

【北京交通大学学人典库】

杰出校友③



金士宣

金士宣書



◎ 承仁义 编著

北京交通大学



北京交通大学出版社
<http://www.bjtup.com.cn>

北京交通大学学人典库·杰出校友

金士宣

承仁义 编著



金士宣

北京交通大学出版社

·北京·

内 容 简 介

金士宣，著名铁路运输专家，铁路教育家，中国铁路运输学科的首创者和奠基人，他构建了我国运输管理学科的完整体系。曾任北京交通大学副校长，交通大学校友总会名誉会长。本书记录了金士宣辉煌的一生，书写了从求学，到留学，学成归国，以及为铁路事业、为我国教育事业奉献一生的事迹。在今天我国进入“知识经济人才强国”的新时期，不仅对于交通系统的各方面人员和未来铁路的建设者们具有引导与指导意义，而且对于追求“茁壮成长、健康成才和闪亮成功”的奋斗者们来说，金士宣的人生经历，无疑具有“教科书”般的作用。

版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

金士宣 / 承仁义编著. —北京：北京交通大学出版社，2016.9

（北京交通大学学人典库·杰出校友）

ISBN 978-7-5121-2994-8

I. ①金… II. ①承… III. ①金士宣（1900—1992）—传记
IV. ① K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 194868 号

金士宣

JIN SHIXUAN

责任编辑：韩素华

出版发行：北京交通大学出版社

电话：010-51686414

北京市海淀区高粱桥斜街 44 号

邮编：100044

印刷者：北京艺堂印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：160 mm×225 mm

印张：11.5

字数：167 千字

版 次：2016 年 9 月第 1 版

2016 年 9 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5121-2994-8/K·21

印 数：1~1 500 册 定价：41.00 元

本书如有质量问题，请向北京交通大学出版社质监组反映。

投诉电话：010-51686043，51686008；E-mail: press@bjtu.edu.cn。

《北京交通大学学人典库》编委会

主 任:

曹国永 宁 滨

副主任:

颜吾仞 高福廷 高 艳

陈 峰 张星臣 孙守光

关中良 刘 军 余祖俊

委 员: (按姓氏笔画为序)

王金华 文海涛 石峻晨 朱晓宁

许安国 许茂祖 孙永春 苏挺进

李 彤 李士群 李长春 连会仁

吴 萱 吴绵先 陆迺震 陈策生

周振庆 郑铁锤 屈晓婷 承仁义

赵 鹏 赵洪义 施雨农 姚念龙

秦思阳 聂 磊 董世林 韩宝明

蓝晓霞 蔡伯根

金士宣《中国铁路发展史》序

《金士宣》一书即将问世，谨表祝贺。作者基于翔实而又珍贵的历史资料，笔耕数年，终获硕果。书中不但填补了人们以往对金士宣认知的空白，而且通过时代背景和历史事件的衬托，彰显了这位立志于“铁路救国”“铁路建国”“铁路强国”的著名学者的多彩人生，以飨读者。

金士宣教授生前，我与他有过几次接触并表达了敬慕之情。时至2000年，金士宣教授会同徐文述先生所著的《中国铁路发展史》再版，我有幸增写了序言。这部《中国铁路发展史》我读过多次。史料之丰实、落笔之严谨，折射了作者的渊博知识及其敬业精神。

光阴荏苒。十六年后的今天，我再次受托为《金士宣》写序，深感义不容辞。我读过这本传记的原稿，主人公的高尚品格跃然纸上，令人敬佩。

金士宣自幼发奋读书，立志报国。1923年毕业于北京交通大学，后留学美国，获硕士、博士学位。他学成后立即回国，活跃在沪宁、北宁、杭江、津浦、粤汉、平绥、浙赣等铁路线上。在民族救亡的抗日战争时期，他不顾个人安危，亲赴运输一线，为抢修被敌机炸坏的铁路和运送军用物资发挥了重要作用。

抗日战争胜利后，本想继续践行“铁路救国”抱负的他，由于国民党政权腐败，四处碰壁，失望至极。1949年，他毅然脱离南京政权投身新中国的怀抱，并于1950年承领毛泽东主席签发的委任书，就任北方交通大学副校长，全身心地从事育人工作。

