



中国 古代 幕僚

远去的背影
文化的神韵

【中 国 传 统 民 俗 文 化】



本书主要按照中国两千多年的朝代顺序，依次揭开幕僚这一特殊群体

的面纱，上至先秦时期的夏商周时期幕僚「初养成」，下至古代各个时期

幕僚至最后余晖的清朝时期的幕僚师爷。



王 俊。编著

中国
业出版社

中国古代幕僚

王 俊 编著

 中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国古代幕僚 / 王俊编著. -- 北京: 中国商业出版社, 2017.1

ISBN 978-7-5044-9649-2

I . ①中… II . ①王… III . ①政治人物 - 列传 - 中国 - 古代 IV . ① K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 308196 号

责任编辑: 常 松

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www.c-cbook.com
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店经销
三河市同力彩印有限公司

*

710×1000 毫米 16 开 15 印张 238 千字
2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷
定价: 45.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

《中国传统民俗文化》编委

- 主 编** 傅璇琮 著名学者，原国务院古籍整理出版规划小组秘书长，清华大学古典文献研究中心主任教授，原中华书局总编辑
- 顾 问** 蔡尚思 著名历史学家，中国思想史研究专家
卢燕新 南开大学文学院副教授
王永波 四川省社会科学院文学研究所副研究员
叶 舟 中国思维科学研究院院长，清华大学、北京大学特聘教授
于春芳 北京第二外国语学院教授
杨玲玲 西班牙文化大学文化与教育学博士
- 编 委** 陈鑫海 首都师范大学中文系博士
李 敏 北京语言大学古汉语古代文学博士
赵 芳 出版社高级编辑，曾编辑出版过多部文化类图书
韩 霞 山东教育基金会理事，作家
陈 娇 山东大学哲学系讲师
吴军辉 河北大学历史系讲师
石雨祺 出版社高级编辑，曾编辑出版过多部历史类图书
王 欣 全国特级教师
- 策划及副主编** 王 俊



序 言



001

序
言

中国是举世闻名的文明古国，在漫长的历史发展过程中，勤劳智慧的中国人，创造了丰富多彩、绚丽多姿的文化，可以说人创造了文化，文化创造了人，这些经过锤炼和沉淀的古代传统文化，凝聚着华夏各族人民的性格、精神、智慧，是中华民族相互认同的标志和纽带。在人类文化的百花园中摇曳生姿，展现着自己独特的风采，对人类文化的多样性发展作出了巨大贡献。中国传统民俗文化内容广博，风格独特，深深地吸引着世界人民的眼光。

正因如此，我们必须深入学习贯彻十八届三中全会精神，按照中央的规定，加强文化建设。2006年5月，时任浙江省委书记的习近平同志就已提出：“文化通过传承为社会进步发挥基础作用，文化会促进或制约经济乃至整个社会的发展。”又说：“文化的力量最终可以转化为物质的力量，文化的软实力最终可以转化为经济的硬实力。”（《浙江文化研究工程成果文库总序》）今年他去山东考察时，又再次强调：中华民族伟大复兴，需要以中华文化发展繁荣为条件。

学习习近平同志的重要讲话，确可体会到，在政治、经济、军事、社会和自然要素之中，文化是协调各个要素协同发展、相关耦合的关键。正因为此，我们应该对华夏民族文化进行广阔、全面的检视。我们应该唤醒我们民族的集体记忆，复兴我们民族的伟大精神，发展和繁荣中华民族的优秀文化，为我们民族在强国之路上阔步前行创设先决条件。

实现民族文化的复兴，更必须传承中华文化的优秀传统。现代中国人，特别

是年轻人，对传统文化十分感兴趣，蕴含感情。但当下也有人对具体典籍、历史事实不甚了解，比如说，中国是书法大国，谈起书法，有些人或许只知道些书法大家如王羲之、柳公权等等的名字，知道《兰亭集序》是千古书法珍品，仅此而已。再比如说，我们都知道中国是闻名于世的瓷器大国，中国的瓷器令西方人叹为观止，中国也因此而获得了“瓷器之国”（英语 china 的另一义即为瓷器）的美誉。然而关于瓷器的由来、形制的演变、纹饰的演化、烧制等等瓷器文化的内涵，就知之甚少了。中国还是武术大国，然而国人的武术知识，或许更多地来源于一部部精彩的武侠影视作品，对于真正的武术文化，我们也难以窥其堂奥了。我们还是崇尚玉文化的国度，我们的祖先，发现了这种“温润而有光泽的美石”，并赋予了这种冰冷的自然物以鲜活的生命力和文化性格，例如“君子当温润如玉”，女子应“冰清玉洁”、“守身如玉”；“玉有五德”，即“仁”、“义”、“智”、“勇”、“洁”，等等。今天，熟悉这些玉文化的内涵的国人，也为数不多了。

