

清末巨商

王熙

葛永才著

云南民族出版社

话说王昌

云南省原文联副主席 李 乔

六十多年前，我国遭受空前的严重国难，日本法西斯强盗在东北、华北、华东横冲直闯，疯狂屠杀我国人民时，草莽出身的张冲将军，凭着对敌人不共戴天的仇恨，凭着三迤健儿誓死保卫国家、不当亡国奴的决心，凭着大后方人民的希望和重托，指挥滇军 60 军 184 师在台儿庄前线，与日本板垣师团、玳谷师团等敌军决战，给敌人以重大打击，粉碎了他们妄图打通津浦铁路，夺取我军事重镇——徐州的美梦。不久日军不得不改变计划，派军舰和陆军沿长江西进，妄图夺取我武汉三镇，张冲奉命保卫武汉，指挥新三军在板埠、崇阳一带，迎头痛击日军，日军被打得丢盔弃甲，狼狈万分，不防特务诬告张冲要投奔八路军，这位使敌人闻风丧胆的将军，被颠倒是非的蒋介石撤职交军法处理。幸得远在云南的龙云急电援救，张冲才转危为安回到昆明过着报国无门的苦闷生活。

这时，我追随张冲去抗日，经过一番猛烈炮火洗礼之后也回到昆明，张冲即聘我当他的家庭教师兼私人秘书。在没有客人来访问，过着非常清静而有些寂寞的生活时，他常常抬着一只光滑的烟筒，一边悠扬自得的吸几口，一边随意同我漫谈一些往事。其中一件是出生于弥勒县虹溪镇一个贫苦家庭，后来发迹富甲天下的王昌的故事。他说王昌年幼时父亲不幸早逝，靠母亲纺织维持生活。长大以后，母亲变卖了自己的首饰给他作为本钱，让他肩挑背驮到邻近地方做点小生意，以混日子。

一天，泸西县的一位大老板周廷升到虹溪来看望亲戚，王昌想得到他的帮助预备请他吃饭，便同村里仅有的一个屠户订购了一朵猪肝。那个屠户不是天天都杀猪，而是几天才杀一口猪出卖。猪身上最好吃的是猪肝，因此，购买的人很多，王昌早早的去订购，以为一定可以买到。不想村里中过举的姜大新爷也来买猪肝请周大老板吃饭。按照道理，谁先来卖给谁，偏姜大新爷不讲道理，凭着他的举人身份，非要这朵猪肝不可！屠户要求分一半给王昌也不行。王昌自小受过许多欺侮，都容忍了，可是这一次怎么也忍不下去。他一气之下，拔出刀来将姜大新爷杀死了。

王昌闯了大祸，不能呆在村里让官家拉去以命抵命。三十六计走为上着，王昌慌忙逃跑。但逃到哪里去好？王昌想起了曾带兵来过竹园十八寨的回族领袖马如龙。这时，马如龙因功已晋升为提督，名震云南，正在为他的母亲在家里祝贺七十大寿。

王昌没有钱去买什么稀世之珍，或价值昂贵，使人咋舌的礼品去赠送。他罄其所有，买了一块拳头大的檀香，请人雕了一个马母的头像，在马家宾客如云，车马盈门时，恭恭敬敬地送给马如龙的母亲。马母一见这个活灵活现，酷似自己的头像，喜欢得灵魂都出了窍。把它摆在神龛内，让家人膜拜。马如龙看母亲这样喜欢，将王昌叫到面前：

“王昌，你想做什么？我可以帮助你。”

“大人，我不会做官，我只会做点小生意，维持维持生活。”王昌老老实实在地回答。

马如龙听他要做生意，便问他要多少本钱。王昌不敢多要，只随便说了个数字，他需要的本钱立刻得到了。不仅如此，他杀了姜大新爷的要案，也一笔勾销。弥勒县的地方官听

到他与云南提督马如龙有关系，谁敢去碰他？因有保护伞，王昌便放心去做买卖。这时，各地土匪蜂起，常常在交通要道杀人抢劫，无所不为，以致许多客商都裹足不前，望洋兴叹。可是王昌心有灵犀，他在昆明买了一些金银首饰带在身上。在山间险道遇到土匪时，别人会吓得面如土色，两腿发抖，而他却大胆地去见土匪头子：

