



民营医院蓝皮书

BLUE BOOK OF PRIVATE HOSPITALS

中国民营医院 发展报告 (2016)

组织策划/中国医院协会民营医院管理分会

主编/薛晓林

副主编/赵淳 叶全富

ANNUAL REPORT ON CHINA'S PRIVATE HOSPITALS

DEVELOPMENT (2016)



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

2016
版

民营医院蓝皮书

BLUE BOOK OF
PRIVATE HOSPITALS



中国民营医院发展报告 (2016)

ANNUAL REPORT ON CHINA'S PRIVATE HOSPITALS
DEVELOPMENT (2016)

主 编 / 薛晓林

副主编 / 赵 淳 叶全富



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

中国民营医院发展报告. 2016/薛晓林主编. -- 北京:
社会科学文献出版社, 2017. 1

(民营医院蓝皮书)

ISBN 978 - 7 - 5201 - 0104 - 2

I. ①中… II. ①薛… III. ①民营经济 - 医院 - 研究
报告 - 中国 - 2016 IV. ①R197. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 300534 号

民营医院蓝皮书

中国民营医院发展报告 (2016)

主 编 / 薛晓林

副 主 编 / 赵 淳 叶全富

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 周 丽 高 雁

责任编辑 / 高 雁 王蓓遥

出 版 / 社会科学文献出版社 · 经济与管理出版分社 (010) 59367226

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: [www. ssap. com. cn](http://www.ssap.com.cn)

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367018

印 装 / 北京季蜂印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 18.5 字 数: 279 千字

版 次 / 2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 0104 - 2

定 价 / 79.00 元

皮书序列号 / B - 2012 - 272

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

 版权所有 翻印必究



权威·前沿·原创

皮书系列为
“十二五”“十三五”国家重点图书出版规划项目

特别鸣谢：

国家卫生计生委医院管理研究所

国家卫生计生委统计信息中心

广州复大肿瘤医院

健康界

德勤中国

毕马威企业咨询（中国）有限公司

山东康网网络科技有限公司

《中国民营医院发展报告（2016）》

编辑委员会

主 任 薛晓林

主 编 薛晓林

副主编 赵 淳 叶全富

编 委	曹连元	陈晓红	陈林海	董四平	尹爱田
	赵 红	朱志忠	张国忠	赵 亮	李 雪
	乔梓倩	俞 超	官 廷		

《中国民营医院发展报告（2016）》

审稿委员会

（按姓氏拼音排序）

曹亚民	葛树森	管伟立	黄敬生	何伟
黄卫东	景秀京	李镜波	廖志仁	刘建国
刘建军	刘佩芳	骆刚	王得坤	王新生
徐大勇	肖正权	叶红	杨斌	于振坤
张绍金	张阳	张澄宇		

《中国民营医院发展报告（2016）》

编辑部

编辑部主任 张国忠

编辑部副主任 李 雪

组织策划 中国医院协会民营医院管理分会

主要编撰者简介

薛晓林 博士，卫生管理专业研究员。先后毕业于中国医科大学医疗系、中国政法大学法律系、比利时联合商学院工商管理系。历任卫生部医政司助理巡视员，西藏自治区卫生厅党组成员、副厅长，卫生部机关服务中心常务副主任、临时党委书记、党委书记、主任，卫生部办公厅副主任兼机关服务中心党委书记、主任，卫生部办公厅副主任（正司局长级），国家卫生计生委综合监督局局长。现任中国医院协会常务副会长兼秘书长，西藏自治区发展咨询委员会委员，清华大学医院管理研究院硕士生导师。

赵 淳 中国医院协会民营医院管理分会常务副会长，《医院报》社长，研究员，毕业于南开大学哲学系。曾任卫生部医院评审委员会委员、百佳医院办公室副主任、中国医院协会副秘书长、中国医院协会全国百姓放心示范医院管理评价办公室主任、《中国医院法治》杂志社副社长、《中国数字医学》编委等职。从事我国民营医院行业协会工作 17 年，发表或出版大量有关民营医院的文章及论著等。

叶全富 国家卫生计生委医院管理研究所副所长（主持工作），大学本科，副主任医师。历任浙江省卫生厅卫生监督局局长兼浙江省卫生监督所所长、党总支副书记，卫生部卫生监督中心党委副书记、纪委书记。

摘要

截至 2015 年底，民营医院注册数量达到 1.45 万家，占全国医院总数的 52.63%，首次超过公立医院。10 年来，民营医院的数量增长了 4 倍以上，并且还在持续增长之中。这不仅反映了社会大众对医疗服务需求的增加，同时也反映了国家和地方政府陆续出台的鼓励社会资本办医的各项政策对民营医院投资的促进作用。

