

揆度宇宙万物自然运化之理数，以此认识事物，对应事物、处理事物的智慧之作。

读此书可为帝王者师，黄石公三试张良，授其《素书》，用之，遂辅佐刘邦，成就霸业。

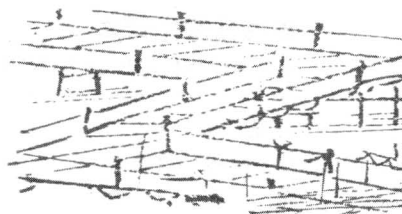
素书新解

全译本

黄石公·著 石淼·译注

素书新解

全译本



民主与建设出版社
Democracy & Construction Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

素书新解全译本 / (汉) 黄石公著 ; 石森译注 . — 北京 : 民主与建设出版社 , 2017.5

ISBN 978-7-5139-1474-1

I . ①素… II . ①黄… ②石… III . ①个人—修养—中国—古代 ②《素书》—译文 ③《素书》—注释 IV . ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 069500 号

© 民主与建设出版社 , 2017

素书新解全译本

SUSHU XINJIE QUANYIBEN

出 版 人	许久文
著 者	黄石公
译 注	石 森
责任编辑	郭长岭
封面设计	秦墨函
出版发行	民主与建设出版社有限责任公司
电 话	(010) 59417747 59419778
社 址	北京市朝阳区阜通东大街融科望京中心B座601室
邮 编	100102
印 刷	三河市天润建兴印务有限公司
版 次	2017年5月第1版 2017年5月第1次印刷
开 本	880 × 1230mm 1/32
印 张	8.25
字 数	206千字
书 号	ISBN 978-7-5139-1474-1
定 价	32.80元

注：如有印、装质量问题，请与出版社联系。

／ 译者简介 ／



石森（石定坤）

管理学博士

北京大学特聘教授

蒋氏玄空堪舆第 24 代传人

中华（香港）奇门遁甲研究院院长

被国际认可并邀请讲学的奇门遁甲专家

2012 年，阿里巴巴董事局主席马云为其著作《演说——影响力》写序

2015 年 1 月，受邀到美国加州大学讲学，用英语讲解奇门遁甲

对有“天书”“奇书”之称的《素书》颇有研究

前言

《史记·留侯世家》上记载了这样一个故事：秦朝末年，举国大兴土木，民不聊生。张良刺杀秦始皇未成，逃亡至东海下邳。有一天，张良在下邳的一座桥上碰到一个奇怪的老人。他走到张良的身边，故意把鞋脱了丢到桥下，然后傲慢地命张良给他去捡鞋。张良忍住心中不满，替他把鞋取了上来。没想到，他又抬起脚来，命张良给他穿鞋。张良气愤不已，但还是强压怒火，帮他穿好了鞋。老人未再多说，而是仰面长笑而去。走出百米之后，又折返回桥上，对张良赞叹说：“孺子可教也。”并约张良五天后的凌晨再到桥头相见。

之后，老人又几番考验张良的耐心，并最终将一本奇书送给了他。张良得此书后日夜研读，慢慢体悟到了其中的大智慧，后加以灵活运用，最终辅佐刘邦破秦兵、灭项羽，建立了盖世之功。这个老人便是黄石公，这本书便是为称为天下奇书的《素书》。

张良死后，《素书》随同下葬。直到西晋末年，天下大乱，张良的墓被盗挖，盗墓人在他的玉枕下面发现了这本书。书上写着：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不得，亦受其殃。”如果不是这个盗墓贼歪打正着，《素书》或许就永远没有重见天日的机会了。

《素书》分原始、正道、求人之志、本德宗道、遵义、安礼六章，共一百三十二句，一千三百三十六个字。内容涉及治国安邦、修身养

性、为人处世之道等多个方面，可谓句句箴言。

《素书》全书六章共讲了五个问题：

其一，阐明了道、德、仁、义、礼五位一体，密不可分及“潜居抱道，以待其时”的处世哲学，以此说明，一个智者只要具备了道、德、仁、义、礼五种品格，再逢机遇，定可建立绝世之功。