金士宣教授一生并非一帆风顺，他却不随波逐流，而是执着地追求真理，报效祖国，是位杰出的爱国知识分子；他毕生心系铁路，潜心钻研，夯实了深厚的理论功底，勤于实践，积累了丰富的经验，是位“文武双全”的铁路专家。他晚年献身于一直眷恋着的母校，尽心于职，正直简朴，为人师表，是位令人景仰的教育家。

金士宣教授孜孜以求的奋斗人生，必将产生“见贤思齐”的社会效应。

沧海桑田。在金士宣教授离开我们二十四年的今天，我国的铁路事业发生了巨大的变化，从苦苦追赶，到业已进入世界先进行列，铁路建设发展到一个崭新的历史阶段。金士宣教授毕生立志于“铁路救国”“铁路建国”“铁路强国”的梦想正在变为现实。这必将是对这位杰出爱国者英灵最好的慰藉。

名校与名教授交相辉映。《金士宣》一书的付梓，亦是献给北京交通大学120年华诞一份珍贵的礼物。

傅志寰

2016年4月28日

前言

遵照学校党委关于“深入研究学校历史、力争出一批成果”的指示，我们在编撰、出版了《金色交大》图文史册后，接连出版了“北京交通大学学人典库·杰出校友”《郑振铎》《曾鲲化》两部传记，《金士宣》为第三部。

金士宣是20世纪北京交通大学唯一的一级教授。向交大学子和社会宣传金士宣，特别是向铁路界人士宣传金士宣，意义深远。尤其是把他的好思想、好品德、好学问、好精神传承下来，昭示后辈，发扬光大，具有不可估量的社会价值。

传记《金士宣》，深刻地揭示了金士宣怎样从一个江南水乡娃，成长为一个立志于“铁路救国”“铁路建国”“铁路强国”的著名专家和“一级教授”的多彩人生与艰辛历程。他的多彩人生给我们哪些启示呢？

强烈的求学渴望和知行合一的忠实践行，使他成为博学多才的青年翘楚。这是金士宣的多彩人生给我们的启示之一。

出生于20世纪元年的金士宣，由于深厚地缘文化的滋养，社会进步思想的引领，产生并不断实现着求学的梦想。1919年进京就读心仪的大学——北京铁路管理学校，更是凭着他坚韧的意志和过人的聪颖，以第二名成绩列入英文管理班的录取名单，又以第一名的成绩完成了三年半的大学学业。

在大学就读期间，金士宣聆听了叶恭绰校长在1921年交通大学成立大会上阐述的知行合一办学理念。这和他以前听过的孙中山先生的知行观十分吻合。金士宣以他特有的聪明才智理解和践行知行理念——边学习、边实践、边研究成为金士宣大学生活的常态。1923年作为北京交通大学毕业生的金士宣，完成了中国第一本《铁路运输学》，并由北京大学校长蔡元培题写书名，由交通部长作序，著名学人邵飘萍相助出版。这本出自大学生之手的专业著作，一面世就获得了社会的高度评价，成为相当一段历史时期我国铁路运输界、教育界的重要读物。

由于毕业成绩优异，金士宣被分配到交通部路政司营业科实习。半年后他被派往美国宾夕法尼亚大学（简称宾大）留学，在宾大，他以自学、自修和自研为主的学习生活，如鱼得水，仅用一年便通过了考试，取得了硕士学位。他接着攻读博士。由于获得一年的奖学金，同时获得了参加学校每星期一举行“专题研讨会”的资格，这种师生共同参加的研讨会，使他丰富了研究思路，激发了创造灵感；他利用暑期自行安排到铁路公司的行车主任室、列车调度室

实习一个月；他还跨出校门，走进美国社会生活这个广阔的第二课堂；最使他不能忘怀的是 1927 年，在费城举行的新年佳节年会上，他当着中国驻美大使和各国留学生的面，慷慨陈辞，发表了爱国演讲，引起了听众的热烈反响。1927 年 6 月，金士宣的博士论文《美国铁路车辆管理》答辩成功，顺利获得博士学位。

