

Mastering · Megatrends

Understanding and Leveraging
the Evolving New World

[奥] 多丽丝·奈斯比特 (Doris Naisbitt)

[美] 约翰·奈斯比特 (John Naisbitt) _ 著

西江月 _ 译

如何正确认识、
掌控这个变化的世界

掌控这个世界
要远远比看懂这个世界更重要

Mastering Megatrends

Understanding and Leveraging
the Evolving New World

掌
控

大
趋
势
力

[奥] 多丽丝·奈斯比特 (Doris Naisbitt)
[美] 约翰·奈斯比特 (John Naisbitt) 著
西江月 译

图书在版编目 (CIP) 数据

掌控大趋势：如何正确认识、掌控这个变化的世界 =

Mastering Megatrends: Understanding and Leveraging
the Evolving New World / (美) 约翰·奈斯比特, (奥)
多丽丝·奈斯比特著; 西江月译. -- 北京: 中信出版
社, 2018.1

ISBN 978-7-5086-8186-3

I. ①掌… II. ①约…②多…③西… III. ①世界经
济—经济预测 IV. ①F113.4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第 229651 号

Mastering Megatrends: Understanding and Leveraging the Evolving New World by John Naisbitt & Doris Naisbitt

© John & Doris Naisbitt 2017

Rights licensed exclusively by JMW Group Inc., jmwgroup@jmwgroup.net

Simplified Chinese translation copyright © 2017 by CITIC Press Corporation

ALL RIGHTS RESERVED

本书仅限中国大陆地区发行销售

掌控大趋势：如何正确认识、掌控这个变化的世界

著者：[奥]多丽丝·奈斯比特 [美]约翰·奈斯比特

译者：西江月

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承印者：北京通州皇家印刷厂

开本：880mm×1230mm 1/32

版次：2018年1月第1版

京权图字：01-2017-6319

书号：ISBN 978-7-5086-8186-3

定价：59.00元

印张：9.75 字数：210千字

印次：2018年1月第1次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第8087号

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

人类总是抱怨他成为现在的自己是因为所处的环境，但我不相信这是因为环境。改变世界的是这样一群人，他们寻找梦想中的乐园，当他们找不到时，他们就亲手创造了。

——萧伯纳

推荐序 1

奈斯比特：把脉趋势，定见未来

汤敏

严格来说，我们这一代人就是跟着奈斯比特夫妇的“趋势”作品成长起来的。从20世纪80年代初把中国人点醒的《大趋势》，到1996年的《亚洲大趋势》，再到2010年的《中国大趋势》，及近期与这本书一同面世的《定见未来》，奈斯比特夫妇已经单独写作或合著了9部“趋势”作品。虽然不知道其他国家的状况，至少在中国人家中的书架上可能都会有一本或数本奈斯比特夫妇的“大趋势”系列著作，其影响之大，可见一斑。

那么，未来新趋势的核心是什么？奈斯比特夫妇提出了他们的观点：“未来几十年里，单一的大趋势将转变成系统的、整体的、全球性的变革，不管是在政治意义上、经济意义上、社会意义上

还是规则或程序上。而且，所有这些变革的速度也将会加快。”

约翰·奈斯比特的《大趋势》面世之时，全球化趋势才刚刚开始。那时，美苏两国正忙着在全球称霸；英国还在急着与阿根廷打马岛战争；邓小平向撒切尔夫人展示了1997年中国收回香港的坚定决心；我们这些恢复高考后的第一届、第二届大学生正踌躇满志地跨出校门，投入改革开放的大潮之中。在科技领域，当时IBM（国际商用机器公司）的个人电脑刚刚问世，而乔布斯还在为他的苹果Ⅲ商用计算机在市场上遭到恶评而焦头烂额。今天，连幼儿园的孩子都在接触的互联网在那时才刚被严格定义，世界上绝大多数人还根本不知它是何物。

