

ON 平凡之路

一个律师的奋斗历程

张刚 / 著

张文骁 / 图

THE ROAD

the Course of Struggle of a Lawyer

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

ON
THE
ROAD

平凡之路

一个律师的奋斗历程

张刚 / 著

张文骁 / 图

the Course of Struggle of a Lawyer

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

平凡之路：一个律师的奋斗历程 / 张刚著. -- 北京：中国法制出版社，2017.1

ISBN 978-7-5093-8112-0

I . ①平… II . ①张… III . ①律师 - 工作 - 中国
IV . ① D926.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 294533 号

责任编辑：赵宏 (health-happy@163.com)

封面设计：周黎明

平凡之路：一个律师的奋斗历程

PINGFAN ZHILU: YIGE LÜSHI DE FENDOU LICHENG

著者 / 张刚

经销 / 新华书店

印刷 / 三河市紫恒印装有限公司

开本 / 880 毫米 × 1230 毫米 32 开

版次 / 2017 年 1 月第 1 版

印张 / 8 字数 / 180 千

2017 年 1 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978-7-5093-8112-0

定价：39.00 元

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

网址：<http://www.zgfzs.com>

市场营销部电话：010-66033393

(如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010-66032926)

值班电话：010-66026508

传真：010-66031119

编辑部电话：010-66010483

邮购部电话：010-66033288

我曾经像你像他像那野草野花
绝望着 也渴望着 也哭也笑平凡着

向前走 就这么走
就算你被给过什么
向前走 就这么走
就算你被夺走什么
向前走 就这么走
就算你会错过什么
向前走 就这么走

——《平凡之路》

谁的青春不热血（代序）

“智者不惑，勇者不惧，适者有寿，仁者无敌！”

——《论语·子罕》

第一时间拿到文稿，打开书中的故事，张刚律师打拼的故事跃然纸上，历历在目，毫无矫饰却感人至深。读文如睹人，一切都在字里行间中。

笔者非常荣幸地见证或参与了张刚律师的奋斗过程，作为他的研究生同学，以及13年的朋友，从沈阳一路到北京闯荡，又从北京来到上海创业，两个家庭一直保持着如至亲的关系。其间，那个初见时咿呀可爱的小侄子张文骁，已经成长为与我一般个头的帅小伙儿。我家小女笑笑，也成了张刚夫妇三日不见就分外想念的干闺女。



兄弟俩曾住在北京地下室一起畅想未来，“在最深的绝望里，遇见最美的惊喜”，曾在法庭上联袂代理，舌战群雄，曾在篮球场挥洒汗水后再酌酒一杯，也曾在草色连天的水边烧烤，享受湖光山色。走千山行万里，人生难得一知己，因此，我乐意为挚友写序，不是名人着墨，背书可能无助于书籍的畅销，却是诚心诚意的推荐。

富兰克林说，全力以赴的精神对人生的影响不可估量，这一点突出表现在张刚的奋斗精神上。无论是对爱情的果决，敢于以死抗争与坚守，还是十几年如一日在律师服务中的匠人精神，读来都令人荡气回肠。可以想象在理想之花无法生根的贫瘠城镇，一个白手起家的农民的草根之子，无背景，无资源，积累少，起步晚，完全靠自己的打拼，从小县城的老师，35岁转行做律师，靠着自己的勤奋和诚信，一点一滴地积累，一步一步从农村走向城市，成为大都市的知名律师，需要付出多少艰辛？若缺少了义无反顾的勇气与韧劲，我想那一段艰苦的岁月是无法捱过的。年轻人在选择时，往往高估了激情与情怀在创业中的重要性，一旦遇到挫折或者遇到诱惑，容易迷失方向，这一点上应向张刚律师学习。

