

名士风流纵横驰骋八万里华夏大地 人生豪迈磅礴激荡千百万炎黄子孙

# 中华名人百传



一代  
商  
界  
枭  
雄  
人

第四册

【图文珍藏版】  
王书利〇主编

线装书局



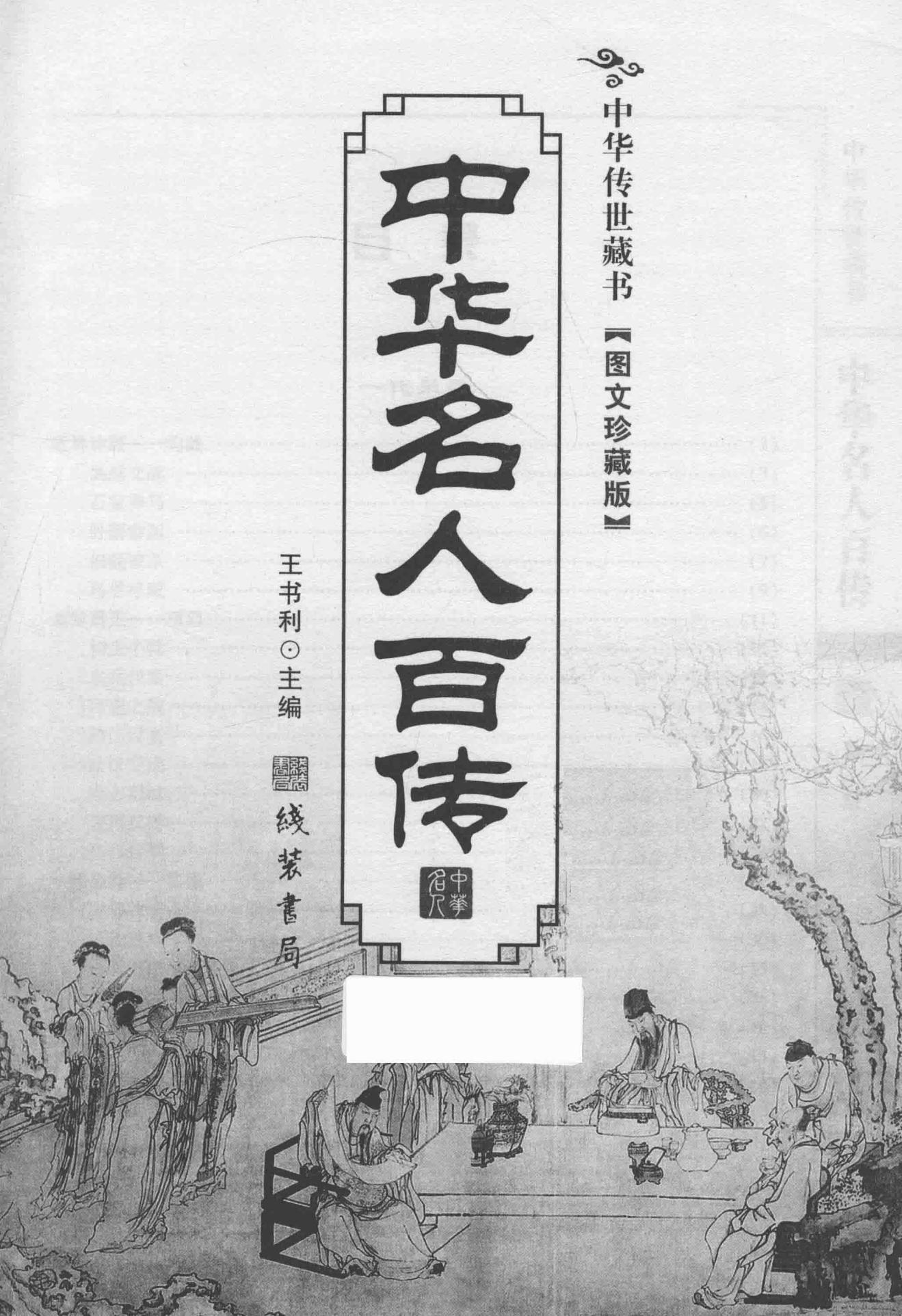
中华传世藏书 **【图文珍藏版】**

# 中华名人百传

中華  
名  
人  
百  
傳

王书利〇主编

线装书局



## 图书在版编目 (CIP) 数据

中华名人百传 : 全6册 / 王书利主编. -- 北京 :  
线装书局, 2014.6

ISBN 978-7-5120-1407-7

I. ①中… II. ①王… III. ①名人 - 列传 - 中国  
IV. ①K82

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第087949号

## 中华名人百传

主 编：王书利

责任编辑：高晓彬

装帧设计： 博雅圣轩藏書館

出版发行：线装书局

地 址：北京市西城区鼓楼西大街41号（100009）

电 话：010-64045283 64041012

网 址：[www.xzhbc.com](http://www.xzhbc.com)

经 销：新华书店

印 制：北京德富泰印务有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：168

彩 插：8

字 数：2040千字

版 次：2014年6月第1版第1次印刷

印 数：0001 - 3000套

---

定 价：1580.00元（全六册）



## 目 录

## 一代枭雄

灭吴称霸——勾践	(3)
吴越交战	(3)
石室养马	(5)
卧薪尝胆	(6)
伯嚭被杀	(7)
鸟尽弓藏	(9)
西楚霸王——项羽	(11)
初生牛犊	(12)
兴兵伐秦	(12)
巨鹿之战	(14)
鸿门设宴	(16)
楚汉交战	(18)
攻占彭城	(20)
楚河汉界	(21)
乌江自刎	(24)
一代枭雄——曹操	(27)
少怀壮志	(28)
讨伐董卓	(30)
挟天子以令诸侯	(33)
南征北战	(36)