“老板，久闻大名如雷贯耳，今天‘山不转路转’，碰到你了。我特意送点东西来孝敬你，请你收下。”说着，王昌把带在身上的金首饰拿出恭恭敬敬地献上。

土匪头子看见那些耀眼的金首饰不觉眼花缭乱：

“人人都怕我，你不但不怕，还敢来找我，送给我金东西，这够朋友了。金东西我收下，其它东西你带回去，我不要！”

王昌不但转危为安，贩运的东西到了目的地常常因缺货而发了大财。有时，即使损失了一点货物，但认识了那一群土匪头子，结下了一点江湖情谊，以后便不会再遭抢劫了。

王昌靠着这特有的本领，在那个贫穷、混乱的社会中如鱼得水，慢慢地发展起来了。

讲到这里，张冲又谈王昌用人的办法：他不讲亲戚关系，讲的是品德和人才。看中了便聘为店员放手让他去干。店员有什么困难，如家庭问题等等，他尽心竭力帮助解决，使店员得以安心。到年底结帐分红时，凡尽过力的，都可以得到一份或多或少的红奖，然后把红奖变成了股份，把店员变成股东，使大家热爱“同庆丰”，并愿为“同庆丰”勤勤恳恳尽力工作。没有几年，王昌的事业因而发展了，不仅昆明有总号，在重庆、上海、北京等地也设有分号。十九世纪末期到二十世纪初期，同庆丰在全国是响当当的。

张冲又谈到王昌虚心好学。早年他只在村里读过几年私

塾，识得了几个字。凭这点知识要做大事业远远不够，他向社会上有真才实学的名士学习，向他的帐房先生学习。每晚工作之余，帐房先生抽够鸦片烟，他请帐房先生讲《资治通鉴》给他听。每讲到一段重大史实时，他常要求帐房先生停一停，让他考虑考虑如何办？等他考虑有了办法，才让帐房先生讲下去，他想的与书本上的常常不谋而合。可见他的学识已大有进步，远非年少时可比了。

使我最感兴趣的是张冲讲到 1883~1885 年中法战争时，云南总督岑毓英奉命出兵抗法，可是没有军饷，岑毓英迫于无奈，不得不请昆明的殷实富户来捐献，大多捐几十或百两银子。捐到王昌面前时，王昌开玩笑似的捐一文铜钱。这简直是胡闹，位居正一品、掌握滇黔两省生杀予夺之权的岑毓英不禁勃然大怒，向王昌质问：

“你富比王侯，只捐一文铜钱，是什么意思？”

王昌如果回答不好，可能会遭到下狱或杀头的处分。他怔了一怔，笑着答道：

“总督大人，你指挥的不是一人、两人，而是千兵万马，一日要消耗多少弹药，要吃多少粮草，你捐一点银子作军费够什么？哈哈……”

岑毓英红着脸，有些不好意思：

“那么，你说，怎么办？”

王昌满脸笑容：

“总督大人，你要多少银子，尽管发银票！你的人马拿着银票可以到我的同庆丰兑银子，不管几千两、几万两，我负责兑换。要是兑不出，你可以砍我的脑袋！”

多少天为军费而愁眉苦脸的岑毓英，忽然喜笑颜开：

“王昌，你一说就把我心上的疙瘩解开了，难得，难得，

我请朝廷褒奖你！”

岑毓英有了兵饷，招募了许多乡勇在中越边境，配合在谅山的冯子材率领的清军和刘永福指挥的黑旗军，与法国远征军决战，大败远征军，法国不胜而胜，中国却不败而败。李鸿章屈辱地与法国公使巴特纳在天津订立丧权辱国的《李巴条约》^①。消息传到云南，那些在前方抗击法国远征军获得重大胜利的乡勇，气得将云贵总督发给的银票烧掉，灰心丧气地回家种田地去了。

