



北京师范大学体育人文社会学重点学科研究成果

论新的“举国体制”

——中国竞技体育回归教育并在教育系统中
可持续发展的必要与可能

查 萍 毛振明 著



北京体育大学出版社

非外借

北京师范大学体育人文社会学重点学科研究成果

论新的“举国体制”

——中国竞技体育回归教育并在教育
系统中可持续发展的必要与可能

查 萍 毛振明 著

北京体育大学出版社

策划编辑 李 飞
责任编辑 刘玖占
审稿编辑 李 飞
责任校对 王子涵
版式设计 博文宏图

图书在版编目 (CIP) 数据

论新的“举国体制”:中国竞技体育回归教育并在教育系统中可持续发展的必要与可能/查萍,毛振明著.

—北京:北京体育大学出版社,2017.1

ISBN 978-7-5644-2519-7

I. ①论… II. ①查… ②毛… III. ①体育事业-体制改革-研究-中国 IV. ①G812

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 015347 号

论新的“举国体制”——中国竞技体育回归教育
并在教育系统中可持续发展的必要与可能

查 萍 毛振明 著

出 版 北京体育大学出版社
地 址 北京海淀区信息路 48 号
邮 编 100084
邮 购 部 北京体育大学出版社读者服务部 010-62989432
发 行 部 010-62989320
网 址 <http://cbs.bsu.edu.cn>
印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司
开 本 710×1000 毫米 1/16
成品尺寸 228×170 毫米
印 张 9.75
字 数 149 千字

2017 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 39.00 元

(本书因印制装订质量不合格本社发行部负责调换)

摘要

自 2008 年北京奥运会以“无与伦比”的赞誉画上完美的句号之后，国人在欢呼雀跃沉甸甸的 51 枚奥运金牌之后，国人在欢呼狂喜之后，进入了总结的思绪和反思的远虑之中。中国俨然成为体育大国，然而何时能昂首步入体育强国的行列，则是全体国人的期盼。本研究缘起于 2008 年北京奥运会、2010 年广州亚运会的辉煌之后，对于中国竞技体育由“巅峰”走向何处的思考。竞技体育“举国体制”是我国在一定的历史时期出于政治需要，超前发展竞技体育而采用的特殊制度。随着国家的发展，“举国体制”面临复杂处境，存废之争日益激烈，媒体舆论和大众话题也逐渐由“金牌第一”发生了转向。

本研究运用了文献资料和历史研究的方法；调查、访谈和实地考察方法；计算、逻辑分析和科学预测的方法对以下五个研究假设进行了论证：

研究假设一：举国体制在现阶段对于中国来说是必须的；

研究假设二：我国现行竞技体育管理在体制上革新是必然的。它有着难以逾越的问题，最大弊病是体育脱离了教育系统，完全在现行体制下进行部分修正具有困难；

研究假设三：举国体制可以有不同形态和方法，不同的举国体制存有共性，只要共性存在就可以有新的举国体制，可以扬长避短；

研究假设四：体育回归教育系统具有可能性，历史上和国际上都有成功的经验；

研究假设五：新举国体制在各方面的构想理论

上是可行的；其过渡的方略设计是可行的；新“举国体制”下，我国体育事业将朝着和谐的、可持续发展的方向发展。

通过以上的论述，本研究认为在新“举国体制”下，即竞技体育事业逐渐回归教育系统，国家在基础教育和高等教育系统内借用现在的竞技体育资源和方法发展竞技体育是必要的和可行的。新“举国体制”可以发挥“举国”的优势、规避其弊端，从而使我国的体育事业步入科学的、可持续发展的良性轨道。

关键词：举国体制；竞技体育；教育

Abstract

Since 2008 Beijing Olympic Games came to an end being praised as the “truly exceptional games” with perfect performance, people cheered the 51 Olympic gold medals and rejoiced with wild excitement. After that, people began rethink it profoundly, “When will China, as a major sports country, step into the ranks of the sports power and be in the lead in the worldwide sports field.” This dissertation originated from the glory of 2008 Beijing Olympic Games and 2009 Asian Games in Guangzhou, focuses on where China competitive sports should head for and how to improve after the “peak”. The National Sports System was established in a certain historical period to give priority to competitive sports for political needs in China. Now the National Sports System is facing a complex situation in the new sports period, whether China should abolish the system or keep it becomes the hot topic among media and public.