也许正有鉴于此，有忧于此，近年来，已有不少有志之士，开始了复兴中国传统文化的努力，读经热开始风靡海峡两岸，不少孩童乃至成人，开始重拾经典，在故纸旧书中品味古人的智慧，发现古文化历久弥新的魅力。电视讲坛里一波又一波对古文化的讲述，也吸引着数以万计的人们，重新审视古文化的价值。现在放在读者眼前的这套“中国传统民俗文化丛书”，也是这一努力的又一体现。我们现在确应注重研究成果的学术价值和应用价值，充分发挥其认识世界、传承文化、创新理论、咨政育人的重要作用。

中国的传统文化内容博大，体系庞杂，该如何下手，如何呈现？这套丛书处理得可谓系统性强，别具心思。编者分别按物质文化、制度文化、精神文化等方面来分门别类地进行组织编写，例如在物质文化的层面，就有中国古代纺织、中国古代酒具、中国古代农具、中国古代青铜器、中国古代钱币、中国古代石刻、中国古代木雕、中国古代建筑、中国古代砖瓦、中国古代玉器、中国古代陶器、中国古代漆器、中国古代桥梁等等。

在精神文化的层面，就有中国古代书法、中国古代绘画、中国古代音乐、中

国古代艺术、中国古代篆刻、中国古代家训、中国古代戏曲、中国古代版画等等；在制度文化的层面，就有中国古代科举、中国古代官制、中国古代教育、中国古代军队、中国古代法律等等。

此外，在历史的发展长河中，中国各行各业还涌现出一大批杰出的人物，至今闪耀着夺目的光辉，启迪后人，示范来者，对此，这套丛书也给予了应有的重视，中国古代名将、中国古代名相、中国古代名帝、中国古代文人、中国古代高僧等等，就是这方面的体现。

生活在 21 世纪的我们，或许对古人的生活颇感好奇，他们的吃穿住用如何？他们如何过节？如何安排婚丧嫁娶？如何交通？孩子如何玩耍？等等。这些饶有兴趣的内容，这套中国传统民俗文化丛书，都有所涉猎，例如中国古代婚姻、中国古代丧葬、中国古代节日、中国古代风俗、中国古代礼仪、中国古代饮食、中国古代交通、中国古代家具、中国古代玩具、中国古代鞋帽等等，这些书籍介绍的，都是人们深感兴趣，平时却无从知晓的内容。

在经济生活的层面，这套丛书安排了中国古代农业、中国古代纺织、中国古代经济、中国古代贸易、中国古代水利、中国古代车马、中国古代赋税等等内容，足以勾勒出古人经济生活的主要内容，让今人得以窥见自己祖先曾经的经济生活情状。

在物质遗存方面，这套丛书则选择了中国古镇、中国古楼、中国古寺、中国古陵墓、中国古塔、中国古战场、中国古村落、中国古街、中国古代宫殿、中国古代城墙、中国古关等内容。相信读罢这些书，喜欢中国古代物质遗存的读者，已经能大致掌握这一领域的大多数知识了。

除了上述内容外，其实还有很多难以归类却饶有兴趣的内容，例如中国古代的乞丐这样的社会史内容，也许有助于我们深入了解这些古代社会底层民众的真实生活情状，走出武侠小说家们加诸他们身上的虚幻不实的丐帮色彩，还原他们的本来面目，加深我们对历史真实的了解。继承和发扬中华民族几千年创造的优秀文化和民族精神是我们责无旁贷的历史责任。

不难看出，单就内容所涵盖的范围广度来说，有物质遗产，有非物质遗产，还有国粹。这套丛书无疑当得起“中国传统文化的百科全书”的美誉了。这套书还邀请了大批相关的专家、教授参与并指导了稿件的编写工作。

