



平凡岗位上的华章

——牧歌

◎ 杨海山 主编

中国农业科学技术出版社

平凡岗位上的华章

——牧歌

◎ 杨海山 主编

中国农业科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

平凡岗位上的华章：牧歌 / 杨海山主编. — 北京：
中国农业科学技术出版社，2016.8
ISBN 978-7-5116-2699-8

I. ①平… II. ①杨… III. ①杨海山—自传
IV. ①K826.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 179993 号

责任编辑 张国锋

责任校对 李向荣

出版者 中国农业科学技术出版社

北京市中关村南大街 12 号 邮编：100081

电话 (010) 82106636 (编辑室) (010) 82109702 (发行部)
(010) 82109709 (读者服务部)

传真 (010) 82106631

网址 <http://www.castp.cn>

经销者 各地新华书店

印刷者 北京富泰印刷有限责任公司

开本 710mm × 1 000mm 1/16

印张 11.5 彩插 4 面

字数 140 千字

版次 2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

定价 38.00 元

—— 版权所有 · 侵权必究 ——

编 委 会

主 编 杨海山

副 主 编 陈士明 许朝明

编 委 高才远 兰佩林 冯加志 雷德安 冯国成

王云芹 李学文 陈士明 杨海山 许朝明

王书英 王 存

序一

老骥伏枥 志在千里

受杨海山先生委托，并与辖区有关领导汇报商榷，为他的暮年之作《平凡岗位上的华章——牧歌》作序，我既为“老饲料”对我的信任而高兴，更为他对事业的执着所感染。于清晨中，我细细读着书稿，跟随书中沉淀的倥偬岁月，品味他年逾古稀的风雨历程，感受他平凡岗位上的不平凡，敬佩他不知老之将至的“青春”活力。

作为老一辈有专业知识底蕴的畜牧人，杨海山先生自1968年从北京农业劳动大学毕业后，经历过饲料行业“铁锹拌料”的起步时期，见证过祖国饲料工业飞速发展的改革时期，现在又面临着“互联网+”、供给侧结构性改革的转型升级时期……他曾于1971—1996年在平谷畜牧战线担任重要职务，兢兢业业二十余载；1997年退休后担任北京科星饲料有限公司董事长，勇于实践，不断探索十余年；2013年与北京中特养生物技术研究有限公司谭瑛博士合作后，仍不辞辛苦，身体力行，无不彰显着他对事业的执着与奉献。

活到老，学到老。1991年农业部颁发的“农牧渔业技术推广”荣誉证书是对他的认可；2010年北京市饲料工业协会给北京科星饲

料有限公司颁发的“8880-A 猪浓缩饲料影响力品牌”奖是行业对他的认同。值得业内人士向他学习的是，一位既有退休收入又有名下企业的杨海山先生，年逾古稀终身学习，不仅积极参加协会组织的历次学习培训，还能无私支持身边优秀技术人才。农业部出台《饲料和饲料添加剂管理条例》以来，协会组织的相关培训他积极参加，2013 年赴林州考察北京中农颖泰生物技术有限公司生产基地他积极参与，2016 首届北京论坛暨北京市饲料工业协会 30 周年庆典……处处都留下他学习的身影。

老骥伏枥，志在千里。如今北京市养殖规模化生产和区域化布局已经形成，首都饲料企业以她“科技、绿色、安全”这一独具特色的视觉形象，浓墨重彩地为中国书写了一篇饲料工业体系建设史。尽管首都饲料企业队伍英才辈出，也还需要像杨海山先生一样的充满激情、执着坚韧、“春蚕到死丝方尽”的饲料人，拼搏创新坚持梦想，戒骄戒躁防控风险，为创造祖国饲料工业的美好明天而自觉履行社会责任！

愿更多人感受到杨海山先生对饲料业发出的光和热，愿《平凡岗位上的华章——牧歌》引起更多人的共鸣，愿首都饲料业欣欣向荣，愿杨海山先生身体健康，阖家幸福！

北京市饲料工业协会会长 汪秀艳

2016 年 6 月 22 日

序二

平凡岗位不平凡

我接到海山同学给我打来电话，并送来他的新作《平凡岗位上的华章——牧歌》初稿，特邀我作序。因年迈有病，眼花看不清字，我让人读给我听。书稿内容丰富，写出他和同行们的畜牧人生；平凡的岗位干出了不平凡的事业，他和我的其他学生一样，在国家不同历史时期，在畜牧战线努力奋斗。他创业建立科星饲料公司。他一直与我相联，他勤奋好学，我期盼他不断取得好成绩，也不负我的教诲，为畜牧业的发展而奋斗着，取得了优秀成绩，为祖国的畜牧业发展做出了应有的贡献。他和书中人物一样，代表着畜牧人在平凡的岗位上努力奋斗，不断开拓进取，书写畜牧人为畜牧业发展而拼搏的牧歌。

