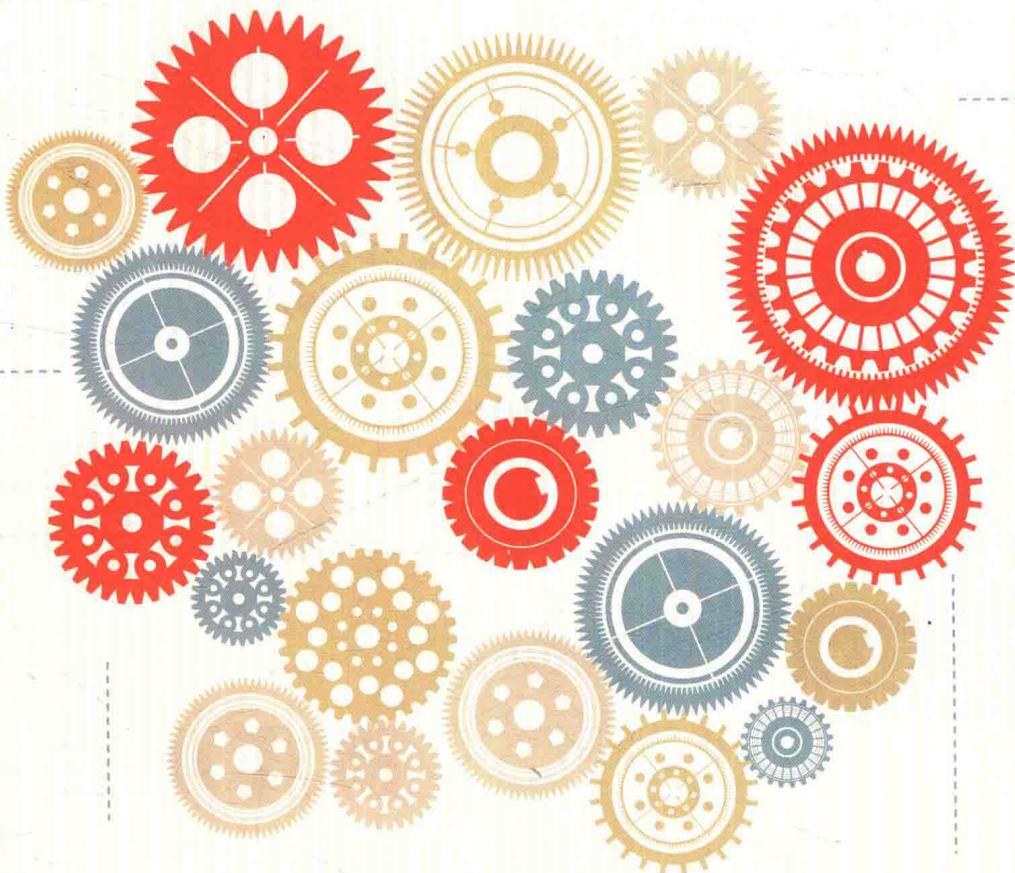
# 华图教育

SINCE 2001

HUATU.COM

证券代码 830858

# 以教育推动社会进步



- |          |        |       |          |
|----------|--------|-------|----------|
| 01 公务员   | 选调生    | 军转干   | 公选遴选     |
| 02 事业单位  | 三支一扶   | 村官    | 国企、社工    |
| 03 教师招聘  | 在职教师   | 体育培训  | 教师资格证    |
| 04 银行    | 农信社    | 会计从业  | 证券从业     |
| 05 医药卫生  | 执业医师   | 执业药师  | 护士资格     |
| 06 IT 培训 | php程序员 | UI 设计 | html5程序员 |

