

成功之路

范廷僚 主编

河南人民出版社

成功之路

主编 范廷僚
责任编辑 陈书林
河南人民出版社出版
河南许昌市第二印刷厂印刷
河南省新华书店发行

成 功 之 路

主 编 范廷僚

责任编辑 陈书林

河南人民出版社出版

河南许昌市第二印刷厂印刷

河南省新华书店发行

787×1092毫米 32开本 17印张 365千字

1988年12月第1版 1988年12月第1次印刷

印数 1—6000册

ISBN 7-215-000452-X/G·53

定价 4.5元

前 言

这是一本对目前的改革大业各抒己见的书，也是一本谈创业甘苦的书。书中120篇文章的作者，有工商企业的厂长、经理，有经济理论工作者，也有从事经济管理的领导干部。作者遍及我省各地，对当前的经济体制改革，都有一腔真情，满怀热诚，而且又都有对创业甘苦的切身感受和真知灼见。因而书中所收文章，尽管涉及的地域有别，行业各异，且文字水平、见识高低也各有短长，但就作者对改革大业的关切和挚爱而言，都是同声相应，同气相求的。故此，本书值得各级经济部门的同志以及工商企业中的管理人员一读。

众所周知，改革是一项全新的事业。它需

要有志者去大胆探索，开拓创新。既然是探索创新，就免不了寻胜探奇，各有所得，自然也免不了失误受挫，各有所失。同时，对改革中出现的种种新问题的认识，也是仁者见仁，智者见智。因此，本书的内容，没有那种异口同声、整齐划一的规范。各篇文章的见解，均系作者自抒胸臆，各谈己见，其中免不了会有见解偏颇，不尽完美之处。再者，由于作者在工商企业担任领导职务的较多，他们负重致远，平时无暇为文，这次展纸挥毫，参加笔谈，其情可感。但同时也难免出现言不尽意或文字粗疏的缺憾。这一点，敬希广大读者体察宽谅。

目前，在我省对经济体制改革的理论研究，有两种现象值得注意：一方面是少数专业理论工作者因为缺乏实践又循旧轨，所言所论显得空泛；另一方面，大量从事实际经济工作

的同志，虽有丰富的实践经验需要总结，可又每每力不从心。編集《成功之路》的目的，就在于使经济理论研究更贴近实际，让更多具有实际经济工作经验的同志加入到理论研究队伍中来，能对全省从事经济研究和实际工作的同志起到穿针引线，铺路架桥的作用，以求互通声息，同学共进。

由于编者才疏学浅，再加上编写时间仓促，本书一定有诸多不足之处，诚望广大读者不吝赐教。

编 者

目 录

- 船大不怕风浪险 赵 震 柳玉柱 (1)
- 围绕经济建设中心 搞好农村支部建设 范廷僚 何国选 张继红 (3)
- 开发房屋 方便居户 朱万申 (7)
- 独辟蹊径领新芳 姬国昌 (10)
- 扬长避短 随机应变 做活生意 吕洪志 (14)
- 船到弯处需转舵 蒋富有 (20)
- 建立严格的产品质量保证体系 杨如意 (24)
- 看清河道好行船 杨春泰 靳玉明 (29)
- 更新观念 从严治厂 朱绍华 (33)
- 新时期企业思想政治工作探索 张明鑫 (38)

| | |
|-----------------|--------------|
| 强化民主意识 增强企业活力 | 魏广智 (43) |
| 完善二级核算 降低产品成本 | 刘 宏 (48) |
| 全员优化劳动组合法是这样产生的 | 李彬范 (52) |
| 锐意改革 开拓前进 | 陈建美 (57) |
| 走好牵动全局的每步棋 | 乔新龙 (61) |
| 适应新形势 探索新路子 | 张铁昌 (66) |
| 城市供水初探 | 黄庆云 (71) |
| 地僻眼界宽 | 谢清涵 (74) |
| 优质品达标工资制给企业带来生机 | 侯长青 (78) |
| 只要对人民有利我就干 | 李通海 (82) |
| 生存靠产品 发展靠协作 | 王汉杰 (86) |
| 科学管理是企业发展的动力 | 苏醒民 (90) |
| 在竞争中崛起 | 李保三 王松江 (94) |

