

THE SILICON VALLEY EDGE

A HABITAT FOR INNOVATION
AND ENTREPRENEURSHIP

解读硅谷创新经济增长之谜的巅峰之作

创新之源

硅谷的企业家精神
与新技术革命

倾听斯坦福大学
麦肯锡咨询公司
兰德公司

等机构专家有关硅谷的长期分析与评判

[美] 李锺文
(Chong-Moon Lee)

[美] 威廉·米勒
(William F. Miller)

[美] 玛格丽特·韩柯克
(Marguerite Gong Hancock)

[美] 亨利·罗文
(Henry S. Rowen)

◎主编

陈禹等◎译

 中国工信出版集团

 人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

创新之源

硅谷的企业家精神
与新技术革命

[美] 李锺文
(Chong-Moon Lee)

[美] 威廉·米勒
(William F. Miller)

[美] 玛格丽特·韩柯克
(Marguerite Gong Hancock)

[美] 亨利·罗文
(Henry S. Rowen)

◎主编

陈禹等◎译

人民邮电出版社

北京

图书在版编目(CIP)数据

创新之源：硅谷的企业家精神与新技术革命 / (美)
李锺文等主编；陈禹等译. — 北京：人民邮电出版社，
2017.6

ISBN 978-7-115-45674-8

I. ①创… II. ①李… ②陈… III. ①企业创新—创
新管理—经验—美国 IV. ①F279.712.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第104430号

内 容 提 要

近几十年来，硅谷创造了经济发展的奇迹，成为创新驱动经济增长的全球标杆。在全球经济步入衰退周期的今天，研究和分析硅谷创新经济增长的模式，无疑有着非常深刻的意义。

本书由斯坦福大学商学院教授、麦肯锡公司硅谷负责人、兰德公司前总裁等20多位硅谷资深研究人士的专题长篇文章组成。这些人都在硅谷问题方面精研多年，分别从经济发展模式、企业家精神、创新与创业生态圈、政府角色、社交网络等多个侧面，深入分析了硅谷奇迹的产生原因和主导因素。

对于高科技产业的从业者、与科技创新相关的政府工作人员以及其他关注硅谷及其众多伟大公司发展历程的人士，本书都是一本必读之作。

◆主 编 [美]李锺文(Chong-Moon Lee)
[美]威廉·米勒(William F. Miller)
[美]玛格丽特·韩柯克(Marguerite Gong Hancock)
[美]亨利·罗文(Henry S. Rowen)

译 陈 禹 等

责任编辑 王飞龙

执行编辑 贾淑艳

责任印制 焦志炜

◆人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

固安县铭成印刷有限公司印刷

◆开本：700×1000 1/16

印张：23

2017年6月第1版

字数：355千字

2017年6月河北第1次印刷

定 价：79.00元

读者服务热线：(010) 81055656 印装质量热线：(010) 81055316

反盗版热线：(010) 81055315

广告经营许可证：京东工商广登字20170147号

中文版序言

钱颖一，清华大学经济管理学院院长

《创新之源：硅谷的企业家精神与新技术革命》顾名思义是一本关于硅谷的书。但是它不是一本普通的关于硅谷的书。首先，本书的编者和其中 19 篇文章的作者都是硅谷的“内部人”——他们长期生活、工作在硅谷，因此，他们对硅谷有着第一手的感受，他们是硅谷腾飞的见证者。更有意义的是，本书的作者们一半是在硅谷的实践者——他们中有创业者、风险投资家、管理顾问、律师、会计师等专业人员，而另一半是在硅谷从事教学和研究的学者——大多数是斯坦福大学的教授，其研究领域从工程到商业管理，从社会学到法律。这就使得本书独具特色，它既包含了实际创业者们的丰富的、真实的故事，又有学者们上升到理论高度的概括。

