

The Integrative Development of Culture and Education

文化与教育的 包容性发展

大学女校长的使命与作为



第五届世界大学女校长论坛

主编 李汇群 周丽娜



中国传媒大学出版社

文化与教育的 包容性发展

大学女校长的使命与作为

The Integrative Development
of Culture and Education



第五届世界大学女校长论坛

主编 李汇群 周丽娜

中国传媒大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

文化与教育的包容性发展——大学女校长的使命与作为/李汇群,周丽娜主编.
—北京:中国传媒大学出版社,2014.9
ISBN 978-7-5657-1145-9

I. ①文… II. ①李… ②周… III. ①高等学校—女性—校长—
学校管理—研究 IV. ①G647.12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 178391 号

文化与教育的包容性发展——大学女校长的使命与作为

主 编 李汇群 周丽娜

责任编辑 李水仙

责任印制 阳金洲

封面设计 魏 东

出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街1号 邮编:100024

电 话 86-10-65450528 65450532 传真:65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 18

字 数 295千字

版 次 2014年9月第1版 2014年9月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1145-9/G·1145 定 价 68.00元

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

目 录

致 辞

文化教育的包容性发展与女性赋权	陈至立	002
五届十年 成果丰硕	林文漪	006
“海滨邹鲁”文化教育的包容性发展与女性地位提升	孙春兰	010
高等教育创新与文化教育的包容性发展	李卫红	013
“和平与文化多样性”与大学女校长论坛的战略 角色	[尼泊尔]毕斯塔	016
世界变化的新特点与女校长论坛的全球意义	章新胜	019
地区教育创新与文化和教育的包容性发展	于伟国	022
加强女性研究 促进女性发展	朱崇实	024
交流合作 互鉴共荣 提升女性领导力	李培元	027
第五届世界大学女校长论坛开幕式主持词	胡正荣	030
第五届世界大学女校长论坛欢迎宴会主持词	袁 军	032

第五届世界大学女校长论坛欢迎宴会祝酒词	舒 展	034
---------------------	-----	-----

主题发言

文化与教育的包容性发展	刘继南	038
在继承与创新中建设一流大学	陈 旭	043
女性领导者的影响力	[美国] 玛瓦琳尼·秀茨	047
俄罗斯联邦高校一体化进程中女性领导人的 角色	[俄罗斯] 斯维瑞朵娃·伊瑞娜·阿尔伯托娜	052
高等教育国际化：趋同与立异	冯惠玲	057
时代变化中的领导力	[英国] 茉莉亚·M.古德费洛	061
大学在教育、文化和经济上的意义：女性的地位在 哪里？	[新西兰] 朱迪斯·甘丽雅	064
女性在决策和领导中的沟通能力	[日本] 石井三惠	074
教育和文化的一体化发展：大学女校长的任务和未来目标	[韩国] 李光子	080

高等教育国际化模式与现代大学定位的探究

文化与教育的包容性发展	岳素兰	084
创新人才培养模式 促进学生全面发展	陈力文	090
大学的包容性发展	梁丽萍	098
把大学生的学业优势转化为就业优势	叶国英	108
大众文化背景下的高校社会性别文化	陈文斌	116
国外高校内部管理的启示与思考	张爱淑	124
“厚德博学，和而不同”的大学精神	何龙群	131
创建高品位大学文化是推进外国语大学健康发展的不竭动力	秦 和	139
科学履职：关于纪委书记使命的认识和思考	刘丽华	145
提升大学校长的领导力	[芬兰] 马尔贾·丽莎·田纽恩	157
21世纪音乐学院院长面临的挑战	[波兰] 玛利亚·穆拉夫斯卡	159

如何让学生具备全球领导力	[美国]杰奎琳·里博格特	161
淑明女子大学的挑战和回应:以文化敏感来塑造未来		
领导者	[韩国]韩荣实	168
全球化时代的教育	[加拿大]朱迪斯·伍兹沃斯	175
全球化与大学的包容性发展	王路江	177

