



FC BAYERN

★★ ★★

拜仁王朝

杨子江◎著

拜仁慕尼黑是当今欧洲足坛最强大的俱乐部之一，但其成长并不是一帆风顺的，它从地区联赛打起，一直攀上了欧洲之巅。拜仁慕尼黑既有夺得三冠王的无上荣耀，也有跌入谷底的阵痛和球星流失的痛苦，但无论怎样，拜仁慕尼黑都能很快地走出低谷，这都是值得每个世界俱乐部学习和借鉴的。在本书中，你会看到一个你所不知道的拜仁慕尼黑以及你所不知道的球员故事。

图书在版编目（CIP）数据

拜仁王朝 / 杨子江著. — 北京：机械工业出版社，
2017.4

ISBN 978-7-111-56623-6

I. ①拜… II. ①杨… III. ①足球运动—俱乐部—介绍—慕尼黑 IV. ①G843.651.6

中国版本图书馆CIP数据核字（2017）第082406号

机械工业出版社（北京市百万庄大街22号 邮政编码100037）

策划编辑：赵屹 王炎 责任编辑：王炎 於薇 王荣

责任印制：李飞 责任校对：黄兴伟

北京新华印刷有限公司印刷

2017年6月第1版·第1次印刷

165mm×235mm·17印张·234千字

标准书号：ISBN 978-7-111-56623-6

定价：69.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线：（010）88361066

读者购书热线：（010）68326294

（010）88379203

封面无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网：www.cmpbook.com

机工官博：weibo.com/cmp1952

教育服务网：www.cmpedu.com

金书网：www.golden-book.com

笔者从2000年起常驻德国，担任《体坛周报》驻德国记者，是国内第一个专职报道留洋球员的驻外记者。此后一直从事德国足球的报道，与德国足协、德国各个俱乐部都保持着非常良好的关系。2014年世界杯前，笔者出版了《世界杯冠军志之德国》一书，承蒙球迷的厚爱，在多家电商网站上都获得了全五星的好评，这是国内足坛第一本深度记录德国队世界杯历史的专业书籍，同样也在业内人士中深受好评。世界杯之后，笔者出版了《世界杯冠军志之四冠德国全纪录》一书，同样是好评如潮。

2015年笔者获得授权负责翻译《拉姆自传》的时候，前德国队队长拉姆曾亲自为中文版作序。《拉姆自传》（中文版）出版之后，再次创造了近千条评论中无一差评的销售奇迹。当时笔者就有一个想法：在详细地介绍了德国队和德国队队长之后，要为中国球迷写一本介绍拜仁慕尼黑的书。因为要了解德国足球的历史，不了解拜仁慕尼黑的历史是不可能的。

拜仁慕尼黑一直是德国乃至欧洲足坛最有影响的球队之一。1965年球队刚刚升入德甲的时候，会员只有4700人；但到了2005年，拜仁的全球会员数已经突破了10万，而且这一数字还在疯狂地增长——2014年官方的统计数字显示，拜仁的会员总数已经达到了25万，而在2016年7月，拜仁官方宣布其会员数已达到了27.7万人，世界第一。在德国俱乐部中，拜仁会员数甚至超过了排名

第二的沙尔克 04 与排名第三的多特蒙德的会员数的总和，前者有会员 13.2 万人，而后者则有 12 万人。

拜仁是当今欧洲足坛最强大的俱乐部之一，但其成长并不是一帆风顺的，它从地区联赛打起，一直攀上了欧洲之巅。拜仁既有夺得三冠王的无上荣耀，也有跌入低谷的阵痛和球星流失的痛苦，但无论怎样，拜仁都能很快地走出低谷，这都是值得学习和借鉴的。无论是经营方式还是拜仁对球迷的态度，都堪称欧洲足坛的楷模。

最难能可贵的是，在球员薪酬达到 2.273 亿欧元的情况下，拜仁的年营业额依然突破 5 亿欧元，2014—2015 赛季的税后盈利达到了 2380 万欧元。这种健康的经营模式，是那些需要俱乐部老板大出血填补空缺的俱乐部所不具备的，也是所有俱乐部需要借鉴的。

