

2017年版

全国一级建造师执业资格考试应试指南

建设工程项目管理

应试指南

1Z200000

本书编委会 编写

近年考情分析
核心考点解析
历年真题精选
同步系统训练



建工社微课程

扫码听课做题

中国建筑工业出版社

2017 年版全国一级建造师执业资格考试应试指南

建设工程项目管理 应试指南

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理应试指南/《建设工程项目管理应试指南》
编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2017. 5
2017 年版全国一级建造师执业资格考试应试指南
ISBN 978-7-112-20541-7

I. ①建… II. ①建… III. ①基本建设项目-项目管理-资格
考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 053299 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 焦 乐 党 蕾

2017 年版全国一级建造师执业资格考试应试指南

建设工程项目管理应试指南

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路 9 号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京建筑工业出版社印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 27¼ 字数: 660 千字

2017 年 4 月第一版 2017 年 4 月第一次印刷

定价: **65.00 元**

ISBN 978-7-112-20541-7

(29841)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

自 2004 年至今，我国建造师执业资格制度已经建立 10 余年，实行建造师执业资格制度后，我国大中型施工项目的项目负责人必须由取得注册建造师资格的人士担任。10 余年来，虽然通过认定及考试取得一、二级建造师执业资格的专业人士已逾百万，但仍远远满足不了社会需要，每年报名参加考试的人数仍在快速增长。近 3 年全国一级建造师执业资格考试部分科目报名人数统计见下表：

全国一级建造师执业资格考试部分科目报名人数统计			(单位：万人)
考试科目	2014 年	2015 年	2016 年
建设工程经济	104.7	103	93
建设工程项目管理	109.4	112	90
建设工程法规及相关知识	99.4	111	75
建设工程管理与实务	58.7	57	43
市政公用工程管理与实务	31	33	30
机电工程管理与实务	24.2	24	19
公路工程管理与实务	8.2	8	6.7
水利水电工程管理与实务	4.6	5	5.3
港口与航道工程管理与实务	0.7	0.6	0.5

在考生人数快速增长的同时，一级建造师考试通过率却一直维持在较低水平。为了满足广大考生应试复习需要，帮助考生更好地把握考试重点，更好地适应考试，我们组织相关专家编写了这套《全国一级建造师执业资格考试应试指南》。本次出版的应试指南涵盖了所有的综合科目和主要的专业科目，分别为：

- 《建设工程经济应试指南》
- 《建设工程项目管理应试指南》
- 《建设工程法规及相关知识应试指南》
- 《建设工程管理与实务应试指南》
- 《市政公用工程管理与实务应试指南》
- 《机电工程管理与实务应试指南》
- 《公路工程管理与实务应试指南》
- 《水利水电工程管理与实务应试指南》
- 《港口与航道工程管理与实务应试指南》

《应试指南》丛书在编写过程中，对近年的考试真题进行了详细分类和统计，在此基础上，以考试大纲和考试用书为依据，提炼出了考试大纲要求的核心知识点，同时辅以针对知识点的同步练习题。每部分内容均包括以下四个模块（部分科目编写体例稍有不同）：

【近年考情分析】——统计考试数据，把握考试趋势。

【核心考点解析】——提炼核心考点，简明扼要讲解。

【历年真题精选】——回顾历年真题，体会命题思路。

【同步系统训练】——精编典型题目，巩固知识应用。

本套《应试指南》与我社出版的全国一级建造师执业资格考试《考试大纲》、《考试用书》、《复习题集》及《模拟试题及解析》互为补充，又环环相扣，各具特色，希望能帮助广大考生在较短的时间内，迅速把握考试的重点和方向，切实提高应试水平和解决实际工作问题的能力。

中国建筑工业出版社

2017.4

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	1
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	5
1Z201030 建设工程项目的组织	11
1Z201040 建设工程项目策划	23
1Z201050 建设工程项目采购的模式	28
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	41
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	45
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	53
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	60
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	71
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	77
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	87
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	87
1Z202020 施工成本计划	94
1Z202030 施工成本控制	104
1Z202040 施工成本分析	116
1Z203000 建设工程项目进度控制	126
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	126
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	132
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	140
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	176
1Z204000 建设工程项目质量控制	183
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	183
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	194
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	205
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	224
1Z204050 施工质量不合格的处理	236
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	247

