

XINHUO  
CHUANCHENG

# 薪火传承

——重要治黄人物及黄委部分劳模事迹纪实

策 划 李肖强

主 编 王晓梅

副主编 胡 霞 陶小军

叶向东 李亚强

王寒草



黄河水利出版社

纪念人民治理黄河七十年系列出版物

# 薪火传承

——重要治黄人物及黄委部分劳模事迹纪实

策 划：李肖强

主 编：王晓梅

副主编：胡 霞      纪小军

叶向东      李亚强

王寒草

黄河水利出版社

·郑州·

## 内 容 提 要

该书主要记述了在黄河治理与开发过程中涌现出来的一些典型人物和典型事件，记述了这些人们将自己的青春及一生都无私奉献给了黄河治理事业，换来了黄河治理与开发巨大成就的故事，他们的事迹将激励着一代又一代黄河人拼搏奉献在大河两岸，确保黄河的岁岁安澜！

本书适合从事黄河治理与研究的广大相关人员阅读。

## 图书在版编目(CIP)数据

薪火传承 / 王晓梅主编. ——郑州：黄河水利出版社，2016.7  
(纪念人民治理黄河七十周年系列出版物)  
ISBN 978-7-5509-1457-5

I. ①薪… II. ①王… III. ①纪实文学—作品集—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第158821号

---

组稿编辑：谌莉 电话：0371-66025355 E-mail:chenli1984-1983@163.com

出 版 社：黄河水利出版社

地址：河南省郑州市顺河路黄委会综合楼14层 邮政编码：450003

发行单位：黄河水利出版社

发行部电话：0371-66026940、66020550、66028024、66022620（传真）

E-mail:hhslcbs@126.com

承印单位：河南省瑞光印务股份有限公司

开本：787 mm×1 092 mm 1/16

印张：15.875

字数：261千字

印数：1—1 000

版次：2016年7月第1版

印次：2016年7月第1次印刷

---

定 价：35.00 元

# 序言

岁月流金，宏图似锦。自1946年初创至今，中国共产党领导的人民治理黄河事业已走过七十年的光辉历程。

七十年来，这一伟大事业从白手起家，在炮火纷飞中一手拿枪、一手拿锹地艰苦创业开始，克服了重重艰难险阻，不断创新发展，到如今已取得举世瞩目的巨大成就。这些成就的取得，当归功于我们拥有一支具有崇高使命感、强烈责任感的治黄大军，归功于这支队伍中那些勤于思考、勇于探索、敢于担当、乐于奉献的黄河人。他们当中有殚精竭虑、矢志不渝探索治黄方略的黄河水利委员会（简称黄委）历届领导，有励精图治、精心规划治黄工程的老专家和技术工作者，有在基层岗位顽强拼搏、脚踏实地、不辞劳苦、默默奉献的一线职工。是他们，共同构成了治黄事业刚强的脊梁。他们的事迹和精神，如同黄河文明的历史薪火，应当被一代代黄河人所了解，所传承。

基于此，在纪念人民治理黄河七十年之际，我们策划出版了《薪火传承——重要治黄人物及黄委部分劳模事迹纪实》一书。本书共收录人物专访类文章29篇，这些文章全部是在2009年、2011年黄河有线电视台推出的两部人物访谈系列节目《薪火传承》基础上改写而成，书中文章标题和正文中提到的人物职称或职务也以当时访谈时间为准。书中文章的作者，均为原电视节目编导和撰稿人。

2009年，按照黄委党组提出的“记录留存珍贵史料，弘扬老一辈黄河人治河精神”的要求，黄河有线电视台联合黄委人事劳动教育局（简称人劳

局)推出人物访谈系列节目《薪火传承》(第一部),栏目定位为重要治黄人物专访录。本着入选人物严格把关、记录事件真实、评价客观严谨的原则,由黄委人劳局、黄委办公室对入选人物提出初选意见,最终经黄委党组审定。节目内容也经黄委新闻宣传出版中心、黄委人劳局、黄委办公室和黄委领导的层层审阅。确定入选的20位人物,当时大多年事已高,有的已经辞世,他们为黄河治理开发倾注了毕生精力,见证了人民治黄事业的曲折历程。栏目通过对他们人生经历的记述,对一段段珍贵历史事件的回忆,展现了各个时期的治河成就,重温了人民治黄事业走过的艰辛而辉煌的道路。节目播出后,在大河上下引起强烈反响,取得了很好的宣传教育效果。