- 改革使“险峰”摆脱困境
.....张天学(99)
- 跋涉固艰难 收获亦丰硕
.....司宏业(102)
- 小厂创业靠自强
.....张玉兰(106)
- 以质量求生存 向管理要效益
.....罗中仁(111)
- 深化内部改革 增强企业活力
.....周岷田(117)
- 坚持民主治厂 启动内部活力
.....蔡忠民(126)
- 顺时应变 货畅其流
.....张道彬(130)
- 逐步完善改革措施 建立学生管理系统工程
.....常怀阳(134)
- 求实创新路 忧乐系万家
.....王显同(141)
- 在改革中抓好企业思想政治工作
.....曹来法(144)
- 思想政治工作目标管理结硕果
.....程二芬(155)
- 薄利,始终是我们的经营之道
.....王喜德(158)
- 创业无止境 风险常相伴
.....鲍国炎(161)

- 有益的启示 吕明信(166)
- 对事业的追求 张水奇(170)
- 从服务社会中发展自己 张振奇(175)
- 力量就在职工群众中 陈鸿勋(180)
- 只有改革才有出路 王铁林(187)
- 选人 放权 用权 王礼星(190)
- 改革税务工作 促进企业发展 苏 哲(193)
- 做好物价工作 保障货畅其流 李克兴(197)
- 风险承包效果好 李海青(201)
- 农村水利服务体系发展趋势 铭 信(206)
- 竞争促发展 图存靠自强 朱三海(210)
- 我们是怎样支持离退休干部发挥作用的 中共长葛县增福庙乡委员会(213)
- 对城市商业改革的回顾与展望 陈庆举(218)

- 提高管理水平 做到满发多供 黄海涛(222)
- 三路共进效益好 郭书海(230)
- 发挥保证监督作用 杜熙朝(232)
- 光明的路 李建成(236)
- 放权不等于不管 牛长明(240)
- “双联一突出”经济责任制的尝试 贾广寅(247)
- 正确决策善应变 出口创汇做贡献 郭平印(251)
- 抵押经营 起死回生 王松江(255)
- 坚持改革 包死搞活 以丰补欠 霍洪展(261)
- 浅议改革时期企业厂长的形象 高毓美(267)
- 改革是实现“双增双节”提高经济效益的法宝 苗宗范(271)
- 内部经济承包效益好 刘明德(273)
- 靠内涵发展 促煤矿翻身 冯振甲(278)

- 承包者和租赁者更要自觉增强民主意识
.....薛家清(282)
- 改革 为小厂插上奋飞的翅膀
.....丁保岭(286)
- 依靠科技进步 促使企业发展
.....罗标华(290)
- 抓了六个“效应”搞活一个企业
.....李春虎(295)
- 改革将我厂引上了健康发展的道路
.....赵德胜(300)
- 把民主管理寓于承包经营责任制之中
.....薛金秀(306)
- 横向联合促发展
.....金书亭(311)
- 加强管理 搞活流通
.....杨西甫(315)
- 建好班子 改变面貌
.....张海清(317)
- 深化企业改革 增强企业活力
.....马孝贤 张喜亮(322)
- 人心顺 士气旺 企业兴
.....余冠顺(327)
- 八七村是怎样走上致富路的
.....朱文亮 李宏伟 申相臣(331)
- 改革使企业起死回生
.....吴宝珊(336)

- 改变思维方式 实施正确决策褚东杰 褚东英(339)
- 提高全员素质 促进企业发展刘平海 秦书锦(343)
- 城市环保工作浅议齐朝志(347)
- 对乡镇企业适度规模经营的思考刘昆岭 宋培正(352)
- 开展多层次多方位多形式的思想政治工作李敬宇 岳朝仁 周国锋(355)
- 在改革中不断探索新的承包经营形式张长杰 南学伟(359)
- 技工贸一体化是乡镇企业发展的有效途径任海江(365)
- 加强经济司法工作 完善企业经营机制王振刚(369)
- 推行目标化管理姚振华 刘天东(372)
- 决策 企业管理者成功之本刘华夫(376)
- 深化改革搞好分级分权管理任玉庆(378)
- 致力抓“三优” 一年一层楼薛金秀 袁长山 周国锋(381)
- 做好新形势下企业基层思想政治工作赵玉科(385)