女性领导力提升与大学女校长的自我设计

浅谈女性领导干部的领导力修炼	帕提古丽·买买提	182
价值多元化背景下高校女性领导治校方略	王 静	188
发现并支持未来的女性学术带头人	[瑞典]克里斯蒂娜·乌莱纽斯	195
女性领导力与文化教育包容性	王 玲	203
赋予妇女权力,打破文化障碍:津巴布韦非洲女子大学的		
贡献	[津巴布韦]何珀·辛西娅·萨扎	207
基于性格特质的女校长在学生工作中的管理优势分析	吴新平	214
女性领导力在大学管理中的彰显	张福珍	219
区域教育生态视野中的地方院校教师教育构想	周本贞	225
世代交替、价值多元时代的女校长	[泰国]坤仁·苏查达·吉拉南	232
蒙古高等教育管理中的女性领导者角色研究	[蒙古]奥坦斯塞格	237
西班牙高等教育与女性领导力:形势正在改变吗?	[西班牙]卡门·佛洛	242
女性联络组织的建立	[以色列]赫希菲尔德	248
大学女校长的双重职责	刘 慧	249
冰岛大学的女性发展概况	[冰岛]克里斯汀·英格尔夫多迪尔	251
大学女性领导者:挑战和改变通往平等之路上的文化		
障碍	[澳大利亚]兰 茜	253
学术界的性别分工	[新加坡]江莉莉	260

大学女校长卸任后的生活及作为

- 离任后最荣耀的职位——安徽大学李世雄奖教金理事长·····韦 穗 266
- 新的起点·····〔澳大利亚〕兰 茜 268
- 时间的加减法·····〔美国〕杰奎琳·里博格特 269
- 享受美好生活 保持活跃思维·····〔新西兰〕朱迪斯·甘丽雅 271
- 更庄重的承诺·····〔美国〕张蕴礼 272
- 拓展工作和生活的空间·····〔塞尔维亚〕福达·斯坦克维克 274
- 面对卸任后的新环境·····岳素兰 276
- 建立网络通信的必要性·····陈乃芳 278

文化与教育的包容性发展——大学女校长的使命与作为

致 辞

文化教育的包容性发展与女性赋权

——在第五届世界大学女校长论坛上的致辞

陈至立



陈至立 第十一届全国人大常委会副委员长、党组成员，全国妇联主席。

十一月的厦门，白鹭栖息，三角梅盛开，是最美好的时节。今天来自世界各地的全球知识女性精英群体——大学女校长们又一次集会，探讨“文化与教育的包容性发展”。在此，我谨代表中国全国人大常委会和中华全国妇女联合会，对第五届世界大学女校长论坛的举行及世界大学女校长论坛十周年表示热烈祝贺，向各位校长和与会嘉宾表示热烈欢迎！我本人在厦门度过了幸福的青少年时代，在此，我也以我个人的名义向各位表示热烈欢迎！

自第四次世界妇女大会以来，世界妇女运动高度关注女性的生存权和发展权，特

别强调对女性领导力的培养和引导。近年来，女性在政治、经济乃至广泛的社会领域彰显的领导力为世人所瞩目，被认为是时代文明进步的表现。大学女校长作为杰出的女性群体，更受到人们的关注和敬佩。她们以女性独有的魅力为学校的治理增添了新的活力，提供了新的理念，作出了新的贡献。

这次论坛的主题——“文化与教育的包容性发展”，具有鲜明的时代特征和强烈的创新精神。

中国国家主席胡锦涛在今年博鳌亚洲论坛上提出了“包容性发展”的概念和思想，指出包容性发展的宗旨是“要使全球化、地区经济一体化带来的利益和好处，惠及所有国家，使经济增长所产生的效益和财富，惠及所有人群，特别是要惠及弱势群体和欠发达国家。”

文化与教育的包容性发展，要求承载人类普遍精神的大学身体力行，成为文化与教育包容性发展的典范。这就意味着：

第一，要做到“有教无类”、“有容乃大”。学校要让知识像阳光一样普照每一个角落。很多人因为人生的某种原因而远离他们心中的大学梦，但是大学不应该抛弃需要它的人们。日益成熟的信息网络正在填补现实存在的“知识鸿沟”，大学有责任将各种知识通过适当的方式惠及所有需要它的人们。

第二，要在精英高等教育和大众高等教育之间寻求更高的平衡。高等教育要致力于培养出类拔萃的精英人才，也要培养千百万专门人才、技术人员和一线劳动者，满足人们对教育的多样化需求，适应社会的多种需要。

第三，高等教育的制度设计要引入社会性别意识主流化的观念。要更加注重女性教育水平的提高。通过教育赋权女性，使女性在更高的社会舞台上扮演更重要的角色，使“玻璃天花板”在女性精英和全社会共同努力下被打破。

