

天使百人会系列丛书

2

天使百人会成长印记

# 拥抱中国 天使投资人



ANGEL 100



汇聚百人智慧，成就创业梦想

胡雪琴 等著



中国工信出版集团



电子工业出版社  
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY  
<http://www.phei.com.cn>

天使百人会系列丛书

2

天使百人会成长印记

# 拥抱中国 天使投资人

胡雪琴 乔 迁  
周洛宏 曲敬东  
汤旭东 刘小鹰  
刘炎柏 费学军  
蒋启文 姜 颖

著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

## 内 容 简 介

天使百人会作为中国第一家经民政部门登记注册的联盟类天使投资组织，拥有 420 多位天使投资人，具有强大的社会影响力。立足中关村，面向全国；立足中国，面向全球。天使百人会系列丛书第一本《天使百人会成长印记：走近中国天使投资人》于 2016 年 1 月出版，好评如潮，同年 6 月进行了重印。天使百人会致力于中国天使投资事业的发展，立志为中国天使投资人立卷。而今，我们推出本系列丛书第二本《天使百人会成长印记：拥抱中国天使投资人》，记载 2016 年天使百人会的成长历程，更加深入地反映中国天使投资人的思考和实践，推动中国“双创”事业的健康发展。

本书可供投资人、创业者、政府管理部门和高校科研人员阅读和参考。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。  
版权所有，侵权必究。

### 图书在版编目 ( CIP ) 数据

天使百人会成长印记：拥抱中国天使投资人 / 胡雪琴等著. —北京：电子工业出版社，2017.1

(天使百人会系列丛书)

ISBN 978-7-121-30460-6

I . ①天… II . ①胡… III . ①创业投资 - 中国 IV . ① F832.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 284864 号

策划编辑：李树林

责任编辑：李树林

印 刷：中国电影出版社印刷厂

装 订：三河市良远印务有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1 000 1/16 印张：11.5 字数：161 千字

版 次：2017 年 1 月第 1 版

印 次：2017 年 1 月第 1 次印刷

定 价：59.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：(010) 88254888，88258888。

质量投诉请发邮件至 [zlt@phei.com.cn](mailto:zlt@phei.com.cn)，盗版侵权举报请发邮件至 [dbqq@phei.com.cn](mailto:dbqq@phei.com.cn)。

本书咨询联系方式：(010) 88254463；[lisl@phei.com.cn](mailto:lisl@phei.com.cn)。

## 天使百人会四周岁啦!



2013年1月11日，“天使百人会”——中国第一个天使投资组织诞生了。而今，她迎来了四周岁生日。

说到天使投资组织，中国看北京，北京看中关村。在中关村诸多的天使投资组织中，天使百人会是如此特立独行，其不凡之处，主要体现在“二二三”，即两个第一、两个跨界、三大愿景。

### 两个第一

第一个第一：

天使百人会是中国第一家经民政部门登记注册的联盟类天使投资组织。

第二个第一：

天使百人会是中国第一家出版年度系列图书，记录自身成长历程的天使投资组织。

2016年1月，我们出版了《天使百人会成长印记：走近中国天使投资人》；

2017年1月，我们将出版《天使百人会成长印记：拥抱中国天使投资人》。

### 两个跨界

第一个跨界：天使百人会是企业家与专业投资人的跨界。

天使百人会拥有420多位天使投资人会员，其中80%为企业家，20%为专业投资人。

第二个跨界：天使百人会企业家跨界10多个行业。

天使百人会数百位企业家投身于10多个行业，在每个行业都精耕细作数十年。

### 三大愿景

第一，天使百人会要做天使投资人的孵化器。

我们希望帮助更多的企业家成功转型为天使投资人，推动中国天使投资事业的发展。

第二，天使百人会希望打造成国际化的组织。

立足中关村，面向全国；立足中国，面向全球。天使百人会希望代表中国天使投资人群体在国际舞台上发声。

第三，天使百人会希望投出中国的世界级企业。

作为天使投资组织，合投是天使百人会投资的主要方式。我们希望帮助更多的中国创业者成长、成功，投出中国的世界级企业，助力中华民族复兴，实现中国梦！

# 前 言

## 当天使百人会遇到了世界 500 强……

站在 2016 年岁末，回望一年来天使百人会的发展历程，我依然很感慨周洛宏先生的意外加盟。

原 IBM 大中华区新兴行业总监周洛宏先生首次接触本会，是应会员之邀，参加 2014 年天使百人会香格里拉年会。

但谁能想到，时隔 1 年半，周洛宏先生毅然告别“世界 500 强”，落户天使百人会，执掌本会种子基金。

对 20 世纪 60 年代出生的人来说，外企白领是一个多么让人艳羡的职业，但年过不惑的周洛宏先生却“下嫁”到一个社会组织，这是一个巨大的人生转折，也是一个伟大时代的象征。