世界的发展变化可谓日新月异，今天，全球化的过程已经从以西方为中心跨越到多中心。90年代初，苏联的解体曾经被宣称为“历史的终结”，但之后的历史演变成了“全球大变局”。美国经过了90年代风光一时的独霸全球后，在2008年金融危机的冲击下，元气大伤。在书中，奈斯比特夫妇不无感慨地说，美国正在从最伟大到伟大的转变中。“这不是美国人民的发展潜力出了问题，而是源于美国政治体制束缚下美国政治人物的极端、无能和固执。”而在民粹主义思潮正在泛起的欧洲大陆，奈斯比特夫妇认为：“欧洲更有可能成为吸引富有的美国人和亚洲人前来参观的历史主题公园，而不是它自己展望的美好前景——世界上最有经济活力的地区。”

当然，我们中国人更感兴趣的是想知道奈斯比特夫妇是如何用他们的“第三只眼”看中国的。在过去几十年里，奈斯比特夫

妇游遍了中国大地。一方面，是因为他们的“大趋势”系列著作在中国影响很大，他们经常受到各方的盛情邀请；另一方面，是因为他们想近距离观察这个对世界趋势变化有重大影响的国家正在经历的改革开放。有意思的是，奈斯比特夫妇并不只是到中国来参加几次研讨会，在大学做几场讲座就回去了，他们深入很多中国人没有去过的地方，与各类的中国人交朋友，以此来把握中国社会变化的脉搏。他们那犀利的“第三只慧眼”确实看到了许多走马观花的外国人没有看到的東西，也看到了很多中国人习以为常且没有给予关注的现象。

奈斯比特夫妇眼中的中国是历史长河中的中国。英国经济学家安格斯·麦迪森的研究数据表明，在过去两千年的世界历史中，中国的经济总量一直位居世界前列。直到1930年，中国的经济总量还位居世界第二。之后中国在世界上的排名不断下降。改革开放后，中国GDP（国内生产总值）又不断赶超，到2010年重回世界第二的位置。各种预测都显示，再用不到20年的时间，中国的GDP很可能又重回世界第一。但从另一角度看，国“大”而不“强”，还是要挨打的。1840年，当我们还是“世界第一”时就被几艘英国炮舰轰开了大门。历史再次印证了中华民族的伟大复兴一定要从“大国”向“强国”转变，这是新时代赋予我们的最重要任务。

最近，美国《时代周刊》的封面第一次用了中英文两种语言“中国赢了”（China Won）为标题。内中一文《中国经济是如何做好赢得未来的准备的》，对美国现状爱之深，痛之切，跃然纸上。

这篇文章从国内安全、经济管控、就业提供、科技进步，以及对其他国家的吸引力等 5 个方面进行了美中对比，认为中国都“赢”了，美国屈居第二。历史是如此相似，美国人可能又一次在吓唬自己，激励自己。当 50 年代末苏联卫星率先上天，80 年代《日本第一》一书出版时，美国社会都响起了“我们落后了”的警报，逼着各行各业奋起直追，结果证明是虚惊一场。这次是不是“狼”又来了？

作为中国人，我们对国际上交替出现的对中国的“骂杀”和“捧杀”都要保持清醒的头脑，继续走我们自己的路。在这本书中，对美中双方都有很深了解的奈斯比特夫妇就警告说：“从以西方为中心到一个多中心世界的转变将不会是一帆风顺的，更不可能一夜之间就发生。在 21 世纪上半叶，我们将一直是这场巨变的见证者和参与者。正如任何巨变一样，这次转变也将是一个不断调整、不断适应外部条件的过程。欧洲一直以全球的道德权威而自居。美国把自己看作受到上帝眷顾的国家，而且它从 19 世纪 80 年代开始一直是世界上最大的经济体。它是绝不愿意退避一边，让中国和新兴经济体自由通行的。请一定不要低估这场巨变的能量。”特别是最后的这一句话，分量很重，寓意颇深，值得我们特别关注。

