

贞观政要

全集

- 彰显大唐盛世政通人和的
记言体史书
- 阐述治国安民知人善任的
管理学经典



原著 [唐] 吴兢
注释 张婧
主编 唐品



天地出版社 | TIANDI PRESS

传承中华文化精髓 建构国人精神家园

中华传统文化核心读本

余英时题



贞观政要

【全集】

原著 〔唐〕吴兢
注释 张婧
主编 唐品



天地出版社 | TIANDI PRESS

图书在版编目(CIP)数据

贞观政要全集/唐品主编. —成都: 天地出版社,
2017.4

(中华传统文化核心读本)

ISBN 978-7-5455-2405-5

I. ①贞… II. ①唐… III. ①典章制度—中国—唐代
②《贞观政要》—通俗读物 IV. ①D691.5-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第283132号

贞观政要全集

出品人 杨 政
主 编 唐 品
责任编辑 陈文龙 沈海霞
封面设计 思想工社
电脑制作 思想工社
责任印制 葛红梅

出版发行 天地出版社
(成都市槐树街2号 邮政编码: 610014)
网 址 <http://www.tiandiph.com>
<http://www.天地出版社.com>
电子邮箱 tiandicbs@vip.163.com
经 销 新华文轩出版传媒股份有限公司

印 刷 河北鹏润印刷有限公司
版 次 2017年4月第1版
印 次 2017年4月第1次印刷
成品尺寸 170mm×230mm 1/16
印 张 27.5
字 数 464千字
定 价 39.80元
书 号 ISBN 978-7-5455-2405-5

版权所有◆违者必究

咨询电话: (028) 87734639 (总编室)

购书热线: (010) 67693207 (市场部)

本版图书凡印刷、装订错误, 可及时向我社发行部调换

上下五千年悠久而漫长的历史，积淀了中华民族独具魅力且博大精深的文化。中华传统文化是中华民族无数古圣先贤、风流人物、仁人志士对自然、人生、社会的思索、探求与总结，而且一路下来，薪火相传，因时损益。它不仅是中华民族智慧的凝结，更是我们道德规范、价值取向、行为准则的集中再现。千百年来，中华传统文化融入每一个炎黄子孙的血液，铸成了我们民族的品格，书写了辉煌灿烂的历史。

中华传统文化与西方世界的文明并峙鼎立，成为人类文明的一个不可或缺的组成部分。中华民族之所以历经磨难而不衰，其重要一点是，源于由中华传统文化而产生的民族向心力和人文精神。可以说，中华民族之所以是中华民族，主要原因之一乃是因为其有异于其他民族的传统文化！

概而言之，中华传统文化包括经史子集、十家九流。它以先秦经典及诸子之学为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐诗宋词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。观其构成，足见中华传统文化之广博与深厚。可以这么说，中华传统文化是华夏文明之根，炎黄儿女之魂。

从大的方面来讲，一个没有自己文化的国家，可能会成为一个大国甚至富国，但绝对不会成为一个强国；也许它会



强盛一时，但绝不能永远屹立于世界强国之林！而一个国家若想健康持续地发展，则必然有其凝聚民众的国民精神，且这种国民精神也必然是在自身漫长的历史发展中由本国人民创造形成的。中华民族的伟大复兴，中华巨龙的跃起腾飞，离不开中华优秀传统文化的滋养。从小处而言，继承与发扬中华优秀传统文化对每一个炎黄子孙来说同样举足轻重，迫在眉睫。中华优秀传统文化之用，在于“无用”之“大用”。一个人的成败很大程度上取决于他的思维方式，而一个人的思维能力的成熟亦绝非先天注定，它是在一定的文化氛围中形成的。中华优秀传统文化作为涵盖经史子集的庞大思想知识体系，恰好能为我们提供一种氛围、一个平台。潜心于中华优秀传统文化的学习，人们就会发现其蕴含的无穷尽的智慧，并从中领略到恒久的治世之道与管理之智，也可以体悟到超脱的人生哲学与立身之术。在现今社会，崇尚中华优秀传统文化，学习中华优秀传统文化，更是提高个人道德水准和构建正确价值观念的重要途径。

近年来，学习中华优秀传统文化的热潮正在我们身边悄然兴起，令人欣慰。欣喜之余，我们同时也对中国现今的文化断层现象充满了担忧。我们注意到，现今的青少年对好莱坞大片趋之若鹜时却不知道屈原、司马迁为何许人；新世纪的大学生能考出令人咋舌的托福高分，但却看不懂简单的文言文……这些现象一再折射出一个信号：我们现代人的中华优秀传统文化知识十分匮乏。在西方大搞强势文化和学术壁垒的同时，国人偏离自己的民族文化越来越远。弘扬中华优秀传统文化教育，重拾中华优秀传统文化经典，已迫在眉睫。