随着中国国力的增强，随着中国社会组织的发展壮大，做出如此路径的职业选择，周洛宏先生不是第一个，更不是最后一个。

对此，有本会会员说：“这说明天使百人会比世界 500 强魅力大。”

或许您会问：天使百人会是一个怎样的组织？

**她很小，但又很成熟。**

天使百人会才四岁，却有崇高的使命感。

**她很松散，但又很紧密。**

作为社会组织，她是松散的。大部分会员位于中关村，也有的会员身处异地或异国。或许我们会远隔千山万水，却亲如一家。几乎每一位会员，哪怕是第一次来参加本会活动，都会感到彼此的真诚和坦率。

她很温暖，但又很严明。

严明的纪律几乎是天使百人会出人意料的标签。

各位会员开始都很不适应。作为各个公司的老大，没人敢要求或约束他们；但到了本会，如果你报名参加了活动，迟到或缺席，对不起，你就要发红包。

这样的守信出席规则，大家开始觉得如芒刺在背，后来又甘之如饴。他们甚至会告诉我说：“秘书长，我们公司也仿照天使百人会，迟到发红包，效果很好。”

这是榜样的力量，更是规则的胜利。

社会组织是推动中国公民社会发展的重要力量。在“双创”热潮中，天使百人会承担了双重责任，我们不仅要推动中国公民社会的发展，更要推动中国天使投资事业的发展。

“汇聚百人智慧，成就创业梦想”是我们的发心，更是我们的追求。  
我们承载了无数创业者的希望，我们更承载了广大天使投资人的梦想。

我们朝着伟大的目标前行；  
我们恪守严明的纪律；  
我们要打造中国天使投资人精锐之师。

我们创造历史，我们在向未来进发！  
我们的名字就叫“天使百人会”。

## 致谢

本书共有46篇文章，我本人写了35篇。本会理事长乔迁先生等8位家人写了10篇文章，媒体记者刘炎柏先生写了1篇文章。具体明细如下表。

序号	姓名	文章名
1	胡雪琴	35篇文章
2	乔迁	相对于成功率，天使投资更注重回报率
		我为什么要做健坤慈善基金会
		天使百人会是企业家的天使投资孵化器
3	周洛宏	资本寒冬中，天使百人会正在播种
4	曲敬东	未来必然会有更多的独角兽死亡
5	汤旭东	如何做强做大中国天使投资
6	刘小鹰	哈佛游学记
7	刘炎柏	范津涛：“即便资本寒冬，我也要踏雪寻梅”
8	费学军	在“百人”中寻觅，终与“天使”结缘
9	蒋启文	读进天使百人会
10	姜颖	一个90后眼中的天使百人会