其实，世界上没有任何东西能够代替恒心。张刚在律师成长的路上，接手的大都是棘手难缠的案件，遇到的是些无路可

逃或孤注一掷的当事人，但是他虽百折而无悔，忍辱负重，独自吞下委屈，从缝隙攫取一点法治阳光留给他人。就拿他代理的山东65个当事人集体诉讼的案件来说，从第一次去中院递交起诉状到最终立案，时间是7个月，期间他与当事人去过立案庭不下100次，人次不下400人。最后，法官都被感动，才决定立案，轰轰烈烈的山东省新泰市65名中师毕业生告政府和教育局的行政诉讼一案，顶住内外压力，用专业精神坚持抗争，历经泰安市中院与山东省高院终审，历时两年零六个月，以被告的败诉和原告的胜诉终于走完了法律程序。类似的案件，如果没有几年如一日的坚守，没有认准了就坚持到底的勇气，多半会不了了之。因为社会转型期，地方各个领域积累的矛盾层出不穷，正义不可能在每个案件上及时实现。但是，“努力让人民群众在每一个司法案件中都感受到公平正义”的法治口号，需要有更多的张律师，成为捡拾海边搁浅的小鱼虾并将其送回大海的人，因为“这条在乎，这条也在乎！还有这一条，这一条……”。

品格与素养比专业更有感染力。张刚律师富有同情心，重义轻利，无欲则刚。很多委托他的客户，事后主动跨越合同相对性的代理关系，与他与他家庭，结为无功利交往的挚友或亲人。文章中提到的“上帝送给我一个姐”，其主人公我就认识，



两年前曾在一个清静的夏夜，到京东大峡谷和金海湖边，倾听两个家人讲述这段美丽的交往故事。张刚律师平时沉默，不善辞令，可是与他稍深入接触的人，就会笃信他是一个值得信赖的人，是一个绝对靠谱的人。

张律师讲得好，律师品格中诚信是第一位的。受人之托忠人之事。既然当事人委托了你，就是信任你，作为律师就要勤勉地不遗余力地办理案件。既要客观地分析案件的有利条件，也要提示不利之处，不要虚夸，不要欺诈。诚信与否的一个评判的标准就是，律师是否将当事人的事情当作自己的事儿来办。其实，何尝是做律师呢？做事，先做人，是在任何行业都颠扑不破的人生道理。但是，知易行难，我所认识的张刚律师，虽经历了社会环境的严苛考验，见识过形形色色的人，“三观”接受过挑战，但他是从泰山脚下走出来的受过孔孟思想浸染的汉子，一直保持着正直、朴实、善良、果敢的品质，没有沾染社会的不良习气。

剑胆琴心，侠骨柔情。工作之外，张刚律师是一位爱家的好男人，懂得享受生活，烧一手好菜，能给儿子做惟妙惟肖的手工。他与夫人的爱情生活，充满着浪漫与温馨，人生若只如初见。即使在生活困窘之时，还是辛苦辗转奔波，无论从山东到辽宁，还是从北京到上海，两人都会营造出家庭生活的闲适

与温情，加上儿子又懂事可爱，是一个令人艳羡的家庭。

本书是作者执业十二年以来，凝结了心血的，并一气呵成的自传体文字。我想，如果你是满腔热血却正在大门外徘徊迷茫的年轻人，如果你是那些刚刚踏入律师界却不知能坚守多久的人，或者是一位正尝试从司法界转投律师界的人士，或者你是已看到成功的曙光却仍要捱过一段艰苦日子的创业者，那这本书的作者，会告诉你，如何向自己安逸的青春告别，怎样向自己的怯懦与恐惧挑战，怎样平衡家庭生活与工作，以至最后如何完成蝶变。这本书作者是写给自己的，总结经验，吸取教训，继往开来，同时也可以帮助更多的人。

是为序。

董冬冬于上海

目 录

CONTENTS

- 001 / 我是农民的儿子
- 003 / 两次踏进鬼门关
- 010 / 执子之手
- 016 / 外出打工的日子
- 020 / 重拾法律梦
- 026 / 工作八年再读研
- 030 / 一个家里两个学生
- 036 / 司法考试
- 039 / 苦乐年华
- 049 / 地下室的群租时光
- 055 / 实习期的坚持
- 065 / 最初执业那几年
- 070 / 诉讼的战略与战术