2011年,黄河有线电视台接着推出了《薪火传承——劳模篇》(第二部)。栏目录取全河范围内十余位事迹突出的国家级、省部级劳动模范,对其先进事迹进行了采访报道。其中,有为黄河重点枢纽工程倾尽心力的高级工程师,有30多年坚守在高原无人区的基层水文职工,有获得中华技能大奖的普通黄河修防工,还有被誉为“工人发明家”的高级技师等,他们在平凡的岗位上谱写了为人民治黄事业奋斗不息的壮丽篇章,共同诠释着“团结、务实、开拓、拼搏、奉献”的黄河精神。

今天,在纪念人民治理黄河七十年之际,我们在原电视访谈节目的基础上,重新梳理编辑成书。电视画面稍纵即逝,落笔成字更易于留存。重读这些文字,当年访谈的情景历历如在眼前,重温他们的事迹,总能使我们感受到力量。谨以此书的出版,向所有治黄事业的前辈们致敬!也期望此书的出版能够对新形势下治黄事业薪火相传,承前启后,发扬优良传统,开创新局面,发挥正能量的鼓舞作用。

由于编者水平有限,其中漏误之处,望广大专家读者指正。

王晓梅

2016年6月

# Contents

## 目 录

### 重要治黄人物篇

化云为雨 风范长存

——记黄委首任主任王化云

附：记者手记 ..... 王晓梅 1

洋博士的黄河绝恋

——解读李赋都先生的黄河人生 ..... 陶小军 16

矢志黄河 “青春”无悔

——访黄委原主任袁隆 ..... 陶小军 26

“踏在土泥上，打上深深的脚印”

——访黄委原主任、治河专家龚时旸

附：记者手记 ..... 王晓梅 35

人生有限 事业无穷

——访治河专家徐福龄 ..... 胡 霞 45

其人虽已歿 千载有余情

——记黄委原副主任、黄河上中游管理局首任局长王生源的黄河水保生涯

..... 王晓梅 54

驰骋在泥沙王国的“黄河·龙”		
——追记黄委原总工程师龙毓騤	陶小军	62
长路漫漫兮上下求索		
——访黄委原总工程师王长路	胡 霞	70
山东治黄事业的见证者		
——追记山东黄河河务局原局长田浮萍	陶小军	79
千秋治沙梦 百年未了情		
——访黄河水土保持事业开拓者、百岁老人吴以教		
附：记者手记	王晓梅 叶向东	86
黄河防汛“活诸葛”		
——水文测报专家陈赞廷的故事	陶小军	97
皓首苍颜终无悔 矢志不渝报党恩		
——追记三门峡水利枢纽管理局首任局长马福海	胡 霞 刘 伟	104
凝聚心智 激扬长河		
——访河南黄河河务局原总工程师程致道	王晓梅 李亚强	112
“八七”分水保安澜 大河扬波永奔流		
——访黄河勘测规划设计有限公司教授级高级工程师白炤西	胡 霞	119
山东黄河“包公”的故事		
——访山东黄河河务局原总工程师包锡成	陶小军	128
伏笈追梦 寄情泥沙		
——访黄河水利科学研究院原总工程师钱意颖	陶小军	136
治黄技术的开拓者		
——访河南黄河河务局原副总工程师彭德钊	王寒草	144