我向大家推荐此书，特别年轻一代，要在平凡的畜牧人生岗位上，努力奋斗、开拓进取、不断创新，为祖国畜牧业的现代化、智能化，为人民生产出丰富安全的肉、蛋、奶而努力奋斗！

刘桂云

2016年4月于北京

序三

海山为之不懈努力拼搏奋斗的四十余年，正值改革开放、“菜篮子工程”起步建设之前夜与伊始。当时广大农村是大牲畜（马、牛、骡）拉犁农耕种地、手工播种、手工拣苗、手握镰刀收割。大牲畜是农村生产队的半个家当。家庭房前屋后深坑大圈养猪是农民的主要副业收入和肥料来源。农村生产队壮劳动力，年平均口粮三百斤左右（原粮），一般人的年平均口粮只有两百斤左右。城里人、县职工是每人每月口粮二十八斤半，半斤油、半斤肉，一户一个月一斤鸡蛋，凭票供给。有些人患浮肿病，腿一按一个坑。

发展畜牧业生产，面临诸多困难，毛主席提出：“病多与草缺，不解决这两个问题，畜牧业发展是不可能的。”以养猪为例；养仔猪要过三关，白痢、黄痢、红痢；养育肥猪要过四关，猪瘟、猪肺疫、猪丹毒、猪喘气病。猪的品种主要是本地猪，大长嘴、大高腿、大耳朵、生长慢、育肥期要一年半到两年。猪吃的是野草野菜和人剩下的刷锅水和洗碗水加上一把糠麸。育肥后期才加喂点玉米面。

20 世纪 70 年代后期党中央提出“改革开放，发展生产，提高人

民生活水平”。随着各级政府的重视，科学家的不断研究、开发、探索和实践，提出了畜牧业集约化饲养、引进和培育瘦肉型杂交猪，建立和完善科学饲料体系，研制开发畜禽各类高效疫苗，防控各类畜禽烈性传染病；完善市、县、乡畜牧技术、疫病防控推广体系建设。正是由于有了你们这些畜牧兽医技术人员的顽强拼搏、不懈努力、精准服务，加之农业专家研发大量高产杂交粮食作物品种，天公做美，粮食连年大丰收，才使郊区畜牧生产有了突飞猛进和史无前例的大发展。据统计，2003年年底，全市累计养猪724.4万头，出栏474.7万头。比1975年累计养猪367.8万头增加了近1倍，出栏比1975年的132.2万头增加了2.59倍。基本满足了广大市民的需求，结束了凭票供应的时代。你们这些在一线平凡岗位上做出奉献的人们功不可没。海山所写“平凡岗位上的华章”是战斗在畜牧兽医战线成千上万人员的缩影，你们没有虚度年华，人民感谢你们。海山，祝你这个畜牧战线的不老松继续奋斗、健康快乐。

王世铎（原北京市畜牧局兽医处处长）

2016年6月28日

序四

岁月倥傯，与吾兄海山已相识三十余年

20 世纪 80 年代，我在天津市蓟县官庄乡工作。当时正是改革春潮席卷神州之际，为使农民尽快走上富裕之路，乡政府确定了大力发展畜牧业的战略思路，并把我调到多种经营办公室负责畜牧管理工作。

当时的农民思想保守，手头上既没有资金，又缺少技术，要想发展蛋禽养殖，只能通过以专业示范户的成功经验来引导大家开展畜禽养殖，从而实现全面发展。“创业艰难百战多”，刚发展的专业户在雏鸡养殖上就遇到了难题，经多方打听，了解到临县平谷的畜禽养殖和疫病防治发展得早，抱着试一试的想法奔赴平谷，找到了时任平谷城关兽医站站长的杨海山。正是在这样的际遇下，开启了与海山兄三十余年的友谊和合作。

在曾经年轻的岁月里，作为兄长的杨海山给予了我莫大的支持与帮助，至今我的脑海里仍不时浮现他骑行山路，每天往返百余里，浮尘满面的情景。当时的畜牧系统是事业单位，国家发放工资，为我奔忙，为其他地区的畜牧业发展完全是义务奉献，由此可见海山