# 做题、估分就上砖题库

www.zhuantiku.com



公考首个免费在线智能做题平台



每天都有免费直播课



海量真题模拟



开房做题PK



同场竞技交万千好友



标准分值，精确预测成绩

估分极准，4.12省考估分，绝大多数小伙伴反馈估分误差在1分以内



砖题库手机做题客户端



精彩活动、免费礼品  
扫码加微博@砖题库



最新资讯、干货分享  
砖题库微信号：ztkgwy

## 选择不再犹豫!

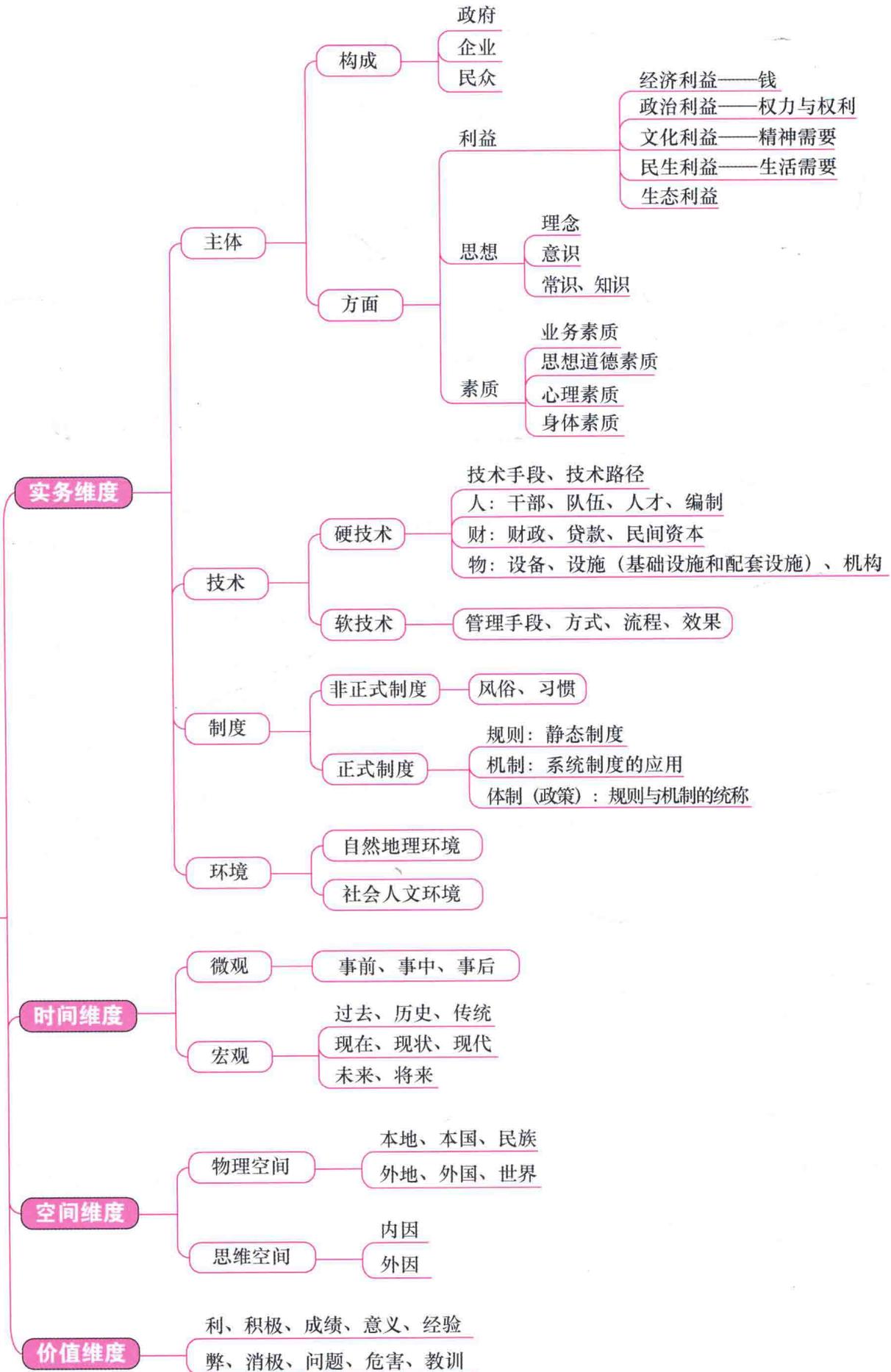
注册即送精品体验课程  
看直播，录播 选电子书，图书  
获取最新资讯，资料



下载华图在线手机客户端

每天都有免费直播课

# 申论万能思维体系（钟君首创）



## 申论考试的“鱼”和“渔”

授之以鱼，不如授之以渔。这是我十多年教学经验汇聚成的教学感悟。《申论万能宝典》或许给大家一些“鱼”，但这些“鱼”永远是局限的、有限的、冰鲜的，这不是真正的智慧和财富。《申论万能宝典》的价值在于“渔”，即传授给大家打渔的工具，并教会大家使用这些工具的方法，从而让大家能够亲自捕到鲜活生猛、永远也吃不完的鱼。

《申论万能宝典》旨在系统破解申论分数低的魔咒：“有材料，没套路；有套路，没思想；有思想，难表达。”首次提出由申论唯物论、申论辩证法和申论想象力构成的申论观概念，强调“述材料”是申论解题的根本技巧，“活思维”是申论解题的根本法宝，“和而不同”是申论高分突破的根本原则。

《申论万能宝典》拓展了申论万能思维体系，全面超越“万能八条”，更深刻、更系统、更有穿透力地揭示了申论思维的本质，必将引爆你的申论思维，领你走出教条僵化死胡同，带你走向“和而不同”新境界，真正实现申论高分突破。申论万能思维体系由实务、时间、空间、价值四大维度及无数个有内在联系的思维逻辑构成，编织了一张球形的、三百六十度的思维之网，包罗申论万象。既可以帮助你多角度分析问题，又可以帮助你找到各种解决问题的对策；既可以帮助你在思维层面思考问题，又可以根据其中的关键词或高频词快速地捕捉信息点。申论万能思维体系就是申论点金术，可以助你点材料成金。申论万能思维体系更是一把利剑，可以助你戳穿任何看似不可攻克的申论魔障。

