

『中国的十一个第一』

盛宣怀

盛承懋 著



西安交通大学出版社
XI'AN JIAOTONG UNIVERSITY PRESS

本书为湖北师范大学汉冶萍研究中心成果
本书受到湖北师范大学出版基金资助

盛承懋 著

盛宣怀

与『中国的十一个第一』



西安交通大学出版社
XI'AN JIAOTONG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

盛宣怀与“中国的十一个第一”/盛承懋著. — 西安:
西安交通大学出版社, 2016. 10
ISBN 978-7-5605-9117-9

I. ①盛… II. ①盛… III. ①盛宣怀(1844-1916)-
传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 258663 号

书 名 盛宣怀与“中国的十一个第一”
著 者 盛承懋
责任编辑 李嫣戍 雒海宁

出版发行 西安交通大学出版社
(西安市兴庆南路 10 号 邮政编码 710049)
网 址 <http://www.xjtupress.com>
电 话 (029)82668357 82667874(发行中心)
(029)82668315(总编办)
传 真 (029)82668280
印 刷 中煤地西安地图制印有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16 印张 17.625 字数 180 千字
版次印次 2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5605-9117-9/K·157
定 价 68.00 元

读者购书、书店添货,如发现印装质量问题,请与本社发行中心联系、调换。
订购热线:(029)82665248 (029)82665249
投稿热线:(029)82665371
读者信箱:xjtu_rw@163.com

版权所有 侵权必究

仅以此书献给

交通大学创校人、首任校长盛宣怀先生

交通大学建校120周年暨迁校60周年

纪念著名实业家盛宣怀逝世100周年



盛宣怀 (1844—1916)，字杏荪，又字幼勛、荇生、杏生、号次沂、又号补楼、别署愚斋、晚年自号止叟。汉族，籍贯武进，出生于中国常州，死后归葬江阴。盛宣怀于1896年奏请开办南洋公学，为中国新式教育的奠基者。

盛宣怀作为晚清洋务派代表人物，在创办航运、电报、铁路、纺织、钢铁等事业和兴办银行方面成就卓著，被誉为“中国实业之父”和“中国商父”。

盛承懋应邀参加西安交通大学建校 120 周年 暨迁校 60 周年校庆,在交通大学创始人 盛宣怀铜像揭幕仪式上的讲话

尊敬的各位领导、各位嘉宾、老师们、同学们：

我很荣幸应邀参加曾祖父盛宣怀铜像的揭幕仪式。1896 年曾祖父盛宣怀继创办北洋大学堂之后,又创办了南洋公学,即交通大学的前身。

从 19 世纪 70 年代初到 90 年代中、后期,在将近 30 年创办实业的过程中,曾祖父盛宣怀先后涉足了轮船、电报、矿务、铁厂、铁路、纺织、银行等关系到国民经济命脉的大型实业,这在当时中国的历史上是前所未有的。他意识到只有加快发展实业,才能使国力强盛。他走的是一条“创业”与“创新”的路、一条“实业强国”的路。

甲午战争失败后,他进一步意识到要加快“实业强国”的步伐,必须“兴教强国”,培养中国自己的人才。为此,他把办学又当作头等大事。与此同时,他开始意识到,中国社会的变革不能仅仅停留在经济领域,还必须有政治上和法律上的进步。

一百多年前曾祖父盛宣怀所从事的“创业”与“创新”,与我们当今举国上下掀起的“大众创业、万众创新”的伟大事业,是无法相比拟的,但是,他那种勇于探索、敢于奋进的精神,仍然是我们应该提倡的;他的“创新观”“教育观”和“人才观”,仍然可以为我们所学习与借鉴;他的“创新之道”,仍然值得我们加以推崇。我们纪念他,就是要使当今“大众创业、万众创新”的事业,取得真正辉煌的业绩,为实现中国梦而作出贡献!

西安交通大学是国内国际著名的大学,西迁 60 年来,在教学、科研及人才培养等各方面,为国家作出了杰出的贡献,特别是在当今国际国内“创业”与“创

新”活动中,起着引领的作用,作出了令世人刮目相看的业绩,作为盛宣怀的后人,我为今日的西安交通大学感到无比的骄傲和自豪。

今年也正好是曾祖父盛宣怀逝世 100 周年,我们在此纪念他,就是希望把我们的事业越做越好,在此祝愿西安交通大学在建设世界一流大学的征途中取得更加辉煌的成就!

谢谢各位!

盛承懋

2016 年 4 月 6 日

2016年4月6日下午1点30分,西安交通大学在主楼东侧举行交通大学创始人盛宣怀塑像揭幕仪式。西安交通大学校长王树国、党委副书记宫辉、盛宣怀后人盛承懋先生、塑像设计者贾濯非教授、常州校友会会长史新昆、天津校友会副会长谢乐成共同为盛宣怀塑像揭幕。



盛宣怀像揭幕仪式

“宇土茫茫,天风朗朗,西安交大,山高水长。”在慷慨激昂的诗朗诵《交大百廿赋》声中,盛宣怀塑像揭幕仪式正式开始。西安交大党委副书记宫辉主持仪式。



盛永懋先生向西安交大赠送盛氏宗谱

专程从苏州赶来参加揭幕仪式的盛承懋先生向西安交大赠送了盛氏宗谱。盛承懋先生随后回顾了盛宣怀创办南洋公学的感人故事，他指出，正是盛宣怀坚守“实业兴国”的理念，才能勇于探索，敢于创新，兴办实业，创办学府。盛承懋说，“西安交大西迁 60 年来，在教学、科研及人才培养等方面为国家作出了杰出贡献。作为盛宣怀的后人，我为西安交大感到无比骄傲和自豪。”他衷心祝愿西安交大在建设世界一流大学的征途中取得更辉煌的成绩。