过去的 10 年，民营医院床位数的增幅为 31%，明显低于同期公立医院床位数 55% 的增幅。截至 2015 年底，床位数在 200 张以下的民营医院占 94.63%，但民营医院的平均床位数为 71 张，而同期公立医院的平均床位数达 329 张。这说明民营医院并未靠规模发展，它们正在创建特色医疗服务之路——做精做强专科医疗，做公立医院做不到或做不好的医疗服务，这已成为很多民营医院的生存发展之道。

一批打下良好基础的民营医院，已经从求生存阶段，进入求发展阶段。它们运用多元化的融资手段，或从单体医院向连锁医院发展，或升级扩建，或与医学院校合作加强临床专科建设，或通过 PPP 模式探索与公立医院并肩发展。

值得注意的是，数量占比已超一半的民营医院，医疗服务占比仅为 12.9%，同时，平均病床使用率为 62.8%，与公立医院 90.4% 的平均病床使用率相差甚远。随着病床总数的增加，无论是公立医院还是民营医院，平均病床使用率均开始呈现缓慢下降的趋势，这将加剧医院的竞争。民营医院要在特色医疗、医养结合、分级诊疗、互联网医疗等方面继续寻求发展和突破。在充分了解所在地区医疗服务需求的前提下，民营医院应制定切实可行的中长期发展战略。



10 家民营三级综合医院与盲选的 10 家公立三级综合医院医疗服务的抽样调查数据显示，民营医院的平均住院日和平均住院费用均低于同等级公立医院，这说明在某些方面民营医院的医疗效率高于公立医院。而且，民营医院与公立医院的病种覆盖能力不相上下。但民营医院平均死亡率、再住院率、住院安全事件和手术安全事件总体发生率均高于公立医院，这说明民营医院的医疗服务质量尚需提高。

民营医院只有坚持诚信自律，加强医疗质量管理，持续提升医疗服务能力，才能具备真正的核心竞争力，成为让政府安心、百姓放心、资本倾心的医疗机构。

目 录

I 总报告

- B.1** 2015 ~ 2016 年民营医院发展总体状况 尹爱田 / 001
- 一 中国民营医院发展的总体状况 / 002
- 二 中国民营医院发展的特点 / 015
- 三 中国民营医院发展中的问题 / 019
- 四 影响未来民营医院发展的主要因素 / 022

II 政策篇

- B.2** 民营医院的政策环境分析
..... 曹连元 董四平 郭淑岩 李 萌 / 029

III 发展篇

- B.3** 2016 年中国民营医院发展趋势研究
..... 曹连元 董四平 郭淑岩 李 萌 / 049
- B.4** 民营医院定位、价值与发展策略 朱志忠 冯 冰 / 069



B.5 医养结合

——民营医院发展新机遇 董 梅 陈剑虹 / 085

B.6 医院战略规划的制定 俞 超 官 廷 / 115

IV 数据篇

B.7 民营医院医疗质量评价指标体系构建初探

..... 陈晓红 丁 滨 戴志强 滕春霞 / 131

B.8 民营与公立三级综合医院综合竞争力对比分析

..... 陈晓红 丁 滨 戴志强 滕春霞 / 146

V 实践篇

B.9 政府扶持，高校合作，提高核心竞争力

——上海交通大学医学院附属苏州

九龙医院十年实践 刘 峰 / 169

B.10 徐州市肿瘤医院创新实践公私合营 QR - PPP 模式

..... 张居洋 / 180

B.11 连锁专科医院如何布局

——“爱尔现象”分析 陈 邦 / 188

B.12 何氏眼科创造全眼产业链发展模式 何 伟 / 194

B.13 康宁医院集团资本运作模式的探索 王 健 / 200

B.14 张强医生集团开辟中国医生新执业模式 张 强 / 209

B.15 蓝卡医联网构筑家庭医生签约与分级诊疗模式

..... 于浩波 / 217

VI 附录

B.16	附录一 2016 年全国诚信民营医院名单	/ 223
B.17	附录二 全国民营医院医疗服务统计资料	/ 228
B.18	附录三 上报数据的民营医院 2015 年医疗数据统计资料	/ 236
Abstract		/ 266
Contents		/ 268

皮书数据库阅读使用指南

总 报 告

General Report

B. 1

2015 ~ 2016年民营医院发展总体状况

尹爱田*

摘 要: 民营医院作为我国政府办医体系的重要补充,对广大人民群众的健康保障起着举足轻重的作用。虽然民营医院已步入较快发展的轨道,但依然面临技术人才短缺、服务力量薄弱、融资困难、发展潜力较差和存存社会偏见等方面的问题。