除了地缘政治的大变化外，人类正进入一个前所未有的科技高速发展的新阶段。在以大数据、人工智能和量子计算为代表的震撼世界的新科技日益发展的同时，人类的生产生活环境将发生史无前例的大变化。这一方面让人们未来的美好生活充满希望，

另一方面人们对未来的变化可能会带来的负面影响也战战兢兢、心存疑虑。牛津大学最近的一项研究显示，现有的大量工作在未来的20年内将会被机器人所替代。大量的信贷员、柜台服务员、法务助理、销售员会被机器人夺走饭碗，连电脑程序员、记者甚至医生这些岗位也岌岌可危。

越来越多这方面的坏消息接踵而来。在临床执业医师最近的综合笔试中，科大讯飞研发的“智医助理”机器人取得了456分的成绩，属于全国53万名考生中的中高级水平。科大讯飞“智医助理”机器人将致力于辅助医生进行临床诊疗。无独有偶，日前IBM的机器人沃森只用了十多秒钟就给天津市第三中心医院的一位胃癌晚期患者开出了诊疗方案。目前，美国的癌症5年存活率已经达到66%，而由于诊疗水平参差不齐，我国这一比率只有31%。肿瘤领域知识更新发展极快，2015年癌症领域新发表的文献为44万篇，勤奋的医生一年或许也只能看1000篇，而沃森用几十秒就能看完，不但全记住，还能进行分析。沃森诊断的准确率已经比美国几个主流医院的顶尖医生高出很多。

目前，各个行业、各个年龄段的人们对新科技带来的变化都有着强烈的焦虑感。我们所掌握的知识技能不久会不会被淘汰？我们现在的工作岗位未来会不会消失？在过去的蒸汽机革命、电气革命以及迄今为止的计算机革命中，人们对就业岗位的悲观预测一次又一次地被新的工作机会所打破，人类一次又一次地战胜了机器。但是要注意，过去的机器代替的是人的手脚，而现在的人工智能却直指人类的最核心竞争力——大脑。按牛津大学尼

克·波斯特洛姆教授的预测，超级智能将在包括科学创造、普通智慧和社会技能的每一个方面都要比最有智慧的人类头脑还要聪明。软件银行集团董事长孙正义更是悲观地预测，未来30年内人工智能的智商，将达到10 000，而现在人类的平均智商只有100。即使是像爱因斯坦这样的天才，智商也只有200。如果孙正义的预测真的实现了的话，哪怕再晚上几十年，我们的后代又如何与超级智能机器人竞争？

面对如此扑朔迷离的未来，无怪乎奈斯比特夫妇要在书中大声疾呼：“作为一个全球性社会，我们正站在当下与未来的一个十字路口。我们该如何准备？我们需要知道什么？对每个人、每个国家和我们这个世界而言，我们面前的最大可能性是什么？”

未来趋势到底如何变化？我们又应该如何掌控与应对？还是去看他们的书吧！

（作者系国务院参事）

推荐序 2

从察今到察明：中国学即未来学

王义桅

故审堂下之阴，而知日月之行，阴阳之变；见瓶水之冰，而知天下之寒，鱼鳖之藏也；尝一脔肉，而知一镬之味，一鼎之调。

——《吕氏春秋·察今》

在中国，托夫勒、奈斯比特是与未来学连在一起的。他们的著作，一下子把善于从丰富历史文化中汲取营养的中华民族的目光投向了人类未来。近年来，奈斯比特夫妇将目光转向中国，与中国人更接近了。《掌控大趋势》就是他们的最新力作，其中不仅论述中国的未来美好前景，且对“一带一路”倡议等都做出了预测，读起来十分亲切。

一

以小见大，见微知著，是中国人的素养；以大见大，见宏知趋，则是我们的短板。如今大数据时代，预测大趋势日益成为国人的习惯。美国国家情报委员会每4年发表的全球趋势预测报告，无疑给我们眼前一亮的感觉。奈斯比特夫妇的著作，则更接地气，更符合中国人的阅读品味。

