

# 财务管理

## 习题与解析

Solutions Manual for Financial Management

主编 刘淑莲 张广宝 宋淑琴



机械工业出版社  
China Machine Press

华章文渊

管理学系列

# 财务管理

## 习题与解析

Solutions Manual for Financial Management

主编 刘淑莲 张广宝 宋淑琴

参编 施继坤 吴世飞 李济含 梁雯



机械工业出版社  
China Machine Press

## 图书在版编目 (CIP) 数据

财务管理习题与解析 / 刘淑莲, 张广宝, 宋淑琴主编. —北京: 机械工业出版社, 2017.3  
(华章文渊·管理学系列)

ISBN 978-7-111-56362-4

I. 财… II. ①刘… ②张… ③宋… III. 财务管理—高等学校—题解 IV. F275-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 045572 号

本书与主教材《财务管理》的篇章内容一致, 根据财务估价基础、财务决策、公司价值评估与管理等内容设置单项选择题、多项选择题、判断题、计算分析题、上机练习题、案例分析题以及参考答案, 各种题型既设有基本题, 也设有综合题, 前者反映了各章的基本知识点、重点和难点, 后者突出了各章基本知识点的综合应用性。本书是学生课后复习与自我测试, 尽快掌握财务管理知识结构的必要辅助资料。

本书可供会计学、财务管理和金融等专业的本科生和研究生使用。

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 刘新艳

责任校对: 殷虹

印刷: 北京瑞德印刷有限公司

版次: 2017 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 185mm×260mm 1/16

印张: 15.5

书号: ISBN 978-7-111-56362-4

定价: 35.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88379210 88361066

投稿热线: (010) 88379007

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光/邹晓东

本书是国家精品课程、国家精品资源共享课“财务管理”的配套学习指导书，旨在帮助学生巩固所学的知识，深刻理解财务管理的基本理论和基本方法，把握课程的重点和难点，增强学生的思考能力和分析能力，掌握实际业务的操作技能并提高应试能力。

本书与主教材《财务管理》的篇章内容完全一致，根据财务估价基础、财务决策、公司价值评估与管理等内容设置单项选择题、多项选择题、判断题、计算分析题、上机练习题、案例分析题以及参考答案，各种题型既设有基本题，也设有综合题，前者反映了各章的基本知识点、重点和难点，后者突出了各章基本知识点的综合应用性。本书是学生课后复习与自我测试，尽快掌握财务管理知识结构的必要辅助资料。

与其他学习指导书不同的是：第一，本书注重培养学生分析问题与解决问题的能力。书中许多计算分析题是以实际工作中的财务问题为出发点的，通过大量的实例练习将各章的概念和财务术语联系起来，使理论知识与实际操作相融合，使枯燥的理论知识变得生动而形象，易于学生消化并掌握财务管理的相关模型。第二，本书注重培养学生的实际操作能力。本书在相关章节设置了上机练习题，讲解运用 Excel 电子表格解决一般财务模型问题的具体操作过程，说明每个模型的操作步骤以及如何用 Excel 求解。第三，本书注重培养学生的综合分析能力。本书各章所选案例具有较强的代表性，注意各章知识的融合和贯通，易于学生把握财务知识的总体框架。学生在完成各章练习题后，能够以价值为主线将各章联系起来，完成公司价值评估报告。

## 教学组织形式与指导

在教学过程中，教师应主要注意以下几个问题。

第一，要处理好全面和重点的关系。财务管理的内容多，涉及面广，各章之间相互联系、

相互影响。在教学过程中,要根据学生的特点和要求,精心组织教学内容,力求突出重点,讲清难点,解答疑点,使学生在全面理解的基础上,尽快掌握必要的理论、方法和技能。为了体现本课程的实务特色,课堂教学可采取问题导向的教学方式。在每次课程之前学生应仔细阅读教材并参阅文献,各章后面的案例分析可作为预习的线索。

第二,要处理好理论教学与实务操作之间的关系。在教学方法上,以基本理论为基点,强调案例教学(真实案例和虚拟案例),引导学生分析公司理财实务中的成败得失、经验教训,坚持“理论—方法—案例”并行,以便使学生循序渐进,有所借鉴。

第三,要处理好国外先进理财模式和经验与中国实际情况之间的关系。在教学中,不但要借鉴国外的先进理论,更要结合中国的实际情况,通过实证分析方法,研究中国的有关财务理论,探讨其实证结果的含义,使学生能学以致用。

