

何鸿燊大传

王鹏◎编著



赌VS豪赌

深入解读何鸿燊博彩帝国所蕴含的商业精髓，这里有你正在找的商业实战技巧
无论是商场上的残酷搏杀，还是管理中的运筹帷幄；
无论是人际交往中的勾心斗角，还是合则两利的超凡谋略……
看一代赌王如何用最强有力的商业手腕实现从0到1、从无到有的奇迹！

民主与建设出版社

何鸿燊大传

王鹏

——
编著

民主与建设出版社

图书在版编目(CIP)数据

何鸿燊大传 / 王鹏编著. —北京: 民主与建设出版社, 2016.12

ISBN 978-7-5139-1365-2

I. ①何… II. ①王… III. ①何鸿燊-传记
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 296927 号

© 民主与建设出版社, 2016

何鸿燊大传

HEHONGSHEN DAZHUAN

出 版 人	许久文
编 著	王 鹏
策划编辑	郎培培
责任编辑	王 越
封面设计	尚书堂
出版发行	民主与建设出版社有限责任公司
电 话	(010)59417747 59419778
社 址	北京市朝阳区阜通东大街融科望京中心 B 座 601 室
邮 编	100102
印 刷	三河市金泰源印务有限公司
版 次	2017 年 2 月第 1 版 2017 年 2 月第 1 次印刷
开 本	710mm×1000mm 1/16
印 张	15
字 数	200 千字
书 号	ISBN 978-7-5139-1365-2
定 价	39.80 元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。

何鸿燊简介

何鸿燊（Stanley）是著名港澳企业家，是澳门历史上最著名也最辉煌的一任赌王，甚至于别人直接称呼他“澳门赌王”。与此同时，他还担任香港信德集团主席、澳门旅游娱乐有限公司总经理、香港大学及澳门大学颁授社会科学荣誉博士学位、第九届全国政协常委、香港大学校董会成员、澳门特别行政区筹委会副主任委员等职务。

何鸿燊于1921年11月25日生于香港，父亲是何世光，祖父是省港大富豪何东爵士的弟弟何福。出生富贵家庭的他原本在香港最后的学校“皇仁书院”学习，可是家道中落后，他不得不通过勤奋学习来获得奖学金以继续自己的学业，并最终考取了香港大学。

1941年，香港被日本人攻占，何鸿燊独自一人前往澳门谋生，并进入澳门联昌公司工作。在工作期间，何鸿燊遇到了自己的第一任妻子黎婉华，并且依靠过人的胆识和谋略在押船生意中获得了人生的第一桶金。

1943年，何鸿燊出资创立澳门火水（煤油）公司，由于受到澳门黑帮的迫害，他干脆转道香港发展，与人合资创办利安建筑公司，并很快成为香港房地产大亨。

1961年，何鸿燊与叶汉、叶德利、霍英东等人结成财团，竞得澳门博彩专利权，这是何鸿燊开始迈向赌王的第一步。接着，几个人一起创办了澳门旅游娱乐有限公司，建成葡京大酒店。

1973年，何鸿燊赶走了合伙人叶汉，开始独掌大权，坐稳了赌场的第一把交椅。至此之后，何鸿燊不仅增设赌场，还开始插手赛马以及公海赌博业，排挤主要的竞争对手；90年代他又在澳门建立了富丽堂皇的皇宫赌场。可以说他利用自己的商业天赋和权谋，一步步掌控了澳门赌场的生意，成为了名副其实的“澳门赌王”。

在2008年1月的福布斯杂志中，何鸿燊位列香港富豪第十九位；到了2011年，其控制的资产达5000亿港元，个人财富700亿港元。

何鸿燊的一生极富传奇性，而且他还是一个爱国商人，不仅积极地为澳门的发展和国家的建设尽心尽力，而且还在澳门回归祖国的进程中扮演了重要的角色，因此曾受到多任国家领导人的接见。