致谢乔迁先生、周洛宏先生、曲敬东先生、汤旭东先生、刘小鹰先生、刘炎柏先生、费学军先生、蒋启文先生和姜颖小姐参与了本书的写作，我们共同创造了这部作品。

致谢中国工信出版集团电子工业出版社编辑李树林先生为本书的辛勤付出！

致谢天使百人会13位发起人！

致谢天使百人会10位执委！

致谢天使百人会107位认证会员！

致谢天使百人会423位会员！

因为全体家人的支持、关心和参与，才有了天使百人会收获满满的2016，才有了充满期望的2017！感谢大家！

天使百人会秘书长 胡雪琴

2016年11月26日·北京



# 目 录

前言

当天使百人会遇到了世界 500 强……

## 1 第 1 章

投资大咖说 / 1

乔迁说 / 3

相对于成功率，天使投资更注重回报率 / 4

周洛宏说 / 6

资本寒冬中，天使百人会正在播种 / 7

曲敬东说 / 10

天使投资成功率仅为 10% / 11

未来必然会有更多的独角兽死亡 / 13

王童说 / 16

我的投资策略是等额投资法 / 17

邓健说 / 19

“三维资本—五行驱动”提高投资成功率 / 20

傅哲宽说 / 24

我们为什么要投一个最贵的天使项目？ / 25

盛希泰说 / 29

我会看创业者的朋友圈 / 30

错过任何天使期项目，都不可惜 / 32

洪天峰说 / 35

做好企业就能做好投资，投资没有那么难 / 36

汤旭东说 / 41

如何做强做大中国天使投资？ / 42

## 45 | 第 2 章

### 天使百人会·百位天使说 / 45

石继强说 / 47

未来科技合伙人石继强：腾讯众创空间（天津）背后的故事 / 48

范津涛说 / 52

云创创始人范津涛：“即便资本寒冬，我也要踏雪寻梅” / 53

苏继挺说 / 57

马可波罗网 CEO 苏继挺：“为什么我的英文名叫 Morgan？” / 58

林菁说 / 66

佳讯飞鸿（300213）董事长林菁：深夜 12 点跑 10 公里的企业家 / 67

吕生说 / 75

津同科技董事长吕生：酷爱深海钓的“军工大佬” / 76

## 81 | 第 3 章

### 天使百人会家人说 / 81

乔迁：天使百人会是天使投资人的孵化器 / 83

王晟：四问天使投资行研 / 85

刘镜辉：深潜农业 17 年 / 89

曹日辉：我希望与家人一起投出下一个猪八戒公司 / 90

江曼：获宝马设计千万大单 / 91

尚中利：我还想创业 / 92

姜涛：主动从法兰克福退市 / 93

沈平：职场七年之痒 / 94

马洪波：一本书让我转型金融 / 96

黄华伟：我做天使，只投医疗领域 / 97

孙国富：跨界强人 / 98

杨勇：普通老百姓不适合参加众筹 / 99

## 101 | 第4章

### 天使百人会大讲堂 / 101

乔迁：我为什么要做健坤慈善基金会？ / 103

王振耀：我们为什么要做慈善？ / 111

六辩慈善 / 113

## 117 | 第5章

### 天使投资人的故事 / 117

一位世界 500 强高管为何“下嫁”一个协会？ / 119

由 IBM 前高管周洛宏先生就职“天使百人会”想到的 / 126

一位投资银行家转型为一名天使投资人 / 129

刘小鹰：哈佛游学记 / 131

## 135 | 第6章

### 我与天使百人会的故事 / 135

在“百人”中寻觅，终与“天使”结缘 / 136

读进“天使百人会” / 138

一个 90 后眼中的“天使百人会” / 140

## 143 | 第7章

## 成长中的天使百人会 / 143

了不起的合投资项目复盘会 / 145

天使百人会项目路演合投活动走到 20 场 / 149

天使百人会种子基金（I）期：“我很小，但我很规范” / 152

## 159 | 第8章

## 天使百人会是个大家庭 / 157

天使百人会：“六大不同”说成长 / 159

寿星天使公益行 / 164

有一种泪为创业而流 / 167

“天使百人会呼伦贝尔大草原房车行”侧记 / 170

天使百人会参访以色列 / 172

第

1

章

---

# 投资大咖说



盛希泰先生主讲天使百人会投资沙龙



投资沙龙是天使百人会的品牌活动之一

## 乔迁说



天使百人会理事长，健坤慈善基金会理事长，北京银河金桥投资有限公司董事长，北京神州新桥科技有限公司创始人。中欧国际工商学院 EMBA。

历经 25 年艰苦创业，终获财务自由。年过不惑，转型天使投资；同时，投身慈善公益事业。

2013 年年初，联合 12 位挚友共同发起创立天使百人会，现拥有 420 多位天使投资人会员，“汇聚百人智慧，成就创业梦想”。

2016 年，乔迁先生个人捐资数千万元，创办健坤慈善基金会，系中国第一家致力于家族文化传承、弘扬中华优秀传统文化的非公募慈善基金会。

## 相对于成功率，天使投资更注重回报率

2010年，我告别实体企业转型投资。2013年年初，我邀约12位挚友发起创办了“天使百人会”。

在这几年的投资实践中，我对天使投资有了一些浅显的理解和认识。

### 中医 vs 厨子

做企业像做厨师。

因为厨师做菜时，不仅有食材、菜谱，也有炒菜的流程，先放什么后放什么，有章可循，效果如何，目标清晰。

做企业同样如此。比如，年初制定目标，确定本年度的增长率，然后制定实施方案，年内具体执行即可。

做投资像做中医，讲究的是厚积薄发，望闻问切。

厨师可以速成，但中医必须要长期学习与实践。如果做厨师，学了3个月就上台炒菜，别人也能够接受；但如果做中医，绝不能只学了3个月就给人看病。至少需要3年时间，你才能够去把脉、问诊。

所以做投资与做实业不同，投资是中医，要积累，急不得。

### 幼儿园 vs 大学

我周围有很多相同背景的企业家出身的天使投资人朋友，十来个人常常聚在一起聊投资心得。

每个人都有一套自己的方法，这个说我侧重看人，那个说我要看趋势，



说得都头头是道，但是细聊下去就会发现，业绩大都半斤八两。

如果把一个人接受教育的过程分为胎教、幼儿园、小学、中学和大学，那么，在一个企业的成长过程中，天使投资有点像幼儿园阶段。

在天使投资阶段，相当于孩子才两三岁，你希望他以后能上北大清华，这个不确定性太大了；因为未来有十几年的成长期，到底能怎么样，我们确实无法臆断。

### 回报率 vs 成功率

就成功率而言，相对于后期投资来说，天使投资的风险非常高，因为不确定性太大。

投一个清华北大的在校生还是一个幼儿园孩子？后者的风险显然要比前者大得多。

我认为，天使投资的成功率还不到10%。我们投了10个项目，往往9个都折了。但从另一方面来说，天使投资的回报率很高。

为什么？

假设我们用100万平均投10个项目（这只有在合投中才能做到），如果9个项目都没了，损失90万，但最后一个项目成功了，获取了100倍回报，那我们就收回了1000万。可见，回报相当可观。

失败率很高，但回报率或许也很高，这就是在合投与大概率基数上，天使投资具有的巨大魔力。