本套“中华优秀传统文化核心读本”的问世，也正是为弘扬中华优秀传统文化而添砖加瓦并略尽绵薄之力。为了完成此丛书，



我们从搜集整理到评点注译，历时数载，花费了一定的心血。这套丛书涵盖了读者应知必知的中华优秀传统文化经典，尽量把艰难晦涩的传统文化予以通俗化、现实化的解读和点评，并以大量精彩案例解析深刻的文化内核，力图使中华优秀传统文化的现实意义更易彰显，使读者阅读起来能轻松愉悦并饶有趣味，能古今结合并学以致用。虽然整套书尚存瑕疵，但仍可以负责任地说，我们是怀着对中华优秀传统文化的深情厚谊和治学者应有的严谨态度来完成该丛书的。希望读者能感受到我们的良苦用心。



“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”

在浩如烟海的中国古代史册中，“盛唐之音”无疑是最具有光彩与魅力的篇章之一，它所留给后世的诗词、书法、音乐等文学艺术形式，前无古人，后无来者，成就了高山仰止的时代辉煌。然而，要系统而深入地了解唐王朝，就不能不提到开国皇帝李世民，不能不提到名垂史册的“贞观盛世”，当然，还有这部泽被后世的历史著作《贞观政要》。那么，就让我们从这部书开始，走近光彩夺目的李唐王朝……

唐太宗李世民，唐高祖李渊的第二个儿子，一个文韬武略与秦皇汉武齐名，一个因执行“让步政策”而开创了“贞观之治”的皇帝。唐高祖武德九年（公元626年），李世民在“玄武门之变”中取得帝位，在位23年间，文治武功，独步千古，成为中国古代封建帝王的楷模。

唐太宗治国，尤以善于用人著称。他曾说：“以天下之广，四海之众，千端万绪，须合变通。皆委百司商量，宰相筹划，于事稳便，方可奏行。岂得以一日万机，独断一人之虑也。且日断十事，五条不中，中者信善，其如不中者何？以日继月，乃至累年，乖谬既多，不亡何待？”敢于重用曾经反对过自己的人，反映了唐太宗卓越不凡的胆识。其典型事例就是魏徵。魏徵在隋末谗为道士，初投瓦岗军，曾效力



于李密帐下，后归依窦建德。他虽职位不高，却自称曾经劝谏李建成在与李世民的争斗中先下手为强。这样一个几乎处处与己为敌的人，李世民却能爱惜其才而摒弃前嫌，委以重任。这对于稳定唐朝初年的政治局面，笼络人心，减少反对派，具有极其重要的作用。

用人如器，各取所长，不求全责备，反映了唐太宗用人的明智。他对于臣下的所长所短了如指掌。他评价长孙无忌“善避嫌疑，应对敏速……而总兵攻占，非所长也”；高士廉“涉猎古今，心术聪悟，临难既不改节，为官亦无朋党；所少者，骨鲠规谏耳”；房玄龄、杜如晦不善于理狱，不擅长处理杂务琐事，长处是多谋善断；而戴胄的短处是“无学术”，但敢于犯颜执法；博陵崔敦礼“深悉蕃情，凡所奏请，事多允会。”总之，唐太宗的用人原则是“人之行能，不能兼备。朕常弃其所短，取其所长”。

《贞观政要》作于开元、天宝之际，是由唐代史学家吴兢编著的一部政论性史书，全书10卷40篇，8万余言，言简意赅地记录了贞观年间唐太宗李世民与臣下魏徵、王珪、房玄龄、杜如晦等人关于施政问题的对话、大臣的谏议和劝谏奏疏以及政治、经济上的重大措施等。是一部集领导学、管理学、政治军事学之大成于一身的经典著作。书中所阐述的关于治国安民的诸多观点和施政措施在现代社会仍具有一定的实用价值。

吴兢生于唐高宗总章三年（公元670年），卒于唐玄宗天宝八年（公元749年），一生经历了高宗、武则天、中宗、睿宗、玄宗五朝，因“励志勤学、博通经史”倍受器重。他一生著述丰富，史学风格浓厚，叙事简明，秉笔直书，被后人

称为“良史”。《贞观政要》创作之初，唐王朝正处于“开元盛世”的繁盛时期，但各种社会危机已初露端倪。为了保证国家长治久安，吴兢深感有必要将唐太宗君臣相得益彰、励精图治的成功经验著书成篇，为当朝及后世的帝王树立起施政的楷模。

