

The 120th
Anniversary of
Zhejiang University

浙江大学“百廿求是丛书”

总主编 任少波



1897
2017

浙大范儿

"80后""90后"求是创业新军

高峰 等◎编著

何为浙大范儿
树我邦国的家国情
开物前民的创新观
永远锐意进取的上进心
不想平庸过完这一生的好强劲儿



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

非外借



浙大范儿

"80后""90后"求是创业新军

高峰 等 ◎ 编著

何为浙大范儿
树我邦国的家国情
开物前民的创新观
永远锐意进取的上进心
不想平庸过完这一生的好强劲儿



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

浙大范儿：“80后”“90后”求是创业新军 / 高峰
等编著. — 杭州：浙江大学出版社，2017.5
ISBN 978-7-308-16806-9

I. ①浙… II. ①高… III. ①浙江大学—校友—
访问记 IV. ①K820.7

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第071701号

浙大范儿：“80后”“90后”求是创业新军

高峰 等编著

责任编辑 卢 川

责任校对 於国娟 杨利军

装帧设计 程 晨

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路148号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州林智广告有限公司

印 刷 杭州钱江彩色印务有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 19.5

字 数 317千

版 印 次 2017年5月第1版 2017年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-16806-9

定 价 49.00元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行中心联系方式: 0571-88925591; <http://zjdxcs.tmall.com>

创新赋

李牧童

混沌初开，演乾坤之爻变；阴阳交感，成宇宙于日新。毓六根之情性，生万类于絪縕。始怀仁以求是，终明易而通神。尔乃懋修德业，博取物身。随异时以裁度，施满腹之经纶。匡世济民，常领先于创举；移风矫俗，每革弊于陈因。乃知大道之行，必新可久；溥天之众，唯适堪存。

维我泱泱浙大，赫赫上庠。鹏抃禹甸，岳峙钱塘。虽滥觞于光绪，实踵迹于羲皇。笑览三千世界，饱经百廿沧桑。方其兴黉舍于普慈，延师启智；拯士风于科举，矢志图强。崇实求真，谋专精于术业；励操敦品，摒利禄于行藏。比及竺公受任，锐意更张。敬业乐群，改官僚之习气；尊师重道，充智慧之资粮。见闻多其弥笃，教学乐而互彰。既罹忧于兵燹，乃避难于他乡。辗转西迁，遗善行于赣地；迢遥东顾，播文种于黔疆。格物致知，学尽穷研之力；安贫乐道，居留瓢饮之香。遂开一时气象，而引无限风光。行正道于人间，龙骧虎步；铸贤才于海内，日盛月昌。

嗟哉！夫育材之庠序，乃济世之梯航。弘人本之方针，兼修道器；固德才之基石，广蓄栋梁。博学睿思，承菁华于往代；深谋远虑，造时势于前方。极数推来，拓新阶于诸域；秉诚知化，驱原创于各行。明治道之所宜，通权达变；率潮流于应，内圣外王。扶国政于中庸，教敷百姓；导民心于至善，和洽万邦。皇皇大道，熠熠斯芒。惟新厥德，永发其祥！

“百廿求是丛书”编委会

主 任：任少波 郑 强

副主任：张美凤 单 冷

编 委：(以姓氏笔画为序)

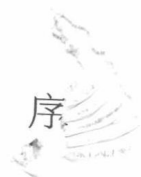
马景娣 吕淼华 朱宇恒 邬小撑 李五一 李浩然 吴叶海 吴晓波 吴 越
应 飏 沈文华 沈黎勇 邱利民 张 泽 陆国栋 陈云敏 陈昆松 楼含松
王 卡 吴雅兰 张淑锵 陈 帆 金 涛 周 炜 周 聪 桂 迎 夏 平
高 峰 曹震宇 韩天高



何为浙大范儿
树我邦国的家国情
开物前民的创新观
永远锐意进取的上进心
不想平庸过完这一生的好强劲儿



总序



教育强则国强。求是书院从清末的创办之日起，即确定了“居今日而图治，以培养人才为第一义；居今日而育才，以讲求实学为第一义”的办学宗旨；敢为人先，以引领风云际会之势，贯穿了浙江大学一百二十年办学历程的始终；与时代同呼吸，与国家发展同频共振，是浙江大学一以贯之的精神所在。