唯才是举	(40)
壮志雄心	(43)
功过评说	(46)
东吴大帝——孙权	(50)
少年大志	(51)
巩固江东	(53)



赤壁鏖战	(55)
鼎足三国	(59)
自立为帝	(61)
晚期昏聩	(63)
<b>世之枭雄——刘备</b>	(66)
后汉倾颓	(67)
豪强纷争	(69)
三顾茅庐	(71)
赤壁之战	(75)
汉中称王	(80)
伐吴败北	(83)
临终托孤	(86)
<b>孝义黑三郎——宋江</b>	(88)
定夺梁山	(89)
知人善任	(92)
厚黑造诣	(94)
致命诱惑	(97)
悲惨结局	(99)
<b>乱世闯王——李自成</b>	(102)
苦难磨砺	(103)
受命危难	(107)
养精蓄锐	(112)
纵横驰骋	(115)
流传千古	(122)
<b>窃国大盗——袁世凯</b>	(127)
纨绔子弟	(127)
出卖维新	(130)
镇压民团	(132)
皇帝美梦	(133)
<b>直系宗祖——冯国璋</b>	(137)
从戎起家	(137)
屡建“奇功”	(140)
洪宪倒袁	(145)
引火烧身	(148)
<b>北洋之虎——段祺瑞</b>	(151)
虎狼争斗	(151)

府院相争	(156)
汉奸为极	(159)
怙恶不悛	(163)
<b>混世魔王——张宗昌</b>	(166)
见风使舵	(166)
投奔奉军	(168)
镇压革命	(170)
勒索民财	(171)
四面楚歌	(173)
<b>抗日英雄——吴佩孚</b>	(175)
蓬莱秀才	(176)
大显神通	(177)
“革命将军”	(180)
穷兵黩武	(182)
败途已定	(185)
直奉战败	(187)
<b>乱世枭雄——张作霖</b>	(191)
无赖生涯	(191)
加入匪帮	(192)
攫取高位	(193)
称霸东北	(197)
<b>传奇军阀——阎锡山</b>	(201)
入武东渡	(201)
随机应变	(204)
深自韬晦	(205)
忍辱负重	(208)
狡兔三窟	(211)
不打自倒	(213)

**商界名人**

<b>商界鼻祖——范蠡</b>	(219)
忠且不愚	(219)
伴君入吴	(221)
振兴越国	(223)
出兵灭吴	(225)