目 录

第一部分 豪门乱世

比草根更加草根的何鸿燊 ____ 002

逆境图存 ____ 005

乱中求生，火中取栗 ____ 009

第二部分 澳门，我来了

偶遇何东 ____ 014

生命中的第一个女人 ____ 017

刀口夺金 ____ 020

贸易局任职，积累人脉 ____ 025

树大招风 ____ 028

第三部分 志在博彩

退守香港，投资地产 ____ 034

赌坛恩怨 ____ 038

参与竞赌投标 ____ 042

财团内斗 ____ 045

最后拼图 ____ 049

第四部分 风云际会，赌坛易主

消除分歧，制订标书 ____ 056

没有硝烟的战争 ____ 060

八大条威胁 ____ 066

赌场扬威 ____ 072

第五部分 从合伙人到对头

一山不容二虎 ____ 078

阴柔权术 ____ 082

赌王宝座 ____ 087

叶汉落败 ____ 091

第六部分 马会危机

口水大战 ____ 096

失败的赛马车 ____ 101

阻击台商 ____ 105

赌王接手马会 ____ 110

黑帮寻仇 ____ 114

黑帮之患 ____ 118

第七部分 赌王何鸿燊的成功之道

舍小求大 ____ 122

创立“赌团制” ____ 126

管理才是赌场运营的王道 ____ 129

用谋略来为自己造势 ____ 133

第八部分 业务扩张

壮大商业版图 ____ 138

不如意的海外投资 ____ 142

海外赌场的雄心壮志 ____ 147

无法走出国门的赌王 ____ 153

第九部分 过渡时期

受阻的签约 ____ 158

独享工程受挫 ____ 161

议员梦碎 ____ 166

“汤臣”惊变 ____ 169

第十部分 公海开赌

赌王封杀令 ____ 172

政府冷遇 ____ 177

赌轮大火 ____ 181

第十一部分 赌王的内忧外患

治理澳门 ____ 188

赌业改革 ____ 191

霸权终结倒计时 ____ 194

第十二部分 何鸿燊的风流情债

澳门第一美女：黎婉华 ____ 200

第二任妻子：蓝琼璎 ____ 203

原配私人看护：陈婉珍 ____ 205

舞蹈老师：梁安琪 ____ 206

五太太：郑咏诗 ____ 208

数不尽的风流 ____ 210

女人间的暗战 ____ 213

第十三部分 多面何鸿燊的另类人生

不赌的赌王 ____ 218

嗜血商人的人情味 ____ 221

嗜血商人也爱国 ____ 225

第一部分

豪门乱世

比草根更加草根的何鸿燊

赌王何鸿燊一生辉煌，但他始终有一段永远无法抹掉的少年记忆。那时候，贫穷、冷落、无助、恐慌萦绕着整个家庭。在何鸿燊的记忆中，母亲一度带着自己以及兄弟姐妹流落街头，晚上就睡在骑楼之下，真正算得上是“以天为被，以地为床”。

这种落魄的生活简直无法想象，要知道当时香港比较困苦的人多是一些下层的搬运工，他们在码头做事，收入微薄，而且很多还是外地人，但即便是这样一群最草根的运货工人，恐怕也有一个破旧简陋的房子居住。

不仅如此，一家人常常食不果腹，连最基本的温饱问题也解决不了，何鸿燊甚至常常在睡梦中被饿醒。为了能够养活一家人，母亲不得不外出打一些散工贴补家用。可是一个身体孱弱的妇人又如何能够养活那么多孩子呢？母亲挣来的那点微薄工资别说能让孩子吃得好一点，有时候连吃饱也很困难。作为平常人家烦恼的“柴米油盐酱醋茶”，到了母亲这里几乎成了一个难以解决的难题。年少的何鸿燊每每听见母亲和姐姐的叹息声，心中便一阵阵凄楚，小小年纪便对生活有了更深的领悟。那时候他常常担心半夜老鼠会来偷米，担心明天吃不上饭，担心一家人随时要挨饿受冻，担心家中的任何一个人会因为贫困而遭遇不测。

对于一个人来说，最大的痛苦并不是生来就一无所有，而是在拥有

太多的东西之后，突然失去一切，那种人生的落差才是真正的悲剧。何鸿燊依稀记得自己很小的时候，家里还是豪宅无数，用人成群，而他又是父亲最看重和宠爱的孩子，算得上集万千宠爱于一身。可是家庭变故改变了一切，让他成为一个比平常人家的孩子还要不如的流浪儿。对于一个少年来说，对个中苦涩未必会有多么深刻的理解，但是在成长中绝对影响深远。

对于这种贫困落魄的生活，平常人家都会感到心酸，更不必说曾经的富家子弟。何鸿燊的父亲何世光最亲密的一个朋友周峻年在得知何家落难的实情后，前往何家大宅，可是已然人去楼空。他最初以为何家母子已经遭遇不测，不过后来有人告诉他说看见了何世光的夫人和孩子们流落街头，于是他立即组织人手搜寻，终于在一个四面漏风、屋顶漏雨的棚屋里找到了这一家人。周峻年简直不敢相信自己的眼睛，曾经风光无限的何家太太竟然和孩子们屈居在这样一个不能称为房子的地方。他非常自责和难过，强烈要求将他们一家人接到自己的家中居住。

