

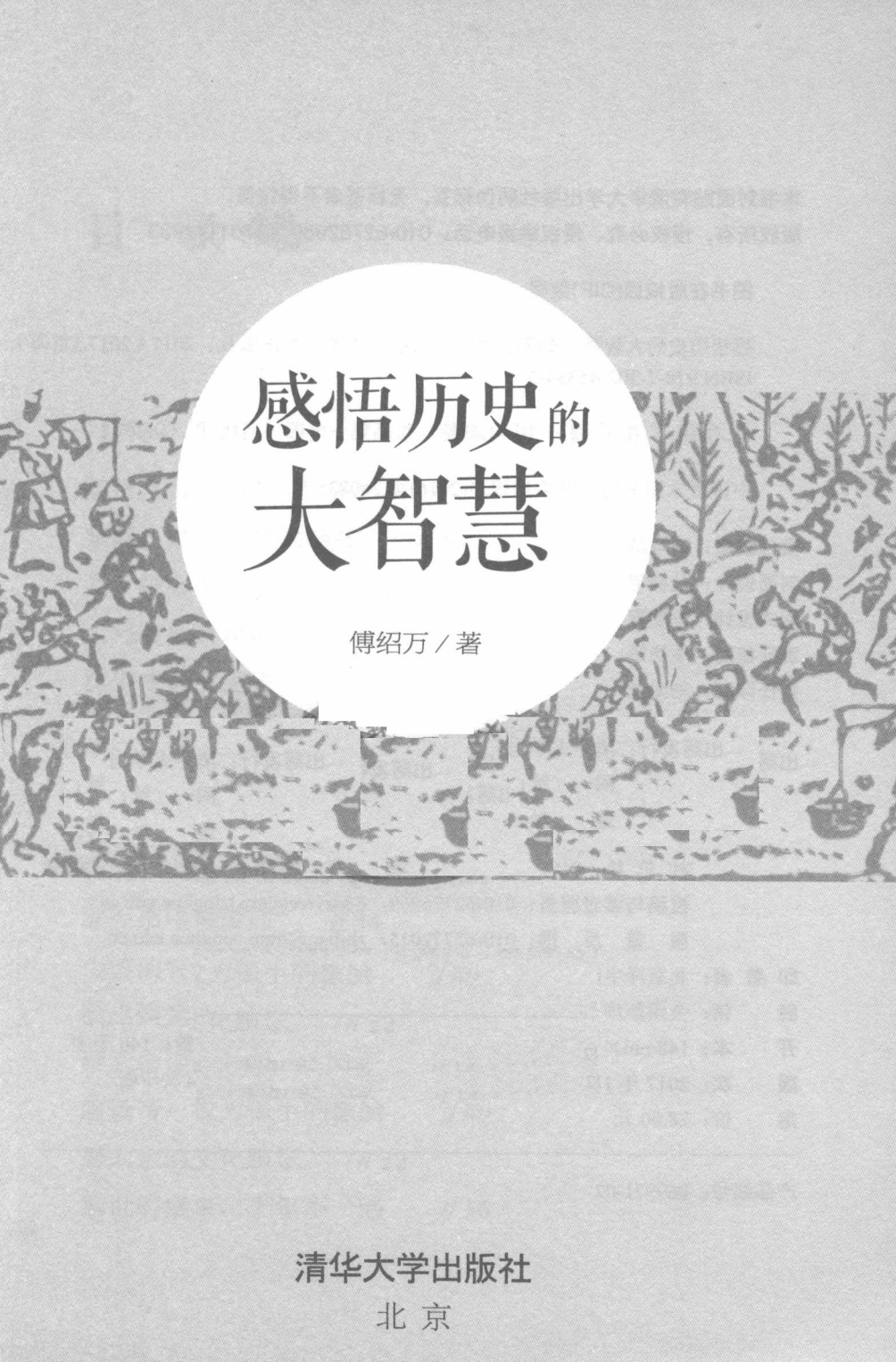


感悟历史的 大智慧

傅绍万 / 著

帝王将相的政坛沉浮与
文人高士的多面人生

清华大学出版社



感悟历史的大智慧

傅绍万 / 著

清华大学出版社
北京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签, 无标签者不得销售。

版权所有, 侵权必究。侵权举报电话: 010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

感悟历史的大智慧 / 傅绍万 著. —北京: 清华大学出版社, 2017 (2017.5重印)
ISBN 978-7-302-45334-5

I. ①感… II. ①傅… III. ①随笔—作品集—中国—当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 260835 号

责任编辑: 高晓晴

封面设计: 马筱琨

版式设计: 方加青

责任校对: 牛艳敏

责任印制: 刘海龙

出版发行: 清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址: 北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编: 100084