082 / 成名之作：谁圆我的教师梦（一）

090 / 成名之作：谁圆我的教师梦（二）

096 / 律师，阅尽人间悲喜

110 / 客户，亲人

123 / 从为自己维权到梦想的另类实现

130 / 八大山人之争

137 / “刑九”前后

143 / 争与和

152 / 律师的职业精神

164 / 败诉：困惑与求索

174 / 执业心得十四条

202 / 附录：代表性诉讼文书

243 / 后 记

我是农民的儿子

勿忘初心，方得始终。

——佛家箴言

上个世纪七十年代初，我出生在泰山脚下汶河之滨的一个村庄。我的父母都是老实巴交地地道道的农民。

我的幼儿园（那时叫“育红班”）是在河边树林的沙地上度过的。村后是广袤的沙地，村里最老的老人也不知道沙地是何时形成的，沙地上有密密的老树，树上鸟儿的歌声不绝于耳，也有矮矮的桑树，每当桑葚熟透的时节我们都把嘴巴吃得紫紫的，一整天都洗不掉。当年的沙丘是我儿时的乐园，如今如山的沙丘不见了，但至今想起童年，无忧无虑的笑声总是回荡在沙丘和树林之间。

我的小学是在一个破庙改造的学校里就读的。教室的窗户



上没有玻璃，到了冬天，我们从家里拿厚些的塑料纸钉在教室的窗户上，寒风一吹，忽闪忽闪的。课桌都是水泥台子做的，很结实，但也很冰冷。有时早晨去早了，看门的大爷迟迟不来，我们就爬墙进去。

初中有点远，途中要穿过一片树林趟过一条小河。夏天水涨了，男生就脱掉衣服用手高高举着游泳过去，然后再穿上衣服去上学，女生只能绕很远的路。记忆中的冬天总是很冷，河水结冰时我们就可以走捷径。那时我们打着提灯上夜校，路过的那片树林里有几个坟丘，提灯把长长的影子映在树林里，胆小的女生吓得紧紧地跟在我们后面。

中考时，班里大部分同学都落榜回家了，大概只有六七个同学考进了高中，我有幸考进了县城二中。我属于那种慢热型的，学习成绩开始时落后，后来就慢慢追上来，然后成了班里的前几名。学校离家远，我们几乎都住校，多亏了本家的大叔，周一去城里上班时不忘从家里给我捎去母亲亲手烙的煎饼，还有自家腌制的咸菜。1991年我考上了大学，全班五十多个同学，只有三个考上大学的，我成了幸运儿。

两次踏进鬼门关

上天完全是为了坚强我们的意志，才在我们的道路上设下重重的障碍。

——泰戈尔

1995年大学毕业那年，因不甘心回到老家教书，也想顺便改变一下“历史”（我的本科专业是历史学），我相继报考了北京大学的法制史研究生和复旦大学的国际经济法双学位，结果都因微小的差距名落孙山，至今我清晰地记得复旦大学的双学位成绩仅差了3分。不是没有努力，而是因为当时的信息太闭塞，我连一本考试的指导书都没有，只能在学校图书馆里大海捞针，抱着封皮被反复粘贴过的古籍书啃了又啃，就算是博览群书了。结果，其他科目考的都不错，就是法律专业知识较差。无奈，法律梦破灭，只好遵从当年国家的大学毕业生的就业政策，从



哪里来回哪里去，没有选择的权利。

我带着高校发的报到证回到泰山脚下的县城教育局报到。

教育局把我分配到了一所中专学校，学校坐落在一个曾经产煤的小镇上。尽管小镇很破落，学校俨然一个废弃的村委大队部，淹没在周围的村落里，但是，据说这所学校是该县的高等学府，一年后会搬迁到县城，到时刘姥姥可以进大观园了。所以当年挤破头也要进这个学校的毕业生还特别多，这也不足为奇。