功成身退	(228)
风险投资第一人——吕不韦	(233)
阳翟巨商	(233)
奇货可居	(235)
咸阳之行	(237)
忍痛割爱	(241)
苦尽甘来	(243)
嬴政即位	(246)
饮鸩而死	(249)
红顶商人——胡雪岩	(252)
店倌生涯	(253)
西征借款	(262)
夹缝求生	(279)
亦官亦商第一人——盛宣怀	(298)
招商局内	(298)
电报网络	(300)
官督商办	(301)
策划“东南互保”	(303)
“铁路国有令”与清朝覆没	(305)
功过评说	(307)
职业银行家与非职业外交家——陈光甫	(310)
沃顿商才	(310)
逃脱政坛	(312)
以小博大	(313)
积极心态	(315)
正道求财	(317)
忍辱负重	(319)
心留缺憾	(324)
家族巨豪——孔祥熙	(326)
复兴祖业	(327)
包销煤油	(332)
转向政界	(337)
受命危难	(345)
资本大膨胀	(351)
离开官场赴美国	(356)
民族资本家——荣德生	(361)



申新搁浅	(361)
艰难创业	(366)
石磨起家	(368)
面粉大王	(371)
纺织大王	(373)
借鸡生蛋	(376)
拍卖风波	(380)
扭亏为盈	(382)
工业先觉	(383)
经济先驱	(386)
烟波水月	(388)
力主从俭	(391)
扩大企业	(396)
贡献社会	(399)
三足鼎立	(403)
死里逃生	(406)
无锡谢世	(408)
<b>民国棉花专家——穆藕初</b>	(411)
中国第一人物	(411)
佩六国相印	(414)
没有股份的理事长	(416)
只问你能做何事	(419)
手散黄金培国土	(421)
致力于教育事业	(425)
从政非无志趣	(426)
新兴商人派	(428)
延安统战对象	(432)
苏州外“穆家坟”	(433)
<b>香港影视大亨——邵逸夫</b>	(436)
影视生涯	(437)
初当导演	(437)
远走南洋	(438)
打造“东方好莱坞”	(439)
救济众生	(440)

中华名人百传

# 一代枭雄

王书利〇主编



## 导 读

历史上，有一群精英凭借着他们的勇气、野心以及过人的军事天赋，成为传奇人物。他们亦正亦邪，有野心更有手腕；他们彼此厮杀，也力图互相联合；他们是呼风唤雨的旷世豪杰，也是独霸一方的铁血猛士，他们被后人称为一代枭雄。历史上这些枭雄们，他们的传奇，他们的智谋，他们打拼江山的坎坷与艰辛，都是本卷所要展现的内容。在这里，你可以看到曹操的奸诈、项羽的勇猛、司马懿的诡辩、多尔袞的强权……他们在人类历史上留下了浓墨重彩，他们缔造了辉煌的时代，他们实现了作为个体的最大化价值，他们的局限不能用机械的标准去苛求。让我们回过头来，细说他们的成与败。在这卷《一代枭雄》中，只有你想不到的，没有你读不到的。

事实上，英雄和枭雄其实差不多的，都说乱世出英雄，其实乱世所出的枭雄更多。而名垂千古的是英雄，得天下的往往却是枭雄，其原因渺渺不可言说，只有细细品读，你才明白：历史，原来如此精彩！



# 灭吴称霸

——勾践

## 名人档案

**勾践**:春秋末越国国君(前497年~前465年)在位。又名菼执。曾败于吴,屈服求和。后卧薪尝胆,发愤图强,终成强国。

公元前473年灭吴。

**生卒时间**:? ~前465年

**性格特点**:忍辱负重,刻苦自励,发愤图强。

**历史功过**:周敬王二十四年(前496年),越王允常死,他的儿子勾践继承了越国的王位,这就是春秋末期做了最后一个霸主的越王勾践。吴越交锋,越王失国,但他矢志不渝,卧薪尝胆,终于复国。



## 吴越交战

越王勾践即位时,邻国吴国(今江苏省和浙江北部一部分)的国王是阖闾。因为越王允常不肯帮助吴王去打楚国,反而派兵帮助他的儿子夫概造反,由此阖闾与允常结下怨仇。

越王勾践元年(前496年),吴王阖闾听说允常已死,趁越国有丧事的机会,兴兵讨伐越国,他叫伍子胥留守本国(都城在姑苏,即今江苏省苏州市),自己带着伯嚭、王孙骆和专毅三个将军,起兵三万去攻打越国。越王勾践也亲自带领大将诸稽郢、灵姑浮发精兵前去抵抗。