可是何鸿燊的母亲却拒绝了。她并不希望得到施舍和同情，哪怕是到了漂泊无依的地步，她也不希望自己的孩子寄人篱下，那种滋味比贫穷更折磨人。其实，何鸿燊的父亲何世光此前风光无限，虽然落了难，但是整个何氏家族在香港还是拥有很大势力的，一些表亲和远亲也算得上是富豪。只要何鸿燊的母亲以何家媳妇的身份出面，相信那些富人亲戚也会卖些面子，给予一些救济，虽然未必能让生活从根本上好起来，但至少不用再流落街头，不用常常挨饿受冻。可是母亲是一个很有骨气也很明白事理的人，她不愿卑躬屈膝求得别人的施舍和怜悯，不愿让自己的孩子一辈子抬不起头来做人，更不愿辱没何家应有的尊严。

何鸿燊也渐渐懂事，能够理解母亲的心思，于是一家人商量着继续待在原地。周峻年急了，觉得自己不能当成什么事也没发生一样，忙是

一定要帮的。双方僵持不下，最后只好各让一步，周峻年在其他地方为这一家人安排了一个小房子，虽然狭窄拥挤，但是至少不用再忍受跑风漏雨的苦楚了。

周峻年原本想给这家人留下一些钱贴补家用，但被何鸿燊的母亲当场拒绝。她希望依靠自己的力量来支撑起这个家庭，希望给孩子们做一个榜样，让他们在艰辛中自立自强，让他们永远都能够保持人格的独立，保持一颗不屈的心。如果联系到何世光和他的兄弟因为炒股失败而破产的遭遇，就不难理解他母亲的做法。

当时身为一家之主的何世光因为炒股而倾家荡产，最终抛弃妻子，逃到菲律宾去躲债，而牵头进行炒股投资的弟弟何世亮自觉拖累了所有人，在悔恨、内疚以及绝望中饮弹自杀。很快二哥何世耀也因为承受不了打击而精神错乱，住进了精神病院，虽然经过调养和治疗，病情有所缓解，可是回家后很快复发，之后因为受不了无尽的折磨，吞服安眠药自杀。

大哥何世荣虽然情况略好，但也欠下了巨额债务，好在由于他自小就过继给了何东。看到儿子落难，富可敌国的何东自然不能置之不理，出手替他还清了所有债务。可是，悲剧并没有结束，何世荣看到一奶同胞的兄弟死的死，逃的逃，自己却苟活于世，因此长期生活在抑郁和愧疚之中，一生碌碌无为。

作为整个家族垮台的见证者，何鸿燊的母亲和他的兄弟姐妹无处可去，也无处可逃，只能默默地承受。母亲不希望自己的孩子像父辈一样逃避现实，不希望孩子在苦难面前失去生活的勇气和自尊。尽管家庭的变故让何鸿燊的少年时代蒙上了阴影，但是因为母亲的言传身教在潜移默化中重塑了何鸿燊的人生观和性格，使其变得勇敢、坚毅而独立。

何世光及其兄弟的落魄成为了香港地区的一个大新闻。了解何家的人都知道，何家当年可是港澳地区最负盛名的大家族。何世光的伯父何东曾经是香港首富，在粤港澳地区是最有名的人物。何世光的父亲何福，是何家另外一个出色的人才，虽然比不上何东的财富和名声，但也是香港商界颇具分量的大人物。何福曾是怡和洋行、沙宣洋行的买办，担任过定例局（立法局）的议员，而且是当时的华商五巨头之一。

何福一共有十三个子女，其中四个儿子都是香港地区商界的名人，他们继承了父辈们的事业和荣耀，其中长子何世荣是汇丰银行的买办，次子何世耀是有利银行的买办，三子何世光是沙宣洋行的买办，四子何世亮是怡和洋行的买办，这四家银行都是当时香港著名的英资洋行。儿子们虽然并不具备父亲何福以及伯父何东那样的声望，财力也有所不及，但何家整个家族的实力在当时是不容小觑的。