社 总 机: 010-62770175 邮 购: 010-62786544

投稿与读者服务: 010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈: 010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者: 北京泽宇印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 148mm×210mm 印 张: 8.25 字 数: 140 千字

版 次: 2017 年 1 月第 1 版 印 次: 2017 年 5 月第 4 次印刷

定 价: 28.00 元

产品编号: 069971-02

目 录



既富且贵难两全	// 1
李斯：时代造就的赌徒	// 4
刘、项哪个不读书？	// 8
大巧若拙曹相国	// 12
贾生才调更无伦	// 16
“天幸”与人事	// 19
王莽谦恭未篡时？	// 23
曹操：遗臭流芳 皆因一帝	// 28
关羽，以道德成就的英雄	// 31
家乡那座城隍庙	// 34
山涛的智慧人生	// 37
欲出樊笼归自然	// 41
梁武帝谀佛酿祸殃	// 44
隋炀帝：权力催生的怪胎	// 49
唐太宗的文化胆识	// 52
盛世的盛事，千年不一遇	// 56

- 聪明的猴子不聪明 // 59
- 悟空入了体制内 // 61
- 唐僧算不算好领导 // 64
- 观音最善用人才 // 67
- 大魔头哪来的魔法无边 // 71
- 前门拒狼后门放虎的唐高宗 // 75
- 唐高宗武则天时代小人猖獗 // 80
- 灵光不灭独南华 // 84
- 李白何以称“诗仙” // 87
- 王维何以称“诗佛” // 90
- 杜甫：这个“诗圣”不好当 // 94
- 名人还需粉丝捧 // 98
- 从“愤青”到“世间第一有福人” // 102
- 官场“不倒翁”的是是非非 // 106
- 赵匡胤的敬畏心 // 109
- 英雄如何谋退身 // 113
- 宰相肚里能撑船？ // 116
- 长白天平一脉牵 // 119
- 欧阳修：总有是非扰身心 // 122

- “人言不足恤” // 125
- 超然台前说超然 // 128
- 仕途之上难超然 // 131
- 苏轼的智与愚 // 134
- 新皇帝上任也烧“三把火” // 138
- 宋江的小智与大愚 // 141
- 刘伯温论相一语成谶 // 146
- 王阳明的成圣之道 // 149
- 万历皇帝“逆反”的代价 // 155
- 孤家寡人崇祯帝 // 159
- “大帝”自称是凡人 // 162
- 雍正：累死于朝政却留永世骂名 // 166
- 乾隆皇帝的悲剧 // 171
- 乾隆的粉丝和“义子” // 175
- 解密“贵人缘” // 179
- 知进知退彭玉麟 // 183
- 李鸿章：担当者的代价 // 188
- “红顶商人”胡雪岩 // 191
- 儒臣能吏张之洞 // 194

- 书生堪当将相才 // 198
- 吴佩孚：武以文成，武因文亡 // 202
- “文胆”“完人”的悲情人生 // 206
- 学人精神一丰碑 // 210
- 古今道术多奇变 // 213
- 孔圣之后一“圣人” // 216
- 能上能下陈立夫 // 219
- 中共第一支笔杆是怎样炼成的 // 223
- 文明斗士李光耀 // 232
- 江湖中的正与邪 // 238
- 普京和“朋友们”分道扬镳 // 241
- “善为易者不占” // 245
- 也由人事也由“天” // 248
- 错位和错位的追求 // 252
- 凡人修行的正果 // 255