《申论万能宝典》对分析问题这一未来申论考试的主流题型进行了全新梳理，将其分为阐释题、原因分析题、评价题、比较分析题、启示题、设喻题等类别，对其方法进行了系统阐发，并结合近几年的最新真题深入进行了讲解。

《申论万能宝典》为帮助考生攻克申论写作论证无话可说、思维混乱的顽疾，系统说明了议论文（包括策论文、政论文、评论文）的结构布局、论证逻辑。特别是厘清了政论文的论证三逻辑：（1）现在问题的严重性，即要解决这个问题的必要性和迫切性；（2）解决这个问题的有利形势和条件，即可行性；（3）解决这个问题的重要性，即解决此类问题有哪些好处，有哪些重要意义。

《申论万能宝典》力求克服当前大部分申论教材“只知其然，不知其所以然”、就题讲题、没有方法的弊端，力求用最通俗的语言、最直观的图表、最务实的方法、最详细的真题解析，阐发活学活用解题方法的思维过程和应用过程，告诉你材料和答案之间的内在联系，真正授之以渔。

孔子曾曰：“君子和而不同，小人同而不和。君子周而不比，小人比而不周。君子泰而不骄，小人骄而不泰。”人品如文品。“和而不同、周而不比、泰而不骄”是我在生活中追求的境界。这其实也是我想让《申论万能宝典》达到的境界，那就是低调深刻而不哗众取宠，视野开阔而不故步自封，辩证全面而不教条僵化，泰然沉稳而不浮躁冒进。

希望能得到大家的认可，也欢迎建设性批评。如有问题，可关注新浪微博：@钟君和微信公众号：钟君。大家可以直接给我留言。中国社会科学院研究生院 MPA 李钊为本书的修订做出了积极而有成效的工作，教育科学出版社和华图图书事业部编辑老师为本书的出版付出了辛勤的劳动，本人在此一并致谢。

钟君

2017年5月修订于北京

扫描右侧二维码，全书视频任性看

1. 名家讲义图书答疑 QQ:451631600

2. 特别提醒：本书所选真题，均来源于网络或根据考生回忆整理。



本书视频

# 目录

## 第一篇 申论全景——概论篇

第一章 申论之道 .....	1
第一节 申论观——攻克申论的终极秘密 .....	1
一、申论唯物论：“述材料”是申论解题的根本技巧 .....	2
二、申论辩证法：“活思维”是申论解题的根本法宝 .....	4
三、申论想象力：“和而不同”是申论高分突破的根本原则 .....	6
第二节 申论万能思维体系 .....	7
一、万能思维体系的思维导图 .....	7
二、申论万能思维体系详解 .....	7
三、申论万能思维体系的活学活用 .....	14
四、申论万能思维体系真题举例 .....	20
第三节 申论考试的焦点问题 .....	22
焦点一：申论 VS 行测 .....	22
焦点二：写作 VS 申论 .....	23
焦点三：背诵猜题 VS 申论 .....	25
焦点四：个性化考试 VS 申论考试 .....	26
焦点五：杂文 VS 申论 .....	27
焦点六：学术论文 VS 申论 .....	27
第四节 申论考试的本质与特征 .....	28
一、申论考试的本质：两个关键及其根本逻辑 .....	28
二、申论考试的特征 .....	29
第五节 申论阅卷规则及其启示 .....	33
一、阅卷流程 .....	33
二、阅卷心态 .....	34
三、申论评分标准 .....	35
四、阅卷启示 .....	38
第六节 申论备考攻略 .....	40
一、大纲引领方向 .....	40



二、思维决定成败 .....	41
三、心态影响成绩 .....	42
四、细节成就高分 .....	43
五、备考战术部署 .....	44

## 第二篇 申论细节——技巧篇

第二章 审题与破题 .....	47
第一节 审题的五要素 .....	47
一、作答任务 .....	47
二、答案来源 .....	48
三、作答角色 .....	49
四、作答体例 .....	50
五、细限制(字数、题目) .....	51
第二节 真题演练——教你找准题眼,读懂潜台词 .....	52
第三章 概括问题的基本技巧 .....	56
第一节 问题意识——阅读材料的指挥棒 .....	56
一、抽象的问题意识 .....	57
二、具体的问题意识 .....	57
第二节 阅读材料的基本技巧:三遍四步法 .....	58
第三节 概括问题的真题举例 .....	80
第四章 分析问题的实用技巧 .....	88
第一节 阐释题 .....	88
一、阐释题的解题技巧 .....	88
二、真题举例 .....	89
第二节 原因分析 .....	94
一、过往性原因分析的解题技巧及真题举例(多角度分析) .....	95
二、未来性原因分析的解题技巧及真题示例(必要性) .....	98
第三节 评价题 .....	101
一、矛盾问题的评价分析技巧及真题示例 .....	101
二、社会现象的评价分析技巧及真题举例 .....	104
第四节 比较分析 .....	105
一、焦点类题目的解题技巧及真题举例 .....	105
二、关系类题目的解题技巧及真题举例 .....	107

