

风雨人生

张一樵
著



贵州出版集团
贵州人民出版社

风雨人生

张一樵 著

常州大学图书馆
藏书章



贵州出版集团
贵州人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

风雨人生 / 张一樵著. — 贵阳: 贵州人民出版社,
2014.12

ISBN 978-7-221-12343-5

I. ①风… II. ①张… III. ①张一樵—回忆录 IV.
①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第306389号

风雨人生

著 者 张一樵

责任编辑 谢丹华

封面题字 张一樵

封面设计 潘 瑞

出版发行 贵州出版集团
贵州人民出版社

地 址 贵州省贵阳市中华北路289号
(电话: 0851-86828477 邮编: 550004)

印 刷 贵阳经纬印刷厂

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印张字数 22.75印张 320千字

版次印次 2015年1月第1版 2015年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-221-12343-5

定 价 58.00元

如发现印、装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

厂址: 贵阳市乌当区新添寨测绘院内 电话: 0851-86300007 邮编: 550018



1952—1958年在中央组织部工作的张一樵同志。

人生易老天難老，
歲歲重陽。今又重陽，
戰地黃花分外香。
一年一度秋風勁，
不似春光。好學春光，
勝似春光。寥廓江天萬里霜。

张一樵同志书法：录毛泽东词《采桑子·重阳》。

九嶷山上望重龍
 帝子乘風下翠微
 斑竹一枝千滴淚
 紅雲萬朵百重衣
 洞庭波湧連天雪
 長島人歌動地悲
 蒼生應共問長嘯
 萬古哀歌哭水湄

一樵同志屬
 郭沫若

郭沫若同志书赠给张一樵同志的毛泽东诗：七律·答友人。



2008年全家人合影。

编委会

主 编 刘厚元

副主编 施成安 戚俊伟 吕 进

编 委 张燕子 张鲁生 张晓松

张绍武 张晓燕

序 言

《风雨人生》是张一樵叔叔生前以认真负责的态度对待党在抗日战争、解放战争和社会主义建设时期的事业中个人的人生总结。张一樵叔叔在46年的奋斗历程中，酷爱读书，勤奋钻研，不懈努力，培育自己的才干与智慧，在各个时期为国为民做了大量的工作，为党和人民的革命与建设事业做出了贡献。

1965年2月9日，中共中央批准贾启允任中共贵州省委第三书记，陈刚不再代理贵州省委第三书记职务；张健民任贵州省委常委、省委组织部长；张一樵任贵州省委常委、省委秘书长。

1965年8月，中共中央批准陈璞如、徐健生、张一樵、张健民任中共贵州省委书记处书记，张一樵兼任中共贵阳市委第一书记。

张一樵任省委常委、省委秘书长期间，在省委办公厅一间6平方米的房间办公兼宿舍，那时的条件还是很艰苦的，他同秘书一起在省委的大食堂吃饭。在中央、西南局、省委的领导下，张一樵在贵阳市委主持工作期间，时间不长，却做了许多工作。当时的贵阳市比较落后，用穷、脏、乱、差来形容，一点也不过分。他上任后做的第一件事，先治理乱，让百姓有安全感。那时贵阳小偷特别多，百姓十分头痛，他就让公安部门集中整治，一次在一条街上就抓了90多个小偷。第二件事，治理整顿厂矿企业，缩小工农差别。为了让国营厂矿企业生产出质量好、耐用、实用的产