在何世光最辉煌的时期，曾是香港十大富豪之一。另外，何世光善于交际，人缘非常不错，在政界和商界都有很多朋友。在何鸿燊的印象中，自己还很小的时候，家里几乎每天都会有很多客人，父亲总是和他们坐在一起畅谈。那个时候，何世光名声在外，财富、地位都让人羡慕，何家自然名流云集，有人甚至戏称何家就是小香港，因为小半个香港的各界名流都会在这里出现。

可令人心酸的是，在父亲何世光落魄逃亡后，整个家庭很快垮掉，原本那些经常走动的亲朋好友一下子变得冷淡起来，不再往来。一时间，父亲何世光的名字以及这个家族几乎成了一种可怕的瘟疫，大家避之唯恐不及，谁也不愿提起，谁也不想和它沾上半点关系。父亲辉煌的时候，何鸿燊是所有人宠爱的富家公子，在父亲衰败之后，他也因此而受到冷落。作为整个家族从辉煌到衰落的见证者，何鸿燊真正见识到了什么是世态炎凉、人心不古。

有一次，他牙痛难忍，跑到一个当牙医的亲戚那儿去补牙，以前他在父亲的陪同下多次来这里看牙齿，每一次对方都很殷勤，不仅嘘寒问暖，还主动告知一些保护牙齿的知识。可是当何家荣耀不再的时候，这个亲戚远远看见何鸿燊就将头扭到另一边！何鸿燊向他打招呼说要补牙，他也不起身，并且冷嘲热讽说：“有钱吗？”得知何鸿燊口袋里一分钱也没有时，直接说：“没钱还补什么牙？走吧，干脆把牙齿全部拔掉算了！”

自尊心很强的何鸿燊扭头就走，看到亲戚如此势利，他感到气愤和委屈，回家后他与母亲抱头痛哭。而这一次，他终于明白过来，自己不再是富家子弟，不再是何家的小少爷，不再是人人宠爱的公子哥了。

家庭的变故，让他受尽委屈，也尝尽冷眼，而母亲虽看似坚强，背地里却是每天以泪洗面。那时候，何鸿燊暗下决心一定要出人头地，重新给这个家庭带来希望。后来他在回忆起这些事情时，说道：“我发誓要成功，这是一种挑战，但真的没有报复的成分——发奋无论如何还是为自己好。我的意思是，无论如何，没有人喜欢贫穷而无能的亲友。”

有人说：“磨难是激励成长最好的方式。”一夜之间，何鸿燊突然就长大了，变得更加成熟稳重，也更有担当。他先前是香港名校皇仁书院的学生，由于家境良好，他根本不担心将来的生活，因此学习也不用

心，经常逃课，最后被安排到最差的班级中。可是父亲破产后，母亲无法帮他支付昂贵的学费，这个坚强的女人几乎什么也做不了，家里那么多孩子都要等着她来养活，因此这一次她只给了何鸿燊两个选择：一是选择退学，帮忙挣钱养家；二是考出最好的成绩，拿到学校的奖学金来支付学费。这是母亲所能给出的最无奈的选择，也是何鸿燊必须要做出的最无奈的决定。贫困已经将整个家庭逼到了绝境，无论是母亲，还是他都已经没有办法再后退了。

当学习也变得奢侈起来，何鸿燊意识到需要对自己的生活真正负责了。他选择了后者，因为穷人改变命运的方法只有一种，那就是读书。何家之所以有过辉煌过去，就是因为家里人一直读书，像何东、何福都是读书人出身。

对于立志成为一个优秀者的人，首先要做的就是努力实现自己的决定。为了抓住这唯一改变命运的机会，何鸿燊强迫自己改掉了学习和生活上的陋习，开始发奋读书，最终以全班第一的成绩获得了奖学金，而且一直拿到毕业为止。

毕业后，何鸿燊以优异的成绩考取了香港大学。在大学中，不乏一些出身富贵之家的学生，他们挥金如土，生活奢靡，经常三三两两出去度假、看电影或者购物，何鸿燊知道家境贫寒，比不上别人，只能埋头读书，这种自尊心迫使他远离其他人。当时唯一值得亲近并且能够让他感到放松和自在的就是学校的神父，两人经常一起聊天，而他最喜欢听神父讲《圣经》里的故事。

何鸿燊在大学期间是孤独且压抑的，他日后所具备的那种自信的性格此时还未形成，他还缺乏那种从容面对生活的勇气，以至于在爱情上他也显得非常保守，他渴望得到爱情，却常常陷入自卑和恐惧之中，过往生活中所遭受的挫折感让他害怕。如果他无法抓住它们，就会想办法