第四,要处理好章节顺序与讲授顺序之间的关系。教材中章节的顺序体现了这门课程的一般授课过程,在一般情况下可按章节顺序讲授,但教师也可根据需要变更次序或放弃某一部分内容的讲授让学生自学。

教师在指导学生做习题时可采取以下方式。

第一,研究训练(students research training, SRT)计划。为了培养学生的合作能力、表达沟通能力和实践能力,本课程可采取 SRT 教学方式。每 5 ~ 7 人组成一个小组,每个小组可以根据自己的情况选择主教材中的“讨论题”或本书中的习题,“以我为主”进行调查、查阅文献、分析论证、制订方案、设计或实验、分析总结等,完成 SRT 计划的小组可作为期末成绩的一部分。这是一种以完成任务,即目标为导向的活动。为了完成某一任务,小组成员之间必须分工合作,开展广泛的讨论和意见交流;教师的作用主要是布置任务,给予学生启发性意见,避免学生针对某一问题争论不休或偏离主题。

第二,学生做现场报告。学生做现场报告是指教师指定财务管理课程的相关话题,让学生课后搜集资料,组织报告的结构,并做成 PPT 文件,以在课堂上现场演示。该形式经常以小组的合作为基础,并要求集体上台演示,在演示过程中,可以向在座的同学提问,发起讨论,教师的作用是有效地引导和组织讨论。

第三,利用网络教学平台的讨论区功能。教师可以通过网络教学平台,在讨论区中定期设定指定的题目或进行网上答疑,让学生主动参与讨论,并及时得到反馈。教师根据学生参加讨论的活动记录和所发表见解与意见的内容给予评价。这种教学模式不仅提高了学生的积极性和学习效果,而且在潜移默化中培养了学生的合作能力、表达沟通能力和实践能力。与公司理财和财务管理学习相关的网络资源为(国家精品课程资源共享系统): <http://www.icourses.cn/>

coursestatic/course\_6585.html。在课程网站上设有讨论区、作业区以及网络辅助教学课件、视频教学课件和多媒体教学课件等。此外，本课程的教学 PPT 可提供给任课教师，以便老师有效地引导和组织学生讨论。

第四，案例教学。为了使学生在进行专业基础理论学习的同时，增强对财务管理方法应用的感性认识，充分锻炼学生的分析能力和应用能力，要求学生上网搜集上市公司的相关资料，随着课程的进度进行相关的案例分析，使案例分析成为课堂教学和习题测试的一个必要环节。

## 学习建议与要求

“财务管理”是一门理论性和实务性较强、数学模型较多的课程。本书设置了不同类型的练习题，希望通过大量的习题和案例，使读者边学边练，加深对所学内容的理解。在学习应注意以下几个问题。

第一，在进入练习之前，读者应仔细阅读教材及参考文献，特别是各章的“学习目的”，可以作为阅读和掌握主教材的线索，以掌握各章内容概要及重点和难点。

第二，本书各章设置的习题大多提供了计算分析所需要的全部数据和信息，读者只要掌握并运用本章的某一公式、定理或模型，即可计算出答案，而且一般只有一个标准答案。但某些后续章节的习题可能会涉及前述章节的有关内容，这要求读者不但需要掌握各章的内容，还需要了解各章之间的相互关系。这样才能融会贯通，提高计算分析问题的能力。为了方便，各章的计算分析题都附有答案，但请读者先尝试自行回答，然后再核对答案。

第三，本书各章中包括一些案例分析题（包括虚拟案例和真实案例）。案例与习题的共同之处在于，两者都要运用财务管理的理论或方法对某一事项进行计算或分析。但案例向读者提供的资料、信息往往不全或较为复杂；反映的情节具有一定的拟真性或真实性；提出的问题带有较多的思考性和启发性；案例分析的方法一般会因人而异，没有标准答案。在分析案例时，读者首先需要认真阅读案例的内容，掌握其中的要点和重点，如组织名称、事件背景、数据资料、问题症结以及各要素之间的相互关系；其次从教材中找出用来解释相关问题的理论、方法或模型，确定思考问题和分析问题的角度；最后根据这些理论或模型的要求，整理、筛选和加工案例提供的数据，找出解决问题的方法，并以自己的观点进行阐述。需要特别注意的是，案例分析题通常没有绝对的答案（也可能会有多种正确答案），书中所附的答案只能作为参考。