“铁路救国”的梦想和扎实奋斗的精神，使他成为杰出的铁路运输专家。这是金士宣的多彩人生给我们的启示之二。

金士宣在美国获得博士学位后，立即启程回国。1927 年到 1949 年，在铁路系统效力 22 年，把自己的知识和智慧奉献给祖国的铁路大业。

从担任沪宁铁路上海站站务稽查的第一个职务，到北宁铁路局车务处文牍课长、杭江铁路运输课长、平绥铁路车务处长，金士宣都秉承“知行”理念，熟知铁路运输的每一个环节。对出现的问题对症下药，基本做到药到病除。工作八年后，他调任铁道部业务司帮办，担起协助管理全国铁路运输工作的重任。不久便临危受命，被派到粤汉铁路任运输处长。

1937 年淞沪抗战开始后，精明能干的金士宣成为统领浙赣线抗战运输的最佳人选，被派任浙赣铁路局副局长。金士宣以大无畏的精神，冒着敌人的炮火，坚守在战时铁路运输的最前线，完成了复杂而繁重的铁路运输任务，为阻延日本侵略军的疯狂步伐做出了最大的努力和令人难忘的贡献。

1949 年 7 月，金士宣和茅以升在上海应约会见了军委铁道部副部长吕正操。吕正操邀请金、茅二人早日回到北京，为国家为人民出力献策。这次的四人宴聚，使金士宣第一次在这纷乱世界感悟到知遇之恩。

爱校爱生的情怀和严谨治学的态度，使他成为师生敬仰的权威教授。这是金士宣的多彩人生给我们的启示之三。

新中国成立后，金士宣回到北京。1950 年 9 月 5 日，毛泽东主席签发了茅以升和金士宣分别担任北方交通大学正、副校长的“任命通知书”。

对于母校，金士宣一直念念不忘。随着年龄的增长，母校情结越来越浓。当母校遇到危机的时候，金士宣屡伸援手。

重回母校，金士宣感到格外亲切，全身心投入。作为校领导的金士宣，在迁校扩建、广招贤才、学科建设等方面做了大量工作；作为爱国者的金士宣，为抗美援朝慷慨解囊，在维护国家神圣主权上仗义执言；作为教授的金士宣，在严谨治学、传道授业解惑中率先垂范；作为铁路运输专家的金士宣，在学术研究上一丝不苟、精益求精；作为人大代表的金士宣，认真履职，反映人

民心声。

金士宣爱国爱路爱校的情怀，知行合一的理念，勤奋耕耘的精神，严谨治学的态度，克己奉公的作风，永远是交大学子的榜样。历史不会忘记这样一位杰出的人物。值此交通大学120周年庆典之际，将这部《金士宣》奉献给北京交通大学师生、校友，奉献给关心北京交通大学的各界人士，特别是铁路界人士。愿这部《金士宣》，成为交大学子了解母校历史的优质教科书，成为深入研究和弘扬交大精神的动力，成为社会认识北京交通大学的一扇窗口。

《金士宣》的出版，也为北京交通大学校园文化建设再添一道引人仰视、励德励志和启发人们攀登创造性学习大道的风景线。

李士群

2016年4月18日

目 录

成长篇 (1900—1927)

第一章 童少岁月 / 3

- 一、浙地金氏人丁兴旺 / 3
- 二、小荷尖尖异稂闪烁 / 6
- 三、挡不住的求学渴望 / 9

第二章 勇闯北京 / 13

- 一、快步于求学上进路 / 13
- 二、奋读宗文开阔眼界 / 15
- 三、进京赶考脱颖而出 / 19
- 四、第一本《铁路运输学》 / 22

第三章 越洋留学 / 27

- 一、途中见闻激起义愤 / 27
- 二、同船骄子海上结谊 / 29
- 三、美国费城宾大沃顿 / 30
- 四、在宾大的学习生活 / 34
- 五、美国铁路货车管理 / 37
- 六、走进美国社会生活 / 39
- 七、学梦巅峰无限风光 / 42