既富且贵难两全

富，是财富的积累；贵，是身份的体现。从古至今，既富且贵的人不多，富而贵者难求。人若贪心不足，就会出大问题。

吕不韦出身富商。父亲经商致富，家有万金。吕不韦自己，贱买贵卖，积累了千金。这一天，他突然发神经，把生意停了。他问父亲：“耕田之利几倍？”父亲对利润的概念十分精通，脱口而出：“十倍。”吕不韦又问：“珠玉之赢几倍？”父亲答得很干脆：“百倍。”吕不韦接着问：“立国家之主赢几倍？”父亲回答：“无数。”父亲的话，正是吕不韦想要的答案。他说，现在拼命劳动，还不一定能获得温饱。如果拥立国君成功，不仅一生衣食无忧，而且荣华富贵可以泽及后代，我现在就想做这笔生意。

吕不韦敢想，也是善于行动的人。他说服了在赵国当人质的秦国太子的儿子异人，共同来经营这笔“大生意”。他相信，钱可通神，钱和美女，都可以换来权

力，权力又可以转换成财富。他把大把的钱投进了这种将赢利无数的生意之中。

吕不韦的运作是成功的。异人在他的众多弟兄中默默无闻，继承其父权力的可能性几乎不存在，有这种机会，异人自然愿意配合。秦国太子最宠幸的妃子是华阳夫人，但华阳夫人没有儿子，经过吕不韦的运作，华阳夫人把异人认作儿子，后又立为太子。异人后来果然登上了王位，成为秦庄襄王，吕不韦也如愿当了相国。异人去世后，吕不韦又成了秦王嬴政，也就是后来的秦始皇的仲父，执掌秦国大权十多年，成了既富且贵、大富大贵的人。但是，以商人的思维从事政治，过分投机，是危险的。在秦王嬴政铲除嫪毐叛乱的关键时刻，吕不韦想脚踩两只船，没有旗帜鲜明地支持嬴政，结果失去了嬴政的信任。他被贬到洛阳封地，又不知收敛，天天访客盈门，被嬴政赐鸩酒毒杀了。

吕不韦如果不去趟政治这汪浑水，可能不会有如此高的权力和地位，安心做商人，也许家财万贯，日子过得更好。走上了政治这条不归路，下场令人悲哀。

中国历史上，一直重农轻商。吕不韦的时代，韩非子就把商人称为祸害国家的五种蛀虫之一。吕不韦不甘心于不受尊重的社会地位，他要富贵双全，是可以理解的。今天的社会，在有些人看来，有钱似乎就有了一切，实际上并不是这样。有钱，是富的象征，但贵并不

能伴随而来。有这么两位同学，甲是从政的，当了一个地方的区长。乙是经商的，富甲一方。但是，甲趾高气扬，因为他认为自己有社会地位。乙经常被甲叫去训话：不要偷税漏税，要守法经营。甲在台上讲话，乙坐在台下恭听。乙最终因心情郁闷，把总部搬到了商业气氛比较浓的城市去了。

如今，富了还想贵的人，走的路子多是官商联姻。花些钱，买下一顶社会头衔。或者让子女和贵的人攀亲，或者让子女进入政界，利用手中的钱，打通关系，成为首长秘书之类的重要角色。这样，贵的目的部分达到，还找到了保护伞，甚至打通了赢大利的道路。

当然，贵了还想富的更是大有人在，这样，就出现了官商勾结。官把手中的权力变成了交换的筹码，官给商办事，商给官送钱，一手交钱，一手交货。那些栽了跟头的官员，多属于此类。聪明者，则是家庭分工，老子贵，让子女富；更有甚者，子女数人，各有分工，有的从政，有的经商，富贵占全。这种现象，严重毒化了社会风气。古人说，想发财，就别去当官；想当官，就别想发财。就是说，富贵不能双全。的确，上苍不会让人把什么好事都占全，因为那样对大多数的人就太不公平了。

李斯：时代造就的赌徒

李斯是秦朝的开国功臣。他从一个平民布衣，走到一人之下、万人之上的宰相高位，最终却死在刑场上，成为历史上最大的悲剧人物之一。纵观李斯的奋斗轨迹，可以说，他是一个时代造就的赌徒。