第五节 启示类问题 .....	108
一、启示类题目的解题思路 .....	108
二、真题举例 .....	109
第六节 设喻类问题 .....	112
一、设喻类问题的解题技巧 .....	112
二、真题举例 .....	112
<b>第五章 解决问题的独特技巧 .....</b>	<b>115</b>
第一节 根据问题找原因 .....	115
第二节 针对原因提对策 .....	116
一、有针对性解决问题的思路哪里来? .....	116
二、“万能八条”的思维表达 .....	116
三、“万能八条”详解 .....	117
四、“万能八条”的活学活用 .....	124
第三节 根据原则验对策 .....	126
一、对策要有针对性 .....	127
二、对策要有可行性 .....	127
三、对策要有常识性 .....	129
四、真题举例 .....	130
第四节 解决问题的真题示例 .....	135
第五节 贯彻执行的基本内容 .....	138
一、贯彻执行的命题思路 .....	138
二、贯彻执行类题目需要把握的基本原则 .....	139
三、贯彻执行类的基本题型和解题技巧 .....	140
<b>第六章 写作表达的高分突破 .....</b>	<b>144</b>
第一节 申论写作的“四度空间” .....	144
一、高度 .....	144
二、深度 .....	146
三、广度 .....	147
四、力度(效度) .....	147
第二节 申论文章要有种、有料、有理 .....	148
一、有思想的论点,让文章有种 .....	149
二、丰富的论据,让文章有料 .....	156
三、充分的论证,让文章有理 .....	158



第三节 申论写作的三种结构形式及其论证逻辑 .....	161
一、策论文的结构布局、论证逻辑及范文详解 .....	161
二、政论文的结构布局、论证逻辑及范文详解 .....	164
三、评论文的结构布局、论证逻辑及范文详解 .....	169
第四节 申论写作的得分突破点 .....	172
一、提纲 .....	172
二、标题 .....	173
三、开头 .....	177
四、结尾 .....	179
五、过渡 .....	180
六、语言表达 .....	182
七、排比 .....	186
八、步骤 .....	190
第五节 申论写作解题技巧和实战点评 .....	191
一、2014 年国考市地以下作文解题技巧和范文点评 .....	191
二、2014 年国考省级以上作文解题技巧和范文点评 .....	198
三、2007 年北京社招申论真题样本点评 .....	203
第六节 如何“看范文” .....	207
一、看标题 .....	207
二、学思维 .....	207
三、记观点 .....	207
四、学表达 .....	207

### 第三篇 申论实战——真题篇

第七章 公务员考试典型申论真题详解 .....	208
2017 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(省级以上)真题详解 .....	208
2017 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(市地以下)真题详解 .....	225
2016 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(省级以上)真题详解 .....	240
2016 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(市地以下)真题详解 .....	256
2016 年 9 月多省(区、市)政法干警录用考试《申论》真题详解 .....	271
2016 年 4 月多省(区、市)公务员录用考试《申论》真题详解 .....	283
2015 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(省级以上)真题详解 .....	296
2015 年中央、国家机关公务员录用考试《申论》(市地以下)真题详解 .....	313

## 第一章 申论之道

### 第一节 申论观——攻克申论的终极秘密



7305  
01  
视频精讲

#### 学习导读

亲爱的读者,本部分视频为申论观——攻克申论的终极秘密的学习  
导读,希望您能通过视频的讲解和对教材的学习,全面地理解本节内容,  
从而领会申论作答的真谛。(建议在 Wi-Fi 环境下观看)

世界观、人生观、价值观即通常意义上人的“三观”,“三观”是人的思维方式、思想支撑和精神家园。要想成就一个人,首先要树“三观”;要想毁掉一个人,首先要毁“三观”。对于要立志成功和励志成“公”的朋友们来说,除了要树“三观”,还需要树立人生第四观,即申论观。要说清楚树立申论观的必要性和重要性,首先要从一个问题说起。

相当多关心和参加公考的朋友都会对一个问题感到困惑——申论考试得分怎么那么低?近年来,不论是国考还是省考,申论考试得分普遍低,国考申论的平均得分保持在 50 分左右,各地省考的得分保持在 60 分左右。很多考生尽管进行了很充分的准备,买了很多书,做了很多题,写了很多字,但成绩很低。这到底是为什么?难道申论真的是不需要准备吗?申论辅导真的无效吗?答案当然是否定的!

