

徐文秀一著

方步譚



党建读物出版社

徐文秀
著

方步谭

 党建读物出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

方步谭 / 徐文秀著. —北京: 党建读物出版社,
2017.2 (2017.7 重印)

ISBN 978 - 7 - 5099 - 0871 - 6

I. ①方… II. ①徐… III. ①社会科学—文集 IV.
① C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 004407 号

方步谭

FANG BU TAN

徐文秀 著

责任编辑: 张晓辉

责任校对: 钱玲娣

装帧设计: 嘉信一丁

出版发行: 党建读物出版社

地 址: 北京市西城区西长安街 80 号南楼 (邮编: 100815)

网 址: <http://www.djcb71.com>

电 话: 010 - 58587132 / 7166

经 销: 新华书店

印 刷: 北京盛通印刷股份有限公司

2017 年 2 月第 1 版 2017 年 7 月第 5 次印刷

880 毫米 × 1230 毫米 32 开本 9.5 印张 插图 2 页 130 千字

ISBN 978 - 7 - 5099 - 0871 - 6 定价: 38.00 元

本社版图书如有印装错误, 我社负责调换 (电话: 010 - 58587361)

序言

有一种大美叫
把『冷板凳』坐热

唐云耀*

二〇一七年一月六日

因工作关系我认识了文秀同志，对他的真正了解还是他的大量文章。他在《人民日报》上发表的一篇言论文章，说有一种大美，叫把冷板凳坐热。坐冷板凳不易，几十年一以贯之更不易，而要把它坐热尤其不易。

我经常在《人民日报》《求是》上看到文秀的文章，这些短小精萃的言论文章，正如他的名字，有文采，很灵秀。他

* 本文作者系中央党校原常务副校长、全国党建研究会顾问。

能把政论文章写成了美文，既有思想性，又有可读性，平实中见波澜，随意中见功力。不经意行文、不刻意作文，不见痕迹、没有雕琢，看似平常却不平凡、看似简单却极深刻，好像京剧中的慢板唱腔，踱着方步行云流水，颇具高手气质。文秀的文章有自己的风格 and 特点，既接“天线”，站位高、看得远，又接“地气”，立足实、很有生活气息；既直面问题、振聋发聩，有很强的针对性，又娓娓道来，广征博引、洋洋洒洒，似春风化雨润物无声；既讲大局大势大事，有一种大格局、大视野和大脉络，又谈做人做事做官，体现一种人生价值、精神追求。他的文字鲜活生动清新，笔端常常沾着泥土，笔尖往往带着露珠。读文秀的文章，不乏一种享受。

我愿意为文秀的这本书作序，还在于他的激情和身上所散发出来的精气神。在 23 个月的时间里，他竟然在《人民日报》发 24 篇文章，再加上在《求是》《学习时报》和其他刊物上发表的文章，两年不到的时间，共有 60 余篇之多。这种“井喷式”的“拼命”努力，不是一般人能做到的。难怪乎听他自己说，平时睡觉时他会在床头柜上放上纸笔，有时半夜会

突然醒来，想起好题、好词、好句，便干脆挑灯而作，近乎一种痴迷状态。我曾做过多年科研工作，深知要成就一番事业，这种痴迷精神弥足珍贵。

做文字工作是一件劳心劳力的苦差事，它需要耐得住寂寞、挡得住诱惑、静得下心神、坐得住冷板凳。文秀同志说，他是“以文为生”，把写文章、爬格子，作为自己的生命之源、生存之道和生活之味。我想，这是一种心态，也是一种境界，一种对党的事业的热爱，一种对人、对己、对社会的责任。文秀同志把写文章的秘诀概括为八个字：“兴趣、勤奋、坚持、得法”，其实后面是“担当”两个大字。

古代先贤有言：立德、立功、立言乃人生之“三不朽”。古往今来，这成了一代又一代读书人和为官从政者的一种价值追求。文秀同志心向往之，祝愿他一直高举着思想的火把前行。

是为序。

目 录

序言 有一种大美叫
把“冷板凳”坐热

第一辑

- 3 领导干部当有“七不怕”
- 7 为官者当有“五种意识”
- 11 把矢志改革者用起来
- 15 破解“六易六不易”的困局
- 19 学会用“易于理解的语言”
- 23 大道至简说“关系”
- 27 靠什么洞察“局”与“势”
- 31 学会管理自己的欲望
- 35 凭什么让群众说好
- 39 “聚气”的梁家河

- 43 胸有“格局”立天地
- 47 把“冷板凳”坐热
- 51 长处·难处·好处
- 55 莫怕“偶尔说错话”
- 59 善于倾听下面干部的意见
- 63 “软落实”岂能成避风港
- 66 做好人生的选择题
- 70 有所戒才能有所成
- 74 要争气不要斗气
- 77 多看群众表情
- 81 扣好人生的每一粒扣子
- 85 “亲清”与亲情
- 89 当领导的要敢于“认账”
- 93 让“朋友圈”清清爽爽
- 97 领导干部当有“四张牌”
- 101 谨防“伪忠诚”
- 105 我们的名字“姓党”
- 110 重温《党委会的工作方法》
- 116 中国共产党再出发的宣言书