其二，阐明了用人的原则，书中依据才学、气质之不同，将人才分为俊、豪、杰三类，认为“任材使能，所以济物”“危莫危于任疑”“既用不任者疏”“用人不正者殆，强用人者不畜”，这些用人智慧都是千古不变的生活经验的总结，在任何时代都不会过时。

其三，书中从思想和行为两方面提出了如何加强个人修养的建议。告诫人们要“博学切问”“恭俭谦约”“近恕笃行”“亲仁友直”，这和儒家亲仁的理念不谋而合；另外，书中提出的“绝嗜禁欲”“抑非损恶”“设变致权”“安莫安于忍辱”“吉莫吉于知足”等理念，又具有道家思想的成分。可谓儒、道兼收并蓄，反映出本书思想的开阔。

其四，书中总结了安邦治国的智慧经验。“短莫短于苟得”，是反对短期的盈利举措；“后令缪前者毁”，是强调政策需要具备有连续的可执行性；“足寒伤心，人怨伤国”，则强调失民心者失天下。这些智慧对于后人立身安邦都具有极大的启迪和借鉴作用。

其五，作者阐述了自己的处世之道。提出“好众辱人者殃，戮辱所任者危”“慢其所敬者凶”“轻上生罪，侮下无亲”“上无常守，下多疑心”“近臣不重，远臣轻之”等道理，给如何处理好各种关系提出了建议。

大凡一个国家的政治、军事，都是以“人”为主体的活动，都与

个人的修养以及能否协调好个人与个人、个人与群体之间的关系有着千丝万缕的联系。在古人看来，修身、齐家、治国、平天下的程序是不可打乱的，因此本书举凡天下大事，无所不谈，但无一不立足于以人为本。

《素书》原著论点鲜明，却无论证，个中道理全在读者自己体悟。宋代徽宗时宰相张商英对《素书》颇有研究，曾为其作序，被后世认为是对这本千古奇书系统、权威的介绍，称为“原序”。因此正文中保留了张商英对各章节的点评之语，是为“张氏注曰”。另正文中“王氏点评”中的王氏为清代一位学者，他也曾注释过《素书》，但名字已不可考。

《素书新解全译本》对原著加以注释、翻译，解读，文字流畅，翻译简易明白，以独到的视野和朴素的笔调，对《素书》中的思想加以深入的解读，从为人处世、人际交往、工作态度、企业管理等方面为人们提出了许多切实可行的建议。其中，每一次提点都切中要害，一针见血，读来如醍醐灌顶，令人豁然顿悟，是一部难得的帮助人们走出生活与工作困惑的精品之作。

序

宋·张商英

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

余窃尝评之：“‘天人之道，未尝不相为用，古之圣贤者皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。’《阴符经》曰：‘宇宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！’”

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉！凡子房之所以为子房者，仅用其一二耳。

书曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；书曰：

“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高宗侯雍齿矣；书曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；书曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；书曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；书曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此书所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓“道”，非有非无之谓“神”，有而无之之谓“圣”，无而有之之谓“贤”。非此四者，虽口诵此书，亦不能身行之矣。

黄石公传

明·慎矜赏

黄石公者，吾不知其何如人，亦不知其所自始。但闻秦始皇时，天下方清夷无事，群黎束手听命，斩木揭竿之变未纤尘萌也。韩国复仇男子张良，策壮士阴袭之，万夫在护不支，大索十日不得，其目中已无秦。谓旦夕梟政首挂太白而快也。

游下邳圯上，徘徊四顾，凌铄宇宙，即英雄豪杰敦有如秦皇帝者，秦皇帝不畏而畏人耶？俄尔，一老父至良所，堕履圯下，顾谓良曰：“孺牛下取履。”良愕然，为其老，强忍下取履，跪进。老父以足受之，良大惊。老父去里许，还曰：“孺子可教矣。后五日平明与我期此。”良怪之，曰：“诺。”