申论分数为什么会这么低呢?主要原因是“**有材料,没套路;有套路,没思想;有思想,难表达**”。所谓“**有材料,没套路**”指有的考生回答申论问题时只会照抄照搬原材料,脑子里没有思维套路的支撑,更不懂运用申论思维套路对原材料进行选取、归纳和分析。结果抄出来的材料要么是一星半点的各种信息碎片,要么是毫无逻辑的大段原文,后果就是把握不住采分点,得分很低。所谓“**有套路,没思想**”指有的考生作答申论,尤其是分析题、对策题和文章写作题,不会活学活用思维套路,不会联系题目,不会联系实际,不会灵活变化,只会僵化地使用模版作答,答案教条,千篇一律,思想苍白。这样的答案自然会被阅卷老师无情地踩过。所谓“**有思想,难表达**”指有的考生已经意识到了活学活用的重要性,也能够联系实际、联系题目并形成自己的想法,但由于缺乏日常的理论积累和语言积累,就是表达不出来,或者写出来的东西都是白话。比如说铁道部改革了,分成了铁路局和铁路总公司,这是按照什么原则进行的改革呢?有人说,这叫“官商分离”,他说的对不对?他的意思是对的,但是你怎么听怎么别扭,为什么?因为这容易让人联想到贬义的“官商勾结”。还有人在参加 2014 年国考时,给作文起的题目是“你的幸福刺伤了我”,这种语言真的“刺瞎”阅卷老师的眼,他哪是在写申论,分明是在写小说。还有人写的题目是“了解缺陷,科学发展精神文明建设”,这种表达堆砌科学发展、精神文明等热词,殊不知驴唇不对马嘴。这几种表达



自然是得不了高分的。

既然如此,那么攻克申论的秘密在哪里呢? **攻克申论要靠树立正确的申论观**。所谓申论观不是某个具体的技巧,某个具体的思维,更不是某个具体的表达,而是由申论唯物观、申论辩证法和申论想象力构成的整体观念,是对申论的整体把握。当前的申论考试,越来越倾向于通过模拟公务员的工作实务考查考生的实际工作能力,即归纳概括能力、综合分析能力、提出和解决问题能力、贯彻执行能力和文字表达能力,这些能力的培养尤其需要**正确的、整体的、系统的**申论观的支撑。

当前,申论辅导书不可谓不多,申论理论五花八门,申论技巧眼花缭乱,评价这些东西的标准是什么?标准只有一个,即有效性,通俗地说,就是这些方法能不能帮助你在申论考试中拿到高分。这里要特别强调的是,申论答案秉承的不是真理标准,而是阅卷权威标准。所以,备考的重点不是把申论当作学术研究,而是根据阅卷时的权威答案,反推解题思维和思路。下面要讲的申论观就是在认真研究几十套申论真题阅卷规则的基础上,结合笔者在基层政府挂任副县长等职务的经验,提炼出来的最根本的申论方法论。

## 一 申论唯物论：“述材料”是申论解题的根本技巧

申论唯物论揭示了申论答案的本源。物质第一性还是意识第一性,是哲学的元问题,也就是哲学的本质问题。唯物论和唯心论历来是哲学上的最大争论。我们必须清楚,唯物论是马克思主义哲学的基本观点和立场,马克思主义认为世界是物质的,物质是运动的,物质决定意识,意识对物质具有能动的反作用。在申论考试中,我们要坚决贯彻马克思主义的立场、观点和方法。申论考试中的唯物论,就是唯材料论。申论考试为什么要坚持唯物论或唯材料论呢?这是由申论的命题逻辑和答题逻辑决定的(见图1-1)。



图 1-1 申论命题与答题的思维逻辑图

**申论命题和申论答题是两种不同的思维路径。申论命题是演绎式思维,即命题专家确定申论所需考查的抽象主题之后,根据特定事实具体的表现、原因和对策设计材料,完成命题。**命题是一个先入为主的过程,即先确定主题再来找材料,并把主题镶嵌到材料中的过程。申论试题的给定资料不是单纯零散的材料,更不是无目的、无逻辑的堆积,它一定是围绕一个或几个特定的主题,即社会问题或社会现象。2017年国考省级以上和市地以下主要围绕“水”的文化意向。2016年国考省级以上主要围绕树立大国意识的问题,地市以下主要围绕公共政策评价的问题。2015年国考省级以上和市地以下申论考的都是科技人性化问题。2014年国考省级以上和市地以下考的都是社会心态问题,包括宏观的价值观和微观的心理疾患。2013年国考省级以上围绕的宏观主题是文化问题,中观主题是文化遗产保护,涉及的特定事实主要是物质文化遗产保护和非物质文化遗产保护等。2013年国考市地以下围绕的宏观主题也是文化问题,中观主题是传统文化和民族文化的保护问题,涉及的特定事实主要是民族特色文化、基层文化、汉语保护、社会主义文化等问题。2012年国考省级以上所反映的宏观主题是社会主义精神文明建设,亦或称为社会主义核心价值观体系,中观主题或特定事实就是社会主义市场经济条件下的道德问题,微观内容就是道德建设领域正反两方面的案例。2011年国考省级以上考查的主题是黄河文化问题,从宏观层面来说,考查的是科学发展观的生态和文化维度的问题;从中观层面来说,考查的是民族精神和生态文明问题;而从微观层面,则落脚到了黄河的治理和开发问题。2011年国考市地以下考查的主题或特定事实为涉农教育,宏观立意为科学发展观的文化维度,中观主题为农村文化或乡村文化,微观案例为外出务工人员随迁子女的教育问题和留在农村的农民子女的教育问题,即涉农教育问题。2010年国考在命题时加大了反押题的力度,有意回避了经济危机、服务型政府等相关的热点素材,而是选择了抽象的生态文明作