兄顾全大局，为人挚诚，公而忘私。有了海山兄精湛的技术指导和无私帮助，我乡的养殖业发展顺畅，养鸡专业户迅速发展到几百户，在全县名列前茅，也使我受益匪浅。在之后我离开单位自己创业的过程中，海山兄更是为我出谋划策，对我倾心相助。

在这三十多年里，经历了许多风风雨雨，我的生涯遇到了海山兄，我感到很荣幸，不仅仅是他帮了我很多忙，更因为他给予了我无微不至的关怀，甚至是人生航向的指引。

今日有幸拜读了海山兄《平凡岗位上的华章——牧歌》一书的修订稿，更勾起了我对过往岁月的无尽回忆，不知不觉热泪盈眶。我眼中的海山兄勤于学习、敢于创新，接受过系统的畜牧专业知识教育；对工作认真负责、积极进取，不断追求卓越；具备诚实可信的品格，做事干脆、果断的风格，良好的沟通和人际协调能力；有多年基层实践经历和领导岗位的历练；有很强的忍耐力、意志力和吃苦耐劳的品质，个性乐观执着，敢于直面困难与挑战。

退休后的海山兄依然对生活充满激情，积极主动地努力实现自身价值并在事业上有了更大的斩获。在人生的道路上取得了成功，我为你点赞！

在此，祝海山兄身体康健，心想事成，出书顺利！也祝我们的友谊长驻！

挚友：王存

2016年1月30日于蓟县

序五

同行学友齐奋斗

读杨海山的《平凡岗位上的华章——牧歌》使我激动万分，我们1963年入学北京农业劳动大学，1968年毕业，参加工作是同行同专业，到现在相识已经53年，始终保持全方位联系和相互支持与合作。

他的著作既真实全面又有情有义。

第一，他不但感谢父母恩，还牢记老师情，对长辈百般孝敬，对老师的教导永记心间，他把老师多次请到一起表示谢意，对老师的恩情当面实际表达。

第二，对同学永葆真情。1968年毕业后，他非常认真细致地把全班同学的家庭住址、工作地点、联系电话全部收集记录齐全，多次召集全班同学和老师一起聚会，杨海山同学为了师生聚会不但付出时间和精力，经济的付出也是师生共知的，多年来他的资金付出不低于10万元，在这方面老师和同学人所共知，都十分感动。

第三，工作认真，技术精益求精。他参加工作就任多个单位的站长和厂长，这说明他工作不怕苦，不怕累，既认真又负责，而且

成绩突出，主管领导非常认可才多方面重用他、提拔他。

第四，业务技术多面手，企业管理是行家。杨海山同学在平谷畜牧业主管业务技术认真负责，与时俱进，成绩显著，名气远扬。除了公司圆满成功，个体业绩更出色，20世纪90年代就有私立饲料厂，2000年后成为科星饲料公司的主体人物，产品货真价实，利国利民，深受用户喜爱，用户遍布北京、天津、河南、河北和东北地区，真是供不应求，我既了解又佩服他。他历来是我学习的好榜样，方方面面都是我的偶像。

第五，人老心不老，师生友情延绵不断，杨海山同学有情有义，终生不变。他已74岁高龄，对老同学、老同事和老师仍在全方位联系与会见，谈情说义，面对事实谈生意，全方位与时俱进，真是我们老同学老同事的楷模，既是我永远学习的榜样又使我激动万分，我们大家不约而同地与他合作，白头到老。

谢谢你杨哥！

北京农业劳动大学 1968 年毕业生 陈世明

2016 年 1 月 2 日

前 言

“过去的事情真会永远过去吗？”不，它绝不会无影无踪。它既然发生，那么，必然会在历史上，在人们的生活中刻下这样或那样的痕迹，有时或唤起人们对过去的回忆。这回忆会或多或少地影响着人们，或唤起人们对过去的思念或恨，或教导人们以更高的热情创造美好的未来。

我（书中如无特殊说明，都指作者杨海山）时常闭着双眼沉思着过去。有时时钟已指向午夜时分，有时别人已吃过饭，我还是垂目沉思，回想着过去，梦想着未来。

我写本书，主要是回忆描述在畜牧兽医这个平凡的岗位上，这个岗位在新中国成立前是下九流，是被人看不起的职业。而今天，在这个岗位上，不断涌现出勇攀高峰的科学家。技术不断创新，不断向前发展，他们为人民提供安全又丰盛的肉、蛋、奶。