本书由刘淑莲、张广宝、宋淑琴担任主编，各章的具体分工是：梁雯撰写了第一到四章；宋淑琴撰写了第五、六章；张广宝撰写了第七、十、十一、十二章；李济含撰写了第八章；吴世飞撰写了第九章；刘淑莲撰写了财务管理模拟题。最后由刘淑莲、张广宝、宋淑琴对全书进

行修改和总纂。

感谢机械工业出版社的支持，感谢策划编辑章集香女士在本书编辑出版过程中所付出的辛勤劳动，他们的支持和帮助使本书增色许多并得以顺利出版。

在本书编写过程中，虽然对书中内容几经推敲和审校，但因时间仓促，加之水平有限，可能会有疏漏和错误，恳请各位读者批评指正。

刘淑莲

2017年2月

## 前 言

## 第一篇 财务估价基础

|                  |    |
|------------------|----|
| 第一章 财务管理概述 ..... | 2  |
| 一、单项选择题 .....    | 2  |
| 二、多项选择题 .....    | 3  |
| 三、判断题 .....      | 5  |
| 四、案例分析题 .....    | 5  |
| 第二章 价值评估模型 ..... | 7  |
| 一、单项选择题 .....    | 7  |
| 二、多项选择题 .....    | 8  |
| 三、判断题 .....      | 10 |
| 四、计算分析题 .....    | 10 |
| 五、上机练习题 .....    | 12 |
| 六、案例分析题 .....    | 13 |
| 第三章 风险与收益 .....  | 15 |
| 一、单项选择题 .....    | 15 |
| 二、多项选择题 .....    | 16 |
| 三、判断题 .....      | 18 |

|               |    |
|---------------|----|
| 四、计算分析题 ..... | 19 |
| 五、上机练习题 ..... | 20 |
| 六、案例分析题 ..... | 22 |

## 第二篇 财务决策

|                |    |
|----------------|----|
| 第四章 投资决策 ..... | 24 |
|----------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 24 |
| 二、多项选择题 ..... | 25 |
| 三、判断题 .....   | 27 |
| 四、计算分析题 ..... | 28 |
| 五、上机练习题 ..... | 31 |
| 六、案例分析题 ..... | 32 |

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第五章 融资与资本结构决策 ..... | 35 |
|---------------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 35 |
| 二、多项选择题 ..... | 39 |
| 三、判断题 .....   | 41 |
| 四、计算分析题 ..... | 42 |
| 五、上机练习题 ..... | 48 |
| 六、案例分析题 ..... | 49 |

|                |    |
|----------------|----|
| 第六章 股利政策 ..... | 51 |
|----------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 51 |
| 二、多项选择题 ..... | 52 |
| 三、判断题 .....   | 54 |
| 四、计算分析题 ..... | 54 |
| 五、上机练习题 ..... | 57 |
| 六、案例分析题 ..... | 58 |

|                  |    |
|------------------|----|
| 第七章 营运资本管理 ..... | 59 |
|------------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 59 |
| 二、多项选择题 ..... | 60 |

|               |    |
|---------------|----|
| 三、判断题 .....   | 61 |
| 四、计算分析题 ..... | 62 |
| 五、上机练习题 ..... | 64 |
| 六、案例分析题 ..... | 65 |

## 第三篇 公司价值评估与管理

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第八章 财务预测与价值评估 ..... | 68 |
|---------------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 68 |
| 二、多项选择题 ..... | 69 |
| 三、判断题 .....   | 71 |
| 四、计算分析题 ..... | 71 |
| 五、上机练习题 ..... | 80 |
| 六、案例分析题 ..... | 81 |

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第九章 价值创造与价值管理 ..... | 84 |
|---------------------|----|