In this dissertation, research methods being used are as follows: literature and historical research methods; questionnaires, interviews, and fieldwork; calculation, logic and empirical methods; logical analysis and scientific predictions. These methods are to

demonstrate the following five hypotheses: First, National Sports System is necessary for China at this period of time; second, the insurmountable problem of the existing National Sports System is its isolation from education system, and to modify the existing system is difficult that innovation is more suitable; third, new National Sports System is feasible under the instance that basic elements are retained, because there are various forms of the system and as long as the new one learn from the former one's strong points to offset its weakness it is fine; fourth, it is possible for competitive sports to return to education system and there were successful experience in history and other countries; fifth, all aspects of the new National Sports System are feasible in theory and the transition strategy is feasible too. Under the new National Sports System, China sports career will head for harmonious and sustainable development.

From above, author suggests that under the new National Sports System, which competitive sports gradually return to the education system, making use of the existing competitive sports resources and methods to develop competitive sports in basic and higher education is essential and feasible. The new National Sports System can take advantage of its national span, circumvent its drawbacks, and lead China competitive sports to scientific and sustainable development.

Key words: National Sports System; Competitive Sports; Education

目 录

1 绪 论	(1)
1.1 研究的缘起	(1)
1.2 研究立论与假说	(30)
1.3 研究思路与方法	(31)
1.4 文献综述	(32)
2 “举国体制”存在的必然性	(36)
2.1 “举国体制”的解构分析	(36)
2.2 “举国体制”的历史意义	(41)
2.3 “国力方程”对“举国体制”发展的启示	(48)
2.4 中国近期有必要继续坚持“举国体制”	(57)
3 “举国体制”革新的必要性	(62)
3.1 “举国体制”的存废之争与改革的无能为力	(62)
3.2 “举国体制”的核心问题与根源问题	(68)
4 “举国体制”的重新审视	(79)
4.1 不同类型“举国体制”的认识	(79)
4.2 中国教育体制亦是“举国体制”	(88)
5 竞技体育回归教育的可能性溯源	(92)

5.1	体育与教育相依相存的历史渊源	(92)
5.2	体育与教育相互促进的历史典范	(94)
5.3	当下体育在教育系统中发展情况的考察	(97)
6	竞技体育回归教育——新“举国体制”的可行性 ...	(102)
6.1	新“举国体制”的主体构想	(102)
6.2	新“举国体制”的过渡方略设计	(127)
6.3	新“举国体制”下，中国体育事业的可持续发展思路	(129)
7	结 语	(131)
7.1	主要结论	(131)
7.2	主要贡献	(132)
7.3	研究局限与研究展望	(133)
	参考文献	(134)
	附 录	(139)
	附录1 高校高水平教练员问卷	(139)
	附录2 高校高水平教练员访谈提纲	(141)
	附录3 高校高水平运动员问卷	(142)
	附录4 高校高水平在校训练运动员访谈提纲	(144)
	附录5 高校高水平不在校训练运动员访谈提纲	(145)
	致 谢	(146)

1.1 研究的缘起

2008 北京奥运会、2010 广州亚运会、2011 深圳世界大运会，中国体育健儿在近几年的世界体坛大赛上取得了一次次的胜利，国人在欢呼狂喜之后，也进入了总结的思绪和反思的远虑之中。中国是体育大国，这是世人的共识，但何时中国能昂首步入体育强国的行列，更是国人的期盼。自从 2008 年北京奥运会以“无与伦比”的赞誉画上完美的句号之后，国人在欢呼雀跃沉甸甸的 51 枚金牌之后，媒体舆论和大众话题由“金牌第一”发生了转向。中国的竞技体育应如何持续发展？竞技体育、学校体育、群众体育应如何均衡发展？等等课题都呈现在国人的面前。