## 让中国的PMP/PMF成果与世界分享

——访黄河勘测规划设计有限公司教授级高级工程师王国安

..... 胡 霞 153

## 为黄河筑牢安全屏障

——访山东黄河河务局原副局长、总工程师龙于江 ..... 胡 霞 163

## 笑看高坝锁碧波 告慰先哲大梦圆

——黄河小浪底水利枢纽工程设计总工程师林秀山与小浪底工程的

半世情缘 ..... 王晓梅 170

## 劳 模 篇

## 家国天下 全心一念

——记“小浪底工程建设一等功”获得者、全国先进工作者潘家铨

..... 王晓梅 181

## 为水文分析奋斗一生

——访黄河勘测规划设计有限公司专家委员会副主任史辅成

..... 王寒草 190

## 流年易老 事业永昌

——访引黄灌溉研究专家、河南省劳动模范张永昌 ..... 王晓梅 196

## 奉献在陕北高原

——记“全国水土保持先进个人”获得者、绥德水土保持专家王福林

..... 王寒草 202

## 路遥知马力 桥健显公心

——访山东省“富民兴鲁五一劳动奖章”获得者、济南黄河西外环浮桥

公司董事长兼总经理马汉平

附：记者手记 ..... 王晓梅 叶向东 208

河道修防工的传奇人生

——记“中华技能大奖”获得者、台前县黄河河务局河道修防工刘孟会

..... 陶小军 215

工人发明家

——记河南省劳动模范、孟州河务局运行科高级技师行作贵

..... 王寒草 221

青藏高原上的坚守

——记“全国五一劳动奖章”获得者、黄河玛多水文站职工谢会贵

..... 陶小军 228

明珠，在他生命中绽放

——记“全国五一劳动奖章”获得者、明珠宾馆工程部总监孙家俊

..... 陶小军 235

后记 ..... 241



# 化云为雨 风范长存

## ——记黄委首任主任王化云

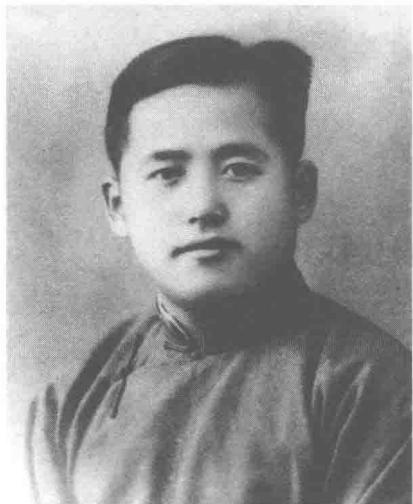
王晓梅

王化云，1908年生于河北省馆陶县，1935年毕业于北京大学法律系，1938年加入中国共产党，1946年任冀鲁豫区黄河水利委员会主任，1950年任流域机构黄河水利委员会主任。“文化大革命”期间受到冲击，1978年复出，任黄河水利委员会主任。1979年任水利部副部长兼黄河水利委员会主任。自1954年，连续当选为第一至第六届全国人大代表和河南省第一、第二、第三、第五届人大代表。1983年任河南省第五届政协主席。1992年2月18日在北京逝世。

王化云是人民治黄历史上最为重要的人物，中国共产党的首任河官，人民治黄机构的第一位领导人。他潜心治理黄河长达四十年之久，他的勤奋和钻研使他从治理黄河的外行迅速成为一位治黄专家，他对事业的忠诚与奉献使他成为人们心目中名副其实的大禹传人。通过王化云的人生，我们可以清晰地看到人民治黄事业从无到有，从初创到辉煌的曲折历程。他在这一历程中所表现出的奉献与求索的精神正是我们努力寻找的、值得我们一代代薪火相传的火种。

### 早年岁月

1908年1月7日，王化云出生在河北省馆陶县，祖上世代书香。1931年，23岁的王化云考取了北京大学法学院法律系，开始五年的求学生涯。在



1931年在北京读书时的王化云

北京大学的几年中，王化云阅读了大量古今中外的法学典籍，同时开始涉猎社会主义科学领域并广泛阅读大量革命志士的文章，这些对他的思想产生了深刻的影响。

1937年7月，抗日战争爆发，王化云回到家乡，积极投身共产党领导下的抗日救国运动。1938年3月，王化云在战火中加入了中国共产党，此后即在冀鲁豫地区开展抗日工作。1938年至1940年，王化云相继担任邱县、冠县的抗日政府县长。这一时期，他积极发动群众开展游击战争，致力于抗日民主政权建设，将当地的

抗战烽火渲染得轰轰烈烈。二十世纪四十年代初，王化云又先后出任鲁西地区行署民政处长、冀鲁豫边区行署司法处长等职。艰苦卓绝的环境锻炼了王化云的工作能力，更磨炼了他的意志。1945年8月，在战火硝烟中日臻成熟的王化云，与全国人民一起迎来了抗日战争的胜利。