1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	255
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	261
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	261
1Z205020	建设工程安全生产管理	268
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	288
1Z205040	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	301
1Z206000	建设工程合同与合同管理	315
1Z206010	建设工程施工招标与投标	315
1Z206020	建设工程合同的内容	325
1Z206030	合同计价方式	350
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	361
1Z206050	建设工程施工合同实施	373
1Z206060	建设工程索赔	388
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	405
1Z207000	建设工程项目信息管理	414
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	414
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	417
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	422

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

【近年考情分析】

近年考试题目及分值统计表 表 1Z201010-1

年份	单选题量	多选题量	合计分值
2012	0	1	2
2013	0	0	0
2014	1	0	1
2015	1	0	1
2016	1	0	1

【核心考点解析】

1. 建设工程管理的内涵

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段（或称运营阶段或称运行阶段）。

“建设工程管理”作为一个专业术语，其内涵涉及工程项目全过程（工程项目全寿命）的管理，包括：决策阶段的管理（也可称为项目前期的开发管理）；实施阶段的管理，即项目管理；使用阶段的管理，即设施管理。

决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：

- （1）确定项目实施的组织；
- （2）确定和落实建设地点；
- （3）确定建设任务和建设原则；
- （4）确定和落实项目的建设资金；
- （5）确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

国际设施管理协会（IFMA）所确定的设施管理的含义包括物业资产管理和物业运行管理（与我国物业管理的概念尚有差异）。

“建设工程管理”涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理，如图 1Z201010-1 所示。

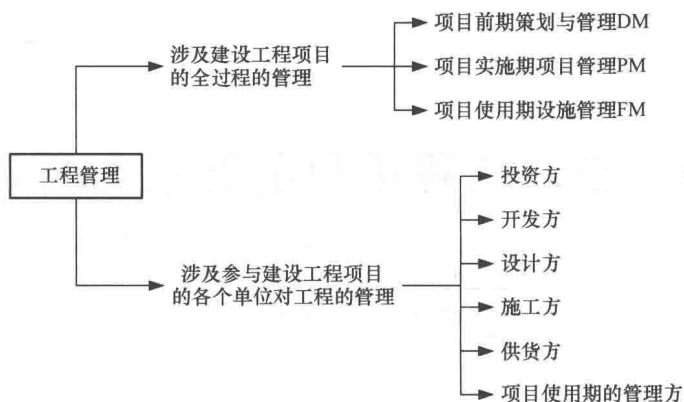


图 1Z201010-1 工程管理的内涵

2. 建设工程管理的任务

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值，如图 1Z201010-2 所示。

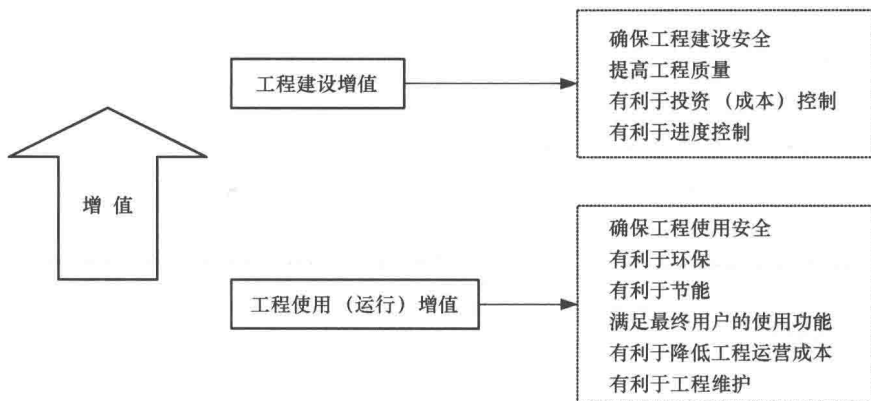


图 1Z201010-2 工程管理的增值

【历年真题精选】

1. (2012) 关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值
- B. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
- C. 只有施工企业对项目的管理，才能称为施工方的项目管理
- D. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- E. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义

【答案】ADE

【考点】建设工程管理的任务；业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务；施工方项目管理的目标和任务；项目决策阶段策划的工作内容。

