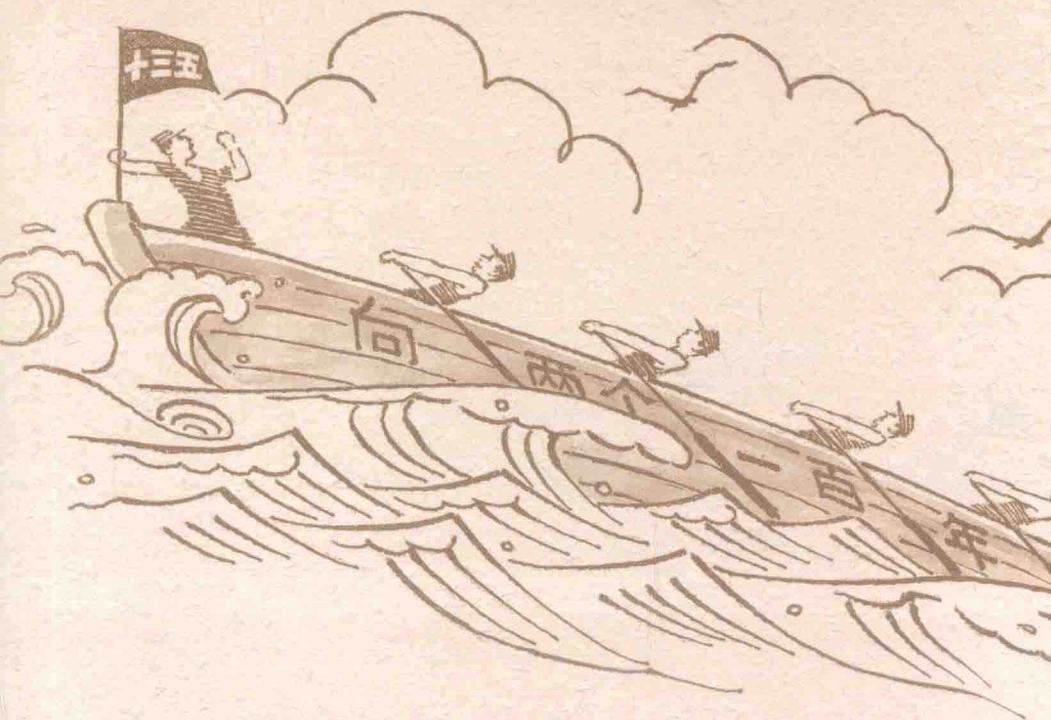




科学领导 辩证思维十二论

Kexue Lingdao
Bianzheng Siwei Shierlun

党政干部的理政手册
各级领导的智慧读本

张德贤 黄小忠 著
朱根华 绘

 浙江人民出版社

科学领导 辩证思维十二论

Kexue Lingdao
Bianzheng Siwei Shierlun

张德贤 黄小忠 著
朱根华 绘



浙江人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

科学领导辩证思维十二论 / 张德贤, 黄小忠著; 朱根华绘. —杭州: 浙江人民出版社, 2016.10

ISBN 978-7-213-07498-1

I. ①科… II. ①张… ②黄… ③朱… III. ①领导思维学-研究 IV. ①C933

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第155448号

科学领导辩证思维十二论

张德贤 黄小忠 著

朱根华 绘

出版发行 浙江人民出版社 (杭州市体育场路347号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

责任编辑 朱丽芳

责任校对 姚建国

电脑制版 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷 杭州富春印务有限公司

开 本 880毫米×1230毫米 1/32

印 张 3.375

字 数 21千字

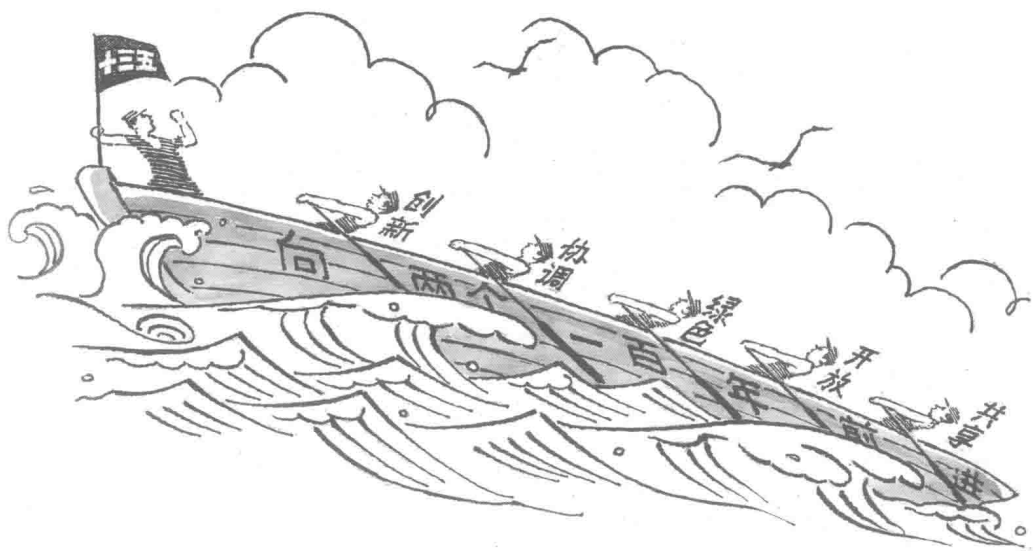
版 次 2016年10月第1版

印 次 2016年10月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-213-07498-1

定 价 15.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



五大理念，齐心协力。奋发向前，所向无敌。



·朱根华·

前 言

党的十八届四中全会确立了全面建设法治国家的总体目标和实施途径。神圣的使命，伟大的职责，历史地落到了全国各级领导的肩上。

光荣任务在肩，牢记历史经验。曾记否？同是一个天，同是一个地，同是党领导下的全国各族人民，改革前后大不一样。是什么原因，短短 30 年就把中国带上了国强民富的康庄大