- 123 我们该崇尚些什么
128 可为·不可为·不可为

第二辑

- 135 人要大气不要霸气
139 人当自信不自负
142 人当有骨气没傲气
146 多些书卷气少些书生气
149 人可示强不可逞强
152 人可示弱不可以软弱
155 人可以示好不可以讨好
158 人可低调不可低声
162 人要昂扬不要张扬
165 人当严谨莫拘谨
169 人当执着莫固执
172 人生贵在“六种人”
177 带队伍的“三字经”
182 成长路上的“四个一定要”
187 为官者的“从头到脚”

- 192 事有所成的“八字诀”
197 安身立命靠什么
202 幸福感从哪里来
207 可用心相交的“三类人”
212 选择·坚持·放弃
217 经营好自己
221 做一个有价值的人
225 成就自我的“密码”
229 健康人生的“八个有”

第三辑

- 237 做人做事做官“十忌”
245 做人做事做官“又十忌”
253 做人做事做官“再十忌”
262 做人做事做官“十悟”
269 做人做事做官“又十悟”
278 做人做事做官“再十悟”
290 后 记

第一辑

这一辑收录的 31 篇文章，系 2015 年 3 月以来在《人民日报》《求是》《学习时报》上发表的言论，其中有 24 篇刊登于《人民日报》。

领导干部当有 「七不怕」

载《人民日报》

二〇一五年三月二十日

党的十八大以来，政治生活面貌发生显著变化，除了治国理政方面的重要创新，过去党内的好传统、好规矩、好做法也重新活跃在政治生态中。一位老同志就曾这样勉励年轻干部：各级干部一定要有定力、有把握，党的优良作风，该坚持的就要坚持下去，不要怕说这说那。具体来看，政治新生态之下，领导干部当有“七不怕”。

一是不怕说“唱高调”。领导干部担负着联系群众、组织

群众、动员群众的重任，传达好中央精神、落实好上级政策是天职。在维护党的形象、捍卫人民利益的时候，就要敢于发声、带头发声，而不是集体失语。当然，宣传政策绝不是说官话、套话、假话，应该善于用接地气的话来讲大道理，消除“唱高调”的感觉。

二是不怕说“太清高”。对待群众，清高自然不可取，但远离腐蚀、诱惑，防止“被围猎”的“清高”，但有无妨。领导干部不能刚愎自用不合群，更不能随随便便“勾肩搭背”。我们所要的“清高”，是大气而没霸气、有骨气而没傲气、有正气而没邪气、有书卷气而没书生气。

三是不怕说“太正统”。有人给正统扣上刻板、死板、呆板的帽子，跟僵化保守画等号，跟“假正经”挂上钩。我们说的正统，是对优良传统的传承，是对一些根本原则的坚守，是对内心理想信念的坚持。讲正统就是讲正道、扬正气，讲正统就是守规矩、遵纪律。不称“同志”叫“老板”，不要团结要结团，才是丢了好传统。

四是不怕说“太老实”。曾几何时，“老实”似乎成了无

用的代名词，老实人常常吃苦又吃亏、流汗又流泪，这是不良政治生态下的怪现象。领导干部就是要以说老实话、办老实事、做老实人为荣，对党忠诚，对同事老实。公是公、私是私，一是一、二是二，丁是丁卯是卯，是非曲直、好坏对错分得清清楚楚。

五是不怕说“太胆小”。“胆小”未必是坏事，现实中有一些人，什么话都敢说，什么地方都敢去，什么饭都敢吃，什么人都敢交。领导干部是特殊群体，说话办事、为人处世都得谨言慎行，有所敬畏。“胆小”并非裹足不前，更非不思进取，而是要时刻如履薄冰、如临深渊，保持一份敬畏之心，敬畏组织、敬畏群众、敬畏人生。

六是不怕说“太认真”。共产党最讲认真，在大是大非的问题上，就是要跟理不跟人、从道不从上，敢于说真话、道真情、讲真理，这是避免出错、规避出事的有力武器。现实中，“老好人”越来越多，“一根筋”却越来越少。坚持原则不变通，严肃认真不通融，这是我们的制胜法宝。

七是不怕说“太土气”。“土气”跟“宁在宝马车里哭”

的价值取向格格不入，却是艰苦朴素的精神体现。党的干部不该整天穿名牌、抽名烟、喝名酒，更应该甘愿淡泊、乐于清贫，为“出无车食无鱼”的“土气”而欣慰。

能否做到“七不怕”，是每个领导干部经常需要面对的考验。“七不怕”是我们党多年点滴积累起来的优良作风，是领导干部该有的范儿。

『五种意识』 为官者当有

载《人民日报》

二〇一五年四月十五日

在政治新生态下，从严要求的“紧箍咒”越念越紧，一些习以为常的“潜规则”正在被打破，一些曾经适用的“套路”已不能用或不管用。当此之际，及时调适好为官心理，树立正确的从政观念，显得尤为重要。概括起来说，下面这五种意识不可或缺：

第一，当官就是要莫发财，而不是奔财来。正如习近平所说：“当官发财两条道，当官就不要发财，发财就不要当官。”