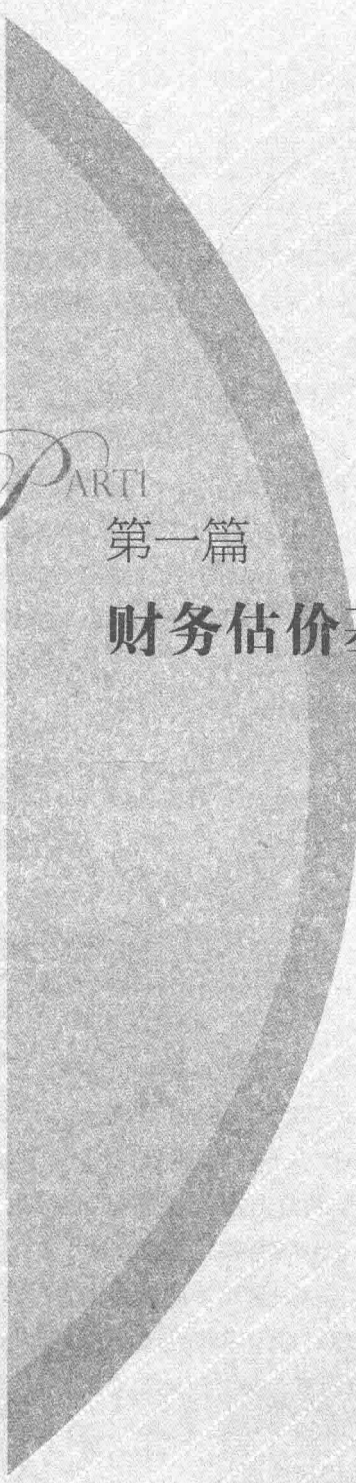
|               |    |
|---------------|----|
| 一、单项选择题 ..... | 84 |
| 二、多项选择题 ..... | 85 |
| 三、判断题 .....   | 87 |
| 四、计算分析题 ..... | 87 |
| 五、上机练习题 ..... | 90 |
| 六、案例分析题 ..... | 90 |

## 第四篇 财务管理专题

|                   |    |
|-------------------|----|
| 第十章 期权与公司财务 ..... | 94 |
|-------------------|----|

|               |     |
|---------------|-----|
| 一、单项选择题 ..... | 94  |
| 二、多项选择题 ..... | 95  |
| 三、判断题 .....   | 97  |
| 四、计算分析题 ..... | 97  |
| 五、上机练习题 ..... | 99  |
| 六、案例分析题 ..... | 100 |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第十一章 衍生工具与风险管理 ..... | 101 |
| 一、单项选择题 .....        | 101 |
| 二、多项选择题 .....        | 102 |
| 三、判断题 .....          | 103 |
| 四、计算分析题 .....        | 104 |
| 五、上机练习题 .....        | 107 |
| 六、案例分析题 .....        | 107 |
| 第十二章 公司并购与资产剥离 ..... | 110 |
| 一、单项选择题 .....        | 110 |
| 二、多项选择题 .....        | 111 |
| 三、判断题 .....          | 112 |
| 四、计算分析题 .....        | 112 |
| 五、上机练习题 .....        | 116 |
| 六、案例分析题 .....        | 117 |
| 附录 .....             | 121 |
| 财务管理模拟题 A .....      | 122 |
| 财务管理模拟题 B .....      | 128 |
| 参考答案 .....           | 133 |



PART I

第一篇

财务估价基础

## 第一章

# 财务管理概述

### 本章重要知识点

通过本章的学习,了解企业组织形式与理财目标;熟悉财务管理的内容和财务管理者的职责;熟悉委托代理关系与代理问题;掌握金融资产特点与价值决定因素。

### 一、单项选择题

1. 与独资或合伙企业相比,公司制企业最大的优点是有限责任、股权容易转让、易获得外部资本等;公司制企业的最大缺点是( )。  
A. 经营寿命周期长  
B. 外部融资难  
C. 双重纳税  
D. 公司规模受限
2. 按照索取权获得方式分类,股东对于公司收益的索取权是( )。  
A. 剩余索取权  
B. 固定索取权  
C. 法定索取权  
D. 或有索取权
3. 无论从市场功能上还是从交易规模上看,构成整个金融市场核心部分的都是( )。  
A. 外汇市场  
B. 商品期货市场  
C. 期权市场  
D. 有价证券市场
4. 公司在确定财务管理目标时,从股东的利益出发,应选择的目标是( )。  
A. 利润最大化  
B. 每股收益最大化  
C. 股东财富最大化  
D. 公司价值最大化
5. 下列各项中,不属于股东财富最大化理财目标优点的是( )。  
A. 考虑了获取收益的时间因素和风险因素  
B. 克服了追求利润的短期行为  
C. 能够充分体现所有者对资本保值与增值的要求  
D. 适用于所有公司
6. 根据资产负债表模式,可将公司财务管理分为长期投资管理、长期融资管理和营运资本管理三个部分,股利政策应归属的范畴是( )。  
A. 营运资本管理  
B. 长期投资管理  
C. 长期融资管理  
D. 以上都不是