而这两方面又是不可分离的。这从本书的两名主要的编者——威廉·米勒和亨利·罗文——自身的经历中便可见一斑。他们二位的职业经历非同一般，也从一个角度说明了他们对硅谷热衷的根源。他们都是斯坦福大学商学院的资深教授，却不仅是学者，也是非常有建树的实际工作者。事实上，他们两位都有一半的职业经历是从事非学术工作。米勒教授在 20 世纪 70 年代分别担任过斯坦福大学的教务长和主管科研的副校长，在 80 年代他是硅谷著名的咨询公司 SRI International 的总裁。罗文教授从 20 世纪 50 年代起在美国著名的智库兰德公司担任经济学家，并在 1968 年至 1972 年间担任该公司的总裁。他还多次在美国联邦政府中担任重要职务，包括预算局助理局长

等。20世纪90年代，他们两人又都回到斯坦福大学商学院任教，此时正值硅谷新一轮腾飞的时刻。这个时期我在斯坦福大学经济学系任教，与这两位教授颇有来往。特别是罗文教授，由于他对东亚和中国经济发展的研究兴趣浓厚，我们之间的交流更是频繁。我从他们那里学到了很多书本上学不到的知识，以及（更重要的）看问题的方法。他们二人既有学者的头脑，又有实际工作的经验，因此常常会有与众不同的思想。

这特别表现在他们致力于研究硅谷的问题上。由于他们的推动，斯坦福大学的亚太研究中心在20世纪90年代末相继启动了“硅谷网络”和“创新和企业家精神的地区”的研究课题。前者侧重于硅谷本身，而后者则把研究扩充到印度、韩国、日本以及中国。这一研究课题的特点是把企业家、创业者与学者、政府官员请到一起，来共同探讨硅谷成功的经验和如何将其推广到其他地区。这一课题研究的问题集中在两个方面：一是硅谷发展的生成条件，二是类似的高科技地区之间通过技术、资本、人才和创新想法的流动而形成的全球网络。这个课题后来举办了两场研讨会，一次是1999年6月举办的“硅谷：创新的中心”研讨会，另一次是2000年6月举办的“亚洲的创新和企业家精神”研讨会。而这本书则是该课题的第一本总结其研究成果的书。

本书英文版出版在2000年中，正值硅谷的顶峰时期，而中文版的出版恰逢美国经济衰退和硅谷发展的调整期（硅谷在20世纪70年代初、80年代中和90年代初都经历过低潮）。其实熟悉硅谷历史的人都知道，硅谷的发展经过多次波折，有起有落，产业在起落中不断更新，每一次调整都是为新的突破做准备。在某种意义上，我们看到它的高峰与低潮，使我们能更冷静地从其成功或失败的经验中汲取有益的经验。在硅谷火爆的时候，各种关于硅谷的书让人眼花缭乱，这本书可能会被淹没。而在这个时候，这本有关硅谷的深层分析的书，更会得到人们的关注。

这本书的视角的确与众不同。在探讨硅谷的成功之路时，作者们并不认为硅谷相对于其他区域的特殊之处是先进的科学和技术的突破。硅谷作为一个成功的高科技企业聚集地的优势在于它有一种使企业家精神转换成科技创新的环境条件，本书将之概括为“栖息地”。这是本书的核心思想，也是我

们准确地认识硅谷的一把钥匙。根据我的理解，这里有两层含义。第一层含义是，企业家精神和创新活动是硅谷成功的精髓，而技术突破只是其结果。这一点越来越被人们认识到。在经济学家中，熊彼特以注重企业家精神而著名。他认为资本主义的最大活力是企业家的创新，被他称为“创造性的毁灭”。在他看来，企业家和企业家精神、创业和创业公司，是推动资本主义市场经济发展的重要动力。歧视企业家和创业精神的经济不会是有活力的经济。那种把硅谷仅仅视为高科技园区而忽视它背后的企业家精神的看法显得太肤浅了。那种以政府的力量取代企业家的创造力的企图也注定是要失败的。