曾经，以兴新学而图国强，是那一代知识精英以知识振兴中华的理想和抱负。然而，没有强大的国家为后盾，办学的道路，曲折而多难。一部浙江大学的歷史，也就是一部浓缩的中国高等教育和科学技术发展史，更是一部承载了中华民族文化血脉的历史。每当我们回首来时路，每当我们细数家珍，我们都会倍感今日的一切，来之不易。我们是历史的见证者，我们也是历史的创造者。一代又一代怀抱报国理想的中国知识分子，用自己的双手和汗水，为中华的强盛而努力拼搏。

在网络日渐成为人们生活中不可或缺的元素的时候，书卷，依旧是记载历史、呈现文化、讲述故事的最朴素的载体。在建校一百二十周年之际，这套“百廿求是丛书”，从历史，从文化，从教师的成果，从学生的成长，或是黑白或是彩色地用文字和图片呈现纷繁历史中的岁月积淀，或是叙事恢弘，或是微波涟漪，展现浙江大学独特的品格、独特的历史、独特的文化。在历史与现实的互相映照中，告诸往而知来者。浙江大学的家国情怀和社会担当从未懈怠，峥嵘岁月里铸就的浙大故事，历久弥新。

这套丛书共8本，依据“主人翁”的年岁为序，是为《浙大史料》《浙大景影》《浙大口述》《浙大原声》《浙大发现》《浙大戏

文》《浙大范儿》《浙大飞语》。有办学史料选集，有校园建筑文化，有老浙大人的情怀，有新浙大人的理想……我们期望能够通过文字，留住过往，呈现历史，以励当下。

《浙大史料》的文字，以求是书院为起点，从“章程”到“规”“例”，从“奏请”到“致电”，从“大纲”到“细则”，在史料散失现象十分普遍的情况下，很多是通过抓住点滴线头顺抽细检的方式考订所得，虽只是沧海一粟，但希望以此为起点，能使得我们的积累和研究日渐体系化、专业化。如果要将8本书分个类，《浙大景影》《浙大原声》和《浙大戏文》应当可以与《浙大史料》归在一类，它们共有历史记录的性质，虽然分别是以建筑、原创歌曲和原创校园话剧为主角，但都具有跨年代的积累，都具有浙江大学独一无二的文化烙印。而且，领衔的编著者，是这四方面工作的专业人士，他们用专业的眼光和方法，加之对学校的深深的爱，为读者烹制出原料纯正的精神佳肴。

《浙大口述》《浙大发现》《浙大范儿》和《浙大飞语》的主角是今天的浙大人。《浙大口述》的讲述人，很多已经近90高龄了，他们用平实无华的语句讲述的故事，就是浙大的历史。我们今天的办学成绩，都是在前人砌就的基业上取得的，中华人民共和国成立初期，家底之薄，创业之艰难，如果不是通过他们的讲述，也许我们很难想象。《浙大发现》则是大学办学发展的最好的佐证，浙江大学代代相传的求是印记，在于文化学脉与民族血脉的交融，在于中国知识分子以科学强国为己任的信念。《浙大范儿》是丛书中唯一一本以创业人为采访对象的原创作品集，浙大新一

代创业人的感悟和思考，不仅对创业的学生和校友，乃至对高等教育的组织者也有启发和参考作用。《浙大飞语》也同样，青春的校园，记录着青春飞扬的生命。何为“浙大范儿”？就是树我邦国的家国情，开物前民的创新观，永远锐意进取的上进心，追求卓越、造就卓越的勇气和信心！

延续一百二十年的浙江大学文化，是岁月淘沙的瑰宝，是大学精神的底蕴，是共同价值的灵魂。传承和弘扬求是文脉，不忘前事，启迪后人。在新的历史时期，我们记述和表达的是今天的浙大人，扎根中国大地，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋力前行的信念和脚步。