入世篇 (1927—1949)

第四章 海归践志 / 47

- 一、初露锋芒落脚基层 / 47
- 二、东北易帜首调“北宁” / 50
- 三、南任“杭江”投力家乡 / 53
- 四、平绥线铁路新文化 / 55
- 五、任重道险临危受命 / 62

第五章 全心抗日 / 65

- 一、淞沪前线指挥铁运 / 65
- 二、后撤再担运输重任 / 68
- 三、母校临危屡伸援手 / 72
- 四、勇于尽职荣膺褒奖 / 74
- 五、含悲处理黔桂惨案 / 75

第六章 端正航向 / 79

- 一、调整目标重心转移 / 79
- 二、择宜而事心骛运务 / 81
- 三、张治中语撼金士宣 / 82
- 四、激流勇退挣脱困境 / 84

敬业篇 (1949—1992)

第七章 应邀出山 / 91

- 一、面对新世界新生活 / 91
- 二、念念母校心心相印 / 93
- 三、欣然领任副校长职 / 95

第八章 珠联璧合 / 99

- 一、同受中山教诲立志 / 99
- 二、迁校扩建大展宏图 / 101
- 三、广招贤才充实师资 / 103
- 四、抗美援朝慷慨捐献 / 105
- 五、创新铁运教育模式 / 106

第九章 杏坛深耕 / 111

- 一、先声夺人大学兼课 / 111
- 二、高教战线的新征程 / 112
- 三、亲赴现场指导实践 / 116
- 四、传道授业解惑垂范 / 117
- 五、为研究生教育探路 / 123

六、挺非洲留学生教育	/ 127
第十章 著铁路史	/ 129
一、领受一项新的任务	/ 129
二、廿五年的编史之路	/ 130
三、荣获高度赞美评价	/ 132
第十一章 建言献策	/ 137
一、改善北京交通提案	/ 137
二、管理专业的再组建	/ 139
三、力主水陆空之联运	/ 141
四、呼吁校友团结奋斗	/ 143
五、起草《铁路法》做贡献	/ 144
第十二章 桃李芬芳	/ 145
一、学而不厌 诲人不倦	/ 145
二、淡泊名利 生活简朴	/ 147
三、爱护后生 助人为乐	/ 148
四、难忘恩师 永铭心间	/ 150
第十三章 名垂青史	/ 155
一、逝世噩耗速传四方	/ 155
二、德高望重魂归故里	/ 158
附录A 金士宣出版的主要著作	/ 165
附录B 金士宣简历	/ 166
附录C 金正龙来文	/ 168
附录D 东阳金氏家谱择录	/ 169
后记	/ 171

成 长 篇

(1900—1927)

成功攀登“大学梦”巅峰

……金君士宣于铁路诸科，夙具心得，近出其新著《铁路运输学》一书相眎。余受而读之，见其条理井然，如数家珍，矚叹致力之勤，蓄意之远，而中国于是乎始有铁路运输学矣。凡于役各路者，诚能人手一编，其有裨路政固不难逆度睹，而交通事业之进步又何待蓍龟！

——时任交通总长高洪恩于 1922 年 12 月为金士宣大学毕业时

出版的《铁路运输学》一书所作之序言摘录



一、浙地金氏人丁兴旺



浙江会(kuài)稽山(俗名茅山)

金士宣，字子和，浙江东阳县人。

东阳，地处我国春秋勾践时期形成的“会稽山越文化圈”内。东面，跨越紧挨的宁海县就是东海；南面，以仙霞岭余脉为界与永康市相邻；西面，连接着浙赣铁路线上的义乌市和浦阳江边的诸暨市；北面，背靠会稽山，与绍兴市隔山相望。而今的绍兴市，便是春秋时越王勾践所筑之会稽城。



青年金士宣

1900年10月8日，属于古代越文化圈范围的东阳南马镇泉府村，在一个自食其力的金姓大家庭里，又增添了一名男孩。因为在他之前，除取名春香的大姐外，已有大哥“士魁”、二哥“士财”两位，按“士”字辈往下排，这个男孩取名为“士宣”，就是本书的主人公。在他之后，又有四弟“士辉”，五弟“士贵”相继而至，与他相伴，一大家子，人丁兴旺，好不热闹。