据说乡勇烧去的银票，还有无意毁坏的银票约有几千或上万两银子，得到好处的是王昌，因为岑毓英所需的兵饷，后来清政府汇来补发了。

张冲还同我谈到1900年八国联军进北京，慈禧和光绪丢开老百姓，仓惶逃往西安时，极为狼狈，是坐镇云南的王昌发电报给河北、山西、陕西等地的分号好好接待，慈禧和光绪得以安然无恙，对王昌大为嘉奖，并封为“资政大夫二品顶戴候选道员，三代一品官”。王昌富甲天下，但他不是一个眼光短浅的守财奴，也不是巴尔扎克描写的欧也尼·葛朗台，而是一个急公好义的人，一生做了许多好事。

听完张冲有声有色地讲完王昌的故事后，我不由得异常激动，想写一篇纪实文学，让后来的人了解这位历史人物，并向他学习。可是蹉跎复蹉跎，一直没有提笔。想不到弥勒县一位自学成才的青年——葛永才，经过多年的苦心搜集、访问、考察，又呕心沥血写出一部《清末巨商王炽——同庆丰纪事》。

^① 《李巴条约》：即1885年6月订立中法《会订越南条约》。其内容有：1. 中国承认法国与越南订立的条约；2. 在中越边界指定二处为通商地，并允许法人居住和设领事馆；3. 降低云、贵与越南边界的进出口税；4. 今后中国修筑铁路，应向法国商办；5. 法军退出台湾、澎湖。

我看了这著作很高兴，比我知道的事不但更丰富、更详细，而且还富有传奇色彩及经济学原理。

可以想见：葛永才先生这本书的出版，将会受到云南广大人民的欢迎。因为云南不但有几百万人民正待脱贫，而且与经济发达的东南沿海等省比较，各方面也落后。我们急需以邓小平的理论武装头脑，在党的指引下大步前进，也需要向前辈人王昌学习，把他艰辛创业的经验作为借鉴，由他的成功而受到鼓舞。我想，一百年前，云南能产生一个了不起的王昌，在一百年后的今天，云南一定会产生更多的王昌！

1998年7月8日于翠湖之滨

同庆丰：晚清南帮票号巨擘

云南大学教授、中国西南边疆民族经济文化研究中心主任

杨寿川

晚清道光年间，在我国出现了一些以经营汇兑为主、兼营存放款项的早期金融机构，时人称之为“票号”，亦称“票庄”、“汇兑社”和“汇票庄”。这种“与商业银行颇相似”的票号，大约于19世纪20年代初最先出现于山西省，以后逐渐形成平遥、祁县、太谷三大帮，此外尚有太原帮和张家口帮等。在我国金融史上将山西的票号统称为“西号”或“西帮票号”。后来，山西票号推行于全国，其358家分号分布在各地80余个城市，而江浙以及其他南方地区也出现了不少票号，这些山西省以外的所有票号统称为“南帮票号”。云南弥勒人王炽创办的“同庆丰”（包括设在省外的分号“天顺祥”）以及玉溪人马心泉创办的“兴顺和”等票号，均属于“南帮票号”，是云南近代史上最先出现的民间金融机构。同庆丰和天顺祥以其“资金充裕、款项灵通、信用大著”成为南帮票号中执牛耳之巨擘。

云南最早的票号同庆丰和天顺祥出现于19世纪70年代初，迟于山西票号约半个世纪。为什么云南早期的金融业直至清末才发展起来？换言之，同庆丰、天顺祥等金融机构是在什么历史条件下出现的？这是一个值得认真研究的问题。我认为以下四方面或许可以大体上回答这一问题。