应当指出的是，这套书在写作中，既钩稽、爬梳大量古代文化文献典籍，又参照近人与今人的研究成果，将宏观把握与微观考察相结合。在论述、阐释中，既注意重点突出，又着重于论证层次清晰，从多角度、多层面对文化现象与发展加以考察。这套丛书的出版，有助于我们走进古人的世界，了解他们的美好生活，去回望我们来时的路。学史使人明智。历史的回眸，有助于我们汲取古人的智慧，借历史的明灯，照亮未来的路，为我们中华民族的伟大崛起添砖加瓦。

是为序。

傅璇琮

2014年2月8日

前言

五千年中华封建史，赫赫的头面人物当然非皇上莫属。但是，不论是开国圣祖，或是承上启下的天子，还是将被一脚踢开的末代皇帝，他们的背后都有一些幕僚人物。

这些幕僚的职位不一，见识各异，他们都是皇上的“脑袋瓜”、智囊团。皇上的圣旨秘诏、金口玉言，甚至喜怒哀乐、婚丧嫁娶，都由他们一手控制。他们的禀性、思想、忠诚度以及灵机一动，便构成了一个帝王、一个朝代的存亡盛衰，也构成了一方百姓、普天民众的温饱饥寒和生死祸福。谁能想到，一部中华文明史，无数的悲喜哀愁、命运造化，都出于这些幕僚的随机应变、老谋深算。

无论在哪个朝代，君王身边都会有几个贤臣谋士在身边筹谋策划，“问计于幕僚”是在朝者治理国家的最明智的做法。我国一直是一个历史悠久的幕僚大国，有文字记载的中国幕僚史可以追溯到商朝。尹伊、姜尚、孙武、张良、诸葛亮、王猛、魏征、刘基、左宗棠等众多的幕僚活动，展延了几千年的中国幕僚文化。没有“决胜于千里之外”的张良，成就不了刘邦；没有“料事如神”的诸葛亮，难有“三国鼎立”；“善谋力治”的王猛不死，苻坚怎会有“淝水之败”；有了“勇于直谏”的魏征等，才会有李世民的“贞观之治”；“谋略超群”的刘基，是朱元璋建立明朝的头号功臣；没有左宗棠力主并亲历而为的

远征，新疆可能现在已不在中国的版图内。所谓“一将功成万骨枯”，也包括了许许多多隐匿于帷幕之后幕僚的默默贡献。

中国历史上也有不少起负作用的幕僚。秦始皇焚书坑儒，就是丞相李斯恐怕反对他的人危害自己的地位，而提出的建议；汉朝初期曾推广萧规曹随的黄老之学（法家学说），汉武帝即位后，听信丞相卫绾奏言，不再使用法家的理论，使以依法治国这样的概念，长期没有成为中国人思想中的主题；唐玄宗身边的大臣如果始终用的是有识之士，还不至于将“开元之治”酿成“安史之乱”；秦桧如果没有以“莫须有”罪名杀了岳飞，宋高宗也不至于难寻可用将才忧虑而死；明朝兵部侍郎刘大夏为防止宦官势力变大，将郑和几十年积累的技术资料从宫里偷出，全部付之一炬。他的极端愚蠢做法，使中国社会的发展落后欧洲几百年。

中国幕僚虽有起负作用的历史，但对人类社会发展起积极推动作用却是主流。中国幕僚在历史上所产生的思想，对人类的贡献是巨大的。

本书主要按照中国两千多年的朝代顺序，依次揭开幕僚这一特殊群体的面纱，上自先秦时期的夏商周时期的幕僚“初养成”，下至古代幕僚最后余晖的清朝时期的幕僚师爷，用通俗易懂的语言阐述了幕僚从兴起、发展、高潮到结束的过程。此外，还列举了各个朝代的名人幕僚，拓展读者的知识范畴。

因为编者水平有限，书中难免有些不易察觉的纰漏，希望爱好古代文学以及对古代幕僚感兴趣的读者踊跃提出宝贵意见，编者不胜感激。

目 录

第一章 揭开幕僚的“神秘面纱”