### 首任河官

1946年初，王化云的人生道路突然发生了具有决定性意义的重大变化。这个变化与一个特殊的历史事件紧密相关，这就是中国近代史上著名的“黄河归故”事件。

“黄河归故”事件是指1946年国民党当局突然提出要堵复已经决堤损毁八年之久的郑州花园口黄河大堤口门，使在此处决溢南流的黄河回归故道。这看似是国民党当局谋划的一件利国利民的好事，然而事实却非如此。郑州花园口黄河大堤口门溃决的原因众所周知，1938年国民党当局为了以水代兵阻止日军西进而将其炸开。八年前的人为决口致使豫皖苏广大地区成了灾难深重的黄泛区。而此时的“黄河归故”计划，表面上是修复口门，其实却是在重施“以水代兵”的故伎。因为当时的黄河故道内生活着中共冀鲁豫和山



东解放区的人民，当年是以水代兵阻挡日军，如今以水代兵水淹解放区，一场阴谋又在酝酿中。

显然，此时为了应对国民党当局的阴谋，一方面中共需与国民党当局展开谈判，延缓其堵复口门的时间，另一方面，则需要尽快成立专门的机构，抓紧修复下游两岸堤防，抵御黄河回归故道后随时可能发生的黄河洪水。于是治理黄河的专门机构——黄河故道管理委员会应运而生，这一天是1946年2月22日。黄河故道管理委员会不久即改名为冀鲁豫区黄河水利委员会。在确定主任人选时，冀鲁豫行署想到了38岁的王化云。

王化云突然接到冀鲁豫区黄河水利委员会主任这一任命时，心有顾虑。他是学法律的，参加革命后打游击，对治理黄河一窍不通，是个不折不扣的外行，担心不能胜任。时任冀鲁豫区行署主任的段君毅鼓励他说：“外行没关系，有党的领导，你干吧！”

于是，出于责任感，王化云接过了中共第一任河官——冀鲁豫区黄河水利委员会主任这一重担。这是一个人与一条河流缘分的开始，连王化云自己也未曾料到，他与黄河的这份情缘一结就是四十多年。从那一刻起，他所有的精力和心智就完全交给了这条河，直至生命的最后一刻。

初任河官，条件艰苦自不必说，但最大的难题是缺人。王化云多方联系，好不容易才找到了三名技术人员，这就是黄委当时的全部力量。机构刚成立就面临着艰巨的任务：了解故道工程情况；制订修复方案和群众搬迁救济计划；为黄河归故的谈判代表提供资料。



1947年王化云在山东省莘县北寨村冀鲁豫黄河水利委员会驻地

黄河归故的谈判由时任中共中央副主席周恩来直接领导，王化云贯彻执行的这场谈判斗争中，黄委发挥了重要作用。黄河归故事件最终取得胜利，大河安然东归，国民党水淹解放区的阴谋彻底粉碎。王化云望着滚滚黄河水，深深领会到了黄河在国家大局中的重要位置！

黄河回归故道之后，新的任务便接踵而至，黄河防洪形势变得异常严峻。二十世纪四五十年代是黄河的丰水期，1947年至1949年，刚刚回归故道的黄河几乎年年大水，初涉治黄的王化云负重前行，带领着治黄职工在黄河两岸开展了一场场艰苦卓绝的战斗。

1947年汛期，在前有滔滔黄水、后有炮火的恶劣条件下，黄委职工与群众既要修复堤防，又要防御敌人，真的是一手拿锨一手拿枪地浴血奋战，就是在如此复杂艰苦的条件下取得了黄河防汛的首度安澜。四十年后，王化云在回忆这段治河往事时深情地说：“那场激烈严酷的战斗生活就像在昨天，我们将永远记住那些为保卫黄河而战的同志们。”

1948年，历经两个多月的奋战，困难程度为黄河史上所罕见的高村抢险告捷。

1949年，王化云坐镇一线指挥抗洪，黄河防汛再次高奏凯歌，为开国大典敬献了一份厚礼。

初涉治黄的这三年中，王化云对治理黄河有了基本的了解和经验。这些为他后来治河思想的发展奠定了坚实的基础。

## 初定方略

新中国成立后，黄河水利委员会转为流域机构，实行统一管理。1950年，王化云被任命为流域机构黄河水利委员会主任。

新中国成立了，人民要安居乐业了。对于治黄来说首要的任务自然是要改变黄河为害的历史，不能让它再决口改道危害百姓了。那么运用怎样的手段才能把黄河“粘”在这里，不让它摆动呢？这是人们梦寐以求的千年期盼，也是王化云深深思考的一个重大问题。