1.1.1 辉煌：2008 北京奥运会和中国竞技体育的伟大成就

1.1.1.1 “无与伦比”的北京奥运会

2008 北京奥运会自开幕式起，就给全世界人民留下了难以磨灭的深刻印象。为时四个多小时、近一万五千名演员参与的开幕式赢得了国内外媒体和观众的一致掌声，单纯一个“好”字似乎已经无法体现开幕式的精彩程度，世人都毫不吝惜地给出了“好极了”（Fantastic）的评价。

法国国家电视台的评论员在解说时对法国观众说：“大家睁大眼睛，好好享受吧”，他评价演出是“美轮美奂”“如诗如画”“令人叹为观止”。美联社

称北京奥运会开幕式向世人展示了中国绵延的五千年辉煌历史。从长城到京剧，充分展示了中国五千年来在艺术，音乐和科学上的深厚造诣。《华尔街日报》网络版报道说，北京奥运会开幕式可能是历史上观看人数最多的开幕式。预计超过 20 亿人观看直播，加上观看转播的观众，共有 40 亿人欣赏了北京奥运会开幕式的盛况。美国有线广播电视网（CNN）网站报道称：开幕式是 13 亿中国人的令人称奇的展示，焰火、运动员、壮观的场面，北京开幕的夏季奥运会以前所未有的规模呈现给世人。美联社的报道说：中国为全世界呈现了一个盛大恢宏的烟火表演，并以华丽姿态展现了其作为世界力量的风采。俄罗斯《独立报》报道说，开幕式气势恢宏，极具中国特色。不仅给亲临现场的观众留下了深刻印象，同时也震撼了电视机前的几十亿观众。德国电视一台评论这是一场“构思精巧、表演得完美无瑕、令人印象深刻”的奥运开幕式，滑过“鸟巢”中 9 万多名观众眼帘的是中国几千年的历史，绚烂多彩的图案、众多的象征意义和人们脸上绽放的幸福笑容，北京奥组委努力向全球观众展示了一幅幅动人心魄的画面。英国 BBC 主持人休·爱德华兹在实况转播时评论说，开幕式充分显示了中国人的自信。欧洲体育台主持人称，北京奥运会的规模超出任何想象，它简洁、超常、令人惊叹^[1]。

除了各国媒体和观众对北京奥运开幕式精彩演出的惊叹，北京奥运开幕式在演职人员的阵容、燃放烟火的数量、参加的运动员和记者人数等等都刷新了世界之最。

当各项赛事临近尾声时，罗格曾表示，“精彩、杰出”这样的词已经不足以表达他对北京奥运会的赞许，而“有史以来最好的奥运会”又显得太老套，太缺乏创意了，他要想出更丰富、更响亮的词汇，来表达对北京奥运会的赞扬。在闭幕式的讲话中，罗格用“这是一届真正的无与伦比的奥运会”给北京奥运会的圆满和成功画上了一个美丽的句号。

为期 16 天的第 29 届奥林匹克运动会 8 月 24 日晚在北京落下帷幕。中国国际广播电台报道：北京奥运会开幕式美轮美奂的场面、奥运会场上运动健

[1] “令人目瞪口呆”——看西方媒体如何报道奥运会开幕式 [EB/OL]. <http://dip.sinoth.com/Doc/article/2008/8/13/server/1000022458.htm>.

儿的拼搏精神以及闭幕式精彩绝伦的表演给全世界人民呈现了一次史无前例的世界体育盛会。美联社发表文章说,北京实现了愿望,举办了一次成功的奥运会。北京奥运会后勤和安保措施近乎完美,一流的体育场馆和热情的志愿者都给各国运动员和游客留下了美好的印象。韩国联合通讯社报道说,北京奥运会比赛的组织工作有条不紊,志愿者服务既热情又专业,北京良好的天气环境为参赛运动员屡创佳绩提供了保障。俄奥委会主席加佳乔夫在接受俄罗斯记者采访时表示,他经历过很多届奥运会,但无论从食宿、交通还是赛事组织方面来看,北京奥运会都是最好的一届^[1]。澳大利亚的《澳大利亚人报》发表评论说,中国成功举办了一届有史以来最令人难忘和壮观的奥运会。现在再也无法否认中国在政治、经济和文化方面的实力。新西兰《新西兰先驱报》发表社论说,让北京举办奥运会的决定是完全正确的,本届奥运会组织工作出色,体育设施一流,空气质量也得到很大改善。北京奥运会给世界留下永久记忆。路透社发表评论称,北京奥运会在阵阵礼花声中徐徐落下帷幕。东道主向世界奉出了一届史无前例的奥运赛事,展示了一个崛起的现代中国^[2]。