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

建造师的业务范围并不限于在项目实施阶段的工程项目管理工作，还包括项目决策的管理和项目使用阶段的物业管理（设施管理）工作。

在国际上，工程项目管理咨询公司不仅为业主提供服务，也向施工方、设计方和建设物资供应方提供服务。因此，施工方的项目管理不能认为它只是施工企业对项目的管理。施工企业委托工程项目管理咨询公司对项目管理的某个方面提供的咨询服务也属于施工方项目管理的范畴。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

项目决策阶段策划的工作内容包括：项目环境和条件的调查与分析；项目定义和项目目标论证；组织策划；管理策划；合同策划；经济策划；技术策划。

因此，正确选项是 ADE。

2. (2014) 建设工程管理工作核心任务是 ()。

- A. 项目的目标控制
- B. 为项目建设的决策和实施增值
- C. 为工程建设和使用增值
- D. 实现工程项目实施阶段的建设目标

【答案】C

【考点】建设工程管理的任务。

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。因此，正确选项是 C。

3. (2015) 关于建设工程管理内涵的说法，正确的是 ()。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
- D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【答案】D

【考点】建设工程管理的任务。

【解析】工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分，工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作，而正如前述，建设工程管理则涉及项目全寿命期。建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。因此，正确选项是 D。

4. (2016) 根据国际设施管理协会的设施管理定义，下列管理事项中，属于物业运行管理的是 ()。

- A. 空间管理
- B. 用户管理
- C. 财务管理
- D. 维修管理

【答案】D

【考点】建设工程管理的内涵。

【解析】国际设施管理协会 (IFMA) 所确定的设施管理的含义，如图 1Z201010-3 所示，它包括物业资产管理和物业运行管理，这与我国物业管理的概念尚有差异。

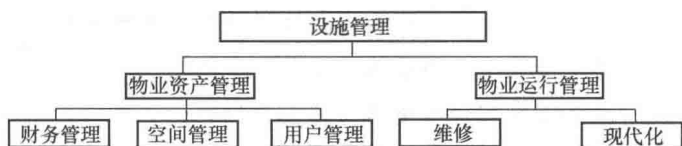


图 1Z201010-3 IFMA 确定的设施管理的含义

因此，正确选项是 D。

【同步系统训练】

1. 在项目寿命管理中，实施阶段的管理被称为（ ）。

- A. 开发管理 B. 设施管理 C. 项目管理 D. 使用管理

【答案】C

【考点】建设工程管理的内涵。

【解析】将项目决策阶段的开发管理（DM——Development Management）、实施阶段的项目管理（PM——Project Management）和使用阶段的设施管理（FM——Facility Management）集成为项目全寿命管理（Lifecycle Management）。因此，正确选项是 C。

2. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的（ ）。

- A. 实施阶段 B. 施工阶段 C. 决策阶段 D. 运行阶段

【答案】A

【考点】建设工程管理的内涵。

【解析】项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。因此，正确选项是 A。

3. 建设工程管理工作是一种增值服务，其核心任务是为工程的建设和使用增值，下列不属于工程使用增值的是（ ）。

- A. 确保工程建设安全 B. 有利于环保
C. 有利于工程维护 D. 有利于进度控制

【答案】D

4. “项目策划”指的是目标控制前的一系列（ ）工作。

- A. 筹划和协调 B. 计划和协调
C. 筹划和准备 D. 计划和准备

【答案】C

【考点】建设工程项目管理的目标和任务。

【解析】建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划（Project Planning）和项目控制（Project Control），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。该定义的有关字段的含义如下：

- （1）“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；
- （2）“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；
- （3）“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