经过认真分析思考，结合几年来的治河实践，他找到了答案，这就是



——宽河固堤。新中国成立后第一个治黄方略就这样应运而生。

于是，从1950年起，黄河水利委员会在黄河下游开展了一系列工程和非工程措施建设，进行了新中国成立后为期七年之久的第一次大堤加培工程。

宽河固堤方针的实施效果如何呢？不久后大自然用一张极其严格的考卷对这一方针进行了检验，这张考卷就是1958年洪水。

1958年7月，一场前所未遇的超级洪水降临黄河。测报资料显示，这场洪水来势与黄河历史上著名的1933年洪水极为相似。1933年洪水致使下游决口达50多处，淹没4省30个县，1.27万人死亡。按照常理，遇到此类洪水情况时应迅速实施石头庄溢洪堰分洪。

分洪，顺理成章，河官无罪，但是分洪需要将100万人进行大转移，200万亩耕地将受淹，国家补偿损失将达4亿元；不分洪，黄河下游堤防将面临严峻考验。七年来所实施的宽河固堤方针效果到底如何？这样大的洪水能否挺过去？谁也没底。而一旦堤防失守，刚刚安定的国家和人民将承受更为惨重的灾难，作为黄委主任的王化云自然难辞其咎。

黄河花园口流量已达22 300立方米每秒，这是自1919年黄河有实测水文资料以来的最大洪水，一次超大洪峰将王化云推向了分洪与不分洪这一决策的风口浪尖。

经过反复权衡，王化云最终做出了不分洪的决策，这是一个置个人荣辱于不顾，为国家利益甘愿冒个人决策失误之险的选择。

周恩来总理亲临抗洪一线，这给了王化云莫大的精神支持。200万军民严密地把守着黄河下游的每一段堤坝，人在，堤在！水涨，堤高！经过昼夜奋战，强堵和处理了2 000多处险情，终于使滔滔洪流安然通过。一场罕见的、新中国成立后的第一大洪水安澜入海。

时任黄河水利委员会水情科科长的黄委水文局原总工程师陈赞廷在回忆起这段惊心动魄的日子时说：“我当时负责预报洪水情况，特别紧张，因为我知道要是决口了，这个脑袋可能就保不住了。王化云主任常跟我们说，有一次他到北京，副总理对他说：你可是要弄好黄河啊，黄河要是真出了问题，你提头来见。但是，在超大洪峰面前，王化云主任并不惊慌，他很沉静。对于他这个不分洪的决策，当时我们感觉很害怕，但最后还是胜利了。”

如果分洪的话，那几十万人就进去了。”

1958年洪水无疑是对下游防洪工程的一次检验，说明王化云执行多年的一个治黄方略——宽河固堤是卓有成效的。在当时的历史背景下，这一方略在根治黄河水害、确保安全方面发挥了重要作用。

### 治本之策

王化云是一个酷爱读书的人，他常说自己的唯一业余爱好就是读书。而他之所以能从一个最初的外行人员迅速成为一名治黄专家，很大程度上得益于此。他遍读治河史志，在书本和实践的双重启发下，王化云认识到：人民治黄之初，首先应扭转黄河为害的历史，宽河固堤，确保防洪安全，这是完全正确的。但是，治黄的根本解决之道却不在下游，治黄的目的也不能仅满足于防洪保安全，应该对黄河进行更为全面、综合的考虑。

1949年，向时任华北人民政府主席董必武呈报的《治理黄河初步意见》一文中，王化云提出：“我们治理黄河的目的，应该是变害河为利河。治理黄河的方针应该是防灾和兴利并重，上中下三游统筹，本流和支流兼顾。”

那么，黄河的治本之策，黄河的兴利之路，到底是什么呢？王化云开始了上下求索之路。在紧张的工作之余，他几乎读遍了当时所能找到的所有治黄史志和论著，并开始关注水土保持。从1950年开始，在他的领导下，先后扩建、新建多座水土保持试验站，同时大力开展实地考察和查勘，足迹踏遍大河上下。黄河干流以及上到洮河、湟水，下到汶河等几十条支流，他几乎都跑遍了。王化云当时已有了在黄河上修建拦泥水库的大胆设想，并考察了刘家峡、龙羊峡以及三门峡坝址。为了借鉴外流域治理经验，他还考察了长江、淮河、海河、辽河、松花江、珠江等大江大河。