吴越两国的兵马交战于醉李(今浙江省嘉兴市)。越王勾践派敢死队挑战,冲入吴军



阵地，呼号前进，奋力拼杀，打败了吴军，并射伤了吴王阖闾。这次战争，吴军损伤了一半，在退回姑苏的途中，受重伤的吴王阖闾就死了。临死前，阖闾对守在他身边的儿子夫差说：“你一定不要忘了越国杀父之仇。”

阖闾死了以后，夫差即位为国王，拜伍子胥为相国。夫差牢记父亲的临终遗言，决心报杀父之仇。为此，他叫他手下人每天清早起来时，就对他喊：“夫差，你忘了越王杀了你父亲吗？”夫差总是流着眼泪说：“夫差不敢忘！”吃饭的时候，临睡的时候，都要这样回答一遍。他命令相国伍子胥和伯嚭在太湖操练水兵，自己在陆上操练兵车，日夜准备伐越报杀父之仇。

越王勾践三年（前494年），勾践听说吴王夫差日夜操练兵马，要报杀父之仇，准备先发兵伐吴。大夫范蠡劝告说：“不能这么办，我听说兵器是不吉利的东西，战争是违背道德的，争斗是各种事情中最末等的事。违背道德，好用凶器，干末等之事，老天爷也是禁止的，所以出兵是不利的。”勾践不听他的劝告，说：“我的决心已经下了。”于是就起兵攻吴。与此同时，吴王夫差拜伍子胥为大将，伯嚭为副将，亲自率领大队水陆军队，从太湖出发，去攻打越国。吴越两国会战于夫椒（今江苏省吴县），在水兵的战斗中，越国大将灵姑浮阵亡，越国的水兵几乎全军覆没。越王勾践带领残兵五千余人逃回，到会稽山上躲起来了。吴军紧追不舍，一路上杀百姓、烧庄稼，追到会稽，把越王勾践围困在山上。

到这时，勾践悔之莫及，对范蠡说：“因为没有听你的劝告，造成今天的惨败，现在可怎么办呢？”范蠡说：“事到如今，只好给吴国送厚礼，低声下气地向他们求和。如果他们还不答应，那就只好委屈大王自己到吴王那里去伺候吴王了。”勾践没有办法，只好同意了范蠡的意见。于是派大夫文种去向吴王求和。文种到了吴军兵营，跪着向前对吴王夫差磕头，说：“亡国之君勾践派臣子文种来请示大王：勾践请求为大王之臣，他的妻子为妾。”吴王夫差见文种可怜哀求的样子，将要答应他的请求。伍子胥赶忙阻止，对夫差说：“现在是上天把越国赐给吴国，请大王千万不要答应文种的请求。”吴王夫差也就没有话说了。文种就回来报告越王勾践。勾践看到求和没有希望了，就准备杀掉妻子，烧掉宝器，然后同吴军拼命，一死了之。文种对勾践说：“只要大王立志报仇，什么委屈都暂时忍受一下，事情还没有到绝望的地步。我了解到，吴国的副将伯嚭向来同伍子胥面和心不和，他怕伍子胥功劳太大，会超过自己。再说，伯嚭又是一个贪财好色的小人，我们可以用贿赂的办法拉拢他，他就会帮助我们说话的。”于是勾践又派文种带着珠宝玉器和美女去见伯嚭。伯嚭接受了贿赂，就连夜单独到吴王夫差面前，替勾践说好话。夫差听了伯嚭的话，就决定同意文种的请求了。

第二天，伯嚭带着文种去见吴王夫差。文种跪在夫差面前，再次说明勾践求和称臣之意，并说：“请大王赦免勾践之罪，越国将把宝器统统奉献给大王。如果大王不肯赦免，勾践就会杀掉他的妻子，放火烧毁宝器，然后带领五千人同吴军拼命，吴国就什么也得不到，说不定还会有损伤。这是没有什么好处的。”伯嚭也帮着说好话，对吴王夫差说：“越王勾践愿意服从大王称臣，如果把他赦免，对我们吴国也是有利的。”夫差就答应了文



