

王永光 



修身不忘初心

一位从草根成长的央企老总的真实记忆

一部海外矿企管理者修炼的足迹写真

一卷家国情长正心修身的心路历程



冶金工业出版社
www.cnmip.com.cn

修身不忘初心

王永光 著

北 京

冶 金 工 业 出 版 社

2016

内 容 简 介

本书是《“走出去”的记忆》的姊妹篇。作者从自己的日记中摘选了319篇,回顾了2001年至今十八年来的岁月。其中,有正心诚意修身的心路历程,在逆境中坚韧自强,遇挫折坚守自省,处顺境克己自警;有国际化经营的探索,如何应对挑战,如何在竞争中生存,如何防范风险,企业文化如何在员工中扎根;有往事的心路印迹,平凡中奋进,危难时坚挺;有历尽艰辛的感悟,浴火重生,净化灵魂。十八年的风雨,积淀了平凡,丰富了人生。陶冶情操,意志坚定。凝聚智慧,理想共鸣。修身不忘初心,人生继续前进。

图书在版编目(CIP)数据

修身不忘初心/王永光著. —北京:冶金工业出版社,
2016. 12

ISBN 978-7-5024-7397-6

I. ①修… II. ①王… III. ①企业管理—研究—中国
IV. ①F279. 23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第306839号

出 版 人 谭学余

地 址 北京市东城区嵩祝院北巷39号 邮编 100009 电话 (010)64027926

网 址 www.cnmp.com.cn 电子信箱 yjcb@cnmp.com.cn

责任编辑 程志宏 任静波 美术编辑 吕欣童 版式设计 彭子赫

责任校对 卿文春 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-7397-6

冶金工业出版社出版发行;各地新华书店经销;固安华明印业有限公司印刷

2016年12月第1版,2016年12月第1次印刷

169mm×239mm;21.25印张;414千字;324页

45.00元

冶金工业出版社 投稿电话 (010)64027932 投稿信箱 tougao@cnmp.com.cn

冶金工业出版社营销中心 电话 (010)64044283 传真 (010)64027893

冶金书店 地址 北京市东四西大街46号(100010) 电话 (010)65289081(兼传真)

冶金工业出版社天猫旗舰店 yjgycbs.tmall.com

(本书如有印装质量问题,本社营销中心负责退换)

【序 言】

在庆祝中国共产党成立九十五周年大会上，习近平总书记发表了重要讲话。其中“坚持不忘初心，继续前进”的话语在我耳边久久回响，历史的画卷在眼前浮现……

国家强盛，凝聚了全民的智慧，每个人在各自的岗位闪光。革命薪火相传，人人传递希望。回首往事，全靠党的培养。四次参加公开招聘，刻骨铭心。平凡中奋进，危难时坚挺。十八年风雨历程，积淀平凡，丰富人生。陶冶情操，意志坚定。凝聚智慧，理想共鸣。修身不忘初心，人生继续前进。

在跨国经营中锤炼，探索治企之策，文化凝聚人心。战略引领创新，服务助力竞争。逆境磨炼，不忘防范风险的使命。天涯生存，牢记跨国经营的重任。思索如何应对挑战，拼搏在竞争中生存。不畏艰难困苦，全凭满腔热情。探寻企业文化在员工中扎根，坚持以人为本、企业与员工共荣。创新思维，开拓奋进。人生在奋斗中闪光，智慧在磨炼中成长。

只要在逆境中不倒下，逆境是一种特殊的财富。经过逆境的磨砺，人更加成熟镇定。“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”。十八年的岁月，不甘消沉；无数次的煎熬，净化灵魂。正心诚意修身，学无止境。历览前贤，不甘平庸。不怨位之不尊，唯恐力之不能。

逆境的磨炼是痛苦的，有时候是难以忍受的。但是，要想摆脱逆境的困扰，唯一的办法就是坚持，接受各种磨砺。不是需要磨砺，面对人生挑战，必须经受磨砺；不是渴望磨砺，只要不甘平庸，就必然

遭遇磨砺。因此，当遇到挫折时，把希望寄托在明天。有了希望，就有勇气和力量，就能燃起生活的激情。有希望，才能经受磨砺。经受磨砺，变得更加坚强，增加了成功的机会。有希望，就有动力，就不怕磨砺。忍受磨砺，不忘初心。