品，他多次带着有关部门负责人一起到厂矿企业调研，帮助企业解决难题。他号召厂矿企业向上海老大哥学习，努力奋斗，刻苦钻研，生产出让百姓放心，受百姓欢迎的产品。他还狠抓企业增产、增收、增利润，改善职工住房和福利。他根据中央三线建设的战略，鼓励和大力支持贵州贵阳的企业与中央下放到贵州的大工厂大企业结合，向老大哥学习技术与经验，提高自己产品的质量。他还大力支持贵州的农村人民公社与中央企业、工厂相结合，给中央企业、工厂提供粮食、肉、蛋、鸡、鸭、蔬菜等，并提供年轻的高、初中毕业生当工人，以搞活农村人民公社的经济。第三件事，治理贵阳环境卫生，整治市容市貌。他让贵阳市各区、县领导亲临一线街道，组织环卫力量，大搞爱国卫生运动，还贵阳市人民一个干净、舒适的生活环境。他还抓了贵阳市民的菜篮子问题，当时每逢过年过节，贵阳市都要从湖南省调进大量的蔬菜、食品，他认为这不是长久之计，一定要改变这种状况。他提出要贵阳市郊区划出相当面积的土地，用来种各种蔬菜，号召农民养牛、养猪、养鸡，以解决贵阳市百姓对肉、蛋、蔬菜的需求。他还把浙江的好经验带到贵州，狠抓郊区县粮食种植，要求大幅增加粮食产量；狠抓水利建设，保证农民旱涝保收。

他在日记中有自己的计划，在若干年内把贵阳建设成一个摘掉贫穷落后帽子，工农业生产协调发展，人民生活水平较大提高，公共交通有较大改善，市容整齐干净、市场繁荣兴旺、市民安居乐业的社会主义新贵阳。

抗日战争年代，张一樵叔叔辗转黄淮一带敌后，用智慧同敌顽周旋，采取以“帮”治“帮”巧妙对策，使对方为我所用，最后克敌制胜，组建了一个又一个敌后人民政权，为新民主主义革命胜利筑好一块又一块基石，直到新中国的诞生。

在中央组织部工作期间，张一樵叔叔从调查研究中汲取了人民群众创

造的成果，丰富了自己的智慧。又经过党的最高学府——中央高级党校的深造，把握马克思主义党的建设理论的原理，结合自身调查研究的实践，写出了《农村中党的支部工作》这样具有理论性、专业性、指导性的论述专著。该书在出版50多年后的今天，仍在网络上销售。

社会主义建设时期，张一樵叔叔工作岗位几经变动，无论何时何地，调查研究是他正确决策的法宝，不断丰富的经历使他顺利地创造出符合社会需要，有利于人民的经验。他既有在中央组织部工作6年的经验，又有从事全国农村党支部工作调查研究的实践，到了浙江省温州地区主政一方的新的领导岗位上，紧紧抓住强化党的基层组织建设这一关键。用现时的话说，就是“党要管党，从严治党”。张一樵叔叔认为，在农村，党支部坚强了，真正成为人民群众生产、生活的领导核心，就是发挥了党支部应有的战斗堡垒作用。他熟练地运用他得心应手的调查研究法宝，自己到农村去，住在农民家里，同农村党支部的干部、党员和农民群众，面对面促膝交谈，了解他们的生产、生活、想法、做法、要求、希望，使自己心中了然，从而提出适合当地实际情况的若干地方政策，选择、培育先进典型，及时总结成功的经验。通过召开标兵生产队党支部工作会议的方式，广为宣传，大力推广，发挥榜样的力量，开展比、学、赶、帮的竞赛评比活动，推动农村各项工作取得成功。张一樵叔叔在温州工作7年，召开了8次全地区标兵生产队党支部工作会议，成效显著，得到了中共浙江省委、中央华东局和中央组织部的高度评价。中共中央组织部原部长安子文，曾在一次全国组织工作会议上说：“农村标兵生产队党支部工作是张一樵的创造。”由于实行了正确的政策，狠抓了生产队党支部的建设，心系广大人民群众，坚持把农村工作的重点放在千方百计促进生产发展、增加粮食产量，适当放宽自留地限制，让农民灵活地种植自己需要的农产品。所以，在三年自然灾害严重的情况下，温州地区没有出现饿死人的情况。虽然谈