为主题,然后选择具体的海洋资源的开发和保护作为考查素材。2009年国考考了两大问题,一个是产业结构调整问题,另外一个为农业生产问题,这两个问题合在一起可以叫作经济发展方式转变的问题,也就是当前我们国家自改革开放以来在经济发展当中遇到的最主要的问题。为什么会考这个问题,背景很清楚:2008年是改革开放30周年,改革开放取得的最大成就就是经济的快速发展;与此同时,2008年下半年全球经济危机开始蔓延,外向型的中国经济又受到了重大挑战。在这个大背景下,中国经济面临的问题成为各级政府特别关心的问题。命题专家就是在这样的背景下梳理了考试的主题,形成了关于主题的、抽象的、理性的思路,即在经济发展过程中,中国所面临的问题是什么、为什么会这样、应该怎么去应对。命题的思路很清楚,这种清晰的思路实际上就是命题的答案。有了抽象的命题思路,下一步就是要找具体的案例来对应。例如,2013年的考试为了说明物质文化遗产和非物质文化遗产的保护问题,就使用了传统婚礼、妈祖文化、鹤溪缸窑等特定事实作为案例,并由此形成了材料。找到材料后,再加上具体的设问,命题的过程就完成了。可以说,任何一次申论考试的命题逻辑都是如此。**需要特别强调的是,材料主要有三个来源:一是新闻报道,包含事实材料和数据材料;二是政府文件,包含理论材料和数据材料;三是学术报告,包含学术材料。**

而**申论答题的逻辑则相反,是归纳性逻辑**。应试者要完成的是对材料中所隐含的特定事实的表现、原因和对策的归纳、概括和梳理。换句话说,就是要求应试者把命题专家镶嵌到材料中的抽象思路提炼出来,即把具体的素材里面所隐含的命题专家的抽象逻辑还原成考生的一种抽象的答案。还原度越高,分数就越高;还原度越低,成绩就越差。

通过仔细分析申论的命题逻辑和答题逻辑,我们很容易发现,连接命题逻辑和答题逻辑的桥梁和纽带就是给定材料。命题专家把答案埋藏在材料里,考生需要读懂材料,通过概括和分析把命题专家埋在材料里的答案找出来。由此,我们可以得出结论,材料就是答案的来源、分数的宝藏。简言之,申论唯物论就是唯材料论。

忽视材料,其后果非常严重,也是很多考生申论败北的重要原因之一。有的考生对自己的理论水平非常自信,根本不重视材料,只对材料做简单了解,不做深入分析,在申论考试过程中,根本不关注命题专家的命题抽象,越过材料,从自己备考的理论抽象到自己考试的答题抽象(见图1—1),其结果就是根本掌握不了命题专家的意图,答题答不到点子上,得分极低。从图1—1中,我们可以发现在命题专家的抽象和应试者的答案抽象之间,有一个中间环节,就是试题中具体的材料。但是偏偏有很多人,自作聪明地撇开材料,在考试之前就去揣摩和猜测命题的抽象,从而一味背诵热点,在考试中看到材料中的只言片语就洋洋自得,从而生搬硬套,从抽象到抽象。实际上,看一个问题的角度是千千万万的,命题专家在设计题目的时候他的角度也是其中的一个角度,很难有那么凑巧的事情:你看待问题的角度刚好和专家的角度一模一样。因此,很多应试者不是从专家的抽象到答案的抽象,而是从自己的抽象到了答案的抽象,忽略了暗含着命题专家抽象的具体环节——材料。事实上,应试者的抽象并非命题专家的抽象,只是貌合而已。例如,直到现在,还有很多人(包括很多所谓的专家)认为2009年国考申论考的就是粮食问题。殊不知,只要认真研读材料,就会发现,它考查的是产业结构调整 and 农业生产两大问题。这启发我们,**申论考试要抓住材料,深刻挖掘和分析材料。**