在本书中，你会看到一个自己所不知道的拜仁慕尼黑和闻所未闻的球员故事。

前言

第 1 章	背叛 11 人的成长之路 / 001
第 2 章	20 世纪 70 年代全盛时期——冠军杯三连冠 / 011
第 3 章	20 世纪 70 年代那些“超人”们 / 019
第 4 章	1993—1994 赛季：幽灵球的故事 / 037
第 5 章	1995—1996 赛季：贝肯鲍尔的 14 天闹剧 / 045
第 6 章	1997—1998 赛季：特拉帕托尼的空瓶子 / 057
第 7 章	1998—1999 赛季：希斯菲尔德时代的开始 / 065
第 8 章	1999—2000 赛季：最后一轮的奇迹 / 071
第 9 章	2000—2001 赛季：欧洲之王 / 079
第 10 章	2001—2002 赛季：丰田杯冠军 / 095
第 11 章	2002—2003 赛季：双冠的污点 / 099
第 12 章	2003—2004 赛季：希斯菲尔德时代的终结 / 105
第 13 章	2004—2005 赛季：马加特时代的开启 / 115
第 14 章	2005—2006 赛季：卫冕双冠王 / 123
第 15 章	2006—2007 赛季：没有巴拉克，就没有冠军 / 131

第 16 章	2007—2008 赛季：柏林的幸运儿 / 143
第 17 章	2008—2009 赛季：克林斯曼维新的失败 / 153
第 18 章	2009—2010 赛季：破灭的三冠梦 / 161
第 19 章	2010—2011 赛季：教练独角戏的破灭 / 169
第 20 章	2011—2012 赛季：耻辱的三亚王 / 181
第 21 章	2012—2013 赛季：从三亚王到三冠王 / 195
第 22 章	2013—2014 赛季：失败的瓜迪奥拉元年 / 221
第 23 章	2014—2015 赛季：神医最后的背影 / 229
第 24 章	2015—2016 赛季：瓜迪奥拉时代谢幕 / 239
尾 声	安切洛蒂能引领拜仁走向成功吗？ / 253
结 语	/ 256
附 录	关于拜仁，你需要知道的事 / 258

第 1 章

背叛 11 人的成长之路

1897 年 10 月 17 日，德国人马宁成立了南德意志足球协会。虽然叫南德意志足球协会，但这个协会却缺少在慕尼黑的会员。当时，慕尼黑已经有一些足球俱乐部了，比如慕尼黑体育俱乐部，但它们却拒绝加入该足球协会，这使南德意志足球协会处在一种相当尴尬的境地中。