道？是邓小平理论指引的实事求是的唯物论，注重实效的方法论开创了辩证思维的科学领导之风。

当前摆在我们面前的一项紧迫的任务就是要不断深入学习、践行党的十八届三中、四中、五中全会精神，继承这一革命传统，运用科学思维和科学方法不断提高我们党的治国理政能力和水平。

坚持实事求是原则，针对客观存在的问题，运用马克思主义的辩证唯物主义的哲学观，提出科学领导辩证思维十二论，从而提高我们党的建设科学化水平，带领全国各族人民走向繁

荣、富强、文明、幸福，为实现两个“一百年”奋斗目标，共圆中华民族复兴梦而奋斗！

要实现科学领导，必须做到科学决策、科学用人、科学分工、科学服务。而要实现这四条，就得选择运用辩证思维的十二论进行深入的分析 and 探讨，以期抛砖引玉，共同提高。



目 录

前 言 / 1

一、科学决策三论 / 1

1. 唯上与唯下的辩证统一论 / 4
2. 务虚与务实的辩证实践论 / 9
3. 爱国与爱民的辩证融合论 / 15

二、科学用人三论 / 23

1. 唯贤与唯亲的辩证用才论 / 28
2. 求长与求全的辩证选才论 / 34
3. 君子与小人的辩证交友论 / 40

三、科学分工三论 / 47

1. 共管与独管的辩证本源论 / 53

2. 有为与无为的辩证常道论 / 57

3. 权力与责任的辩证法治论 / 61

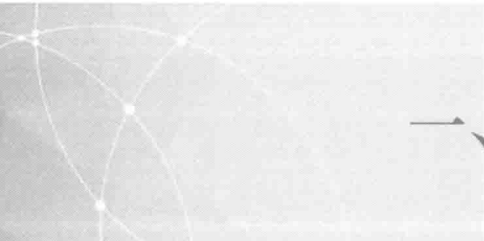
四、科学服务三论 / 71

1. 包办与众办的辩证创世论 / 76

2. 站位与换位的辩证映照论 / 81

3. 政绩与成本的辩证平衡论 / 86

后 记 / 94



一、科学决策三论

只要能坚持马克思主义辩证唯物论矛盾观的唯上与唯下的辩证统一论、务虚与务实的辩证实践论和爱国与爱民的辩证融合论，我们的各级领导就一定能实现科学决策、民主决策、依法决策，不断提高行政决策科学化、民主化、法治化水平。

决策是摆在领导面前的第一要务。能否正确、高效地决策，既是领导能力、水平的体现，也是领导素质、作风的展示。领导队伍中存在的无作为、不作为、乱作为的现象造成一些地方一段时间内出现或大或小的决策失误，给党、国家和人民造成不同程度的损失。其中的原因不少，但从思想观念和思维层面上挖根子，以下三

论值得我们重视：

1. 唯上与唯下的辩证统一论

县、乡镇一些领导近年来在处理一些重大项目或完成上级交办任务时，往往存在唯上是从的思维定势，认为我是上级指派、委任的领导，当然得听从上级的指示，无视下边的实情，不听群众的呼声，不深入调查，不倾听民意，只是





·朱祖华·

跟风、看样，认为唯上保险，不会错。与此同时，还存在唯下是从的既定思维，认为我们的权力是人民给的，人民的事不分大小都

得听，不顾全局，做部分群众的代言人。

唯上与唯下，看似互相矛盾，然而辩证法的矛盾观告诉我们，社会和思想领域中的任何事物以及事物之间都包含着矛盾



上下一體，同心同德。

實事求是，堅持原則。

乘風破浪，齊奔小康。

一帶一路，合作共富。

性，事物矛盾双方既统一又对立，推动着事物的运动、变化和发展。如何认识唯上与唯下这一对矛盾？从矛盾观的思维层面看，我们的领导在决策过程中必然涉及思维过程，其中包括因果思维、发展思维、法治思维、全局思维等，但最终还得取决于对立统一的辩证思维统领。从根本上说，“立党为公，执政为民”是我党、我国政府的根本宗旨，为百姓谋福利既是出发点又是归宿点。在这一根本点上，唯上、唯下思维定势在本质上是没有什么矛盾的。只是在实施过程中，上级确立方向、目标，下级

提供途径、方法。这应该是唯上与唯下的
观照契合，是互为依靠、互为补充的辩证

统一。问题的

另一面，为确

保决策万无一

失，对“唯上”、

“唯下”的“唯”

字则要定好

位，把好度。

上级的指示、

决策来源于全

局和基层；下



唯上唯下
涂官

朱根华作

唯上唯下咱不懂，
务虚务实亦不会。
只，知道：按时上班不早退，
不受吃请不收贿。

上下左右别得罪，
大事小事少作为。

选先进实有愧，
滥充数似还配。