通过遍读治河史志和系统、全面的考察，王化云有了初步结论：黄河的根本问题是泥沙太多、水沙关系不平衡。1952年，在《关于黄河治理方略的意见》一文中，王化云第一次正式提出了“除害兴利、蓄水拦沙”的治黄主张。方法是：修筑干流和支流水库拦蓄泥沙洪水，同时大规模开展黄土高原水土保持，把泥沙和水拦蓄在高原上、沟壑里以及水库中，这样黄河的问题



才有可能得到根治，进而达到综合开发、除害兴利的目的。这可以说是王化云第二个治河方略的雏形。

新的治河思想进一步指导着黄河实践，变害河为利河，涉及黄河水资源利用问题。1950年，王化云置一些人的责难于不顾，毅然提出了兴建黄河下游第一个引黄灌溉工程——人民胜利渠的建议。

从现代的观点看，人民胜利渠只是一个小小的工程，但是如果联系到当时危若累卵的下游防洪局势扒开大堤，并且在毫无经验的情况下，在流沙地基上建闸引水，是极其不易的！

人民胜利渠于1952年建成，距史册记载的汴河两岸引黄灌溉的年代将近一千年。它意味着千年之后，桀骜不驯的黄河在新一代治河人的手中又化作汩汩甘甜，重续了滋润华北土地的历史。它昭示着黄河由害变利的新纪元的开始。

王化云新的治河方略虽然已有了雏形，但是它的迅速成熟和最终完善却有赖于当时良好的政治和社会环境。

1952年，一代伟人毛泽东来到了黄河，这是新中国成立后毛泽东主席在国内的首次出巡。正在为黄河治本而上下奔忙的王化云怎么也没想到伟大的革命领袖、共和国的缔造者，会在日理万机的繁忙中来到自己的身边。

1952年10月30日，成为王化云记忆中永不褪色的一天，这一天他陪同毛主席视察了黄河，切身感受到了主席对黄河治理的重视和关心。

在视察中，他将自己一些最新的治河设想面陈毛主席，并且得到了肯定和赞许！毛主席那“要把黄河的事情办好”的殷殷嘱托，使王化云再次感到了强烈的责任感和紧迫感。

怎样才能把黄河的事情办好呢？肩负主席重托的王化云思接千古、远眺未来，他感到新的治河方略的雏形应当是基本正确的，必须尽快完善，抓紧向中央汇报。国家和各级领导的重视加上王化云个人的勤奋，共同催生了黄河上第二个治黄方略的诞生，那就是“除害兴利，蓄水拦沙”。

这一方略与之前的“宽河固堤”相比，从单纯关注下游转向上中游综合治本，从单纯除害转向除害兴利综合考虑，可以说是王化云治河思想的一次飞跃。1953年，王化云专程赴京向中共中央农村工作部部长邓子恢进行了长时间的专题汇报，并在几天后正式呈交了详述这一方略的《关于黄河基本情况

况与根治意见》和《关于黄河情况与目前防洪措施》两个报告。王化云的第二个治黄方略被呈送中南海。

## 大河丰碑

1954年元旦刚过，八名特殊的客人来到了北京，他们是以苏联列宁格勒水电设计院副总工程师柯洛略夫为组长的苏联专家组，他们是专程为黄河而来的。1954年3月初，国务院组织的拥有约130人强大阵容的中苏黄河查勘团出发了，他们将用几个月的时间对黄河进行一次全面的查勘。显然，王化云的报告引起了高层的重视，黄河的规划问题列入了国家的重要议事日程。

这是一次关键性的查勘。1954年深秋，在此次查勘提出的建议的基础上，《黄河综合利用规划技术经济报告》由当时的黄河规划委员会正式提出，这个报告正是王化云主要负责编写的，它也是即将诞生的1955年黄河规划的基础蓝本。



1954年，由王化云主要负责编写的《黄河综合利用规划技术经济报告》，它是即将诞生的1955年黄河规划的基础蓝本。

1955年7月5日，第一届全国人民代表大会第二次会议在北京召开，阵阵雷鸣般的掌声为国务院副总理邓子恢所作的《关于根治黄河水害和开发黄河水利的综合规划的报告》而响起，经久不息。《关于根治黄河水害和开发黄河水利的综合规划的报告》与国家的第一个五年计划一起，获得与会一千多位代表的一致通过。第一部黄河规划诞生了！这是中国历史上的第一部全面、完整、系统的黄河综合规划，也是中国大江大河中第一部经全国人民代