第二层含义是，在一个不大的地区内能够集中地将企业家精神成功地转换为科技创新需要一定的环境条件。栖息地本来是生物学上的一个专有名词，用在这里恰如其分。栖息地这一环境条件包括了多个方面。

第一，地方政府的规制对新创企业的支持起很大作用。地方政府并不一定要直接投入资金，但它的政策往往起很大作用。比如旧金山东湾的伯克利市政府的政策对新创企业有颇多限制，对它们的成长造成了不利的影响。结果，虽然加州大学伯克利分校的工学院是顶尖级的，其师生也有不少创办创新企业，但这些新创企业即使在那里开办也很快就搬到了旧金山的南湾即硅谷地区。类似的比较也出现在美国首都华盛顿附近的两个县：西面的弗吉尼亚州的费尔法克斯（Fairfax）县和北面的马里兰州的蒙哥马利（Montgomery）县。前者的地方政府政策支持企业发展，结果吸引了大批新兴企业，成为“小硅谷”；而后者的地方政府政策就相形见绌，即使著名的美国健康研究院（NIH）就坐落在此县，那一地区的新创企业与它的潜力相比，仍相去甚远。

第二，领先的研究型大学与本地企业的关系非常重要。熟悉硅谷历史的人都知道，斯坦福大学在硅谷的产生过程中起过非常重要的作用。与斯坦福大学有关的企业，即斯坦福的师生和校友创办的企业，其产值就约占硅谷产值的50%~60%。斯坦福大学师生创业已形成了一种风气，硅谷的有些公司就是一些正在斯坦福上学的学生们创办的。我们由此看到了斯坦福大学对硅谷这一创业精神栖息地的作用。虽然波士顿附近地区有哈佛大学和麻省理工

创新之源

硅谷的企业家精神与新技术革命

The Silicon Valley Edge: A Habitat for Innovation and Entrepreneurship

学院等名校，但是显然在整体上，这些大学与周围企业的关系远不如斯坦福大学与硅谷企业的关系密切。

第三，高质量的、高度流动的人才为创业企业提供了人力资本。在美国的其他地区，高质量的人才也很多，但是他们的流动性却远不如硅谷。在其他地方，不少人在一家公司干一辈子。硅谷特别对中国和印度的新移民有很大吸引力，他们大都是高学历，同时又具有较高流动性。

第四，一系列的专业化的服务行业，诸如金融、法律、会计、销售、人才征召等服务机构，在硅谷都很齐全，这为企业的创新和成长提供了有利条件。

用“栖息地”这一概念来理解硅谷对我们很有启发。硅谷的红火引起了全世界范围内学习、复制硅谷以外的“硅谷”的热情。我在几年前就指出，硅谷不是计划造出来的，意思就是政府像搞计划经济那样搞高科技是搞不出硅谷的。从本书的19篇文章中，我们进一步了解到，硅谷的成功的确是企业家的积极性和创造性的充分发挥。硅谷不是政府造出来的，也不是产生于僵化的体制。只有一种自由的创业体制、分散的决策过程才能创造出硅谷这样的奇迹。发展高科技，资金固然重要，但更重要的是具有一种能充分发挥人的创造力的体制和文化，用以造就创业的栖息地。

按照这一思路，政府应该做的是大胆实施一系列有利于调动企业家创业积极性的政策；要想方设法创造一种创新和企业家精神的栖息地环境，让一大批新兴企业能够在中国生根、成长，这才是中国科技企业崛起的希望。我们要反复说，我们中国人不缺少企业家精神，问题的关键是如何释放企业家精神，并把它转化为企业和科技创新，这就不容易了。政府要做的事是给企业“松绑”，给企业家“松绑”。