李斯所处的是一个什么样的时代？那时已经进入战国后期。对于春秋时期，孔子的评价是，已经“礼崩乐坏”。到了战国时期，已经是道德沦丧。这个时代的人，只讲功利，不讲道义，唯利是图。记录战国历史的信史当数《战国策》。此书之作，上继《春秋》，下至楚汉之起，二百四十五年之间，载其行事。刘向定《战国策》三十三篇：“向叙此书，言周之先，明教化，修法度，所以大治；及其后，谋诈用而仁义之路塞，所以大乱。”

李斯就是那个时代造就出来的典型人物。李斯年少时，信奉的是老鼠哲学。他当时做一个郡的小吏，见吏舍厕所中的老鼠，吃的是肮脏的东西，不时有人犬走

近，“数惊恐之”。李斯进入仓库，观仓中鼠，食积粟，居大庑之下，不见人犬之忧。李斯乃叹曰：“人之贤不肖譬如鼠矣，在所自处耳！”之后，他跟着荀子学帝王之术。学成，西事秦。他和老师分析了当时天下的形势：六国皆弱，无可建功者，秦欲吞天下，称帝而治，选择秦国最容易成功。他和老师谈心，直抒胸臆：诟莫大于卑贱，而悲莫甚于穷困。

到了秦国，李斯先走的是吕不韦的门路，当上了吕不韦的舍人。李斯也因此接近了秦王，做到了长史。工作是派遣谋士持金玉游说诸侯，可下以财者，厚遗结之；不肯者，利剑刺之。李斯在前离间六国的君臣关系，秦王在后派将用兵。李斯因功做到了客卿。这个时候，出了一个事件，就是韩国间谍郑国案，秦王下了逐客令，李斯也在被逐者中。李斯在史上留名，很重要的是这时候他给秦王上了一篇《谏逐客书》，仔细分析字里行间，可以说这是一篇言利书，没有什么道和义可言，纯是以有利无利说动了秦王，他和客卿们留在了秦国。

李斯利欲熏心，赌徒的本相越来越明显。他嫉才，毒死了自己的同学韩非；向秦始皇进言，造成了焚毁诗书的文字浩劫。特别是与赵高合谋，篡改秦始皇遗诏，害死扶苏，立胡亥为新君。最后，父子同死于胡、赵的屠刀之下，使秦朝由盛转衰。

有其徒必有其师。李斯的老师荀子，被归于儒家之

列，在儒家中具有重要地位，其实他的思想已然变了味道。儒家的祖师爷孔子，讲仁讲德，儒家最重要的传承者孟子，讲义，讲人性善。而到了荀子，就发展到人性恶，发展到不信道德。苏轼在《荀卿论》中提出：“天下之人，如此其众也；仁人义士，如此其多也，荀卿独曰：‘人性恶，桀、纣性也。尧、舜伪也。’”而到了他的两个徒弟，则全部成为利欲之徒。李斯的同学韩非，也是持名利说之徒，他著作中的名篇《说难》，完全立论于高名、重利。

这确是一个世风日下的时代。世风日下，有一个演进过程，人处于其中，可能就麻木了，如久在鲍鱼之肆，而不闻其臭。处在世风演进的过程之中，圣人也难以逆转。此应使政治家深思之，敬慎之。直至汉代，人们又回过头来反思历史。贾谊《治安策》就提出：“移风易俗，使天下回心而向道。”《过秦论》中总结秦的得失，提出秦“以六合为家，崤函为宫；一夫作难而七庙隳，身死人手，为天下笑者，何也？仁义不施，而攻守之势异也”。

人类历史的发展扑朔迷离，但总还是有基本规律可循，总还有一些永远不变的东西，这是圣人所持守的，是人类和动物世界的不同之处。宋代的曾巩评《战国策》，有这样的论述，“二帝三王之治，其变固殊，其法固异，而其为国家天下之意，本末先后，未尝不同

也……盖法者所以适变也，不必尽同，道者所以立本也，不可不一。”“战国之游士则不然。不知道之可信，而乐于说之易合，其设心注意，偷为一切之计而已。故论诈之便而讳其败；言战之善，而蔽其患。其相率而为之者，莫不有利焉，而不胜其害也；有得焉，而不胜其失也。卒至苏秦、商鞅、孙臆、吴起、李斯之徒，以亡其身；而诸侯及秦，有用之者，亦灭其国。其为世之大祸明矣，而俗犹莫之悟也。”为善可以保国、保家、保身，为恶必害家国性命，君子务本守正，世上所谓大智大慧之士，也不可纯以权谋诈术而立于世。