第四，高等教育要更加开放。要鼓励国际交流，促进高等教育的国际合作和深度交往；鼓励思想激荡交流与观点碰撞，包容不同的学术观点和多元文化。

借此机会，我想特别强调通过教育赋权女性和女性领导力提升问题。

通过教育赋权女性是实现男女平等的关键。文化与教育的包容性发展，意味着文化与教育要惠及广大女性，促进女性的成长。新中国成立62年来，在男女平等方面取得

的成就为世界瞩目。目前,中国女童入学率达到99.8%,中国女大学生占学生总数的一半,十分可喜。但是我们也应该看到,实现实质上的男女平等任重道远。女大学生就业问题、女性职业晋升问题、传统的女性角色定位与现代女性的事业追求之间的纠结和悖论,这些都是困扰女性成长、影响女性发展的现实问题。事实证明,受过教育的人较之没有受过教育的人,更具优势、机会更多、发展更快。为此,我们要进一步强化“教育是公民的基本权利”的观念,强化“教育是实现性别平等和赋权妇女的重要方式”的观念,强化“投资妇女和女童教育将给人类健康和社会带来丰厚的回报”的观念,强化各国政府和国际社会推进性别平等的责任。要大力推动各国政府切实履行承诺,加大对教育的投入;推动社会性别意识主流化;推动更多女性进入各级和各个领域决策层。

女性领导力的培养和提升是女性在更高层次、更广泛领域参与国家和社会各个领域包括大学的决策和管理的前提和保证。据统计,我国十一届全国人大女代表占代表总数的21.3%,全国政协女委员比例为17.7%。各级政府机关干部中女性所占比例大体稳定在23%左右,县处级以上女领导干部所占比例基本保持在16.5%左右。农村妇女参与基层民主管理的水平逐步提高,2009年全国村委会成员、居委会成员中女性比例分别为21.5%和49.7%。中国女科技工作者共1400多万人,占全国科技工作者总量的40%,在具有高级专业技术职务的科技工作者中女性占1/3。这些数据表明,中国女性领导力在21世纪头十年已经有了长足的进步。但是总体上妇女参政比例仍然偏低,女领导干部“虚职多,实职少;副职多,正职少”。在科技、教育、文化、卫生等领域,虽然女性与男性从业者比例渐趋平衡,但是高层次女性学者和管理人员只占很小的比例:中国两院院士中女院士仅占5.06%,大学校长中女性不足5%,女院长、女团长可谓凤毛麟角。可见,女性领导力的培养和提升依然任重道远。两年前,中国全国妇联启动了“女性高层次人才成长状况研究和政策推动项目”,积极推动有关部门出台相关政策措施,努力为女性高层次人才成长创造更好的环境,使女性领导力得到培养和提升,为女性走上各领域各层次的领导岗位、在各个领域取得卓越成就奠定坚实基础。

十年来,世界大学女校长论坛荟萃了五大洲杰出的大学女校长,开拓了女校长国际合作的广阔空间,搭建了卓有成效的交流平台,形成了激发女性活力、促进女性发展的良好氛围。

相信世界大学女校长论坛一定会成为世界高等教育思想交流的前沿。高等教育思想蕴藏在高等教育实践中，蕴藏在每一个学者包括大学校长的心中。大学校长既肩负高等教育兴衰的责任，又担负社会价值观引导的责任。这两个责任足以让论坛走在高等教育思想交流的前沿。

相信世界大学女校长论坛在培养正确的社会性别观和女性人生观方面将发挥更大的引导作用。论坛在深入讨论高等教育领域的焦点问题和难点问题的同时，也将关注女性教育、女性高等教育、女性职业生涯规划、女性领导力培养等女性发展主题。在座的校长都是这些主题的身体力行者，由你们集会探讨这些问题，将更有针对性，更富有成效，意义非凡。也希望你们更多地关注和培养女性教育工作者和管理者。

相信世界大学女校长论坛将建立起更加稳定持久的发展机制，提升论坛品牌，建立多样化、持续性、即时性的论坛传播方式，对世界高等教育以及国际妇女运动产生更深更广的影响。

最后，预祝第五届世界大学女校长论坛圆满成功！也祝各位校长充分享受厦门温暖的阳光和美丽的海滩，祝大家在这里生活愉快、身体健康！谢谢！

五届十年 成果丰硕

——在第五届世界大学女校长论坛闭幕式上的致辞

林文漪



林文漪 第十一届全国政协副主席，全国人大常委会副秘书长，台盟中央主席。

第五届世界大学女校长论坛即将落下帷幕，本届论坛在全体与会代表的共同努力下，在主办单位的周密安排下，顺利完成了各项学术研讨和交流活动，取得了圆满成功。在此，我向参与论坛的各国大学女校长及各位嘉宾表示诚挚的问候！