这个时候，距越王勾践实行奖励生育的那会儿，已有2 300多年，实在太久远了，社会的变化也不知翻了多少个个儿，那种国家奖励生育的大好事，早被人们忘得一干二净，甚至连想都不敢想了。但是，在那“十年生聚，十年教训”时期形成的“奋发努力，自强不息”的文化传统，却在这片土地上因因相袭，代代相传，不仅保留了下来，而且得到了发扬光大。例如，在这个金氏大家庭里，就充满了这种文化氛围，并影响着少年金士宣茁壮地成长起来。

这话还得从他的祖上说起。

金士宣的祖父名叫金家烈，赤贫，不识字，连自己的名字也不认识。祖父有三姐一弟，都和曾祖父同住在一间租赁来的两层楼里，家无片瓦，地无分毫，只能依靠祖父兄弟俩做零工维持艰难的生计。祖父20岁时，曾祖父就给他们兄弟俩各20斤大米，要他们离家外出谋生。后来，祖父做了竹篾工，少祖父做了泥瓦工，两人各自靠自己的勤劳闯出了一条生路。

经过辛勤奋斗，祖父金家烈直到30岁才积蓄了一点血汗钱回到家乡，另租了一间房屋，娶妻张氏，组成了家庭。从此，他放下手上的竹篾活，改事贩卖民间所需的日常用品。

春夏秋冬，年复一年，尽管他开始有些生疏，慢慢地，随着不断熟悉情况，经营状况也逐步有了改进，日子倒还过得下去。不过，稳定的生活又带来了新的问题，张氏接连生下七子一女，日子越过越紧，不得不想方设法寻找新的出路。他的办法仍如曾祖父那样，早早地把这群孩子发动起来，各自为生活而劳作。从此，这种生活方式成了这个家庭的一种文化传统。



金端兴与夫人

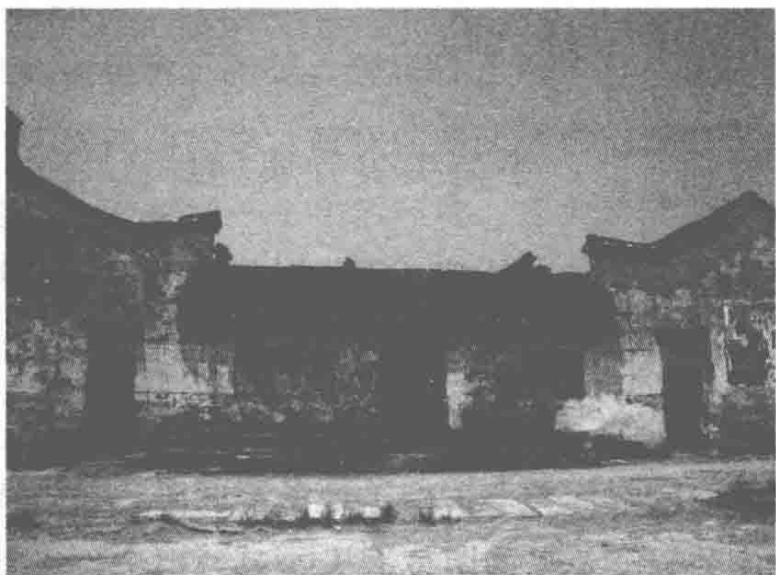
金士宣父亲一代七个男丁，父亲金端兴是长子，自然劳作首当其冲。在端兴四五岁的时候，便由母亲陪着在本村石吉头渡口的一座凉亭里，将一篮子的桃子或橘子等物分成三堆，每堆数量分别为一个、两个、三个，设摊叫