《贞观政要》从总结唐太宗治国施政经验、告诫当朝皇上的意图出发，将君臣问答、奏疏、方略等材料，按照为君之道、任贤纳谏、君臣鉴戒、教戒太子、道德伦理、正身修德、崇尚儒术、固本宽刑、征伐安边、善始慎终等一系列专题内容归类排列，深入探讨唐太宗与群臣共同打造繁盛帝国的重要思想，其中包括领导之术、人才之育、决策之方和修养之要等方面内容，既是唐太宗开创“贞观之治”的历史记录，又蕴含着丰富的治国安民的政治观点和成功的施政经验，全方位展示了封建时期典型的“和谐社会”——“贞观盛世”的成功实践：政治清明、经济发达、君臣和谐、社会和谐、民族和谐、外交和谐等，使这部著作既具有史实性，又带有很强的政论色彩。

《贞观政要》以其具有治国安民的重大参考价值得到世人的珍视。后世帝王将《贞观政要》视为政治教科书和资治手册，尤其是一些较有作为的皇帝，更将它视为毕生的座右铭。此外，北宋的欧阳修、司马光、元代的戈直，乃至明朝的明宪宗，都给予了此书极高的评价和赞誉。元代儒臣戈直在为《贞观政要》所作的序言中写道：“夫二帝三王之事尚矣，两汉之贤君六七作，何贞观之政独赫然耳目之间哉？盖两汉之时世已远，贞观之去今犹近。迁、固之文，高古尔雅，而所记之事略；吴氏之文，质朴赅瞻，而所记之事详。



是则太宗之事章章较著于后世者，岂非此书之力哉？”对于《贞观政要》与唐太宗的历史价值给予了极大的肯定，并将唐太宗治国用人的战略思想概括为“然其屈己而纳谏，任贤而使能，恭俭而节用，宽厚而爱民，亦三代而下，绝无而仅有者也。”直至今日，《贞观政要》依然可资借鉴，它能够激发爱国热情、增强民族责任感和忧患意识，能够提供富国强民、经邦济世、缔造和谐社会的具体方略，有助于领导者廉洁从政、丰富领导艺术、提高管理水平，有利于净化社会风气、涤荡人的心灵。

如果我们用现代企业管理的眼光来看待唐太宗李世民夺天下、取天下、治天下的全过程，我们会发现他是一个杰出的企业家。从艰辛创业到艰苦立业，他确立了不同时期适应“企业”发展的“企业文化”。创业需要强大的武力与魄力，李世民广纳武才，建立了以武为尚，以严为准的“企业文化”；立业需要强大的国力与凝聚的民心，李世民又广纳文才，建立了以民为本，以文治道的“企业文化”。这两种不同的企业文化给李世民的“企业”发展创造了良好的氛围，给文武大臣指明了“企业”管理与发展的方向与目标。

纵观现代企业中的领导者，还很少有像唐太宗李世民那样胆识过人、器量非凡的企业家，也很少有人能达到“量才而用，适才而用”或“用人不疑，疑人不用”的境地。他们对于人才的使用大多凭印象、关系、人脉来决定，凡事凭一己之力而为之，对下属不敢放权。这就造成了求职的人源源不断，而企业却无人可用的尴尬局面。另外，有的企业无论在创业、立业还是守业的过程中，高层领导者总不能因地制宜地确立本企业的文化战略，令员工找不到自身的准确定



位，甚至不知道企业应该向什么方向发展，最终导致企业文化氛围淡薄，没有一套真正适应自己的管理模式。

正是基于这样的考虑，我们将《贞观政要》这部历史著作重新搬上当代社会的舞台，并以《贞观政要全集》的形式完美呈现于读者面前，弥补了选集、选注中“浮光掠影”“以一斑窥全豹”的阅读缺憾，力图还“贞观盛世”以“完璧原貌”。

我们编著的《贞观政要全集》一书，在参阅不同版本的《贞观政要》基础上，含英咀华，去粗取精，分别从原文、译文、注释、评析四大方面进行全方位、多角度的解读。其中，译文部分采用直译与意译相结合的方法，在保留原文历史风貌的基础上，融入了时代气息与人性化思考；注释部分主要针对一些较为生僻、难读难懂的字词进行重点阐释，同时侧重于贞观时期重要历史人物的生平索引，使读者在简明清晰、通俗易懂的语言中了解特定历史环境下的典型人物；评析部分是本书的一大亮点，倾注了编者大量的精力与心血，闪烁着智慧的火花，通过对唐太宗治国、用人战略思想的宏观把握与再创造，取其精华，去其糟粕，借古寓今，游刃文史，结合历朝历代以及当代社会中的具体事例加以对比、引申，其人其事，一言一行，皆与《贞观政要》有着千丝万缕的联系，绝非传统意义上的“旧瓶装新酒”。我们力图用现代人的思维与视角，从那一篇篇力透纸背的君臣对话中，从李唐王朝“指点江山，激扬文字”的历史画卷中，总结提炼出一些可供学习与借鉴的现代企业管理要领，为企业的领导、员工以及政府机关的公务员奉献上一套具有现实意义与实用价值的“评析”。