十八年的感悟，汇聚成“砥砺、坚守、奋进！”，十八年的洗礼，凝结成“勤俭、敬业、忠诚”，十八年的探索，浓缩为“经受磨砺，不忘初心”。



2016年7月1日

【目 录】

修 身 篇

知人 知己 知足	3
内敛 守道 持枢	3
命运掌握在自己手中	4
平易近民乃为政之本	5
自强 自律 自制	5
成由勤俭败由奢	6
养正气 守元气	7
忍 挺 醒	8
自我激励	9
引以为戒“小疏忽”	9
磨砺	10
止于骄奢	11
慎言	11
勤修身	12
修炼超越巅峰	13
趋利避害话选择	14
个人修养点滴	15
人生定位	16
待人以诚，执事以信	17
人生原动力	17
成功的原动力	18
迈向成功的修养	19
内敛贵在恒	20
养志	21
文明互鉴	22
祸莫大于不知足	23
用平衡计分卡塑造自己	24

明德与致知	25
淡泊宁静	26
尊师守道	27
悟《帝范》之道	28
成败皆因一点点	29
潜心修身	30
制怒	31
牢记兼听则明	32
梦想 激情 成功	32
重读《菜根谭》	33
感悟逆境	34
立言惠人	34
教人与治己	35
少言多听	36
选择的力量	36
种德修身以求全	37
打掉牙和血吞	38
建本路漫漫其修远兮	39
知人知己	40
志不可满	41
人生莫彷徨	42
守道信义	43
慎微	44
学 思 行	45
苦难历练真君子	45
正心诚意修身	46
刚柔相济	47
感悟修身	47
感悟道与水	48
以学治愚	48
防微杜渐	49
管得住自己	50
警觉奢	51
防止躁	51
漫谈“忍”	52

梦与路	53
品格与教育	53
拙人悟智	54
做好自己	55
思无邪，行有方	55
示弱	56
逆境 顺境 心境	56
慎始 慎独 慎微	57
困难 困境 困苦	58
积智补拙	58
心无旁骛	59
勤奋节俭为本	59
人因梦想而伟大	60
好事 小事 实事	60
敬天畏人	61
人生修养杂谈	62
秉承价值观，培养可信力	62
正己 正人 正风	63
微笑 沉默	64
教养 修养 涵养	65
把握人生方向	66
心容天下	67
修己 安人 治事	68
远祸近福全在心态	69
信仰之魂	69
苦与乐	70
顺境 逆境 心境	71
自我修炼	72
崇尚吃苦精神	73
道在潜移默化中传承	74
知止知足难	74
坚持 坚守 坚韧	75
读《予学》有感	76
人胜我无害	77
尽精微，致广大	78



诚信 规矩 纪律	79
读《谏太宗十思疏》有感	80
苦而不言，喜而不语	81
命运掌握在自己手里	82
在迷茫中寻找信仰	82
明德慎刑	83
戒之在初	84
激活心之力——读《心之力》有感	85
静心至善	86
人生靠自己	87
关注青年成长	87
卓鉴	88
活在当下	89
治学之悟	90
小节乃修养之外化	91
修炼安忍	92
严以修身	93
天地人间	96
学勤习思有未来	96
依靠什么立足	97
青春在焊花中闪光	98
修炼“少一点”的修养	100
志趣	101
知易行难	101
博学多思	102
学《孝经》之感悟	103
学《论语》杂感	104
做好自己——猴年寄语	105
学《孔子家语》之悟	105
学《礼记》，守纲纪	107
严于律己	108
守中庸，养心神	109
接受教育的目的是什么	110
家训三字经	111
知识 素养 思想	112

管 理 篇

管理企业之我见	117
关于秘鲁铁矿企业文化的思考	118
境外企业如何开好会	122
服务精神是企业发展的内在动力	123
关于秘鲁铁矿战略管理的思考	124
管理与管理统御	125
决策与用人的思考	126
关于企业谋略的思考	127
企业经营战略之基础	128
核心竞争力战略初探	130
加强修炼,走出误区	133
组织变革的原则	135
培育领导力	135
西澳的安全培训	136
平衡与愿景	137
执行力是企业成功的保证	138
漫长的修炼之路	140
从优秀到卓越	141
项目经理的五项修炼	143
解决问题的途径	144
成为守纪律、能宽容的领导	144
领导能为师	145
竞合有度	146
慎小治大	148
海外投资应该注意的问题	149
以绩效为导向的管理	149
中国企业的差距	150
如何提高企业执行力	151
有容乃大	153
务虚与务实	154
竞争战略的思考	155
如何做好“空降”经理人	156