五日平明往，老父已先在，怒曰：“与老人期，后，何也？去，后五日早会。”良鸡鸣而往，老父又先在，复怒曰：“后，何也？去，后五日复早来。”良乃夜半往，有顷，老人来，喜曰：“孺子当如此。”乃出一编曰：“读是则为王者师，后十三年，子求我济北谷城山下。”遂去，不复见。

旦视其书，乃太公兵法。良奇之，因诵习以说他人，皆不能用。以说沛公，辄有功。由是解鸿门厄，销六国印，击疲楚，都长安，以有天下。其自为谋，则起布衣、复韩仇、为帝师，且当其身免诛夷诏狱之惨。

后十三年，过谷城山，无所见，乃取道旁黄石葆而祠之。乃良死，并藏焉，示不忘故也。故曰“黄石公”。

呜呼！良之所遇奇矣！或曰：老人神也！愚则曰：此老氏者流，假手于人，以快其诛秦灭项之志而已，安享其逸者也。聃之言曰：“善摄生者无死地。”又曰：“代司杀者，是谓大匠斫。夫代大匠斫，希有不伤手矣。”此固巧于避斩杀，而善于掠荣名者，是以知其非神人也。

苏轼之言曰：“张良出荆轲聂政之计，以侥幸于不死，老人深惜之，故出而教之。”夫爱赤子者，为之避险绝危。老人之于张良，尝试之秦项戈矛之中，而肩迹于韩彭杀戮之际。如是而谓之爱也奚可哉？

目录

原始章第一 / 1

正道章第二 / 27

求人之志章第三 / 43

本德宗道章第四 / 71

遵义章第五 / 97

安礼章第六 / 163

素书

原始章第一

张氏注曰：『道不可以无始。』

王氏点评：『原者，根。原始者，初始。章者，篇章。此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。』

原始章第一

原典

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

张氏注曰

离而用之则有五，合而浑之则为一；一之所以贯五，五所以衍一。

王氏点评

此五件是教人正心、修身、齐家、治国、平天下的道理，若肯一件件依着行，乃立身成名之根本。

译文

道、德、仁、义、礼这五种品质是浑然一体的。

黄石公智慧

《素书》是一部讲述智慧的经典著作，但本书开篇讲的却是看似与智慧谋略无关的仁义道德，之所以会如此是因为在黄石公眼里，道、德、仁、义、礼这五种品质是统摄一切权谋的纲领。在我国传统思想中，道、德、仁、义、礼是一个互相依存、互相作用的体系，应该系统地去认识。

如今一讲到道德，常常有人嗤之以鼻：靠这些陈词滥调能成事吗？成功需要的是勇气、智谋和机会，看看那些功成名就的人，我们似乎并没有从他们身上完全见到所谓“道、德、仁、义、礼”的力量。

这种看法反映出了现代社会的浮躁：急于求成，为达目的，不惜放弃一切原则。但显然这种看法很肤浅，是缺乏修养和内涵的表现。

道、德、仁、义、礼是古人日常修养的五个具体标准，历史上许多在政治、军事、人文等领域卓有建树的人物，都不仅在功业上有着突出的成就，在人格修养上也有着超出众人之处，所以他们才能够彪炳史册。而古人修身的一个很重要的方式就是“自省”。

孔子的学生曾子曾说：“吾日三省吾身——为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”意思是说：“我每天多次自我反省：替别人办事是否尽心竭力了呢？同朋友往来是否诚实呢？老师传授我的学业是否复习了呢？”

曾子的想法用现在的眼光来看，或许有些迂腐，但他编制的《论语》，还有著写的《大学》《孝经》《曾子十篇》等，却是中国古代两千多年的教学经典。曾子的功绩虽然和开疆辟土的武将有所区别，但他却是将孔子的文道传承下来的第一人。