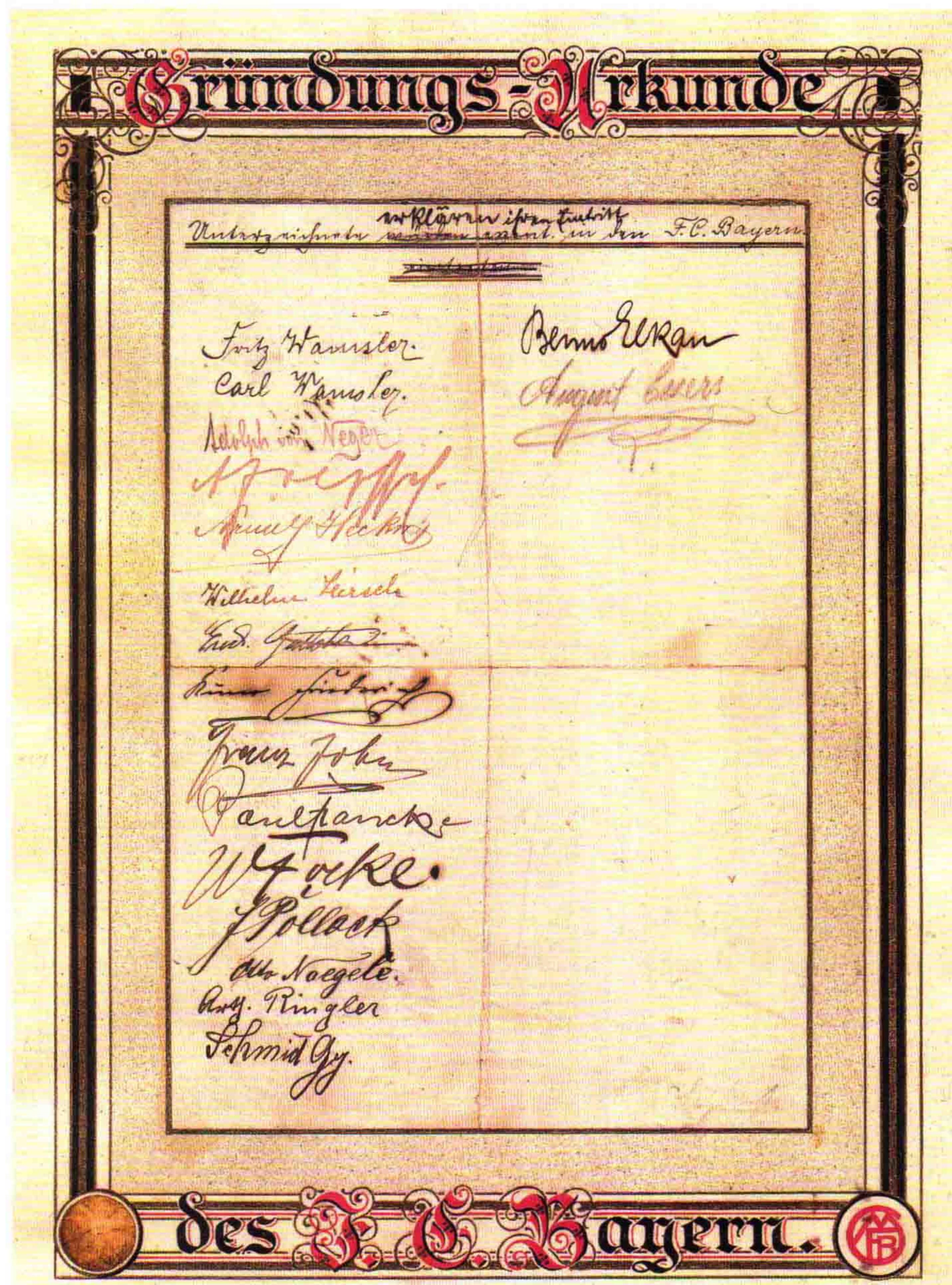
马宁找到了自己的朋友柏林人弗朗茨·约翰，后者是慕尼黑体育俱乐部的一员，但他的想法与慕尼黑体育俱乐部的短视不同，却与马宁的理念一拍即合。于是，1900年2月27日，在慕尼黑当地一家名为吉塞拉的餐厅中，约翰率领11名前慕尼黑体育俱乐部的成员组建了拜仁慕尼黑俱乐部。在拜仁的创始名单上，总计有17人的签名，而拜仁也成为最早加入南德意志足球协会的慕尼黑俱乐部，约翰则理所当然地成为了拜仁俱乐部的第一任主席。

在创建后的短短几个月中，拜仁就以大比分战胜多个同城竞争对手，一举杀入了1900—1901赛季南德足球锦标赛的半决赛。

出于经济上的考虑，同时也为了解决球场的问题，在1906年1月1日，拜仁慕尼黑俱乐部决定与慕尼黑体育俱乐部合并，但仍保持各自的独立性。合并后俱乐部唯一的要求就是球员要穿着慕尼黑体育俱乐部的球衣——红色的短裤、白色的上衣，红色依然是拜仁的主色调。

在接下来的几年中，拜仁获得了多个当地联赛的冠军奖杯，并于1910—1911赛季加入了当地新创建的联赛——“Kreisliga”（地区联赛），这也是巴伐利亚州的第一个地区级联赛。拜仁获得了第一年联赛的冠军，不过直到1914年第一次世界大战开始以前，拜仁才再次获得了该项赛事的冠军。第一次世界大战中，德国所有的足球赛事都陷入停顿。

截至1920年，拜仁已有700名会员，成为慕尼黑地区最大的足球俱乐部，



拜仁成立证书原件，上有初始会员名单。

并且一直延续到今天。1926 年球队赢得了德国南部冠军。1927 年 4 月 3 日，拜仁在一场友谊赛中 2 比 1 击败了乌拉圭冠军佩纳罗尔，鉴于乌拉圭足球在当时足坛的影响力，这场胜利引发了不小的轰动。