一、逐渐发展起来的社会经济是早期金融业出现的基础。

云南社会经济的发展历来落后于中原地区，直至元明两代以及清初，其农业、矿业、交通业与手工业始才迅速发展起来。迄于19世纪中后期，耕织结合的自然经济逐渐解体，农副产品产量不断增加且商品化程度大大提高；大锡生产迅速发展，其产品成为出口商品的大宗；近代工业逐渐兴起，纺织、金属加工、制茶、制革等工业在不少府、州、县纷纷出现；商品经济较前有了长足发展，昆明、大理、永昌、曲靖、临安、楚雄等地“商旅云集、货物充斥、马帮络绎”。当时云南社会经济发展的总体水平已逐渐接近内地省份中等水平，这为云南早期金融业的出现提供了前提条件。

二、逐渐发展起来的对外贸易需要金融机构为其融通资金。随着社会经济的发展，对外贸易较前有了较大发展。云南的大锡、生丝和茶叶等经陆路和水路出口到越南和缅甸等国。棉花棉纱和棉布则大量从印度、缅甸和越南等输入云南。如：1826年缅棉输入云南共达6.35万担，价值22.8万英镑；1874年以前，“缅棉每岁贩入云南者十数万驮”。在进出口贸易中，特别是在大量棉货进口销售的过程中，需要有专门的金融机构来为其融通资金及调拨寸头。

三、逐渐发展起来的地方民族商业资本需要金融机构为其调剂调拨资金。19世纪中叶以后，在英法殖民者商品输出与资本输出的刺激下，云南地方民族商业资本迅速发展起来，逐渐形成了一些地区性的大商帮，如迤西帮、昭通帮、临安帮、蒙弥帮等。这些商帮大多经营省内外贸易，有的还兼营对外贸易。它们从经营鸦片、生丝、茶叶出口和棉花、棉纱、棉布进口的过程中，积累了大量商业资本，有些大商号已拥有几十万甚至上百万两资本。随着商业资本的发展和货币流通的扩大，为适应不同地区间资金流通的需要，作为调剂调拨资金的早期

金融机构亦即应运而生了。

四、王炽审时度势、抓住机遇拓展实业，率先创办跨省票号，这是云南早期金融业在清代末年获得迅速发展的主观原因。《新纂云南通志》卷144谓：“同治十一二年间，（王炽）先在滇垣设立同庆丰，日渐发达，乃率赴重庆，仿山西票帮规例，改组天顺祥，营汇兑存放事业。……逐渐推广，京都、上海、广东、江西、汉口、常德、重庆、成都、叙府、贵阳均有天顺祥票号”。清代全国共22个省，天顺祥在15个省设立分号，又在香港设分号、在越南海防设办事处等，这说明其所经营的汇兑和存放款业务主要是在省外以及国外与境外；就其业务所及的地区而言，稍逊于作为“中国金融业老祖父”的山西票帮，但比之于仅以长江下游沿岸市镇为活动范围的徽商则有过之而无不及。这一点在所有研究我国商业史的著述中均被忽略了，我们云南经济史工作者要理直气壮地加以补正。至于史志中说王炽“结纳官府”、“交往洋人”等，不言而喻这是他为了开拓商务和发展票号所需，没有必要在这面对他进行苛责。

概而言之，王炽及其同庆丰、天顺祥票号在云南近代史上是有一定地位和影响的。王炽是清末云南金融业的创始人，他一手经营的同庆丰和天顺祥在融通省内外资金、促进商业资本与金融资本结合，以推动云南社会经济发展等方面，发挥了重要作用。王炽是一位熟谙商道、信用昭著、知人善任、热心公益而具有爱国热忱的实业家，是晚清云南商业与金融业的杰出代表。

王炽的同乡，弥勒县文物管理所馆员葛永才君历时十余年，以务实求真和刻苦谨严的治学态度，广泛搜求史料，深入分析探究，最后编著而成《清末巨商王炽——同庆丰纪事》。

该书全面记述了南帮之杰的同庆丰及其外埠分号天顺祥近四十年发展与衰落的史程，客观平允地评述了清末富商巨贾的实业家王炽。对王炽及其票号的研究，以往也有学人作过，但均不如该书系统、全面和深入，因此我们可以说该书不失为填补空白之作。葛永才君的这部力作即将付梓，问序于我，我写了以上文字，以就教于编著者和读者。