卖。其母先嘱咐好了每一堆的出卖价钱，让年幼的端兴一个人坐地上当摊主，等到下午的时候再来收摊。聪明的小端兴总能将卖货所得的钱和剩下的

水果准确无误地交还给母亲。家人看他的天性还算聪颖，就送他去私塾，念了两年书。在当时，能达到认字算账，也就是家里的得力助手了。两年后，先是跟着其父去赶集贩卖民间日用品，等到了15岁的时候，个子长高了，经验多了，为父分劳，那是责无旁贷的事，便同其父一同前往较远的绍兴余姚县临山镇一带，开始了远距离贩货的小商生涯。

父子俩第一次采购的是质量一般但价格便宜的黄毛棉花。那是一种黄色的短纤棉，因为便宜，仅仅在农村有些销路。父子俩先把棉花通过运河与曹娥江，水运到嵊县长乐镇，再另外雇一两名挑夫，一起挑到家里，随后再赶送到市集零售，从中赚取一点差价。就这样，父子俩靠着勤劳、刻苦和精打细算，养活着这一大家子人口。等到六个兄弟都渐渐长大，能劳动的人手多了起来，大家就分工配合，一齐上阵。

长兄端兴带着聪明能干的七弟凤沧，专门去外地采购货物运回家乡销售。他们除了到临山镇采购黄毛棉花之外，还根据临近农民的需要，贩卖一些肥田用的产品，比如到嘉兴府的平湖县买花草子和去湖州府吴兴县买猪毛，然后再通过运河、钱塘江和金华江，水运回来。二弟凤清和五弟凤良就负责把从外地买回来的商品运送到各集市，零售给农民，每天也是早出晚归，非常辛劳。三弟凤鸣不愿在家里劳动，就在临村葛府杀猪出售。六弟凤兰，则辛辛苦苦地耕种着从地主家租来的很少的几分田地。四弟凤祥（德修），因为天资不错，又喜欢读书，而且家里的劳动力已经够用，经济负担也没有先前那么沉重，家里人就容许他一直读书而不用肩负养家的责任。



金家老宅



金家烈和金端兴父子们勤俭持家，谦虚对人，讲究诚信，在村里渐渐地有了一定声誉，再加上一家人的聪敏，小本生意越做越红火，营销经验也越积越多。为了扩大经营，从1912年开始，他们便向村里的富户借了钱，做起了火腿买卖。主要是到山区安文镇和缙云县壶镇两个地方收购农民自己腌制的零星火腿，雇人挑回家里，经过加工修整之后，再由东阳南江、金华江、钱塘江和肖山至曹娥江的运河，辗转运到临山镇出售。然后，又用卖火腿的钱再购买棉花、草子、猪毛等货物运回家乡零售给本地农民。这样一来，运费节省了一半，时间效率提高了一倍，生意也就更兴旺了。后来，他们又在泉府村到南马镇的大石拱桥的南桥头开设了叫作“金福太”的南货店，店里除了南货，还卖些猪毛、草子、石灰等肥料，由金端兴的二弟金凤清和大儿子金士魁打理。再往后，金家又办起了运输，开了一家“过塘行”，专门为过往客商代办“货物水运”的业务。

就这样，从金家烈起的金家三代人，依靠自己的勤劳和智慧，由小商贩开始走上了商业发展道路，这是主业。另外，在农耕上，由租佃为农到自购为数不多的田地，独立耕种，虽也得到了发展，但收成并不能维持大家庭的粮食需求，每年还是要购买一些商品粮填补。至于住房，也由原来的租赁转为购买别人的旧房进行修葺，之后又盖了几间新屋。但是因为家里人口众多，总体上仍显拥挤，计算起来，祖父活着的时候，已是四世同堂，十一对夫妇，以及他们的孩子们，统统挤在这一栋房子里，其中，有幼年的金士宣和他的大姐及四个兄弟，济济一堂。

二、小荷尖尖异稂闪烁

也许是因为住房拥挤，金士宣三四岁时就跟着祖父和继祖母包太夫人起居。实际上，是由于这个白白胖胖、机敏可爱的小胖墩颇得两位老人的欢心。

小士宣的陪伴，给两位老人增添了许多家庭温情和生活乐趣。老年人睡眠本来就少，而劳碌一辈子的两位老人，已习惯于每天黎明前的生活谋