1932 年，拜仁 2 比 0 击败法兰克福，第一次夺得全国冠军。当时拜仁是以东南部的亚军名次获得晋级资格的，而晋级之后的拜仁所要面对的是有 16 支球队参加的德国冠军争夺战。比赛采用单败淘汰的形式，拜仁首轮遭遇的对手是柏林队，拜仁 4 比 2 轻松取胜，四分之一决赛的对手是东德劲旅开姆尼茨，客场作战的拜仁 3 比 2 惊险晋级。

半决赛拜仁的对手是老牌德甲冠军纽伦堡，比赛在中立场地曼海姆进行，拜仁 2 比 0 取胜。而另一场比赛，法兰克福在德累斯顿 2 比 1 击败了沙尔克 04，与拜仁会师在纽伦堡进行的决赛。其间不少拜仁死忠骑着自行车赶到纽伦堡为球队加油助威。拜仁的功臣是罗尔和克鲁姆，两人在第 36 分钟和第 75 分钟各进一球。当时拜仁的明星球员有海德卡夫和布莱德尔。而球队的主教练、按摩师、组织者和经理都由理查德·多姆比一人担当。夺冠后的拜仁球员是坐在敞篷马车上游街欢庆的，而这一传统一直延续至今，不过当年的敞篷马车已经变成了如今的敞篷汽车。

20 世纪 30 年代，纳粹主义统治了整个德国。身为犹太人的球队主席以及教练只好逃离德国，许多球员也遭到清洗，人们嘲笑拜仁是“犹太人的俱乐部”。被定性为半职业俱乐部的拜仁也因而无法参加全国性的联赛，在当地联赛中仅仅排名中游。

第二次世界大战期间，德国足球陷入了停滞不前的尴尬境地。由于过去具有犹太背景，拜仁在这方面受到了很多歧视。会员、球员和观众的数量急剧下降。在之后法西斯独裁的 12 年中，拜仁失去了在德国足坛的顶尖地位，在德国各球队的排名中下降到第 81 位。1944 年 7 月，拜仁失去了自己的主场，一颗炸弹摧毁了拜仁的办事处，这无疑是拜仁历史上最黑暗的一刻。根据俱乐部的编年史，有 56 名拜仁球员在战争中失去了生命，其中包括国脚约瑟夫·贝格迈尔和 弗兰

茨·克鲁姆，还有大量会员失踪。

这时，拜仁展现了强大的团队精神，在1945年4月23日，第二次世界大战结束的前几天，拜仁以3比2战胜了慕尼黑1860。在极其困难的战争年代，在拜仁长期担任队长的孔拉德·海德坎普为聚集球队日夜操劳。第二次世界大战结束后的1945年5月8日，拜仁球员就已经重新聚集，但他们在首场比赛中3比4不敌同城对手瓦克俱乐部。

1957年12月29日，在42000名球迷的注视下，拜仁在满座的奥格斯堡罗瑟瑙体育场，由队长约普斯特带领，以1比0击败了杜尔塞多夫，第一次夺得德国足协杯。但在这之后，球队陷入了低谷。1962年，维尔赫姆·诺伊德克开始经营球队。但球队在1963年就遭受了一个打击，在新成立的德国足球甲级联赛中，没有出现拜仁的名字。1963年，所谓的高级联赛和其他几个联赛被整合为德国足球甲级联赛，一共有5支高级联赛中的队伍加入了新组建的德甲联赛，它们分别是：慕尼黑1860（1963年南部冠军）、纽伦堡（1963年南部亚军）、法兰克福（1963年南部第四）、卡尔斯鲁厄（1963年南部第五）、斯图加特（1963年南部第六）。

拜仁在那一年获得了南部高级联赛的第三名，但是由于德国足协规定，一个城市只能有一支球队参加德甲，所以拜仁就只得和其他10支球队一起去了地区联赛。塞翁失马，焉知非福。尽管时任拜仁主席的威廉·诺伊德克非常不满，但参加低级别联赛却给了拜仁喘息的机会。面对不稳定的经济形势，拜仁不幸从南德最高级别的联赛中降级，不得不采取紧缩的财政政策，这迫使拜仁与一些高薪球员解约，转为依靠自己培养的巴伐利亚本土新生力量，并开始重视自己的青训。至此，一批年轻球员，如弗朗茨·贝肯鲍尔、塞普·迈耶和盖德·穆勒，逐渐走向前台。