种的请求。这时，伍子胥又出来劝阻，他说：“大王今天不灭越国，以后懊悔就来不及了。勾践也算是个贤君，还有范蠡、文种这样的良臣辅佐，将来对吴国的威胁是很大的。”可是，这时夫差的主意已定，伍子胥再劝也没有用了。夫差很客气地对伍子胥说：“相国先上后边歇息歇息去吧！”伍子胥没有办法，只好唉声叹气地退了出来。

伍子胥出来后碰到了大夫王孙雄，就对他说：“越国十年生聚，十年教训，二十年后就能把吴国灭了！”

吴王夫差不听伍子胥的劝告，就赦免了越王勾践，撤兵回国去了。

## 石室养马

文种回到会稽，向越王勾践报告了求和的经过。勾践夫妇将要到吴国去做吴王夫差的臣下并伺候夫差，就召集大臣们商议国家大事。君臣们痛苦之心，自不必说，但大家都劝越王只管放心到吴国去，他们留下来的人一定要把越国治理好，将来再报仇。勾践就把国家大事托付给文种等大臣，自己带着夫人和范蠡到吴国去做人质。一路之上，他们听到的是送行的百姓们的一片哭声。

勾践夫妇和范蠡到了姑苏，吴王夫差就让他们住在阖闾坟墓旁边的一间石头屋子里，为吴王养马。夫差把勾践留在这里，是为了考验他是否真心臣服于自己。夫差每次坐车出去，也总是让勾践给他拉马。勾践在吴国所受屈辱，那是可想而知的。

勾践夫妇在吴国过了三年。在这三年中，勾践总是很小心地伺候夫差，做到百依百顺，显得比夫差的其他仆人还要驯服。与此同时，文种还经常派人给伯嚭送礼，伯嚭也老在夫差跟前替勾践说情。

有一次，勾践听说夫差病了，就托伯嚭给夫差带话，说是要去看望大王。夫差听说勾践这样惦记自己，就答应他进见。伯嚭带着勾践进了夫差的卧房，夫差的人上前来搀扶他。夫差叫勾践出去，勾践说：“父亲有病，做儿子的应当服侍；大王有病，做臣下的也应当服侍。再说我还有点小经验，看看大王拉的屎，就能知道大王的病是重是轻。”这样说，夫差心里很高兴，就不再拒绝了。夫差拉完屎，觉得舒服多了。勾践扶着夫差上床躺好，又去掀开马桶盖看了看，嗅嗅气味，然后向夫差磕头，高兴地说：“恭喜大王！大王的病已经没有什么危险了，再过几天，就会完全好了！”夫差问他：“你怎么知道的？”勾践说：“刚才我看了大王的屎，知道肚里的毒气已经散发出来了，病还不快好了吗？”夫差看到勾践服侍自己这样周到，倒有些过意不去了，就对勾践说：“你待我不错。等我病好了，就放你回去。”

由于勾践处处小心服侍夫差，再加上伯嚭不断向他报告越国内十分平静，一点也没有反叛吴王的迹象，夫差就以为越王勾践真的完全臣服自己，越国对吴国已经没有什么威胁了，于是，就放勾践回国去。公元前491年，夫差亲自送勾践夫妇上车。勾践夫妇拜



谢了吴王，上了车，由范蠡驾着车，离开了姑苏，回越国去了。

## 卧薪尝胆

勾践回到了越国，君臣相见，又是高兴，又是伤心。他们一起商量的是一定要记住亡国之痛，石室养马的耻辱，为了报仇雪耻要上下一心，发愤图强。

勾践原来打算把国政交给大夫范蠡治理，范蠡说：“操练兵马，行军打仗，文种不如我范蠡；治理国家，安抚百姓，我范蠡不如文种。”于是勾践就把国家政事交给文种管理，而让范蠡负责操练兵马。