“百廿求是丛书”编委会

2017年4月20日

为庆祝浙江大学建校120周年，学校组织出版“百廿求是丛书”，《浙大范儿：“80后”“90后”求是创业新军》是从书中唯一一本以80后、90后浙大创业人为采访对象的原创作品集，这充分体现了学校对创新创业人才培养的重视，也是弘扬创新创业时代新风，传递“求是创新”精神火炬的重要举措。我们非常有幸接受了采写任务，并组建了师生联合编著小组，由高峰担任组长，石锦澎、沈吉超、黄琬钧担任副组长，我们也非常高兴把我们的收获和感受与各位读者分享。

当前，我们国家正为建设世界科技强国而奋斗，国家大力实施创新驱动发展战略，“大众创业、万众创新”的局面正在形成，尊重创业、尊重企业家的意识正深入人心，创业的范式正发生深刻的转型，创业的生态环境正不断改善，创业更容易发生、存活、发展，乃至成功，“学而优则创”的价值观正逐步形成，中华民族的创新创业热情，正喷涌而出！

在蓬勃兴起的创业大军中，一支由80后、90后浙大创业人组成的求是创业新军分外耀眼，我们为他们的创业精神和拼搏勇气所震撼。他们拥有竞争行业第一的激情、坚持不懈的毅力，以及不断迭代重塑自身的睿智。创业承载了他们的奋斗激情与创新精神，是最激动他们心灵的事业。于是，我们走近他们，聆听他们的心声，书写他们的故事，试图还原他们的激情、梦想、苦闷、徘徊和喜悦，珍藏并传递他们的经历感悟与理念精神，更加生动地勾勒他们创业的图景，让所有人一同感受创业之美、青春之美！

本书在选人时不以世俗的成功学标准来筛选，而是以是否能够体现浙大培养人的宗旨来选择，希望被写的人具有新时代创业人的特质，能够在他的创业过程中有所感悟和思考，这些感悟和思考不只对创业的同学和校友，也许对高等教育的组织者也有参考价值。全书选择30个80后、90后浙大创业人，充分展现他们的思想、贡献和价值。希望以他们为代表，能够体现新时代浙大创业人的家国情怀和精神担当，并透过他们展现：浙大培养了什么样的创新创业人才，这些人对于价值观的引领和对国家、社会有什么意义。

我们感谢时代，让我们得以与创业结缘，成为近距离的创业观察者，这是我们的荣幸；同时，由于知识、能力和视野有限，我们对创业者们的描写、分析肯定还有许多不到位之处。虽然我们不是一线的创业者，但在本书的采写过程中，创业的酸、甜、苦、辣我们也感同身受。谨以此书表达我们对所有浙大创业人、所有创业者的尊敬，也期望它能对中国乃至全球的创新创业实践有所启示、有所裨益！