意志坚定的企业家诺伊德克为拜仁建立起了专业体系，聘请罗伯特·施旺作为德国足球界首位职业经理，并任命南斯拉夫功勋教头柴可夫斯基为球队的主教练。虽然经过大规模的革新，但拜仁却输给了普鲁士诺因基兴，第一次升级的努



1932 年决赛，身着黑色球衣的拜仁球员与法兰克福球员争顶头球。

力宣告失败。

在1964—1965赛季里，拜仁统治性地赢得了南德地方联赛的冠军，并在升级赛中处于榜首，最终升入德国足球甲级联赛。为了答谢球迷一直以来的支持，拜仁主席诺伊德克实现了自己的承诺——在拜仁升级之后和500名拜仁球迷围着特格尔恩湖游行庆祝。

众所周知，拜仁是一支崇尚攻势足球的球队，德甲改制以来，拜仁有总计21个赛季成为德甲攻击力最强的球队。在拜仁升级的这个赛季，拜仁在南德地方联赛中的表现之所以被称为“统治性的”，从得失球数就可见一斑——拜仁打进了146球，仅仅丢了32球，净胜球114个，这与竞争对手完全不是一个重量级的。

升级之后的拜仁立刻展现出了超群的实力。1965—1966赛季，慕尼黑1860成为德甲冠军，但这个赛季带给人们更多惊喜的是拜仁，后者打出了精彩的攻势足球，最终名列第三。在此后相当长的时间里，拜仁都被称为“最强大的升班马”。

1966年，拜仁夺得了德国杯。在接下来的一个赛季中，拜仁又在欧洲优胜者杯决赛中以1比0击败了格拉斯哥流浪者夺得了冠军，这是拜仁所获得的第一个欧洲冠军。1966—1967赛季，拜仁在德国杯决赛中4比0击败了汉堡卫冕成功。但更让拜仁球迷高兴的是，球队在半决赛中3比1击败了同城死敌慕尼黑1860。

此后拜仁的成绩稳步上升，1968—1969赛季，拜仁在主教练泽贝克的率领下，夺得了历史上的第一个双冠王。而这个冠军，也是德甲改制后拜仁所夺得的第一个联赛冠军。最终拜仁以领先排名第二的亚琛8分的优势夺冠。在2分制度的时代，8分的差距实际上是相当大的。那个赛季，拜仁打进了61球，丢31球，是该赛季德甲进球最多、丢球最少的球队，而当时德甲中并没有像如今拜仁这样的巨无霸，从第2名到第18名，每支球队的失利场次都达到了两位数，而拜仁那个赛季只输了6场球。



图中从左至右依次为：年轻时的盖德·穆勒，弗朗茨·贝肯鲍尔，塞普·迈耶。

接下来的几个赛季，拜仁都遭遇到了门兴格拉德巴赫强有力的挑战。1970年3月，在贝肯鲍尔的推荐下，35岁的拉特克接替泽贝克成为拜仁的主教练。虽然拜仁此后强势反弹，但门兴格拉德巴赫还是在1970年和1971年两度夺得德甲冠军。

此后拜仁进入了第一个全盛时期，1971—1972赛季，拜仁在拉特克的率领下14场不败，最终在2分制的情况下夺得了55分，而盖德·穆勒则在一个赛季打进了40球，这些都创造了德甲联赛的新纪录。而更为惊人的是，拜仁整个赛季打进了101球，其中联赛第16轮主场11比1重挫多特蒙德，更成为拜仁历史上永恒的经典战役。

1972—1973赛季，拜仁从联赛首轮就开始领跑，到联赛第34轮为止，一直稳坐积分榜的榜首。但欧洲俱乐部冠军杯（以下简称“冠军杯”）中，当拜仁遭遇了克鲁伊夫所率领的阿贾克斯时，年轻的拜仁还无法抵御全盛时期的对手。阿贾克斯在四分之一决赛中淘汰了拜仁之后，又在半决赛中淘汰了皇家马德里，并最终在决赛中击败尤文图斯，实现了冠军杯三连冠。



1969年拜仁在联赛夺冠时的主力队员。后排左一贝肯鲍尔、后排左二盖德·穆勒、前排左二迈耶、前排左三泽贝克。