刘、项哪个不读书？

唐代诗人章碣写过一首诗：“竹帛烟销帝业虚，关河空锁祖龙居。坑灰未冷山东乱，刘项原来不读书。”祖龙，指的是秦始皇。他要表达的意思是，秦始皇为了万世基业，焚书坑儒，搞愚民政治。但是，时间不长，天下就大乱了，而推翻秦帝国的，恰恰是不读书的刘邦和项羽。

这首诗流传千年，似乎成了历史的定论。其实，这只是看到了表面现象，并没有看到问题的实质。刘邦和项羽，在不读书方面，表面上似乎没有区别，但是，在对待读书人的态度方面，却有着天壤之别。

首先，项羽不读书，是出了名的。项羽从小跟着叔叔项梁长大。到了该上学的年龄，项梁给项羽请来了老师。可是没几天，项羽就把老师赶跑了，他还自以为很有道理：读书的目的，不过就是为了能记个姓名，我现在已经会写自己的名字了。从司马迁的《史记》中可以看出，项羽终其一生，对读书意义的理解，也就停

留在这个层次上。刘邦夺天下的三大谋臣中的两位——张良、韩信，当年全是项羽的手下，但后来他们都跑到刘邦那里去了。跟着项羽走的大知识分子，只有一个范增，可最后也让项羽气跑了。项羽打进咸阳以后，放了一把火，把秦朝的宫殿烧了个精光，中国的文化典籍惨遭劫难。项羽做完这件事，就要回到他的老家彭城去当“楚霸王”。这时候，有个叫韩生的谋士劝他，咸阳有山河之固，易守难攻，沃野千里，是定都的好地方，不应当放弃。但项羽说，人富贵了，不回家显摆显摆，不是和衣锦夜行一样吗？韩生感叹，人家都说楚人“沐猴而冠”，看来的确没错。项羽听到后，把他放到锅里煮了。

项羽直到兵败垓下，自刎乌江之前，还不觉悟，说是天意的安排，所以，后人写了很多诗讥讽他。司马迁评价他：凭着一己的勇力，而不学古代帝王的治国之道，死到临头还不觉悟。

刘邦也不读书，但他和项羽截然不同。首先，是因为他家里很穷，没有条件读书。史书上记载，他的老父亲名字叫刘太公，就是说连个名字都没有。刘邦不读书，还出于年轻时候的胡闹，一个典型事例是他拿着儒冠当尿壶用。但是，他对读书的意义、理解程度绝非一般读书人所能达到。刘邦夺得天下以后，论功行赏，也让大家总结历史经验，大家争得七嘴八舌，但刘邦一锤

定音，成为千古绝唱。他说，夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我所擒也。

张良、萧何和韩信，都是大知识分子。张良的父亲和爷爷等，五世为韩王的宰相。张良其人，胸怀大志，饱读诗书。我们知道，当年黄石公授张良一部兵法奇书，让他受益终生，他为刘邦屡献奇谋。萧何这个人，是当年刘邦家乡的县衙门秘书长一类角色，知道书本的用处。进了咸阳，别人大都去抢珠宝，只有萧何去抢书籍图册。韩信自然更是胸中装着兵书的人。

这些出身高贵、学识渊博的人居然都会为刘邦所用，并死心塌地地帮助刘邦夺取天下，这不能不说是刘邦的个人魅力和知人善任，以及尊重读书人。作为一个领导者，自己最好能读书，这是一个方面，更重要的是知道书本的用处，知道读书人的作用，用好读书人。刘邦不读书，但他尊重知识，尊重人才，所以能够战胜群雄，夺得天下。坐了天下之后，当时的大儒叔孙通找到刘邦，要为他制定礼仪，他马上就接受了，儒生们开始登上历史舞台。这就是不读书的刘邦骨子里的东西。

南宋大诗人陆游，一次来到乡下，见到一个场景，