7. 如果资本市场是完全有效的, 下列表述中不正确的是 ( )。
- 股价可以真实反映公司股东财富的价值
  - 运用会计方法改善公司业绩可以提高股价
  - 公司的财务决策会影响股价的波动
  - 在证券市场上, 任何股票投资者都不能赚得超额收益
8. 债权人为了防止其利益被伤害, 通常采取的措施一般不包括 ( )。
- 激励
  - 规定资金的用途
  - 提前收回借款
  - 限制发行新债数额
9. 下列有关财务管理目标表述正确的有 ( )。
- 财务管理强调股东财富最大化会忽视其他利益相关者的利益
  - 企业在追求自己的目标时, 会使社会受益, 因此企业目标和社会目标是一致的
  - 股东和其他利益相关者之间既有共同利益, 又有利益冲突
  - 企业只要依法经营就会从事有利于社会的事情
10. 在证券发行后, 各种证券在不同投资者之间买卖流通所形成的市场为 ( )。
- 货币市场
  - 流通市场
  - 发行市场
  - 场外交易市场
11. 股东协调自己和经营者目标的最佳办法是 ( )。
- 采取监督方式
  - 采取激励方式
  - 同时采取监督和激励方式
  - 使监督成本、激励成本和偏离股东目标的损失三者之和最小的办法

## 二、多项选择题

1. 按交易证券的特征不同可将金融市场分为货币市场和资本市场, 下列有关货币市场表述正确的有 ( )。
- 货币市场指期限在 1 年以上的金融资产交易市场
  - 货币市场是短期债务工具交易的市场, 交易的证券期限不超过 1 年
  - 货币市场主要功能是保持金融资产的流动性
  - 货币市场要求的收益率较高, 其风险也较大
2. 为确保企业财务目标的实现, 下列各项中, 可用于协调所有者与经营者矛盾的措施有 ( )。
- 所有者解聘经营者
  - 所有者向企业派遣财务总监
  - 所有者向企业派遣审计人
  - 所有者给经营者以“股票选择权”
3. 下列关于金融市场功能的说法中, 正确的有 ( )。
- 资本融通功能和价格发现功能是金融市场的两个基本功能

- B. 风险分配功能是指在资本融通的过程中, 同时将实际资产预期现金流的风险重新分配给资本提供者和资本需求者
  - C. 金融市场为政府实施宏观经济的直接调控提供了条件
  - D. 金融市场具有节约信息成本的功能
4. 与独资企业和合伙企业相比, 公司制企业的特点有 ( )。
- A. 以出资额为限, 承担有限责任
  - B. 权益资金的转让比较困难
  - C. 存在着对公司收益重复纳税的缺点
  - D. 更容易筹集资金
5. 下列有关说法中正确的有 ( )。
- A. 经营者采取道德风险和逆向选择来背离财务目标
  - B. 合理采用监督和激励, 能够完全避免经营者背离财务目标
  - C. 借款公司损害债权人利益在借款前和借款后都存在
  - D. 对于非合同利益相关者的保护主要靠公司的社会责任政策
6. 下列金融工具在货币市场中交易的有 ( )。
- A. 股票
  - B. 银行承兑汇票
  - C. 期限为3个月的政府债券
  - D. 期限为12个月的可转让定期存单
7. 下列说法中, 正确的有 ( )。
- A. 在三种企业组织形式中, 个人独资企业占企业总数的比重很大, 并控制着绝大多数的商业资本
  - B. 公司的基本活动可以分为投资、筹资和营业活动三个方面, 财务管理主要与投资和筹资有关
  - C. 公司财务管理的基本职能主要有财务分析、财务预测、财务决策、财务计划等
  - D. 大中型公司通常设置财务总监作为公司财务管理主管, 向董事会负责并报告工作, 分管财务会计部门
8. 下列关于财务管理的表述中, 错误的是 ( )。
- A. 判断一项财务决策是否可行的标准应当是股东财富, 而不是净现值
  - B. 财务管理的核心概念是净现值
  - C. 现金流量理论是关于现金、现金流量和自由现金流量的理论, 是财务管理的一个核心理论
  - D. 价值评估理论是关于内在价值、净增加值和价值评估模型的理论, 是财务管理最基础性的理论
9. 关于金融资产的说法, 下列表述正确的是 ( )。
- A. 金融资产是指一切代表未来收益或资产合法要求权的凭证, 亦称金融工具或证券
  - B. 金融资产的价值取决于它所能带来的现金流量
  - C. 金融资产的期限越长, 购买人要求的时间补偿就越大