勾践为了能使自己时刻牢记亡国的耻辱，不让舒适的生活消磨了自己的意志，就把自己卧室里的锦绣被褥撤了下去，而铺上了柴草当作褥子，休息时就躺在上面；他还在房间里挂了苦胆，每当坐卧起来，或吃饭之前，都要尝一尝胆的苦味。这就叫做“卧薪尝胆”。他常常心中默念：苦胆再苦，也没有亡国、做奴仆苦。他平时亲自到地里耕作，夫人也亲自养蚕、织布；吃饭不吃肉，穿衣不要绸缎；经常放下国王的架子访问贤人，虚心听取意见，以礼接待宾客；对老百姓中贫穷的就想办法救济他们，死了的就帮助安葬，时时关心百姓的疾苦，同百姓一样劳作。

在当时，越国刚刚遭到战乱亡国之祸，百姓大批被杀害，人口减少，田地荒芜，生产受到很大破坏。为了恢复国家的元气，越国君臣们制订出一些措施。如上了年纪的人不准娶年轻姑娘为妻；男子到了二十岁，女子到了十七岁，还不结婚的，父母要受到处罚；妇女快要临产，一定要报官，好派医官去照顾；生一个男孩子，国王赏一壶酒，一条狗；生一个女孩子，国王赏一壶酒，一口猪；有两个儿子的，官府给养活一个；有三个儿子的，官府给养活两个。国家还奖励耕种、养蚕、织布。与此同时，全国上下都节衣缩食，为的是年年、月月给吴王夫差进贡。夫差经常收到勾践的贡品，非常满意。

越王勾践听说吴王夫差打算造姑苏台，就趁机给吴国准备了几根又长又大的木料，派文种送去。夫差收到木料，非常高兴，为了不使大材小用，就把建造姑苏台的设计加高加大，这就使得吴国更加劳民伤财。

吴王夫差建造了姑苏台，又要越国进贡美女。勾践下令在国内选美女。这时，范蠡在苎罗山上（今浙江省诸暨县境内）找到了一个名叫西施的美女，她情愿舍出自己的身子，到吴国去，帮助越王报仇。勾践就派范蠡把西施和其他美女送到吴国去。吴王夫差见到西施的美貌，马上就被迷住了，对她非常宠爱。从此，夫差就日夜在姑苏台同西施作乐，西施也经常向夫差说越国的好话，这样，夫差对越国就一点戒备也没有了。



## 伯嚭被杀

吴王夫差七年(前489年),吴王夫差听说齐景公已死,继位的晏孺子年少无权,大臣争权夺利,国内混乱,就打算兴兵伐齐,其目的是为了争夺霸主地位。但是,伍子胥反对。他对夫差警告说:“越王勾践不吃好饭菜,不穿好衣裳,老百姓死了去凭吊、病了去慰问,收买人心,是要让老百姓们为他效力。这个人不除掉,必定是吴国的祸患。现在大王不先除掉腹心之患,反而去伐齐,不是把事情给弄颠倒了吗?”夫差嫌他多嘴,不听他的劝告,下定决心要伐齐。

吴王夫差十一年(前485年),吴军在齐国艾陵这个地方打败了齐军,俘虏了齐国大臣惠子、高昭子,胜利而归。夫差为此而洋洋得意,并指责伍子胥。伍子胥说:“大王不要高兴得太早了!”夫差听了大怒,伍子胥就要自杀,被夫差阻止了。

消息传到越国,大夫文种对勾践说:“我看吴王已经骄傲了,请大王让我到吴国去借粮,试探一下吴王对我们越国的态度。”于是文种就到吴国去,向夫差提出借粮,夫差准备答应,伍子胥又反对,但夫差还是把粮食借给了越国。越国君臣知道吴王夫差已经对越国没有什么戒心了,都暗暗高兴。