未来已至，只是分布不均。智者知而愚者背。因此，人们对诸葛亮、刘伯温知五百年前五百年后的神机妙算赞叹不已，对《推背图》的未来学如痴如醉。剔除其神秘色彩，探讨未来科学之演变趋势，美国未来学家的著作给我们以启示。我就是在阅读奈斯比特、托夫勒的著作中憧憬世界和中国未来的。

我从未来来，这是未来学家的视角。美国历史短出未来学家，中国历史长出历史学者，因此有《史记》2040年9月9日“五星出东方”的预言。不过，古代智者的预言勿宁说是一种信念。

仁者乐山，智者乐水。当今时代，仁智者乐海洋。我们的目光要投向深海、极地、太空、网络等全球公域，实现中华文明从内陆走向海洋、从农耕走向工业化及信息化，从区域走向全球的三大文明转型。奈斯比特夫妇的最新力作《掌控大趋势》，坚定了中华文明转型的自信与自觉。

二

以后天看明天，以昨天看明天，中国不只是历史，中国正成

为未来代名词。从察今到察明，这就是未来学家奈斯比特夫妇近年将中国作为素材的缘故吧。中国不再是历史学家的研究对象，而越来越成为未来学家的关注国度。

21世纪是中国世纪，中国学即未来学。五千年悠久文明，第一次实现历史、现实与未来的统一，这就是人类命运共同体。作为推动人类命运共同体建设的伟大倡议——“一带一路”，正再造中国，再造世界。

奈斯比特是未来学代名词，但是当今世界陷入海德堡测不准原理困境，不再是线性进化逻辑所能描绘，亦非未来学家所能憧憬。大趋势的随机性在增加。我们对未来学家的著作也要批判阅读，不能迷信。为什么预测难？因为世界不确定性：当今世界，几十亿人在搞工业化、全球化，规模上超越历史；质量上人类步入天地一体、人机交互、万物互联的时代，结构上权力分散化、信息碎片化，也使得预测难。中国古人说，天下大势，合久必分，分久必合，当今世界的分与合交织，中国学与世界学相互促进，研究中国，就是研究世界；研究世界，也为研究中国。正如习近平主席指出的，世界好，中国才能好；中国好，世界才更好。^①

在这种不确定性世界里，中国是最大的确定性力量。中国的“基因”经历数千年的沉淀，不会变。因此，中国的国家认同成本最低——汉字的贡献巨大，故此才能伟大复兴，符合道法自然的规律，其表现形式就是中国共产党的领导，这是当今中国政治最

^① 参见《人民日报》2017年1月22日01版《与世界同行，助人类共赢》一文。——编者注

大优势。美国、欧盟人造组织，过去靠民主去建构合法性，如今民主陷入民粹主义、民族主义困扰，凸显文明底蕴的缺失，不能实事求是的尴尬。

三

世事无常。掌控大趋势，是每一个战略家的理想，然而大战略家是塑造趋势，使人趋之若鹜，而非简单造势，势尽权倾。虽天道无常，人心恒久。我们阅读奈斯比特等未来学家著作，当以“不谋全局者不足以谋一域，不谋万世不足以谋一时”的气魄，批判吸收。还是那句话，关键在人心之向背，得民心者得天下，这就是中国版的《掌控大趋势》。

（作者系中国人民大学欧盟“让·莫内讲席”教授，近著《一带一路：机遇与挑战》《世界是通的：一带一路的逻辑》分获“2015年中国好书”“2016年中国好书”，新著为《一带一路：中国崛起的天下担当》《再造中国：领导型国家的文明担当》）

追寻大趋势的脚步，感悟趋势之美

时寒冰

大趋势在哪里？如何找到它，并沿着它的指引前行？

对于很多人关心的这个问题，作为世界著名的未来学家、埃森哲评选的全球 50 位管理大师之一的约翰·奈斯比特，在连续几部著作中给出了他的预测。他撰写的《大趋势》一书，在全球的销量超过惊人的 1 400 万册。