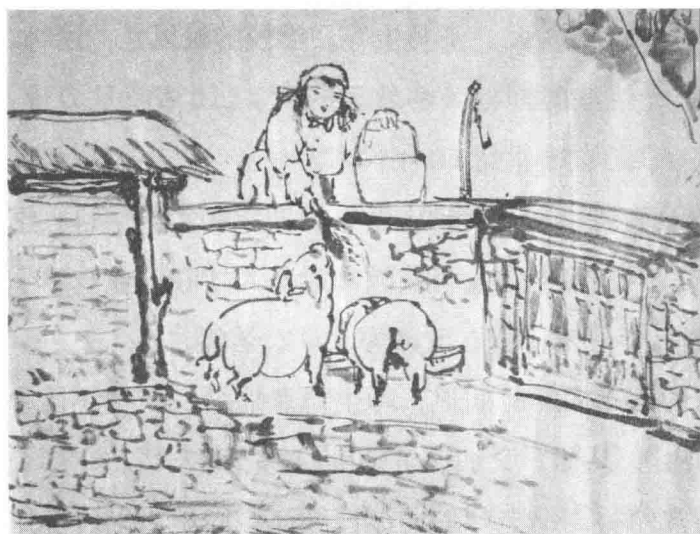
我已 74 岁高龄，提笔来描述我的一生，描述与时俱进的畜牧兽医工作者奋力拼搏的事迹。我们随着时代的变化和要求，不断探索，使畜牧兽医技术不断发展，促进畜牧兽医事业的现代化。时代要求

后一代人，跟上时代前进的步伐，使畜牧兽医事业不断发展，为人民提供足够与安全合格的肉、蛋、奶，为畜牧业的现代化、智能化而努力奋斗！

本书写出我所经历的畜牧兽医事业飞速发展中的的人和事，有局限性，对于对国家本行业发展做出贡献的人物和事实实际要比书中内容丰富得多，我只是通过书本描述在畜牧战线这平凡的岗位上，为使祖国畜牧业突飞猛进，而努力拼搏，默默做出贡献的人们和可歌可泣的事，使人们努力传承下去，息息不停，使祖国的畜牧兽医事业向着信息化、现代化的步伐不断前进。

作者

2016年4月



本示意图为家庭庭院个体传统养猪（大锅煮饲料，费燃料、费人力，维生素被破坏）

写书献给母校

在北京农学院创立 60 周年的喜庆日子里，我写本书献给母校。

母校是中华人民共和国成立初期 1956 年创建，隶属河北省，为河北省通县农业学校，1958 年河北省通州专区划归北京市，学校也随之转入北京市。校址在朝阳区管庄，又逐渐地与北京市合作干部学校、北京市水产学校、北京市农业机械化学校合并为北京市农业学校。学校的主要领导都是经过抗日战争和解放战争的老战士，校长沈尹，副校长周文仲，陈赞元、王乃生等。学校的校风是“团结、紧张、严肃、活泼”，抗战时期的《解放区的天》《团结就是力量》《大生产》等歌曲一直唱到 20 世纪 60 年代末。

1965 年，学校改为北京农业劳动大学，为四年制大学本科，学生培养目标是为北京郊区培养农业科技教师后备人才和农业技术干部。在改革开放的 70 年代末，创立改名为北京农学院。

回顾在校学习的五年多的时间里，师生情意绵绵；在这年代中遭遇了“文化大革命”，从而，又加深了师生们的战斗友情。在那个年代同学们的学习热情很高，老师们的谆谆教诲，同学为以后工作

打下良好的技术功底，老师为培养学子掌握技术，师生同入基层奋斗的情景我永远不会忘记。

当时学校的教育方针为“教育与生产劳动相结合”，我更不能忘怀。她培养我们热爱劳动，理论结合实际，使我们练就了“为人民服务”的扎实功底。

看到今天的母校，有关农业科学的各种学科齐全，校园美丽壮观，激励我在晚年之余更加努力，为祖国的畜牧业献出自己微薄之力。

热烈祝贺母校六十华诞！在这六十年里，经过老师们的辛勤劳动，为北京市培养成千上万的技术骨干，他们为北京市农业发展做出了巨大贡献，有的是技术干部，有的是单位的领导干部，老师们桃李满天下。我在这里向老师们深表敬意和祝贺。

杨海山

2016年1月26日