其实,在申论考试中所有的答案都可以在材料中找到,有的可以直接找到,有的可以间接找到。申论不是考知识,不是考记忆,而是考阅读材料、分析材料的能力。因此,命题专家都会在材料中把需要考生回答的问题交代清楚,给出答案。最经典的例子就是2007年国考的第4题的第(1)题,要求考生就“给定资料2”提到的“把土地转让市场区分为两大类进行交易”,进一步说明这两大类市场怎样区分,并谈谈在这两大类市场中怎样解决“农民没有权利为自己的土地定价”的问题。这道题当时难倒了大批的考生,很多人得了0分,实际上这道题的答案非常简单,就是农民许某的两句话,即“他希望中央政府真正给农民土地所有权和使用权”,“他期望征地制度改革能让农民拿自己的土地直接进入市场交易”。尽管他说的内容并不十分准确,但揭示了答案的基本内容。还有考生在答题时很困惑,源自于对我国土地市场的基本机制不了解。实

际上,材料中用专家的话对相关背景知识已经做了交代,即“这位专家还指出,目前存在两级市场,政府对一级市场具有垄断权,土地交易先由国家或集体收回,再进入二级市场交易转让,这导致转让利益分配严重不均”。再比如,2017年国考市地级试题,要求考生根据“给定资料3”,以“打造‘水清、水活、水美’的‘活力水城’”为题,写一篇报道。许多考生面对“报道”可能会一头雾水。其实,考生如果能把材料梳理清楚,就会发现报道需要的内容都在材料中。通过整理材料3,我们可以看出来,材料是按照一定逻辑顺序展开的——首先介绍了B县的问题,然后介绍了B县的治理和保护措施,接着又谈到“活力水城”建设的总体思路和具体措施,最后强调了水之美的意义——实际上就是探讨如何实现“水清、水活和水美”。因此,考生写报道时,可以按照这个逻辑顺序展开,将材料3中的内容进行提炼总结,报道也就写出来了。2013年国考省级以上试题,要求考生写妈祖文化的解说词和鹤溪缸窑的网络短文。答案在哪里呢?就在材料里。这两道题不过是对给定材料按照题目要求的逻辑进行改编而已。

鉴于以上分析,我们不难发现,申论考试最根本的技巧就是巧妙地“抄材料”。有句俗话说:“天下文章一大抄,看你会抄不会抄”。这一语道破了申论答题的根本技巧。其实“抄材料”是一门艺术,绝不是照搬照抄,绝不是教条僵化地死抄,更不是毫无目的地乱抄。一定要学会梳理、归纳、提炼和加工。否则,考生只能是在四五十分上转悠,考不了高分。这启发我们,申论考试要从宏观上把握材料的内在逻辑,善于从具体的材料中归纳出抽象的观点。答案要力求高度概括和精练,防止琐碎和零散。

因此,为了防止有些教条的考生有可能把“抄材料”曲解为照抄原材料,我把它称为“述材料”。何谓“述材料”?“述材料”就是通过分析加工概括和阐述材料。孔子在《论语·述而》中说,“述而不作”。他的意思是说,对古代经典要准确阐述,而不作自己的创新和引申。这与申论对概括题的要求是内在一致的,准确反映和概括材料,不作过多的引申和富有感情的评价。简言之,“述材料”有两个关键,一是要立足材料找答案,二是加工材料写答案。这其中的更多奥秘,我会在本书后面的内容中与大家一起分享。

## 二 申论辩证法:“活思维”是申论解题的根本法宝

申论唯物观解决的是答案从哪里来的问题。尽管材料是中间环节,是获得高分的纽带和桥梁,非常重要,但这绝不意味着可以从具体到具体,从事实到事实,对材料进行照搬照抄,而一定要学会梳理、归纳、提炼和加工。因此,更为重要的问题就是如何分析材料,即找什么样的材料、找到了材料如何加工材料、形成答案的问题。这个任务就要靠申论辩证法来解决了。辩证法是申论解题的根本法宝,也是公务员从事机关工作最根本的思维方式。

辩证法是关于联系和发展的科学,其精髓是具体问题具体分析。从理论上说,辩证法很复杂。辩证法的根本特征是联系和发展。辩证法的三大规律是矛盾的对立统一规律、否定之否定规律、质量互变规律。辩证法的基本环节有相对与绝对、必然与偶然、原因与结果、理想与现实、形式与内容、本质与现象等。不过,我们可以用一句话就把这种复杂的东西概括出来:辩证法就是A和B(两个事物或者一个事物的两个方面)。A决定B,B对A具有重要的影响作用,二者在一定条件下相互依存,相互转化。这就是辩证法。然而,这种提法还不够实用。为此,根据辩证法的理论特性,我总结概括出了申论辩证法。申论辩证法由三个关键词组成:

**一是“两分法”,即多角度看问题。**什么叫两分法?大家一定要注意这个“两”不是实指,是虚指,是指“多”,就是不要片面,要从多个角度看问题。多个角度看问题的结果就是每一个角度、每一个面都有它的优缺点,都不是完美的。多角度也是申论考试新大纲中的明确要求(新大纲要求要“多角度地思考资料内容,做出合理的推断或评价”)。