第一节 古代幕僚概述.....	002	001
什么是幕僚	002	
幕僚始祖——人神易位	004	
“蓄谋已久”的幕僚政治	007	
不容忽视的幕僚力量	009	
“囚虎为猫”的幕僚政治	012	
第二节 古代幕僚的思维与活动.....	015	
流行千年的幕僚	015	
幕僚应具备的智力结构	017	
与众不同的幕僚思维	021	
幕僚的三大心理活动	024	

第二章 先秦幕僚“初养成”

第一节 幕僚始祖——士.....	030	
------------------	-----	--

先秦幕僚的前身：士	030
中国最早的幕僚——伊尹	032
“无为而治”的老子	034
孟子用“仁术”感化惠王	036

第二节 战国时期的幕僚..... 040

秦王屁股下的两把“火”	040
翻手为云的大将乐毅	042
引敌害己，田单保家复国	045
历史上一次著名的拉家常	047

002

第三章 秦汉三国时期的幕僚

第一节 秦汉幕僚盛行的“辟署制”..... 052

秦汉为何大兴“辟署制”	052
大投机家吕不韦	054
备受刘邦器重的萧何	056
以计谋闻名青史的张良	058
现实主义者陈平	061
霍光辅政，不走寻常路	063
马援择主得重用	068

第二节 三国——幕僚才华尽展的大舞台..... 073

曹魏集团的谋士	073
蜀汉集团的谋士	076
孙吴集团的谋士	078
有勇无谋的吕布	081

老虎扮病猫，司马懿装病夺兵权	084
慧眼择主，荀彧弃袁投曹成大器	087
可爱的和事佬：鲁肃	089
诸葛亮妙算之外	093
自不量力的王允	095

第四章 魏晋南北朝的“门阀制”幕僚

第一节 魏晋南北朝时期的幕僚制度	102
魏晋南北朝的“入幕之宾”	102
魏晋南北朝的辟署制	103
第二节 魏晋南北朝时期的著名幕僚	107
智勇双全的王猛	107
装土为粮与唱筹量沙	109
谢安用缓兵之计气死恒温	112
演技，王导独树一帜	114

第五章 唐代的幕僚

第一节 唐代的方镇幕府及幕府文学	120
唐代的方镇幕府	120
唐代的文人入幕现象	122
第二节 唐代的著名幕僚	125
人君的“镜子”——魏征	125

不在一棵树上吊死的李密	128
李林甫口蜜腹剑固相位	131
心无二主的高力士	133
郭子仪小心驶得万年船	137
投其所迷，诸葛殷装神骗高官	139

第六章 宋、元幕僚的“任命制”

第一节 宋代的幕僚	144
宋代幕僚制度的改革	144
刘锜的军旅悲歌	146
深揣帝意，秦桧位至权相	150
促其内乱，金章宗智取宋廷	152
信手拈来，毕再遇活用历史名计	156
第二节 元代的幕僚	159
促成宋朝灭亡的一位汉人	159
元朝奠基者之一——耶律楚材	162
忽必烈身边的“三剑客”	164

第七章 明代幕僚——师爷的兴盛

第一节 明代的师爷	170
明代师爷的流行及概况	170
明代师爷的种类划分	173
做好师爷的不传秘诀	177

第二节 明代的著名幕僚·····	180
诸葛转世的刘伯温·····	180
哲学大师王阳明·····	182
张居正隐忍有术·····	184

第八章 幕僚最后的辉煌

第一节 清代的师爷·····	190
清代师爷的从幕历程·····	190
清代师爷的特点·····	192
多谋善断的“老夫子”·····	195
无名有实的审判官·····	198
幕友的“四救四不救”·····	202
第二节 清代的著名幕僚·····	206
神机妙算的邬思道·····	206
助平三藩的蔡鹏·····	208
乱世救星魏际瑞·····	211
实务之才包世臣·····	214
战事筹饷的钱江·····	218
参考书目·····	222



第一章

揭开幕僚的“神秘面纱”

如果在一个地域广阔、人口众多的国家实现高度的中央集权统治，没有一个相适应的官僚组织系统是行不通的。然而，自从秦朝以来，特别是逐渐地建立健全科举制度以来，在中国的封建社会，官僚所占比例是很少的。但是在封建官僚组织系统里，有这样一部分人，他们没有官职在身，却能管理并主掌地方的大小事务，而且还能与当地绅士沟通交流，他们被称之为幕僚。