本书版式新颖，设计精美，在正史的庄重与肃穆之外，凭



添了几分古朴清新的雅趣，是研究“贞观盛事”不可或缺的案头资料。

在本书的编写过程中，编著者注入了些许原创性的认识与感悟，但更多的还是参考了一些关于《贞观政要》与企业方面的书籍资料，在此，谨向这些著作的作者与编著者表示衷心的感谢！限于笔者学识水平有限，书中难免有疏漏之处，敬请广大读者批评指正。

卷一

- ◎ 君道第一 002
- ◎ 政体第二 015

卷二

- ◎ 任贤第三 034
- ◎ 求谏第四 054
- ◎ 纳谏第五 066
- ◎ 直谏（附） 078

卷三

- ◎ 君臣鉴戒第六 098
- ◎ 择官第七 112
- ◎ 封建第八 127

卷四

- ◎ 太子诸王定分第九 140
- ◎ 尊敬师傅第十 146
- ◎ 教诫太子诸王第十一 155
- ◎ 规谏太子第十二 165

卷五

- ◎ 仁义第十三 184
- ◎ 忠义第十四 188
- ◎ 孝友第十五 200
- ◎ 公平第十六 205
- ◎ 诚信第十七 227

卷六

- ◎ 俭约第十八 238
- ◎ 谦让第十九 246

- ◎ 仁惻第二十 250
- ◎ 慎所好第二十一 254
- ◎ 慎言語第二十二 259
- ◎ 杜讒邪第二十三 263
- ◎ 悔過第二十四 270
- ◎ 奢縱第二十五 275
- ◎ 貪鄙第二十六 280

卷七

- ◎ 崇儒學第二十七 288
- ◎ 文史第二十八 295
- ◎ 禮樂第二十九 300

卷八

- ◎ 務農第三十 316
- ◎ 刑法第三十一 321

- ◎ 赦令第三十二 335
- ◎ 貢賦第三十三 340
- ◎ 辨興亡第三十四 345

卷九

- ◎ 征伐第三十五 352
- ◎ 安邊第三十六 370

卷十

- ◎ 行幸第三十七 382
- ◎ 畋獵第三十八 387
- ◎ 災祥第三十九 395
- ◎ 慎終第四十 402

卷一



为君之道，必须先存百姓。若损百姓以奉其身，犹割股以啖腹，腹饱而身毙。若安天下，必须先正其身，未有身正而影曲，上治而下乱者。朕每思伤其身者不在外物，皆由嗜欲以成其祸。若耽嗜滋味，玩悦声色，所欲既多，所损亦大，既妨政事，又扰生民。且复出一非理之言，万姓为之解体，怨讟既作，离叛亦兴。朕每思此，不敢纵逸。



君道第一

【题解】

《君道》篇列全书之首，基本内容讲为君之道，也可看作全书的总纲。封建社会，君主享有至高无上的权力，关系着一个王朝的兴衰荣辱。有道明君治理国家，国家就能安定兴盛；无道昏君统治天下，必然导致动乱灭亡。贞观君臣反复讨论为君之道的利弊得失，认为体恤百姓、不务奢华、接纳谏言、居安思危是做一个有道明君的关键所在。

【原文】

贞观^①初，太宗谓侍臣曰：“为君之道，必须先存百姓。若损百姓以奉其身，犹割股^②以啖^③腹，腹饱而身毙。若安天下，必须先正其身，未有身正而影曲，上治而下乱者。朕^④每思伤其身者不在外物，皆由嗜欲以成其祸。若耽嗜滋味，玩悦声色，所欲既多，所损亦大，既妨政事，又扰生民。且复出一非理之言，万姓为之解体，怨讟^⑤既作，离叛亦兴。朕每思此，不敢纵逸。”谏议大夫^⑥魏徵对曰：“古者圣哲之主，皆亦近取诸身，故能远体诸物。昔楚聘詹何，问其治国之要，詹何^⑦对以修身之术。楚王又问治国何如，詹何曰：‘未闻身治而国乱者。’陛下所明，实同古义。”

【注释】

①贞观：唐太宗李世民年号，公元627年至649年。②股：大腿。③啖（dàn）：吃或给人吃。④朕：我，自秦始皇起，变为皇帝的自称。⑤讟（dú）：诽谤、怨言。⑥谏议大夫：官名。唐时掌侍从规谏。⑦詹何：传为春秋时隐士。认为“重生”必然“轻利”，反对纵欲自恣的行为。