吴王夫差多次伐齐,取得了一些胜利,越王勾践又是派人朝贺,又是献上厚礼。夫差非常高兴,只有伍子胥越来越担心。他说:“越国这样做,是在豢养吴国啊!”他再次劝告吴王说:“越国是心腹之患,大王不防备。现在攻打齐国,只是得到了一点小便宜,好比是在石板上耕种,是得不到什么好处的。”吴王根本就听不进去。伍子胥又警告说:“大王不听我的劝告,再过三年,吴国就要变成一片废墟了!”伯嚭又经常在吴王面前同伍子胥争执,为越国说好话,还在背后向吴王夫差说伍子胥的坏话:“伍员这个人,表面上看去很忠于大王,其实他自己另有打算。大王前次准备伐齐,伍员反对,结果得到胜利,他反而怨恨大王。大王如果不防备,伍员一定会反叛作乱。”夫差听了,将信将疑。后来派伍子胥出使齐国,听说伍子胥把儿子托付给齐国的大夫鲍氏,于是夫差大怒,说:“伍员果然背叛寡人!”等伍子胥从齐国回来,夫差就派使者给伍子胥送去一把属镂宝剑,让伍子胥自杀。伍子胥拿着宝剑,大笑说:“我帮助你的父亲(指阖闾)称霸,我又立你为王,当初你要把吴国的一半分给我,我不接受;现在你反而听信谗言要杀我。”接着他对使者说:“我死之后,你去告诉吴王,把我的眼睛挖出来,挂在姑苏城东门,我要看着越兵攻进来!”说完就拔剑自杀了。伍子胥死后,夫差就把吴国的政事交给了太宰伯嚭来管理。

越王勾践召范蠡去,问道:“吴王已经杀了伍子胥,周围尽是阿谀奉承的人,现在可以发兵攻打吴国了吧?”范蠡说:“不行,还要等待时机。”

公元前482年,吴王夫差亲自率领吴军主力伐齐,打败了齐军。夫差在卫国的黄池(今河南省封丘县西南),召集各路诸侯来开大会。晋、卫、鲁等大国慑于吴国的武力,就



订立了盟约，承认吴王夫差为霸主。

吴王夫差率主力北上时，留下了老弱兵卒和太子守卫。消息传来，勾践再问范蠡可不可以发兵攻吴，范蠡说：“可以了。”于是，越国发流放罪人经过军事训练的士卒两千人，作为敢死队，发经过长期训练的军队四万人作为主力，此外还有王者亲兵六千人，有官位职事的一千人，总共近五万人，去攻打吴国，吴国留守的老兵弱卒碰到了越国的精锐部队，当然不堪一击，就被越军杀得大败，吴国太子也被杀了。吴国国内赶紧向吴王夫差告急，夫差正在黄池与诸侯会盟，不敢声张，为了保密，把知情的七个人杀掉。会盟已毕，吴王夫差匆匆忙忙带着吴军回来，但由于长途跋涉，十分劳累，战斗力很弱，被越军打败。夫差只好派伯嚭带着厚礼向越军求和。范蠡对勾践说：“吴国现在还有实力，不是一下子就能灭得了的。”于是勾践就答应同吴国讲和，然后就退兵回国了。

黄池大会之后，吴王夫差虽然得到了一个霸主的空名，但吴国军队因为在争霸战争中损失惨重，国力越来越弱。而越国经过十年生聚、十年教训，人口增加，生产发展，军队训练有素，国力越来越强。到吴王夫差十八年（前478年），越王勾践带着范蠡、文种亲自率领大军再次进攻吴国，在笠泽这个地方交战，大败吴军。然后，越军继续进军，节节胜利。到周元王元年（前475年），越军攻到姑苏城下，围困吴军三年。到周元王三年（前473年），吴军被越军彻底打败，吴王夫差躲在姑苏的山上。当年越王勾践被吴王夫差围在会稽山的历史又重演了，当然，是在相反的情况下重演的。

吴王夫差又派大夫公孙雄到越军求和。公孙雄裸衣跪行到越王勾践面前，恳求说：“孤臣夫差，当年曾在会稽得罪大王，当时夫差不敢违背天命，使大王得以复国。如今大王大驾来讨伐孤臣，孤臣唯命是听，大王能像当年在会稽那样，赦免孤臣之罪吗？”勾践看着公孙雄那副可怜的样子，准备答应他的请求，范蠡急忙阻止，说：“当年在会稽的事情，是上天把越国赐给吴国，吴国不肯接受；现在上天把吴国赐给越国，大王难道可以违背天意吗？大王早晚操劳，不是为了向吴国报仇吗？按照预定的计谋辛辛苦苦努力了二十二年，现在马上就要成功了，难道可以前功尽弃吗？上天给予的东西，大王不接受，将来反过来要受害的。大王难道忘了会稽被围困的教训了吗？”勾践说：“你说得很对，我本想照你的话做，但是，我看吴国使者这样可怜，有点不忍心。”范蠡就传令击鼓进兵，并对勾践说：“大王已把军事交给我来执掌，使者快回去，一切由我来负责。”吴国使者公孙雄哭着走了。越王勾践派人对吴王夫差说：“我把你送到甬东（东海的岛上）安置，你可带百家人一起居住。”吴王夫差听了，叹了口气说：“我老了，不能伺候君王了。我悔不该不听伍子胥的话，才落到了如此地步！”于是就拔剑自杀了。临死时说：“我没有面目在地下见伍子胥啊！”