我就是其中之一。因为是高等学府，所以学校主管教学的副校长也根本没有把我这个教育行政主管部门分配过来的毕业生放在眼里。他推了推我递过去的介绍信，说我们这里的教师已经超标，你先等一等，然后就再也不理我了。

我人生第一次进入社会，第一次参加工作，就遇到一个难以释怀的问题：难道下级单位可以轻率地违抗上级的命令？后来了解到一些情况，副校长很想安排另一个毕业生进这个学校，是他的亲戚，也是学历史的。一个自下而上学校副校长决定的毕业生和一个自上而下教育局分配的毕业生撞了车。这是权力的博弈，我们成了牺牲品。

副校长终究没有对抗过局长，我成了学校唯一一个拿工资，按时上下班，但又没有实际工作的教师，我那时的月薪 320 元。

没有课可以上，没有事可以办，没有办公位可以坐，只能按时签到后再回到宿舍里宅着，下班前再去签退。与其说是宿舍，不如说是监狱，但监狱还有狱友，我只能一个人苦苦煎熬着！

只有在学校举行篮球赛时，我才有了用武之地，我用在大学练就的一技之长，很酷地戏耍对方，一不小心嘴里冒出一句发泄的“靠”字，却被学校教导处主任抓住机会狠狠地训斥了，把我训得狗血喷头。这时，我才知道，学校不是一方净土，这里有职务，有级别，有帮派，有冷漠，有歧视，有欺下媚上，有勾心斗角，什么都有。而我必须学会低调，因为我什么都没有，什么都不是，一只脚还在门外呢。

聊以慰藉的是，晚饭后或周末，年轻老师会聚到我的宿舍，一起打牌、喝酒、唱歌，一时欢乐的气氛充满了我的陋室，让我暂时忘却烦恼。

就这样清闲地“工作”了一年后，学校如愿以偿地搬进了县城。新校址坐落在县城东部的高坡上，有一座高大上的建筑物配得上高等学府的称号。这座建筑物设计奇特，远观，高高的台阶，十足的气派；鸟瞰，像一架巨型的直升飞机，一副待飞的架势；近瞧，里面更像是迷宫，四通八达，办公室、教室、学生宿舍、单身教工宿舍全在里面。

学校一搬到县城，上级就给学校派来了新的领导，一个权力



欲很强的领导，一个能够和副校长对抗的领导。很不幸，第一眼我就被他看上了，应了那句歌词“只是因为人群中多看了我一眼”，就被他命令似地用他专用的桑塔纳轿车拉我去相亲，相亲对象竟然是他的妻胞妹，小李，一个初中毕业的商场售货员。

同意？拒绝？为了给领导一个面子，不想一下子拒绝，我就在不置可否的彷徨和徘徊中被动地陷入了泥潭。

小李不知道犯了哪门子神经，不惜一切代价地近乎疯狂地向我进攻，加上学校领导的政治攻势，我无处可逃。整个学校都知道，我成了领导的亲戚和红人！后来还稀里糊涂地订了亲。

经过一阵子内心的痛苦挣扎后，我终于决定鼓起勇气，向对方说“不”。

小李并没有因为我坚定的“不”字而有任何的退缩，反而变本加厉地进攻、盯梢、威逼、利诱，加上领导及其死党找我反复地谈话，上课、入党、评先进？还是失业、下岗、遭冷落？

甚至远在河北邯郸的二大爷听说后，认为事情比较严重，专程回来做我和我家人的工作。他语重心长地教育我：这是终身大事，不是儿戏，订了亲，就不能反悔！反悔会让我们的家族名声受损！

我偏偏就是一个反抗者！无论如何也不甘心接受这个现实！

作为一个刚刚毕业，未经世事，初出茅庐的小伙，被逼无奈，