16天的奥运会,国际奥组委对北京奥运会不吝溢美之词,称中国为以后的奥运会留下了一笔宝贵的遗产。美国有线电视网络 CNN 评论称:北京奥运取得了辉煌的成就,是近代历史上最伟大的奥运盛会之一。北京奥运取得了举世瞩目的体育成就,也重新定义了中国国际形象。日本共同社认为:北京奥运会给人们留下了深刻的印象——突出中国悠久历史和强大力量的华丽开幕式、日美等各国首脑汇聚一堂的外交舞台以及超过美国的金牌总数。对中国来说,北京奥运可用“巨大成功”来形容。美联社称:中国结束了其首次作为奥运会主办国的盛大闭幕礼。16天来以近乎完美的物流和卓越的运动成就完美落幕。英国《泰晤士报》认为北京奥运展现了自信进取的中国。英国奥组委副主席 Lord Coe 在接受采访时承认,北京奥运规模庞大,组织得力,

[1] 俄罗斯奥委会主席:“北京奥运会组织水平历届最高” [EB/OL]. <http://2008.people.com.cn/GB/128225/128445/7712320.html>.

[2] 咱把奥运办得这么漂亮,外电怎么说 [EB/OL]. <http://media.people.com.cn/GB/40606/7734222.html>.

实在难以超越。他表示,目前英国奥组委正在学习北京的经验,争取能够4年后的2012年伦敦奥运会也能取得北京奥运会这样的成就。英国奥组委官员也表示,北京奥运会是独一无二的,因为背后有13亿人民的大力支持,“模仿这样的规模是不可能的”^[1]。

为了这百年圆梦一刻,拥有世界五分之一人口的中国盼了7年,国人与世人共同见证了这短短16天激动人心的日子。中国的运动健儿们以51枚金牌的辉煌成绩站在了金牌榜榜首的位置,他们在国人的欢呼声中给祖国交上了一份振奋人心的礼物。

1.1.1.2 走上“顶峰”的中国竞技体育

每隔四年一届的奥运会,已经成为世界性的巨大盛会,成为全世界人民目光的焦点。受到如此广泛关注的现代奥运会,自产生以来就与政治有着千丝万缕的联系,各国政府积极地借助奥运会这个国际性大舞台展示着本国的经济实力、政治主张和传统文化。世界各国力争世界第一,争夺金牌一直是奥运会这个没有硝烟的战场上的主旋律。

表1 历届夏季奥运会的金牌首位国家奖牌表

届数	时间、举办地	金牌首位国家	金牌数	银牌数	铜牌数	奖牌
第29届	2008 北京	中国	51	21	28	100
第28届	2004 雅典	美国	35	39	29	103
第27届	2000 悉尼	美国	39	25	33	97
第26届	1996 亚特兰大	美国	44	32	25	101
第25届	1992 巴塞罗那	美国	45	38	29	112
第24届	1988 汉城	苏联	55	31	46	132
第23届	1984 洛杉矶	美国	83	61	30	174

[1] 英国奥组委副主席承认北京奥运难以超越 [EB/OL]. <http://news.sina.com.cn/c/2008-08-07/085714280148s.shtml>.