- 办企业要有战略眼光 董随振(389)
- 开拓进取 敢于碰硬 景保太(393)
- 影响集体工业发展的症结与对策 范廷僚(396)
- 多方采取措施 解决肉蛋奶问题 徐广道 宋立局(402)
- 发挥统计作用 加强企业管理 杨金婵(406)
- 考核干部必须突出实绩 张念桥(411)
- 关于完善企业利益机制的思考 书锦 平海(416)
- 努力增强思想政治工作的活力 范廷僚 陈力平(420)
- 改革是经济繁荣的巨大动力 赵晓广(425)
- 城市土地有偿使用势在必行 张宏志(428)
- 发展外向型经济 大力扩大出口创汇 范廷僚(431)
- 浅议企业民主管理的新机遇 苗文定(438)
- 选准方向 促进发展 李景华(443)

| | |
|--------------------|--------------|
| 住房制度早改革早主动 | 金泽忠(446) |
| 决策准 企业兴 | 绍华(450) |
| 论机械工业企业内部四大平衡 | 孔德新(455) |
| 当前资金紧缺的原因及对策 | 孟庆武(462) |
| 农行实行承包经营应注意处理好五个关系 | 丁 伟(465) |
| 试论储蓄与消费的关系 | 孟庆武 商进山(469) |
| 职工教育改革初探 | 陈 健(473) |
| 怎样当好集体企业厂长 | 陈书林 吴长生(478) |
| 两权分离 因厂制宜 | 尚晓光(482) |
| 划小核算单位 责权利结合 | 杨 勉 吴长生(485) |
| 计件工资在工业企业中的作用 | 德 胜(488) |
| 机关住房制度改革势在必行 | 张德志(491) |
| 试论企业民主管理 | 邹世杰(495) |

- 论投资效益审计 余伟民(499)
- 对增强企业自身活力的一点探索 周文亮(504)
- 充分发挥会计在企业管理中的作用 马自忠(509)
- 生产经营型及其表现特征 张晓阳(513)
- 会计清廉古今谈 张中秋(518)
- 国营工业企业领导体制改革的方向 王金陵(522)

船大不怕风浪险

赵震 柳玉柱

眼下，日趋激烈的市场竞争，使那些曾以“船小调头快”的乡镇村组企业，日渐失去了自己的优势。他们常因厂小力薄，资金不足，技术落后以及信息不灵，购销渠道不畅等不利因素，而处于八方掣肘，举步艰难的境地。穷途思变。为了自身的生存和发展，他们自觉地组织起来，向企业集团化迈步，以增强自己的竞争能力。

船大不怕风浪险。乡镇企业集团的形成，不同于各个小企业原有能力的简单相加，而是从中形成了一种新的综合力。正如马克思在分析生产力运动状况时所说：“许多人协作，许多力量结合为一个总的力量即造成一种新的力量。”这种力量，可以使原来散兵游击式的小企业，实力大增，声威大振，并从而使各个小企业均得其利。

以我省镇平县工艺品集团公司为例：这家公司有14个乡镇企业组成。建立三年来，由于采取了“三不变”和“三统三分”的办法，即：参加集团的成员企业所有制性质不变，隶属关系不变，财政上交渠道不变，以及对外统，对内分，计划统，生产分；结算统，财务分。也就是说，在对外交往、组织出口、参与市场竞争及贸易结算等有关整体的方

面，统以集团企业的名义出现，而对内部各成员厂家，则采取分散生产，各扬其长，单独核算，自负盈亏的办法。由于上述办法能使各个小企业之间扬长避短、功能互补，优势迭加，因而能为各家所接受并快见成效。比如过去各自为战的乡村小厂，大多是会啥做啥，做啥卖啥，常因产、供、销顾此失彼或无暇兼顾，而陷入进退失措，一筹莫展的困境。而企业集团成立后，群雁有首自成行。可以多方筹措资金，集中力量攻关，拓宽流通渠道以及提供信息、技术、设备和原料代购，产品代销等多种服务，从而使企业各擅其长，各展其才，聚一品为多品，集小胜为大胜。三年中，这家集团公司发展迅速，年产值由346万元上升到1590万元，税利由82万元上升到328万元，创汇额由91万美元上升到400万美元，销售市场由21个国家和地区拓宽到51个，在国内的乡镇企业集团中也颇有竞争力，在最近国家计委举办的轻纺出口产品建设基地的招标中，一举中标。

组建乡镇企业集团，是农村中自然经济、产品经济向商品经济过渡的一场大变革。因此在进行联合组建时，既要解放思想，敢于冲破条块分割和行业、部门及区域等方面的局限，同时还须谨慎从事，防止那种“吃大户”式的平均主义现象重现。比较稳妥的做法是：在组建乡镇企业集团时，对所属成员厂要进行严格的可行性论证，通过筛选，择优结合，以求达到观念上的一致性，技术上的适应性，优势上的互补性及经济上的合理性。这样，才有可能使加入企业集团的厂家，同舟共济，在激烈的市场竞争风浪中稳渡行舟。

(本文作者南阳酒精总厂干部)