如何提高执行能力	157
诚信的回报	158
转型与执行	159
正确处理转型和执行的关系	159
关于公司治理的思考	162
积跬步之功而登高望远	163
什么决定成败	165
如何当好副手	166
创新思维	167
做好接管矿山、恢复生产工作	168
适应环境，积极开展恢复生产工作	170
浅析企业跨国经营	171
改变现状从点滴做起	173
走动管理	174
称职 尽职 失职	174
呼唤敬业者	175
忧勤惕厉	176
统一思想、明确任务，做好恢复生产的各项工作	177
尽职与服从	181
安全管理在于创新	182
关于“走出去战略”“资源战略”的思考	183
西澳铁矿项目总承包应该注意的问题	184
胜任能力建设	185
召开中方员工大会	186
资源战略的困惑	187
关于企业国际化战略的思考	188
召开兰伯特角铁矿谈判小组第一次会议	190
管理工作看、听、说	191
对阿根廷铁矿工作的要求	192
应该限制境外投资的冲动	193
借鉴管仲的管理思想	194
严以用权，清廉务实	195
关于新一轮矿业“走出去”的思考	199
走出新常态的战略思考	203
警惕自满的陷阱	205

漫谈决策	206
------------	-----

心 路 篇

大度容天下	211
但行好事，莫问前程	212
西出阳关无故人	213
难忘今宵	215
诚信为本	216
学习的楷模——朱镕基总理	217
读《挺经》有感	218
不进则退	220
最后一搏	221
准考证的诉说	221
个人危机管理的思考	222
无限风光在险峰	223
人生追求的反思	223
奋斗的乐趣	224
理念引导人生	225
心灵的复活	226
信念 意志 耐力	227
守柔主静	227
千回百折终不悔	228
秋悟	229
把握机会的能力	231
培养沟通能力	232
自适应更重要	232
激情是力量的源泉	233
自我警醒	233
一波三折进中冶	234
迎难而上	237
审时度势靠自己	238
上心 用心 专心	239
方向 行动 成功	240
无知 无畏 无奈	240



一言难尽	241
一生难忘	242
一马当先	242
一往情深	243
过去十一年	244
一如既往	245
晨曦（五十八岁生日感怀）	246
畅想	247

感 悟 篇

人和自然	251
增强综合国力任重道远	251
国家主权不容践踏	252
滑行 起飞 着陆	254
包容性发展	255
挑战 机遇 战略	255
效果 效率 效益	256
结构 资源 人才	257
如何实现良性互动	257
行动胜于创意	258
晓达成败之理	259
商者，企业之大事	260
在澳洲参加培训考试的感受	260
知止与进取	261
执政 执法 执行	262
三文鱼精神	262
参观岳麓书院有感	263
中方人员会师矿区有感	264
悟《申鉴》之道	266
故乡情	267
危机智慧	268
把握规律，顺应时势	268
古为今用	269
以史为鉴	270

感悟道	271
有感张居正的“考成簿”	272
凝练智慧	272
感悟《潜夫论》	274
富民的思考	275
梦与路	276
规范	276
自助	277
漫谈比较	278
梦想 理想 思想	278
鉴史知今	279
付出与回报	280
因果效应	281
为爱坚守	282
端午	283
重读《说苑》	284
丢掉幻想	286
到位	287
道德公民	288
国殇难忘	289
告慰英灵——缅怀毛主席逝世三十九周年	289
童蒙志	290
岁月钩沉	290
事在人为	291
潜力无限	292
习马会顺民意	293
小雪	294
忆往昔	294
互联互通	295
因应	296
回归理性	297
理性选择	298
正义与非正义	299
春天的脚步	300
学《道德箴言录》之点滴感悟	301



学《论语》为政之悟·····	303
如何摆脱手机的奴役——意识、习惯、自觉·····	303
儒学治国的思考——《明夷待访录》之悟·····	304
与时俱进，驾驭思维·····	305
沟通·····	306
清明悼念介子推·····	308
引以为戒——读《逸周书》有感·····	308
听古人对话，悟做人真谛——读《韩诗外传》有感·····	309
读书日的思考·····	310
重温“五·四”青年节·····	311
不忍心想·····	312
阳光和水·····	315
利他之道·····	316
花前泛起钻石情（纪念岳父母钻石婚）·····	316
有感留学生被取消学籍·····	317
种子 土壤 水·····	318
重读《滕王阁序》有感·····	319
教子吟·····	320
游子归·····	320
端详·····	320
祝贺《君子津》进京演出赋·····	322
不忘初心·····	322
后记·····	324

修身篇

XIUSHEN PIAN