为什么我们的思维总是打不开,为什么我们的思维总是教条的,就是因为我们不懂得多角度看问题。“横看成岭侧成峰,远近高低各不同”。角度不同,我们看到的東西是不同的。从时间、空间、价值、实务等不同角度看问题,我们往往会有不同的答案。如图1-2:

你对这幅图的第一印象是什么?如果你第一眼看到的是一个白色的容器,这说明你把图中的黑色部

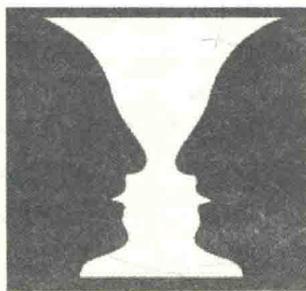


图 1-2

分当作了背景。如果你看到的是两个人的侧脸，这说明你把图中的白色部分当作了背景。这说明了什么呢？对同一事物的认识会因角度相异而不同。

再比如，有一个这样的故事：“有一对情侣，他们高中相识，彼此相爱，大学去了美国，那个城市有一个杀人狂，专杀恋人，他们成了杀人狂的牺牲品，他们被装在机器上，一分钟以后，横在腰部的刀会撕裂腹部，生还的办法是玩一个剪刀石头布的游戏，胜方生存，他们决定共同出石头一起死，可是女孩死了，因为男孩出了剪刀，女孩出了布。”如何解释这个故事的结局呢？答案不是唯一的。最浪漫的解释：女孩想“反正要死一个。如果他爱我不够深，舍得让我和他一起死，就让他去死。如果他爱我够深，不舍得我死，我就去死”。最现实的解释：女孩自私，不想死，所以出布；男孩了解女孩，所以出剪刀。最有教育意义的解释：男孩时刻为女孩着想，以利他为价值原则，看似吃亏，实际占便宜；女孩只为自己着想，以利己为原则，总想算计别人，结果自己吃亏。结论是利他的算计利己，利己的算计利他。最有爱的解释：男孩深爱女孩，决定出剪刀，救女孩；女孩深信男孩爱她，男孩一定会出剪刀让她活着的，所以就选择了出布让男孩赢！两个人都深爱着对方，都在为对方着想！最哲学的解释：历史无真相，所有对真相的解释与爱、人性、立场、利益等相关，可能大不相同。由此可见，多角度分析问题的思维方法为我们认识世界，分析问题打开了无数扇窗户。在下一节中，我将详细阐发申论万能思维体系，这种思维体系实际上就是帮你梳理各种看待问题的角度，给你提供从不同的角度看问题的视角。

**二是“结合”。**为什么我们要强调结合？因为结合就是创新，唯有结合才能创新，结合也是当前我们国家各项工作创新的根本方法论。事物的每个方面都不完美，就需要优势互补，取长补短。在方法论当中就是要结合，把不同角度相结合，把不同要素相结合，在当前原始创新越来越困难的情况下，结合就是创新。不知道大家是否感受到了网络社交工具的变化趋势：论坛火过之后，博客火；博客火过之后，微博火；现在微博也不够火了，微信开始火，呈现出取代微博的势头。这是为什么呢？因为微信把信息传递必需的声音、图像、视频、文字等要素都整合了，而且既能同享，又能点对点直接传播。这种整合的优势，是其他任何社交工具所不具备的。习近平总书记在 2016 年哲学社会科学座谈会上强调：“要坚持古为今用、洋为中用，融通各种资源，不断推进知识创新、理论创新、方法创新。我们要坚持不忘本来、吸收外来、面向未来，既向内看、深入研究关系国计民生的重大课题，又向外看、积极探索关系人类前途命运的重大问题；既向前看、准确判断中国特色社会主义发展趋势，又向后看、善于继承和弘扬中华优秀传统文化精华。”这段话的精彩之处就是结合。党在总结改革开放经验时，用的表达方式也是结合，我们国家改革开放最重要的经验就是十个结合。其中，最根本的结合就是马克思主义基本原理与中国实际相结合。十七大报告中提到经济发展方式的转变也用了结合的思维方式。第一个是把依靠投资和出口的拉动转变为依靠消费、投资、出口协调拉动。把依靠第一产业转变为依靠第一、二、三产业协调拉动，这体现的是结合。科学发展观的根本方法是统筹兼顾，统筹兼顾也就是结合的意思。因此，可以说，结合就是申论答题和写作创新的根本方法。

善于运用结合思维，思维观点会有比较大的创新。中新社曾就老漂族（为照顾第三代而远离家乡、来到陌生大城市的老人）问题采访我，我指出，老漂族的烦恼主要是心灵失根导致的精神孤独与后顾之忧导致的精神焦虑。原因是老龄化与城镇化的叠加、现代生活方式与中国传统文化的交融、人口流动与户籍壁垒的交错。这三个原因都是结合思考的结果，这个观点就有新意，有创新。

**三是“具体问题具体分析”。**刚才说到了“结合”。其实，结合绝不是两根橡皮筋或者两条绳子打