1998年8月10日于云南大学

弥勒的骄傲 云南的光荣

中共弥勒县委书记 何自喜

弥勒县人民政府县长 陈霖

岁月沧桑，忘不了翻过历史辉煌的那一页；时代进步，刻留下浓重深远的这一笔。弥勒，这块风光秀丽，充满灵气的土地，曾经孕育了悠久灿烂的历史文化。钟灵毓秀的山川，丰富的物产，甘甜的甸溪河水养育了世代优秀的弥勒儿女。千百年来，弥勒各民族人民在这四千平方公里光荣而又古老的红土地上繁衍、生息、劳动、创造。这里被誉为是“欢乐的民族，欢乐的海洋（马海德语）”，是“阿细跳月”的故乡而闻名世界；这里素享“蔗糖之乡”、“烤烟基地”之誉而蜚声遐迩。著名数学家熊庆来，彝族将军张冲，都是从这块红土地上走出去的弥勒人。每当提起他们的名字时，人们就会对古老神奇的弥勒产生敬羨之情。

其实，还在熊庆来博士、张冲将军之前，清末名商王炽先生即以敢为人先的胆识和冲劲，成为走出弥勒，走出云南，走向全国，走向世界的第一个弥勒人。

王炽先生是弥勒人的骄傲，也是云南人的骄傲。因为在距今一百多年的时候，在山河破碎，国难深重，时代呼唤治国之人，寻求强国之道的社会背景下，王炽先生以其强烈的爱国热情，超人的胆识，卓越的才智，经商致富，富埒王侯，成为云南近代史上“富甲全滇”的企业家，对云南的经济发展作出重要的贡献。

王炽以强国兴邦的大志，以振兴地方经济，发展地方工业为己任，以爱心、爱国、爱乡为做人之本，外国列强侵我中华，腐败清廷丧权辱国，先生挺身而出，出资出力，垫付巨额军饷六十万两，支持清军出关抗法；为发展地方工业，以防外人攫取权利，先后垫款数十万两开办东川铜矿、个旧锡业；支持四川发展食盐生产，慨然筹借白银十万两；咸同兵燹，先生毁家纾难，力顾桑梓，三次资饷。

先生用财以义为准。他学陶朱公，不做掉进钱眼里聚财成性的守财奴，而是疏财仗义，乐善好施。见虹溪书院损破，即捐资扩充、修建；见地方无救荒之粮，便设义仓社仓以备；见街邻子弟失学，就兴建义塾以教；见士子乡试无住宿，捐置虹溪试馆供用；见省城经正书院膏火不丰，议开兴文当，倡捐千五百金以成之；见三迤举贡北上艰难，捐万数千金送入卷金会；见盘江义渡淹没人马，捐巨金造铁索桥。又如开创昆明牛痘局，婴孩免受疾病之苦；庚子京城变乱，筹款济之；晋陕旱灾，捐资以赈；临安匪乱，地方惨遭蹂躏，先生捐金济民，购米散放。历多善举，更仆难数。

王炽能“权货物之轻重，揣四方之缓急，察天时之消长”而又知人善任，待人以诚，赏罚严明，团结同事，关心工友；他懂经济，会管理，善经营，有远见有魄力，敢为人先；他有一套完整的管理制度和章程，有一大批合格的管理人才和伙友。这是他成就事业的关键所在。

王炽在重庆创设的天顺祥，其分号遍布全国国内各大商埠；在昆明创设的同庆丰，即为总号，总理各地号务，“都是全国性的”（缪云台语）。鼎盛时，在香港、海防均设有办事机构。这在云南，还是前无古人，后无来者的。