不上丰衣足食，但广大人民群众的生活衣食无忧，温州地区还支援了其他省份的特困难地区。这是温州地区城市、农村老人至今记忆深刻的、难以忘怀的事情。

同一时期，张一樵叔叔发现，温州地区有一个农村人民公社的所有干部，都参加劳动生产，同农民一本账参加收益分配，不领取国家工薪。对这一新生事物，他立即组织调查研究队伍，自己参与其中，总结出比较系统的成功经验，受到了中央组织部的重视和关注。1963年5月，中共浙江省委把全省7份关于干部参加生产劳动的材料，报送给正在杭州巡视的毛泽东主席，毛主席看后作出了批示，这就是下发至全国各级党委的“五·九”批示。

张一樵叔叔在不间断的调查研究中积累的智慧和经验，在他光明磊落而短暂的人生中，他的真心诚意和卓越的领导才能，他的果敢沉稳坚定，他的为官一任，造福一方，他的清正廉明的优秀品质，足以为后辈的楷模。

张一樵叔叔是党的优秀领导干部，他和刘植岩叔叔作为中组部的得力干部被派调到地方工作，又都在西南局岗位上做出出色的贡献。可惜在“文革”中双双辞世。“四人帮”之罪万恶不赦。牢记历史，迈向未来吧。

张一樵
2013/10/23

（注：安民同志是中华人民共和国商务部原副部长。）

第一章 半个世纪历程 001~010

投笔从戎 除伪顽 抗倭寇

党政民心 恪职守 献毕生

第二章 烽火岁月征战 011~020

辗转黄淮 忍饥寒 共患难

决策果敢 识真假 除民害

第三章 深入农村探究 021~068

进乡入村 深调研 明实况

学府深造 写文章 论党建

农村中党的支部工作

第四章 强化基层党建 069~086

主政一方 严治党 为要务

脚踏实地 抓典型 树标兵

第五章 辨证认识矛盾 087~092

面对形势 重观点 细分析

破解难题 讲务实 合民意

第六章 换思想不换人 093~100

明理服众 辨是非 治病根

处事持重 扬正气 定人心

第七章 抚躬自问正误 101~114

风云变幻 言与行 务求实

山高水深 对与错 自知明

第八章 亲历见闻纪要 115~280

党政民情 勤思考 录备忘

公务家事 择其要 记巨细

附录一 战友书信情深 281~304

语重心长 战友病 关心切

怀念过去 慢倾诉 心牵挂

附录二 怀念追忆往事 305~352

情深意重 摆事实 讲道理

往事历历 好操守 留人间

编后记 353~354

第一章 半个世纪历程





1945年12月张一樵同志与爱人史卓英及大女儿张燕子在山东胶河县，后面站着的是警卫员。

投笔从戎 除伪顽 抗倭寇 党政民心 恪职守 献毕生

我参加革命前的名字叫张景文，参加革命后改名为张一樵，于1917年4月22日出生在河南省洛宁县王范镇的贫苦家庭，家中有父亲、母亲和我，共三口人。生活来源是靠父母劳动收入。父亲有两种收入：一是装卸工（当地叫小脚），全镇约有万余人，用马车由洛阳运货到王范镇，几个人合伙将货物背到指定的商店，工钱几个人平分（当地叫小脚钱）；二是煤经纪，多半是农闲时安阳煤窑附近的农民用牛车运煤到王范镇，煤经纪协助货主用秤计量，零售给各个用户。这是有组织的，全镇有6个煤经纪人，轮流值日，佣金一集（五天一集）分一次。母亲给裁缝店老板做针线活能挣得一些微薄的收入。

我的家庭出身世代贫农。父叔兄弟三人随祖母离开原籍到洛宁，当时三人均年幼无知。父亲成年后外出当兵，几年后返乡成家。二叔靠做短工维持生活，1937年到山西找我参加革命工作，1949年家乡解放后他复员回家。三叔在我三岁时逃荒到乌鲁木齐，在当地做小买卖维持生活。1950年土改时，我家定为贫农，分到两间半房，三亩多地，竹林半亩，由二叔父子耕种。

我9岁进入一所私立小学，读书到16岁，期间因遭三次匪乱，交通阻塞，商业萧条，父母失业，不能维持生活，停学三次。学校也因匪乱而停