《创新之源：硅谷的企业家精神与新技术革命》这本书对于我国的企业家、工程技术人员、风险投资家、政府官员和学者准确、全面地认识硅谷，思考如何在中国开创科技企业新局面，都将十分有益。我相信用心的读者一定会从中领悟出硅谷成功的真谛，并找到适合我国科技创业的答案。

作者简介

詹姆斯·阿特韦尔 (James D. Atwell) 是帕罗阿图 (Palo Alto) 顶点事务所 (Summit Partners) 的合伙人, 圣克拉拉大学研究生院和斯坦福大学经济发展影响委员会的执行董事。在加入顶点事务所之前, 他曾为普华永道服务了 17 年, 是其私人股本部全球管理合伙人和该公司的董事会成员。

达多·巴纳涛 (Dado P. Banatao) 是梅菲尔德 (Mayfield) 基金的风险合伙人, 曾任职于国家半导体公司 (National Semiconductor)、Seeq 技术公司、Intersil 公司与 Commodore 公司。他是硅谷成功的企业家, 擅长在电信、消费电子电子产品行业中发现投资机会。

约翰·布朗 (John Seely Brown) 是施乐公司 (Xerox) 的首席科学家, 也是施乐硅谷研发中心 (PARC) 的主任。已出版的著作有《看到不同: 关于创新的见解》(Seeing Differently: Insights on Innovation) 和《信息社会的生活》(The Social Life of Information)。

埃米利奥·卡斯蒂拉 (Emilio J. Castilla) 毕业于斯坦福大学, 专攻经济社会学、组织学和比较社会学。他在 1998 年获得了斯坦福大学百年优秀教师奖, 1999 年获得了 Cilk 教学奖。其研究方向主要为社会网络对组织内部职业道路和员工表现的影响, 及硅谷和波士顿 128 号公路地区风险投资公司的对比分析。

创新之源 硅谷的企业家精神与新技术革命

The Silicon Valley Edge: A Habitat for Innovation and Entrepreneurship

约翰·迪恩（John C. Dean）是硅谷银团股份公司（Bancshares）的董事长和首席执行官，兼任该公司旗下全资子公司硅谷银行的董事长。在20年的银行职业生涯中，他担任过多个主要金融机构的董事长和首席执行官，包括西雅图的太平洋第一银行、华盛顿第一州际银行和俄克拉荷马第一州际银行。

保罗·杜吉德（Paul Duguid）致力于多学科研究。他是《信息社会的生活》一书的合著者之一，其文章和评论曾发表在 *Times Literary Supplement*、*Nation*、*Threepenny Review* 及其他学术期刊中，涉及的领域有工商业、认知科学、计算机科学、人机交互和管理学等。

凯文·冯（Kevin A. Fong）在斯坦福大学获得了MBA学位和电机工程理学硕士学位。他是梅菲尔德基金的管理合伙人，Geocast网络、Legato系统、Burst网络和InterWave等公司的董事。他曾指导梅菲尔德的通信产业项目组，投资了无线网、宽带设备和通信服务、光纤通信、数字电视等领域的公司。

托马斯·弗里尔（Thomas J. Friel）是Heidrik & Struggles国际业务部的总裁及董事会成员，负责其在全球范围内的产业、部门和领导业务。他位列《全球200猎头》评出的“世界前200猎头”榜单之中，并在1998年获得了该企业的最高荣誉——约翰·斯特格斯合作奖（John Struggles Partnership Award）。

詹姆斯·吉本斯（James F. Gibbons）在斯坦福大学获得了博士学位，并留校任教。在1984年到1996年间，他担任工程学院的院长。他的主要研究和教学方向集中在半导体设备分析、流程物理和加工技术。他是洛克希德·马丁（Lockheed Martin）公司、阿尔帕索天然气公司（El Paso Natural Gas）、思科公司和其他几家创业公司的董事。

艾琳·格兰诺维特（Ellen Granovetter）在约翰·霍普金斯大学获得了城市规划硕士学位。她在一系列研究项目中担任项目总监、分析师、方案与报告的撰写人，研究的课题包括流浪者为何无家可归、产业发展对继续教育的需求等。