- D. 金融资产的风险越大, 购买人要求的风险补偿也越大
- E. 金融资产的价值产生于未来, 因此是尚未实现的
10. 扩股筹资后, 控制权、所有权和风险分担情况为 ( )。
- A. 企业已不再归发起人独有
- B. 发起人控制企业的资产, 但除了受银行借款义务的约束外, 还要承担为其他股东利益行事的义务
- C. 银行仍然承担一定的风险
- D. 发起人和新股东按每人持股比例分担剩余的企业风险
- E. 发起人已经不再控制企业的资产

### 三、判断题

1. 财务经理的基本职能是以股东财富最大化为目标进行投资管理、融资管理, 以及收益分配管理的。 ( )
2. 与独资企业和公司制企业相比, 合伙企业最大的优点就是有限责任、股权容易转让、易于获得外部资本、经营寿命周期长等。 ( )
3. 从某种意义上说, 股东与债权人之间是一种“不平等”的契约关系。股东对公司资产承担无限责任, 对公司价值享有剩余追索权。 ( )
4. 公司理财是以公司为主体, 以金融市场为背景, 研究公司资本的取得与使用的管理学科, 其核心问题是资产定价与资源配置效率。 ( )
5. 股东与经营者之间委托代理关系产生的主要原因是资本的所有权与经营权相分离, 但是代理关系不一定会导致代理问题。 ( )
6. 在投资既定的情况下, 公司的股利政策可看作是筹资活动的一个组成部分。 ( )
7. 在金融市场中, 各种不同的金融工具具有不同的风险特性, 对它们所要求的风险补偿率各不相同, 因此需要有一类利率作为基准, 这就是无风险利率。 ( )
8. 外汇市场、期货市场、期权市场并称为有价证券市场, 这三个市场的金融工具主要发挥筹措资本、投放资本的功能。 ( )
9. 金融资产是对未来现金流入量的索取权, 其价值取决于它所能带来的现金流量, 因此具有时间性和不确定性两个特性。 ( )
10. 在半强式效率性的市场中, 证券的现行市价中已经反映了所有已公开的或未公开的信息, 即全部信息。因此, 任何人甚至内线人都无法在证券市场中获得超额收益。 ( )

### 四、案例分析题

宏伟公司是一家从事 IT 产品开发的企业。由三位志同道合的朋友共同出资 100 万元, 三个人平均分配股权比例共同创立。企业发展初期, 创始股东都以企业的长远发展为目标, 关注

企业的持续增长能力，所以，他们注重加大研发力度，不断开发新产品，这些措施有力地提高了企业的竞争力，使企业实现了营业收入的高速增长。在开始的几年间，销售业绩以每年60%的速度提升。然而，随着利润的不断快速增长，三位创始股东开始在收益分配上产生了分歧。股东王力、张伟倾向于分红，而股东赵勇则认为应将企业取得的收益用于扩大再生产，以提高企业的持续发展能力，实现长远利益的最大化。由此产生的矛盾不断升级，最终导致坚持企业长期发展的赵勇被迫退出，出让持有的1/3股份而离开企业。但是，此结果引起了与企业有密切联系的广大供货商和分销商的不满，因为许多人的业务发展壮大都与宏伟公司密切相关，他们深信宏伟公司的持续增长能力将为他们带来更多的机会。于是，他们威胁如果赵勇离开企业，他们将断绝与企业的业务往来。面对这一情况，企业的两位股东提出他们可以离开企业，条件是赵勇必须收购他们的股份。赵勇的长远发展战略需要较多投资，这样做将导致企业陷入没有资金维持生产的境地。这时，众多供应商和分销商伸出了援助之手，他们或者主动延长应收账款的期限，或者预付货款，最终使赵勇又重新回到了企业，成为企业的掌门人。经历了股权风波后，宏伟公司在赵勇的领导下，不断加大投入，实现了企业规模化发展，在同行业中处于领先地位，企业的竞争力和价值不断提升。

思考题：

- (1) 赵勇坚持企业长远发展，而其他股东要求更多分红，你认为赵勇的目标是否与股东财富最大化的目标相矛盾？
- (2) 拥有控制权的大股东与供应商和分销商等利益相关者之间的利益是否矛盾，如何协调？
- (3) 像宏伟这样的公司，其所有权和经营权是合二为一的，这对企业的发展有什么利弊？
- (4) 重要利益相关者能否对企业的控制权产生影响？