于是，越王勾践就进攻姑苏，灭了吴国。勾践坐在吴王夫差的朝堂上，文武百官都来朝贺。吴国太宰伯嚭也站在那里，等待受封。勾践说：“你是吴国的太宰，我哪敢收你做臣下？你怎么不跟你的国君去呀？”伯嚭无地自容，退了出去。勾践马上派人把他杀了。



## 鸟尽弓藏

越王勾践灭吴以后，率领得胜之师，北渡淮河，在徐州（今山东省滕县），大会齐、晋等诸侯，派人向周天子送去贡礼。周元王也派使臣给勾践送去祭肉。从此，越国的兵马横行于江淮一带，诸侯都来朝贺，承认越王勾践的霸主地位。这样，勾践就成了春秋时期最后一个霸主。

勾践带领军队回国。这时，勾践已经灭了吴，报了仇，雪了耻，而且称霸于诸侯，作为一个国君，他的事业已经到头了。而辅佐勾践完成霸业的大夫文种和范蠡，他们治国治军的才能，这时对勾践已经没有什么用处了。作为上将军的范蠡，在回国之后，感到大名之下，难以久留。于是，他给越王勾践上书说：“我听说主忧臣劳，主辱臣死。当年君王受辱于会稽，为臣下的应当死。臣下之所以没有死，就是因为要帮助君主报仇雪耻，完成霸业。现在报仇雪耻的目的已经达到了，臣下请求君王根据会稽受辱的事，给臣下降罪处死。”勾践看了范蠡的上书后说：“我正要奖赏你的功劳，把国土的一部分给你，怎么反而会降罪将你处死呢？”话虽这么说，范蠡根据多年的交往，深知勾践的为人，当然是不会相信的。于是，他就秘密地把珠宝玉器装上船，带着自己的亲信随从乘船到了海上，同勾践不辞而别，再也不回来了。后来，他到齐国做了大商人。

范蠡秘密出走时，没有忘了他的老朋友文种。他给文种留了一封信，对文种说：“飞鸟打光了，再好的弓箭也该收藏起来了；兔子打完了，就轮到把猎狗煮了吃了。越王这个人，只可以和他共患难，不可以和他共享安乐。你还是快些走吧！”文种看了范蠡的信，将信将疑。他不像范蠡早已有准备，现在他要走，恐怕也来不及了，况且他对越王勾践还抱有幻想。为了自身安全着想，他就称病不朝。

但是，果然不出范蠡所料，悲剧终于发生了，越王勾践向文种开刀了。有人向勾践进谗言，诬告文种要作乱。这当然是根本不可能的事，但这正好被勾践找到了一个借口。于是，勾践就派人给文种送过去一把宝剑，并传话给文种说：“当年你教我伐吴，有七条计策，我用了三条，就把吴国灭了。还有四条计策，还在你的脑子里，你准备干什么用呢？你还是带着你的计策，替我到地下跟随先王去使用吧！”文种接过宝剑一看，正是当年吴王夫差叫伍子胥自杀的那把属镂宝剑。文种这才完全相信范蠡的话一点也没有错，可是后悔已经来不及了。这个忠心耿耿辅佐越王勾践复国、报仇、称霸的文种，就这样含冤饮剑而死了。

“敌国灭，谋臣亡”，这个历史典故，就是这样留下来的。在君主专制制度下，君主杀功臣的事数不胜数，文种式的悲剧一次又一次地重演着。在这件事情上，越王勾践可以说为后代君主做出了榜样。这从一个侧面反映了君臣关系的实质，不是单纯从勾践个人的性格所能解释得了的。对于那些智谋出众、立不赏之功的能臣宿将来说，他们的功劳