马克·格兰诺维特（Mark Granovetter）是斯坦福大学社会学系琼·巴特

作者简介

勒·福特 (Joan Butler Ford) 教授。他在哈佛大学获得了博士学位，并在斯德哥尔摩大学获得了名誉博士学位。他在专业期刊上发表了多篇文章，论述社交网络、不平等和经济社会学等方面的问题。曾负责过斯坦福大学 Bechtel 创新计划的研究项目，聚焦于“硅谷的社会网络”。

玛格丽特·韩柯克 (Marguerite Gong Hancock) 在哈佛大学获得了东亚研究硕士学位，博士期间在塔夫斯大学的弗里奇法律外交学院研究中国计算机产业的发展。她是信息技术发展中政府 - 企业关系问题的专家，曾担任斯坦福商学院“计算机行业的社会网络”研究项目的主任，也是密歇根大学“东亚工商业”项目的研究助理。

托马斯·赫尔曼 (Thomas F. Hellmann) 是斯坦福大学商学院战略管理专业助理教授。他的研究和教学集中在战略管理、创业精神和风险资本方面，探索了理论基础和实证规律。他在斯坦福大学经济学系获得了博士学位，并曾和前克林顿政府的经济顾问委员会负责人、之后担任世界银行首席经济学家的约瑟夫·斯蒂格利茨教授共事并一起著书。

道格·汉顿 (Doug Henton) 在加州大学伯克利分校获得了公共政策学硕士学位。他是帕罗阿图合作经济公司的创始人兼总裁，专门从事合作项目来提高区域竞争力、促进经济发展。他与吉姆·沃尔什 (Kim Walesh) 和约翰·梅尔维尔 (John Melville) 等人合著了《新经济的草根领导者》(*Grassroots Leaders for the new Economy*)。

黄浩秋 (Hokyung Hwang) 在斯坦福大学获得了社会学硕士学位，专攻比较研究、经济和政治经济学、组织学和发展学，其研究方向包括硅谷的社交网络、大学与行业的合作等。他的博士论文以美国发展规划为核心，研究了国际发展实践中的变化。

克雷格·约翰逊 (Craig W. Johnson) 是风险投资法律集团 (Venture Law Group) 的主席。他 1993 年与人共同创立了风险投资法律集团，曾帮助过雅虎、Garage.com、Phone.com、Hotmail 和 Drugstore.com 等公司。1997 年，他被《商业周刊》评为“硅谷 25 位最有影响力的人”之一，1999 年被《红鲱鱼》(*Red Herring*) 评为硅谷的 9 位“顶级顾问”之一。

斯蒂夫·贾维森 (Steve Jurvetson) 是德丰杰公司 (Draper Fisher

Jurvetson) 的常务董事。他是 Hotmail 公司的董事会成员，曾经是惠普的研发工程师。他被《旧金山记事报》(*San Francisco Chronicle*) 和《旧金山观察家报》(*San Francisco Examiner*) 评为“在 21 世纪初期对旧金山海湾地区最具影响力的十大人物”之一。

弗洛伊德·夸默 (E. Floyd Kvamme) 是 KPCB (Kleiner Perkins Caufield & Byers) 的合伙人，美国动力协会 (Empower America) 的董事长，技术网络和国家风险投资协会 (Technology Network and National Venture Capital Association) 的主任。他曾担任过苹果电脑的销售市场部副总裁。

克里斯托弗·勒屈耶 (Christophe Lécuyer) 在斯坦福大学获得了博士学位。他出版了大量关于大学与产业界关系及医学和科学仪器的书，包括《麻省理工学院，渐进式改革和“产业服务”1890—1920 年》和与蒂莫西·勒努瓦 (Timothy Lenoir) 合作的《仪器制造商和规定制定者：以核磁共振为例》。