因此，正确选项是 C。

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

【近年考情分析】

近年考试题目及分值统计表 表 1Z201020-1

年份	单选题量	多选题量	合计分值
2012	2	0	2
2013	1	0	1
2014	1	1	3
2015	1	1	3
2016	2	1	4

【核心考点解析】

项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，如图 1Z201020-1 所示。

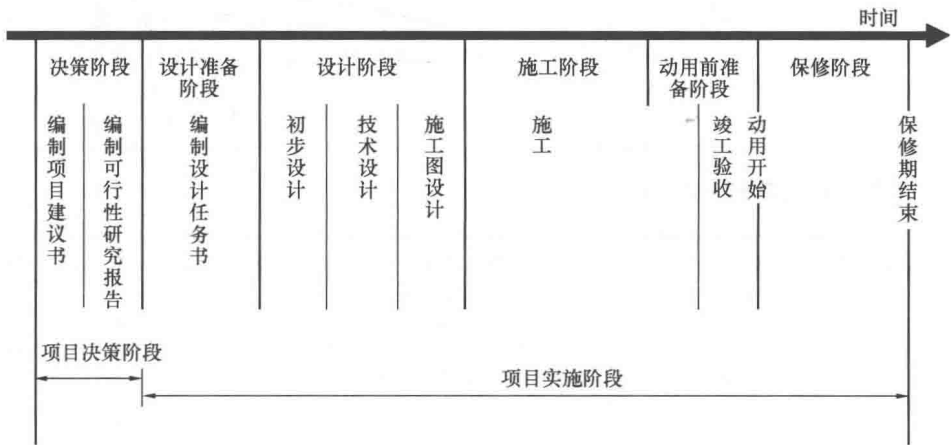


图 1Z201020-1 建设工程项目的实施阶段的组成

建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2006，对建设工程项目管理的解释为：“运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制等专业化活动，简称为项目管理”。

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划（Project Planning）和项目控制（Project Control），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下几种类型：
(1) 业主方的项目管理（如投资方和开发方的项目管理，或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务）；

(2) 设计方的项目管理；

(3) 施工方的项目管理（施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理）；

(4) 建设物资供货方的项目管理（材料和设备供应方的项目管理）；

(5) 建设项目总承包（或称建设项目工程总承包）方的项目管理，如设计和施工任务综合的承包，或设计、采购和施工任务综合的承包（简称 EPC 承包）的项目管理等。

1. 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务

(1) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理的目标	业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标
业主方项目管理的任务	业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作：（1）安全管理；（2）投资控制；（3）进度控制；（4）质量控制；（5）合同管理；（6）信息管理；（7）组织和协调

(2) 设计方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标	设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。由于项目的投资目标能否得以实现与设计工作密切相关，因此，设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标 and 设计的质量目标，以及项目的投资目标
设计方项目管理的任务	设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。设计方项目管理的任务包括：（1）与设计工作有关的安全管理；（2）设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；（3）设计进度控制；（4）设计质量控制；（5）设计合同管理；（6）设计信息管理；（7）与设计工作有关的组织和协调

(3) 供货方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标	供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
供货方项目管理的任务	供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。供货方项目管理的主要任务包括：（1）供货的安全管理；（2）供货方的成本控制；（3）供货的进度控制；（4）供货的质量控制；（5）供货合同管理；（6）供货信息管理；（7）与供货有关的组织与协调

2. 项目总承包方项目管理的目标和任务

项目总承包方项目管理的目标	项目总承包方项目管理主要服务于项目的整体利益和项目总承包方本身的利益，其项目管理的目标应符合合同的要求，包括：（1）工程建设的安全管理目标；（2）项目的总投资目标和项目总承包方的成本目标（前者是业主方的总投资目标，后者是项目总承包方本身的成本目标）；（3）项目总承包方的进度目标；（4）项目总承包方的质量目标 项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期
项目总承包方项目管理的任务	项目总承包方项目管理的主要任务包括：（1）安全管理；（2）项目的总投资控制和项目总承包方的成本控制；（3）进度控制；（4）质量控制；（5）合同管理；（6）信息管理；（7）与项目总承包方有关的组织和协调等

《建设工程项目工程总承包管理规范》GB/T 50358—2005 对项目总承包管理内容的规定	(1) 工程总承包管理应包括项目部的项目管理活动和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动 (2) 工程总承包项目管理的范围应由合同约定。根据合同变更程序提出并经批准的变更范围,也应列入项目管理范围 (3) 工程总承包项目管理的主要内容应包括:①任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划;②实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理;③进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等
---	--

3. 施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理的目标	施工方项目管理的目标应符合合同的要求，它包括：（1）施工的安全管理目标；（2）施工的成本目标；（3）施工的进度目标；（4）施工的质量目标
施工方项目管理的任务	施工方项目管理的任务包括：（1）施工安全管理；（2）施工成本控制；（3）施工进度控制；（4）施工质量控制；（5）施工合同管理；（6）施工信息管理；（7）与施工有关的组织与协调等

【历年真题精选】

1. (2012) 根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358—2005, 不属于工程总承包方项目管理内容的是()。