我是世界大学女校长论坛的老朋友，从2001年第一届论坛召开以来，已经连续五届参与论坛，可以说，我亲自见证了论坛的诞生和成长，也为论坛已取得的成绩和影响感到欣慰和自豪。

世界大学女校长论坛自创办以来，一直致力于汇聚全世界大学女校长的力量，推动世界范围高等教育的交流与合作。论坛视野开阔、影响广泛，为中外大学女校长的深入

交流搭建了开放的平台,也为促进各国教育文化的繁荣与发展作出了重要贡献。论坛汇聚了女校长力量,展现了女校长风采,也反映了女校长们的共同心声。从全世界范围来看,以大学女校长为主体的国际论坛是一种创新的举措,极具学术价值和社会意义。

今年,世界大学女校长论坛举办了五届,走过了十个年头。五届十年,筚路蓝缕。这样一个大规模的国际论坛,从创办之初的艰难,到努力维持的辛苦,一路走来,实属不易。在中国传统文化中,“五届”和“十年”这样的表征历史的数字都是值得隆重纪念的。在这样一个重要的历史节点,再次和来自世界各地的大学女校长们欢聚一堂,令我倍感亲切和愉快。

五届十年,世界大学女校长论坛走过了一段不平凡的历程,也走出了一条持续稳步发展的道路。从2001年举办第一届论坛以来,先后有世界60个国家的600余位女校长参与论坛讨论,通过这样一个广阔的国际平台,女校长们增进了解、加强合作,凝聚成共同的力量,为高等教育的融合、变革与创新作出了积极的贡献。

十年之间,世界大学女校长论坛秉承以女性视角关注教育,关注学术传统,顺应时代潮流,聚焦教育前沿,以不断创新的论坛主题引领高等教育的发展大势,取得了突出的成绩。

回想十年之前,在新世纪之初的2001年,世界大学女校长论坛选择“新世纪高等教育发展战略”为主题,举办了第一届论坛,在新千年的开端之际,从战略发展的高度,谋划世界高等教育发展大势,展现了女校长群体对于大学发展的前瞻力和引导力。2004年,第二届论坛以“沟通·合作·发展”为主题,意在通过大学间的沟通与合作,平等分享智慧,广泛积聚力量,共同推动女校长群体和高等教育在世界范围内的提升。2006年,第三届论坛聚焦教育和传媒的社会影响,以多元的视角、融合的理念,探讨了“和谐世界、文化多样——大学与媒介的责任”这一重要主题。2009年,第四届论坛以“大学生态环境与可持续发展”和“女性领导力”为主题,研讨大学女校长的领导力特点和现代大学的社会文化环境,以可持续的发展思维,探寻大学发展的新方向。

到今年,本届论坛的主题是“文化和教育的包容性发展——大学女校长的使命与作为”,在我看来,这一主题很好地体现了女校长群体关注世界文化教育的发展大势,以开放包容的心态,把握机遇,应对挑战、积极推动各国文化教育的交流与合作这一宗旨。“海纳百川,有容乃大”,文化和教育是社会发展的基石,包容性发展意在促进各国的教育文化互相激荡、兼容并蓄,将发展的成果惠及所有国家和地区、惠及所有人

群，在可持续发展中实现教育公平和文化多元。

五届十年，硕果满园。世界大学女校长论坛经过长期发展，取得了丰硕的成果，赢得了广泛的瞩目，得到了中外教育界的积极响应和大力支持。多年以来，论坛为世界各地的女性教育精英提供了交流经验、分享心得的广阔空间，也为推动社会发展、教育腾飞储备了丰厚的女性人力资源。在论坛上，不同国家、不同文化背景的女校长们交流治校方略和治学之道，探讨知识女性的成才轨迹和心路历程，使世界大学女校长论坛体现出鲜明的国际性、学术性和强烈的人文关怀。

今天，第五届世界大学女校长论坛圆满闭幕，在本届论坛上，有来自33个国家的100余位大学女校长共襄盛举，围绕“文化和教育的包容性发展”的论坛主题倾心对话，务实探讨。通过大会主题发言、分组讨论、主题沙龙等丰富的形式，与会校长对“女性领导力与文化、教育的包容性”、“世代交替、价值多元背景下的女校长治校方略”、“不同文化背景下现代大学制度的互动与借鉴”、“大学校长卸任后的生活与作为”等不同的分论题，进行了深入交流。各位女校长奉献智慧，分享经验，使得论坛的交流取得了丰硕的成果。