李锺文 (Chong-Moon Lee) 是斯坦福大学亚太研究中心的客座教授，也是 AmBex 创业投资集团的董事长兼首席执行官，曾创立了钻石多媒体系统公司 (Diamond Multimedia Systems)。他的研究兴趣包括韩国人的创业精神和硅谷的社会网络。

雷吉斯·麦肯纳 (Regis Mckenna) 是麦肯纳集团的董事长，也是 KPCB 风险投资公司的合伙人。他出版了四本著作，广泛地论述了技术变革对社会和市场的影响。

威廉·米勒 (William F. Miller) 在普渡大学获得学士、硕士和博士学位。他是斯坦福大学商学院公共组织和私人企业管理学的赫伯特·胡佛 (Herbert Hoover) 教席教授，也是斯坦福大学前副校长兼教务长、斯坦福研究中心的董事长兼首席执行官及大卫·萨诺夫研究中心 (现在的萨诺夫集团) 的董事长、首席执行官和创始人。

迈克尔·内文斯 (T. Michael Nevens) 是麦肯锡公司硅谷办公室的主任，全球高科技产业业务部门的执行合伙人。他关注重整核心业务、开发新产品、市场进入、收购、并购和联盟问题，并将对这些业务的见解发表在《华尔街日报》《金融时报》《哈佛商业评论》等期刊上。

作者简介

亨利·罗文（Henry S. Rowen）是斯坦福大学亚太研究中心的主任、胡佛研究所的高级研究员、斯坦福大学商学院公共政策和退休管理学的教授。他在国家安全、经济发展、亚洲经济和政策研究等方面十分专业。他发表了很多文章，目前的研究集中在全球创新和创业精神中心、发展中国的经济增长前景、东亚政治和经济变革。

安娜李·萨克森尼安（Annalee Saxenian）是加州大学伯克利分校的城市和区域规划系区域发展专业教授。她对美国和欧洲等地区的技术研究在国际上较为知名，广泛地论述了硅谷的创新、地区发展、城市化、科技产业以及劳动力市场的组成。她的著作——《区域优势：硅谷和 128 号公路地区的文化和竞争》获得了 1994 年美国出版商协会最专业的学术图书奖。

新版前言

当今社会的大多数人都对经济增长抱有浓厚的兴趣，把它视为通向高水准优质生活的路径。实现经济增长的途径基本上有三条：（1）通过增加和改善劳动力与资本的投入；（2）通过贸易发挥专业化的比较优势；（3）通过倡导创新和企业家精神。当然，这三者并不是互相排斥的，它们常常是互相补充的。然而，这第三条途径倡导创新和企业家精神，近年来越来越得到全球范围的特别关注。许多国家已经认识到，通过培养企业家精神，特别是高科技企业家精神，它们将能够参与新产品、新市场乃至新行业的开拓，从而进入经济发展的快车道。在这方面，美国得到了特别的关注，因为创业者们在这里开拓的信息经济创造了超常的就业增长和福利供给，这种信息经济包括狭义的信息产业和信息化的传统产业。

作为世界范围的企业家精神的开创者，本书的作者和编者认为很有必要认真研究企业家社区的特征，这将使企业家和决策者能够吸取不同地区的成功经验，将其应用于他们自己的地区。为此，我们选中了硅谷。这出于两个原因。首先，无论在美国之外，还是在美国本土，硅谷都被认为是最典型的企业家社区。其次，作为硅谷居民，我们每年要接待成百上千的来访者，他们总要问许多关于硅谷是如何运转的问题。我们希望这本书能够帮助他们理解这个地区的独特之处。