“自省”是曾子为人治学有所成的一个重要因素。

明代的张瀚在《松窗梦语》中讲过这样一件事。他在初任御史的时候，有一次去参见都台的长官王廷相，王廷相给他讲了一个故事。王廷相说自己有一天乘轿进城办事时，不巧遇上了下雨。其中有一个轿夫刚好穿了双新鞋，刚开始时他还小心翼翼地循着干净的路面走，后来一不小心，踩进泥水坑里，此后他就再也不顾惜自己原来干净的鞋了。对此，王廷相总结说：“立身处世的道理也是一样的，只要你一不小心犯了错误，那么以后你就再也不会有所顾忌了。所以，常常检点约束自己，是一个人必修的功课。”张瀚听了这些话，深受触动，从

此惕励终身。

这个故事告诉我们，人一旦“踩进泥水坑”，心里往往就放松了戒备，会觉得反正“鞋已经脏了”，一次是脏，两次也是脏，于是便有了惯性，从此便“不复顾惜”了。正如有些人最初在工作中兢兢业业，廉洁奉公，偶然一不小心踩进“泥坑”，经不住酒绿灯红的诱惑，也便从此放弃了自己的操守。

人把原则一丢掉，什么智慧都会成为花架子，就会变得常耍小聪明，不过，这样做即便能短暂、局部地获取到利益，但最终却不能避免全局的落败。所以，黄石公将“道、德、仁、义、礼”放在《素书》的开篇，目的正是为了告诫世人，谈智慧、谈谋略，首先要以德为本。

——原典

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。

张氏注曰

道之衣被万物，广矣、大矣。一动息，一语默；一出处，一饮食大而八紘之表，小而芒芥之内。何适而非道也。仁不足以名，故仁者见之谓之仁；智不足以书，故智者见之谓之智。百姓不足以见，故曰用而不知也。

王氏点评

天有昼夜，岁分四时。春和、夏热、秋凉、冬寒；日月往来，生长万物，是天理自然之道。容纳百川，不择净秽。春生、夏长、秋盛、冬衰，万物荣枯各得所宜，是地利自然之道。人生天、地、君、臣之义，父子之亲，夫妇之别，朋友之信，若能上顺天时，下察地利，成

就万物，是人事自然之道也。

译文

所谓道，是人所遵循的自然法则，它支配着天地万物的生成变化，而天地万物却不知其所缘由。

黄石公智慧

很多人喜欢说“人定胜天”，认为只要努力，就没有办不到的事，可是事实证明，这个道理是相对的。人能实现的一切目标，都不会脱离道的范畴，离开了道，就什么事也做不了。事实上，人类只能顺应自然，而不可能去战胜它或逆转它。

比如，我们可以将果树嫁接，但是不能让一头牛的角上长出苹果来；我们可以人工降雨，却不能控制一场海啸的发生；我们可以提高粮食的产量，却不可能让一亩地里长出万斤粮食。

也就是说，我们尽可以利用大自然的馈赠，利用人类的聪明才智去创造一些东西，但我们不能违背大自然的规律去行事，不能逆“道”而施，否则就会自取灭亡。

黄石公所谓的“天道”其实就是自然之力。什么是自然？老子所讲的自然就是“自然而然”，也就是没有“外力”影响的这个世界的本来面目，它既应包含所有“自然”的存在，也应包括“自然运行的规律”。可是，自然既然是至大无外的，什么能成为“外力”而使之“不自然”呢？

有人认为，人类无须敬畏自然，更不必顺天。尤其是在科学技术飞跃发展的今天，“人定胜天”这类口号的喊声好像越来越高了。现代人在处理人与自然的关系时，喜欢从“以人为本”的角度出发，可是结果如何呢？因为“以人为本”，树木被滥砍滥伐，野生动物被屠杀，