- A. 任命项目经理 B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金 D. 实施设计管理

【答案】 C

【考点】项目总承包方项目管理的任务。

【解析】工程总承包项目管理的主要内容应包括：

- (1) 任命项目经理, 组建项目部, 进行项目策划并编制项目计划;
- (2) 实施设计管理, 采购管理, 施工管理, 试运行管理;
- (3) 进行项目范围管理, 进度管理, 费用管理, 设备材料管理, 资金管理, 质量管理, 安全、职业健康和环境管理, 人力资源管理, 风险管理, 沟通与信息管理, 合同管理, 现场管理, 项目收尾等。

因此，正确选项是 C。

2. (2012) 按国际工程惯例, 当采用指定分包商时, 应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()。

- A. 业主 B. 监理方 C. 指定分包商 D. 施工总承包管理方

【答案】 D

【考点】施工方项目管理的目标。

【解析】按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合

同规定的工期目标和质量目标负责。因此，正确选项是 D。

3. (2013) 建设项目工程总承包方的项目管理工作主要在项目的()进行。

- A. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
- B. 实施阶段
- C. 设计阶段、施工阶段、保修阶段
- D. 施工阶段

【答案】 B

【考点】 项目总承包方项目管理的目标和任务。

【解析】 项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。因此，正确选项是 B。

4. (2014) 在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是项目()的时间目标。

- A. 动用
- B. 竣工
- C. 调试
- D. 试生产

【答案】 A

【考点】 业主方项目管理的目标和任务。

【解析】 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。因此，正确选项是 A。

5. (2014) 根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358—2005，工程总承包项目管理的主体内容包括()。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 进行项目可行性研究并报批
- C. 实施设计管理
- D. 实施采购管理
- E. 进行项目范围管理

【答案】 ACDE

【考点】 项目总承包方项目管理的目标和任务。

【解析】 工程总承包项目管理的主体内容应包括：

- (1) 任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；
- (2) 实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；
- (3) 进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。因此，正确选项是 ACDE。

6. (2015) 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- C. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责

【答案】 B

【考点】施工方项目管理的目标和任务。

【解析】由于施工方是受业主方的委托承担工程建设任务，施工方必须树立服务观念，为项目建设服务，为业主提供建设服务；另外，合同也规定了施工方的任务和义务，因此施工方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益。

施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。

施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。

按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

因此，正确选项是 B。

7. (2015) 关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的有()。

- A. 业主方的项目管理是建设工程项目管理的核心
- B. 业主方的项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
- C. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- D. 业主方的项目管理工作不涉及施工阶段的安管理工作
- E. 业主方的项目管理质量目标不包括影响项目运行的环境质量

【答案】 ABC

【考点】建设工程项目管理的目标和任务。

【解析】由于业主方是建设工程项目实施过程（生产过程）的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。

因此，正确选项是 ABC。

8. (2016) 关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。

- A. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
- B. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
- C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务

D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理

【答案】 A

【考点】 业主方项目管理的目标和任务。

【解析】 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

项目管理的任务，其中安全管理是项目管理中的最重要的任务。

因此，正确选项是 A。

9. (2016) 关于设计阶段项目管理的说法，错误的是（ ）。

- A. 由于设计费占建设总投资的比例小，业主方可以忽略对其进行管理
- B. 设计阶段的项目管理是建设工程项目管理的一个非常重要的组成部分
- C. 设计的质量直接影响项目实施的投资、进度和质量
- D. 设计的进度直接影响工程的进展

【答案】 A

【考点】 设计方项目管理的目标和任务。

【解析】 设计阶段项目管理的任务包括：

- (1) 设计阶段的投资控制；
- (2) 设计阶段的进度控制；
- (3) 设计阶段的质量控制；
- (4) 设计阶段的合同管理；
- (5) 设计阶段的信息管理；
- (6) 设计阶段组织与协调的任务。

因此，正确选项是 A。

10. (2016) 关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- B. 建设工程项目管理的核心任务是项目的费用控制
- C. 施工方的项目管理是项目的核心
- D. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- E. 实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标

【答案】 ADE

【考点】 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务。

【解析】 (1) 对一个建设工程而言，业主方往往是建设工程的总组织者和总集成者。

(2) 项目管理的任务，其中安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。

(3) 由于项目管理的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。在工程实践意义上，如果一个建设项目没有