然而，由于王炽先生离我们已经很远很远，王炽其人其

事，已被滚滚向前的历史所淹没，真可谓：“大江东去，浪淘尽千古风流人物。”许多人已经不知道王炽为何许人也，即使是王炽的家乡人，知道他的人也越来越少了。就是知道一点的人，也多半是从祖辈那里听来的。这些民间流传下来的，已经变味的，而且是张冠李戴和带有随意性的故事，渗透了很多很多家乡人的个人色彩和情感世界。要辨别和使用这些口碑资料是一件很不容易的事情。弥勒县文物管理所的葛永才先生在做好本职工作的基础上，把自己的理想和追求，深深根源于他深情眷恋的这片故土上，于1995年由云南民族出版社出版发行了他献给家乡的第一份礼物《弥勒彝族历史文化探源》。今天，正当弥勒各民族人民迎接世纪之交，面对经济、科技全球化趋势，要求我们以更加积极的姿态走向世界，完善全方位、多层次、宽领域的对外开放格局、发展外向型经济、增强竞争力，促进经济结构的优化和国民素质提高的时候，葛永才先生又写出了洋洋十万言的《清末巨商王炽——同庆丰纪事》一书。这是从陈荣昌、袁嘉谷到于乃义、陈鹤峰等几代人想写而未能完成的愿望，终于在葛永才手中完成了，这是他为家乡人民做的一件好事，也是他献给家乡的第二份礼物。我们对他表示感谢。

历史是人的历史，人是历史的人。没有人，便没有社会，也就谈不上历史；有了人，就开始有了历史。历史不会重复，借鉴总是可以的。历史的发展既是有规律可循的“自然历史过程”，又是“追求着自己的目的的人的活动”。《清末巨商王炽——同庆丰纪事》力图对王炽及其同庆丰、天顺祥所走过的道路进行客观的阐述和评价，这是作者的愿望，也是读者的期望。

以上是为序。

1988年6月18日

目 录

1	话说王昌	李 乔
7	同庆丰：晚清南帮票号巨擘	杨寿川
11	弥勒的骄傲 云南的光荣	何自喜 陈 霖
1	引 子	
8	贫家之子	
14	组织乡勇	
19	怒杀姜庚	
23	喜结伉俪	
30	开创“天顺祥”	
37	急公好义	
43	票号遍及全国	
50	昆明“同庆丰”	
57	义重指困	
64	知人善任	
70	擅长管理	
76	北京“天顺祥”	
81	创设兴文当	
88	开办矿产	
93	兴建电站	
100	修桥筑路	
105	乐善好施	
111	归葬故里	
119	尾 声	

目 录

123	王炽先生生平大事年表
	附 录
131	同庆丰的官股及与官府的关系
133	同庆丰的利润
134	同庆丰的发展
135	《云南史料选编》摘录
136	《云南省志·商业志》摘录
136	《云南省志·金融志》摘录
140	同庆丰票号
144	招商矿务公司
147	王鸿图等创设戒烟天足自治会
149	昆明电灯、自来水创业史话
152	石龙坝水电站
154	王兴斋行状
158	李太夫人行状
160	王兴斋世叔诔辞
162	挽 诗
165	挽 联
176	诰封王笃生文
178	诰封王 沅文
180	诰封王勋业文
182	诰封王 炽文
184	新建虹溪书院碑记
184	五山烟子寨李太夫人墓坊联
188	我为什么要写王炽

引 言

弥勒，一个古老而神奇的部落酋长名字。

弥勒，一个幸福、吉祥、笑口常开的佛祖名称。

弥勒，一片亘古广阔、美丽富饶的红土地。

弥勒，一个具有悠久历史、灿烂文化的行政地名。

弥勒，碧玉般瑰丽秀美，黄金般璀璨富饶。她位于云南省东南，红河哈尼族彝族自治州北部，北距省会昆明 138 公里，南距州府个旧 130 公里。境内辖 14 个乡镇，人口 47 万，其中少数民族占 39%，国土面积 4004 平方公里。这里甸水潋回，峨峰耸峙，汉彝村寨棋布星罗。绣陌云旌，址壤相错；川原壮阔，