第一，论坛深入探讨了文化与教育包容性发展的深深刻意蕴。

包容性发展的意义，最初衍生于经济的发展如何冲破现实的壁垒，遍洒福泽，惠及社会的所有人群。在文化和教育领域思考包容性发展，具有更加深刻的人文意义。参与论坛的女校长们从不同的社会文化背景出发，分析教育文化发展的历史源流和现实意义，指出包容性是世界性的发展趋势和方向。

与会嘉宾认为，大学女校长秉持女性坚忍、敏锐的领导特质，应充分发挥自身优势，以开放包容的情怀，积极践行使命，肩负责任。在教育文化的创新发展期，担当起面临全新挑战的使命与作为。

第二，论坛充分体现了高等教育女性领导力的重要价值。

大学女校长作为高等教育的领导精英，在各自大学的管理发展中，体现了卓越的女性领导力。本次论坛上，来自不同国家的大学女校长，从不同的文化背景和社会环境出发，深入研讨了女性领导力的特点和价值。在大学中，女校长的管理特点、认知方式、性别视角、情感特征等有着独到魅力，在高等教育领域中发挥着独特作用。女校长们的风采与魅力、睿智与魄力是高等教育发展的宝贵经验和丰厚财富。

与会女校长们不仅在学术研讨中交流了女性领导力的培育路径和发展特点，更从

自身的治校管理经验出发,以具体细致的案例,为我们展现了女性领导力如何实践、作用的生动画卷。这些讨论对于女性领导的学术研究和实践发展都有着极为重要的现实意义。

第三,论坛积极推动了世界各国大学的文化交流和教育合作。

梳理世界大学女校长论坛五届十年的发展成绩,我们看到论坛经过多年的发展,已经汇聚了一批杰出的女校长群体,她们从相识、相交到相知,结成珍贵的姐妹情谊,频繁交流,携手合作。每次论坛,不仅是女性教育精英的盛宴,也是珍贵的姐妹聚会。

第五届论坛再次彰显了世界大学女校长论坛作为全球女校长们交流对话平台的重要地位和独特作用。通过此次论坛的契机,各所高校在学术交流、项目合作等领域达成了很多合作意向和交流协议。可谓花香满园,硕果累累。

整体看来,本次论坛交流了大学建设管理的经验,以多元视角、科学态度研讨文化的兼收并蓄、教育的多元发展创新。在论坛中,与会的各位女校长融合智慧,分享经验,开拓了思路,也增进了友谊,为今后积极开展相关合作与交流打下了良好基础。总之,这是一次汇聚世界各国大学女校长精英群体的盛会,是深入研讨文化和教育包容性发展的盛会。

本届论坛在厦门大学顺利举办,离不开厦门大学领导和师生的大力支持。厦门大学已有90年的辉煌历程,桃李满天下,蜚声海内外。世界大学女校长论坛使得世界各地的女校长与厦大结缘,与厦门结缘。在厦门这座美丽的海上花园,来自世界各地的大学女校长正如花园的朵朵鲜花,群芳吐蕊,百花争艳。

在这鹭岛的深秋,各国女校长齐聚闽海之滨,看烟波碧云,秋水长天,各位新知故交,坐而论道,把酒言欢,不亦快哉!

论坛即将闭幕,弦歌已毕,余音未尽。对于各位结缘于女校长论坛的新知故交而言,这是一个暂时的句号,又是一个开拓的起点。我们的交流将继续开拓,我们的友谊将继续延续。

各位嘉宾,各位朋友!我衷心希望,通过世界大学女校长论坛这个珍贵的聚会,各国女性精英们将继续精诚合作,携手共进,为女性的共同未来,为文化和教育的包容性发展而不懈努力!

“海滨邹鲁”文化教育的包容性发展 与女性地位提升

——在第五届世界大学女校长论坛上的致辞

孙春兰



孙春兰 福建省委书记、省人大常委会主任。

今天，第五届世界大学女校长论坛在美丽的鹭岛厦门举办，这为我们学习、借鉴先进的文化发展、教育创新和人才培养等方面的经验提供了宝贵的机会，我们深感荣幸。我谨代表中共福建省委、省人大、省政府、省政协，对论坛的举办表示热烈的祝贺！向出席论坛的各位领导、姐妹们、朋友们表示诚挚的欢迎！

五届论坛，十年历程，在组织者和所有参与者的共同努力下，世界大学女校长论坛已经发展成为全球女性精英启迪智慧、激荡思想、凝聚共识的重要平台。本届论坛以“文化与教育的包容性发展”为主题，聚焦当今世界文化热点问题，纵论当代教育发展大势，深入讨论大学女领导者的共同关切，充分体现了论坛对文化教育发展的前瞻性引