续表

届数	时间、举办地	金牌首位国家	金牌数	银牌数	铜牌数	奖牌
第 22 届	1980 莫斯科	苏联	80	69	46	195
第 21 届	1976 蒙特利尔	苏联	49	41	35	125
第 20 届	1972 慕尼黑	苏联	50	27	22	99
第 19 届	1968 墨西哥	美国	45	28	34	107
第 18 届	1964 东京	美国	36	26	28	90
第 17 届	1960 罗马	苏联	43	29	31	103
第 16 届	1956 墨尔本	苏联	37	29	32	98
第 15 届	1952 赫尔辛基	美国	40	19	17	76
第 14 届	1948 伦敦	美国	38	27	19	84
第 13 届	因第二次世界大战停办					
第 12 届	因第二次世界大战停办					
第 11 届	1936 柏林	德国	33	26	30	89
第 10 届	1932 洛杉矶	美国	41	32	30	103
第 9 届	1928 阿姆斯特丹	美国	22	18	16	56
第 8 届	1924 巴黎	美国	45	27	27	99
第 7 届	1920 安特卫普	美国	41	27	27	95
第 6 届	因第一次世界大战停办					
第 5 届	1912 斯德哥尔摩	美国	25	18	20	63
第 4 届	1908 伦敦	英国	56	51	39	146
第 3 届	1904 圣路易斯	美国	77	81	78	236
第 2 届	1900 巴黎	法国	26	41	34	101
第 1 届	1896 雅典	美国	11	7	2	20

(注：数据来源于腾讯网)

通过上面的表格，我们可以看到迄今为止共举办了 29 届奥运会，其中因战争停办了 3 次。在举办过的 26 次奥运会中，曾经占据夏季奥运会金牌榜首

位的国家只有美国、法国、英国、德国、苏联、中国六个国家（表2）。

表2 奥运会金牌榜首位国家的历届名次汇总表

国家	金牌首位 (次数)	金牌第二 (次数)	金牌第三 (次数)	参加夏季奥运会 (次数)
美国	16	7	2	25
苏联	6	3	0	9
法国	1	0	3	25
英国	1	0	2	25
德国	1	3 + 4 (民主德国)	2 + 1 (联邦德国)	25
中国	1	2	1	8

第22届莫斯科奥运会时，66个国家为了抵制苏联入侵阿富汗的行为而没有参加，其中包括中国和美国。美国在参加的25次奥运会中，均稳居金牌榜前三名的位置，其中占据金牌榜榜首的次数就多达16次。1952年赫尔辛基奥运会，首次参赛的苏联在部分项目中打破了美国的垄断地位。由于美、苏冷战激烈，苏联没有参加1984年的洛杉矶奥运会。至1991年底苏联解体前，苏联在参加的9次奥运会中有6次金牌第一，3次金牌第二，国际竞技体育舞台上出现了美、苏两强相争的局面。然而，新中国作为只参赛过8次奥运会的发展中国家与奥运历史悠久的法国、英国和德国等发达国家一样在奥运金牌榜榜首位置各出现一次。

由表2可见，现代奥林匹克运动会的竞技体育舞台上，美国始终占据着霸主的地位，赶上和超越美国站在奥林匹克运动会这座大山的顶峰上是其他任何一个国家的期盼，甚至是梦想所在。1984年洛杉矶奥运会中国发生了从金牌“零的突破”到2008年北京奥运会的金牌第一的蜕变，中国以短短7届奥运会的时间，实现了世界各国的梦想：站在世界竞技体育之岭的巅峰位置。在这7届奥运会中，中国4次位居金牌榜前三名的位置。“无与伦比”的北京奥运会，中国代表团又以51块金牌的差距遥遥领先于一直居竞技强国之首的

美国，成了世界的焦点。中国竞技体育在短短的二十几年间发生了突飞猛进的变化，取得了举世瞩目的成绩。

2008 北京奥运会虽然已经结束，但是声势恢宏的开闭幕式以及中国体育代表团的 51 枚耀眼的金牌不仅向全世界展示了中华民族伟大复兴的决心和力量，也极大地增强了全体国人的民族自尊心和爱国热情。在北京奥运会的“战役”中，中国队用辉煌的“战绩”血洗了中华民族百年的耻辱，民族自豪感超出了国籍，全球华人群情振奋。先进的体育场馆、完备的安保措施、有序的赛事组织、热情的服务，还有运动员的竞技水平、拼搏精神，都给全世界展现了一个崭新的、现代化的、和朝气蓬勃的中国，展现了一个“综合国力”不断增强的中国。中国的体育界和体育事业在北京奥运会的圆满成功的照耀下，使中国的竞技体育置身于“无与伦比”的“顶峰”境地。