特别要指出的是，我们并不只是聚焦于企业家自身，还关注作为高技术

企业生存的商业环境和栖息地的整个硅谷。这样的切入方式特别强调硅谷经济的初创阶段和起点。虽然大型的、成熟的公司在经济发展和技术进步方面（包括开发新产品方面），起着重要的、基础性的作用，然而一般都认为它们在根本性的、颠覆性的技术方面鲜有作为，正是这些发明才导致产业的彻底变革，甚至创造出全新的产业。两种发展最快的技术——生物技术和信息技术，为此提供了令人信服的证明。

本书的编者李锺文和威廉·米勒，也参与了世界上许多其他地方企业家社区的研究和实际工作。我们相信，研究这些经验对于所有人来说，都具有同等的重要性。后续的内容将陆续介绍世界范围的、更多的企业家社区的情况和经验。

自从本书 2000 年初次出版之后，硅谷和整个世界又已经发生了许多变化。但是，我们发现企业家社区的基本特色和这种栖息地的基本特征并没有什么变化。当然，变化本身就是这种栖息地的特点，特别是栖息地中的运转体系和生态系统的变化。

例如，我们发现世界范围的企业家社区之间的全球性联系变得越来越重要。我们还看到，风险投资公司为创业公司提供了更加多样化的融资机会。天使基金和超级天使基金正在兴起，它们像传统的风险投资公司一样运作，但是其投资完全来自于个人，而不是来自投资银行或基金等机构。

我们还考察了企业家社区的动态变革。奥立克·莫雷蒂在他的《新职业地理学》一书和其他著作中指出，企业家社区形成了密集的劳务市场，这为雇主和雇员提供了就业和雇用的机会。同样地，它们也为风险投资者提供了机会，为新企业提供了更加易于获取风险投资的机会。

随着企业家社区的发展壮大而来的财富积聚，造就了对各种高质量服务的越来越多的需求，这包括健康服务、教育、个人家居服务、法律服务和娱乐需求等。莫雷蒂的研究还表明，在美国，居住在这样区域的人们往往比居住在其他的、不那么活跃的区域的人们更健康。《大西洋月刊》2016 年 3 月号刊登了詹姆斯·法洛斯的文章，题为“美国能够重新振兴吗”，文章的副标题是：“为期三年、54 000 英里的行程揭示了令人震惊的活力源泉”。法洛斯讨论的是美国的一些区域正在开始新的商业活动，以恢复地区活力。它们

新版前言

的发展模式恰恰就和硅谷以及华盛顿州西雅图早期情况几乎完全一样。

最后，我们要把本书这个中文新版本献给我们的同事，2015年11月12日去世的亨利·罗文。

玛格丽特·韩柯克、威廉·米勒

2017年4月

目 录

第 1 章 | 硅谷栖息地 // 001

李锺文 威廉·米勒 玛格丽特·韩柯克 亨利·罗文

新技术、新企业、新财富 // 002

硅谷栖息地 // 003

硅谷栖息地的特点 // 006

硅谷栖息地的优势 // 011

第 2 章 | 硅谷的知识流动 // 013

约翰·布朗 保罗·杜吉德

先见之明 // 013

预言的局限性 // 014

飘荡在空中的秘诀 // 017

结 论 // 033

第 1 部分 今日的硅谷

第 3 章 | 硅谷创新经济的演变历程 // 039

道格·汉顿

创新的框架 // 039

硅谷的集群式发展 // 041

今日硅谷 // 045

硅谷面临的挑战 // 047

硅谷的社会创新：// 048

打造全新的公私协同模式 // 048

硅谷的下一步 // 049

第 4 章 | 硅谷的生活——硅谷成长过程亲历纪实 // 051

弗洛伊德·夸默

20 世纪 60 年代 // 051

20 世纪 70 年代 // 055

20 世纪 80 年代 // 060

20 世纪 90 年代 // 065

第 5 章 | 商业模式的创新 // 071

迈克尔·内文斯

交易成本下降 // 072

指数型规模收益 // 074

经济乘数的涌现 // 076

变化之中的稀缺经济学 // 077

硅谷的下一步 // 081