约翰·奈斯比特的研究非常接地气。他使用自创的“内容分析法”做研究，而所谓的“内容分析法”，就是广泛收集各地报纸，每天对这些报纸的内容进行分类编排，建立索引和分析比较，从中判断出将来的一些发展趋势。这种分析方法，也是我做趋势研究时比较常用的方法之一，只是，我把它叫作“新闻解读”。

在这部与多丽丝·奈斯比特合著的《掌控大趋势：如何正确认识、掌控这个变化的世界》中，他对全球的趋势做了比较宏观的推导，其中，美国、中国、欧盟占据着更多的比例。无论从既有实力，还是从对世界的影响来看，这样的安排都是顺理成章的。当然，对于中国读者来说，这也是非常受欢迎的安排，毕竟，大家更喜欢阅读更多与中国相关的内容。

从历史上来看，中国曾经傲然屹立于全球GDP（国内生产总值）之巅，无出其右者，这是一段无比辉煌的历史，随后，逐渐衰落，昔日的辉煌被惨痛的记忆所取代。

相比中国曾经在数百年内保持的全球最大经济体地位，美国作为一个军事和经济大国的优势地位实际上是很短暂的。约翰·奈斯比特对特朗普治下的美国相对悲观。他认为，从全球范围来看，“至少在特朗普任职中期，中国都将是赢家。美国的所作所为就是对中国政治自信心的一种提振，中国治理模式也会因此在美国国内受到更多的追捧，还有中国在其友好国家中的地位也会随之更加稳固。当选总统特朗普宣称要退出把中国排斥在外的跨太平洋伙伴关系协定（简称TPP），还要停止跨大西洋贸易与投资伙伴协定（简称TTIP）的谈判进程，这些都给中国在全球贸易中发挥可信赖的引领作用创造了机会”。

无论是TPP，还是TTIP，都是把中国排挤出去的一种贸易网络，这种战略布局的用意，就是为了阻止中国的崛起，当中国难以找到更好的破局方案时，特朗普一手撕碎了这个战略布局。不得不说，这是特朗普先生送给中国的一份大礼。

这种局面让很多美国人难掩心中的淡淡的忧伤与失落感，以至在如此严肃的趋势研究书中，也出现了如下充满感情色彩的表述：“丑陋不堪的2016年美国大选进一步破坏了美国的形象，这也使得美国模式更难成为其他国家加以效仿的国家治理模式。世界上最伟大的国家被30年前还是极度贫困、落后的国家推下神坛的日子好像也为时不远了。”

特朗普退出TPP及之后的退出巴黎气候协定等做法，相当于放弃了美国的领导权，放弃了对全球游戏规则的掌控，而一直以来，美国强大国力的形成与其作为游戏规则的制定者、把控者是密切相关的。

《掌控大趋势：如何正确认识、掌控这个变化的世界》也特别提到了科技进步对于大趋势的巨大影响力：“数据可以影响并改善我们生活的各个方面。”书中同时指出，“算法已经让机器达到了模仿人类行为的程度。这不仅是科技进步的一个优势，而且还蕴藏着影响人类思想和公众观点的无限机会……很多国家正在使用机器人作为宣传机器以影响公众舆论。某些政府使用虚拟机器人压制反对的声音，政治家使用虚拟机器人中伤他们的对手，而且使得这种中伤看起来非常可信”。甚至连Twitter（推特网）也承认，2300万活跃用户实际上是虚拟机器人，大约占其用户基数的14%。虚拟机器人能够人为地提升政治候选人的支持率。

这其实就是事物发展的两面性。

如同趋势的发展一样，原本流畅的脉络也许会突然因为某个重要人物或事件的发生而改变。特朗普当选美国总统以前，没有