关键词: 民营医院 医疗服务 发展策略

* 尹爱田,山东大学卫生管理与政策研究中心副主任,教授,博士生导师,主要研究方向为卫生管理与政策。



一 中国民营医院发展的总体状况

社会办医是医疗卫生服务体系的重要组成部分，是满足人民群众多层次、多元化医疗服务需求的有效途径。要实现“共享共建、全民健康”的健康中国的目标，民营医疗即民营健康产业的作用越来越大。虽然民营医疗在现阶段的发展还相对较慢，经常暴露出这样或那样的问题，但是如果营造规范的市场环境和形成公平的竞争局面，则意味着民营医院建设发展的快速增长期即将到来。

（一）发展规模逐步扩大

根据国家卫生计生委发布的数据，2005 年民营医院还只有 3220 家，2015 年底民营医院数量已达到 14518 家，是 2005 年的 4.51 倍，首次超过公立医院，并且还在持续增长之中。2010 ~ 2015 年，我国民营医院增长迅速，2013 年首次突破 1 万家，到 2015 年底民营医院总数从 2010 年的 7068 家增加到 14518 家，增幅达 105.40%（见图 1）。2010 ~ 2015 年，全国民营医院数量同比增长都在 10% 以上，分别为 19.41%、15.95%、15.60%、10.90% 和 15.72%。而在此期间全国公立医院的数量基本不增长甚至出现负增长的态势。5 年来公立医院的数量由 13850 家下降至 13069 家，降幅为 5.64%。

从结构上看，2010 ~ 2014 年，民营医院数量占全国医院总数的比例由 33.79% 上升至 48.52%，几乎与公立医院的数量持平（见图 2）。根据国家卫生计生委最新数据，截至 2015 年末，民营医院数量占比上升至 52.63%，超过了公立医院。

图 3 显示了 2012 ~ 2015 年以东、中、西部来划分的民营医院的数量。在 2013 年新增加的 1527 家民营医院中，有 497 家位于东部，

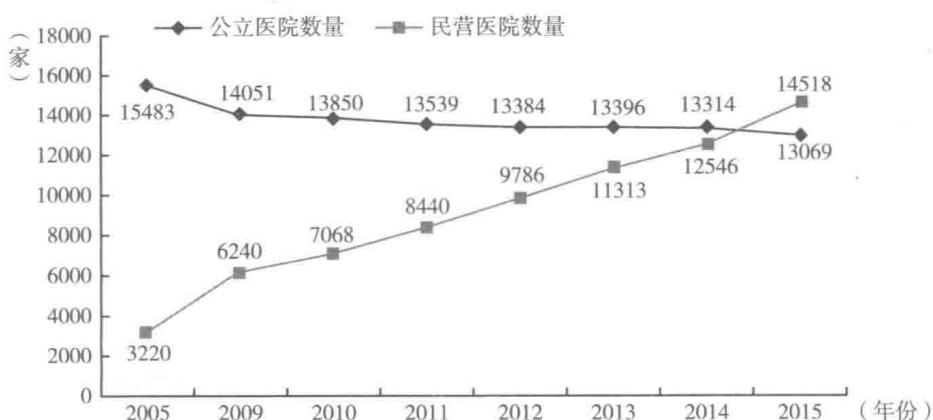


图1 2005~2015年医疗机构数量

资料来源：《中国卫生和计划生育统计年鉴2015》《2015年我国卫生和计划生育事业发展统计公报》。

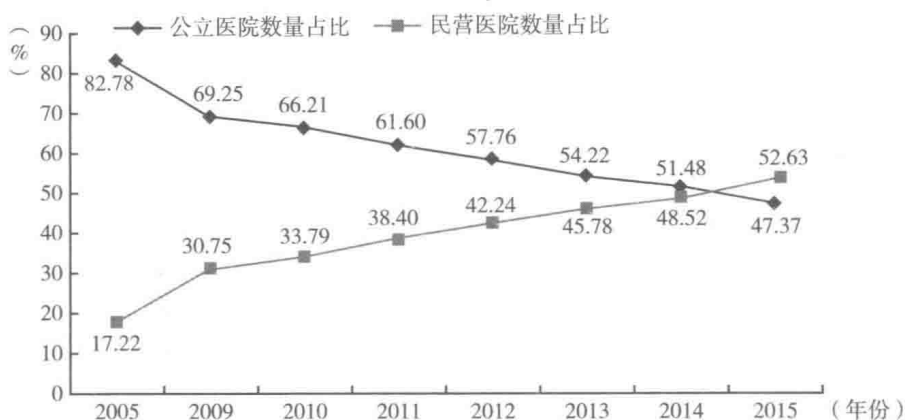


图2 2005~2015年医疗机构数量占比

资料来源：《中国卫生和计划生育统计年鉴2015》《2015年我国卫生和计划生育事业发展统计公报》。

362家位于中部，668家位于西部。在2014年新增加的1233家民营医院中，有463家位于东部，283家位于中部，487家位于西部。在2015年新增加的1972家民营医院中，有641家位于西部，635家位