我们相信，创业军必兴，中国梦必圆！

编者

2017年2月

目 录

王麒诚：永远保持饥饿 永远锐意进取

创业是一股不成功便成仁的信念。在创业过程中，我可以疲惫、痛苦、挣扎，但第二天我一定会满血复活。

1

蔡华：创业在这最好的时代

创业，内心的原动力是什么？不能是拍脑袋想出来的，这说明积累不够多，思考不够深。回过头来看看我创业的初衷，只能说：我不想平庸地过完这一生。

10

方毅：从学生变成青年，从梦想家到实干家

找到必胜之役，落地就跑。

22

陈博：分享快乐，实现梦想

不创新，毋宁死。

33

陈琪：从蘑菇街出发，将美丽生意进行到底

创业真心挺难的，拥有相应的行业积累才能增加成功概率。

42

王淮：Facebook神话之外

要敢于把自己的理念勇敢地说出来建立一个榜样，让新一代年轻人朝着榜样走。

53

钱振澜：回归到最初的起点上

改变世界从改变自己开始。一个人自身的修为、积累、底蕴决定了他能在多大程度上掌握事业。当自己变得越来越好的时候，就能承载更多的东西，才能真正把梦想实现。

64

方琴：价值观与理想

在中国庞大的人口基数下，把再小的东西做到上亿都不是一件难事，但要将级别提升到百亿，那么你就要瞄准更大的市场，这时品类的选择至关重要。

74

李响：改变世界要一步步来

找准自己的定位，做小众市场的隐形冠军。

84

陈艺超：把喜欢的做到极致

坚持你的爱好把它做到极致，你可能会会有更多的机会。

94

叶睿智：一位连续创业者的理想与现实

创业特别需要去思考，去想新的方式方法。

103

陈伟星：最重要的是解决问题

我们的目标就是趁年轻，能尽量把看到的问题去解决好，解决一些影响力大影响深的问题，能帮这个世界更高效地解决问题。

113

刘若鹏：坚持做改变世界的创新者

最大的敌人和挑战是如何把未来带到现在，而不是和现在的人PK。我们

希望所有的竞争者都能有更多的应用，共同推动整个科技的进步。 122

黄晓煌：创业是兴趣所在

我特别渴望建立一家拥有传说中自由、平等、创新的文化的创业公司，同时保留分享文化，将大部分期权留给早期加入的人，以及后期加入的贡献比较大的同事，希望人人都是公司的主人。 133

陆炜强：新农人担起新农业

毕业后要对得起浙大的精神，要做一些事情，做农业事业和农业志业，在我有能力的时候反哺社会。 143

顾莹樱：创业意味着责任

大道至简，当你真正在社会上沉浮的时候，你会发现很多本源的知识是有用的。 153

段威：简单快乐 使命必达

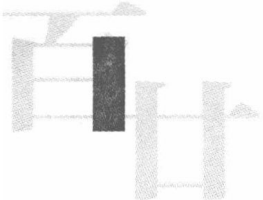
抓住一个好的时机，团最好的人，快速地去执行。 162

白云峰：君子务本，不断创新

创业最重要的是要做好技术和市场的结合，我们一直坚信以核心技术为依托的创业，虽然投入大、周期长、风险高，但这样才能推动整个社会的进步。 171

毛靖翔：创业是一场共赢的轰趴

我不怕公司上市的时候变成小股东，我只怕我们几只狼放在羊群里面，



会逐渐失去狼性。一个公司规模再大，失去了对创新和创业的热情，早晚都会倒。

179

杨泱：从前有只独角兽

创业其实就是你的idea在市场上的证明。可能被证明，当然也有可能被证否，为市场经济提供新元素是一件很正常的事情。

189

周伟：未来，书联网

我们只做“能看到问题，并能解决问题”的行业，盲目的创业没有任何意义。

199

罗清璟：创业重在“折腾”

创业是一个时间提炼的过程，让思想由浅入深。

209

邱懿武：从危机中走来的创新者

创业不是普通人能干的事，首先要能坚持，要诚信，要有能自我更新的学习力。坚持不懈、诚实守信、不断学习是创业者非常宝贵的几个品质。

219

佟世天：业绩，才是尊严

摸着石头过河、带领团队进步、把握自我人生、拼尽全力试错才是创业者应该去做的。

229

何东青：认识自己，坚持做自己

创业不适合所有的人，而且作为创业的leader是需要天赋的，需要充分

地认识自己，同时要有极强的敏锐度、直觉、强大的内心驱动能力，以及很强的学习能力。 238

易昊翔：不断学习，了然于心

我们可能看不清楚这个世界的未来，但我们可以去看看那些掌握着庞大资源的企业是怎么做的。 248

沈爱翔：你在为谁创造什么价值？

没有商业模式一成不变的企业，没有业务一成不变的企业。你必须要清楚你在给谁创造价值，你为什么要创造价值。这才是最重要的。 258

李景元：用科技创新实现人类福利

创业就是做一份创造力的事业，做以前没有人做或者很少有人做的事情，是对传统的一种颠覆，并且这件事情对社会发展有价值，可以称之为事业。 268

陈文慧：让一技之长变得更长

如果我今天不把所有的后路断死，我就不可能在创业这条路上越走越远。 278

吴稼成：教育是人的教育

我们希望建立起一种标准——无论别人想用也好，不想用也好，但我们公司就会采用这种标准——怎么去评价一个人？怎么去匹配一个人？ 286

后 记 294