1.1.2 阴影：中国竞技体育辉煌下的缺憾

1.1.2.1 历届奥运会后“金牌价格”的讨论

自 20 世纪 80 年代以来，“奥运争光计划”“奥运金牌战略”都是中国竞技体育发展的主要目标。1984 年洛杉矶奥运会上，从许海峰获得的第 1 枚奥运金牌起，国人与奥运金牌就此结下了不解之缘。本届奥运会中国队收获 15 块金牌，排名第四，我们在金牌和排名上找到了让自己感到自豪和畅快的元素。从此，奥运金牌的数量和排名成为国人实现强国梦的新寄托。尤其是 2000 年悉尼奥运会中国队获得创纪录的 28 枚金牌，排名世界第三，比第二位的俄罗斯仅少 4 枚，中国俨然成了世界第三位的体育大国。奥运会场冉冉升起的五星红旗、此起彼伏奏响的中国国歌，让中国人感到强国之梦已经离我们越来越近了。然而，比奥运金牌增长速度更快的是国家对竞技体育的经济投入力度，一场有关奥运金牌成本的大讨论在社会上和学术界悄然升温。

2004 年雅典奥运会开幕前后，作者林思云的一篇名为《奥运金牌的陷阱》^[1] 的文章在网络上发表后，便很快引起了关注，并被大量转载，而后又

[1] 林思云. 奥运金牌的陷阱 [EB/OL]. <http://www.nextftp.com/chn/04/0818.htm>.

以新闻的形式出现在了各大门户网站。该文的作者展示了一个让中国老百姓吃惊的数字，中国队在雅典获得的每一枚奥运金牌的成本是近 7 亿元人民币，“可谓世界上最昂贵的金牌”。该作者通过对《奥运争光计划 2001—2010》所列的四年奥运周期（2001—2004 年），国家财政投入的总数 200 亿元人民币除以 2004 年雅典奥运会中国获得的金牌数 32，得出的如上结论。为了说明我国奥运金牌成本的巨大，作者还推算了 200 亿元人民币的其他更有价值的用途，以每所希望小学 20 万元、每所小学 100 名儿童就学估算，200 亿元可以建 10 万所希望小学，可以让 1,000 万失学儿童上学读书；航天办主任谢名苞称，至 2004 年的十多年间我国载人航天工程使用资金约 180 亿元，不足备战雅典奥运仅仅四年 200 亿元的投入；200 亿元人民币约合 25 亿美元，可以购买 6 艘导弹驱逐舰（4 亿美元/艘）、或 27 艘潜艇（9,000 万美元/艘）、或 70 架先进战斗机（3,500 万美元/架），可以说备战雅典奥运让我们失去了一只现代化的舰队。

记者程瑛在《奥运金牌值七八亿元 中国能否打破金牌榜排序》^{〔1〕}（2004）的文章中引用了体育学者李力研的观点写道：1988 年汉城奥运会时，体育总局事业费每年 10 亿元，4 年 40 亿的投入获得 5 块金牌，每块折合 8 亿；1992 年巴塞罗那奥运会获金牌 16 块，当时的体育经费已涨到每年 30 亿元，合 7.5 亿 1 块金牌；目前体育总局每年的事业费是 50 亿元，悉尼奥运会得 28 块金牌，每块金牌耗资仍在 7 亿以上。文章中还引用了“我们对于金牌的追求是不计成本的”“不追求金牌的体育就是失败的体育”官方的言论来说明目前中国政府只求金牌不计成本的行为。

林思云、李力研通过这一视角得出的关于中国奥运金牌成本的结论，使许多国人感到惊讶和震撼。与此同时，这一研究方法、统计口径与效率分析也引起学术界、体育界人士的广泛质疑。新浪网一则《金牌背后：巨额投入知多少》^{〔2〕}（2006）的文章中，表达了长期从事比赛项目投入与产出研究的

〔1〕 奥运金牌值七八亿元 中国能否打破金牌榜排序 [EB/OL]. <http://news.sina.com.cn/c/2004-08-09/15073341160s.shtml>.

〔2〕 金牌背后：巨额投入知多少 [EB/OL]. http://news.dayoo.com/sports/gh/content/2006-12/14/content_2711232.htm.