王树国校长讲话

“一百二十年风雨征程，交大人饮水思源，致敬先贤，以激励我辈责任。”西安交大校长王树国说，饮水思源是交大的优良传统，学校先贤们为民族复兴殚精竭虑之精神，是交大人宝贵的精神财富。王树国勉励交大师生肩负起使命责任，凝心聚气，团结一致，加倍努力，为国家、民族复兴，为人类历史进步贡献交大人的智慧与力量。“希望交大学子秉承交大优秀传统，早日成为国之栋梁，希望在国家发展、人类进步的历史进程中都有交大人的身影。”



盛宣怀塑像高 1.6—1.8 米，站立高度约 2.5 米，材料为青铜，由西安交大人文学院贾濯非教授设计，由西安交大常州校友会、天津校友会联合捐建

西安交大规划与基建中心、后勤保障部、校团委、校史中心、校庆办等部门负责人，校友、师生代表参加揭幕仪式。



南洋公学创始人盛宣怀曾孙盛承懋



南洋公学创始人盛宣怀曾孙盛承懋(右二)、唐文治老校长之孙唐孝宽(左一)、彭康校长之子彭城(右一)和钱学森学长之子钱永刚(左二)齐聚西安交大建设世界一流大学誓师动员大会



序言

今年是我的曾祖父盛宣怀逝世 100 周年，我以此书的出版发行，表示对他的崇敬与纪念！

1840 年鸦片战争后的中国，处在外国资本主义侵略下空前急剧变化的“非常之世”，盛宣怀是在“非常之世”中，奋力探索新的“非常之路”人群中的佼佼者。

从 19 世纪 70 年代初到 90 年代中后期，在将近 30 年创办实业的过程中，盛宣怀先后涉足了轮船、电报、矿务、铁厂、铁路、纺织、银行等关系到国民经济命脉的大型实业，这在当时中国的历史上是前所未有的。他意识到只有加快发展实业，才能使国力强盛。他走的是一条“创业”与“创新”的路、一条“实业强国”的路。

甲午战争失败后，他进一步意识到要加快“实业强国”的步伐，必须“兴教强国”，培养中国自己的人才。为此，他先后创办了北洋大学堂（今天津大学）与南洋公学（今交通大学）。

通过创办实业的经历，盛宣怀开始意识到，中国社会的变革不能仅仅停留在经济领域，中国要走上自强之路，仅仅依靠科学技术的进步是不够的，还必须有政治上和法律上的进步。

一百多年前盛宣怀所从事的“创业”与“创新”，与我们当今举国上下掀起的“大众创业、万众创新”的伟大事业，是无法相比拟的，但是，他那种勇于探索、敢于奋进的精神，仍然是我们应该提倡的；他的“创新观”

“教育观”和“人才观”，仍然可以为我们所学习与借鉴；他的“创新之道”，仍然值得我们加以推崇。我们纪念他，就是要使当今的“大众创业、万众创新”的事业，取得真正辉煌的业绩，为实现中国梦而作出贡献！

华东师范大学教授夏东元，是国内著名的研究清朝“洋务运动”的历史学家，他提出盛宣怀在历史上的贡献，有所谓“中国历史上的十一个第一”，他的研究进一步转变了人们以往对清末那一段历史的评价。夏东元教授于1988年出版的《盛宣怀传》，为后人了解盛宣怀及那一时代人们“创业”与“创新”所作的努力，创造了条件。

著名的学者、思想家王元化先生说：“盛宣怀所处的年代，是一个‘转换’的年代，他所做的那么多的事情，是近代中国政治、经济、社会形态发生着变化的典型缩影。”

上海学术界、图书界花了大量的人力、物力整理、出版了盛宣怀档案。王元化先生称，“盛档”的出版是一项具有现实意义与历史意义的文化工程，他说：“盛宣怀档案的价值，是其他档案不可比的。其存世数量之大，内容之丰，涉及面之广，罕有匹配。更重要的是，它对近代中国史和近代上海史，具有填补空缺的作用”。“盛档”的出版能起到“补史之阙，纠史之偏，正史之讹”的作用。王元化先生还说：“盛宣怀档案”全面出版，研究工作的启动，是一项具有现实意义与历史意义的文化工程，可以使我国近代史研究进入新的阶段。

我编写《盛宣怀与“中国的十一个第一”》一书的一个重要原因，是想为当今的企业家、创业者、创新者，提供一本比较通俗的读物，让他们了解一百多年前，中国第一代的实业家、创业者，所遇到的问题、所经历的艰难、所付出的代价。也许，他们从中可以得到一点启发与借鉴。

历史上各个时代、各种权威、各种人物如何评价盛宣怀，这已经不是主要问题了，盛宣怀作为一个创业者、一个实业家，他不可能是一个完人，更不用说，他处于腐朽没落的晚清时代。

盛宣怀他曾经在中国比较贫穷、薄弱的时候，对中国社会的发展起

过一定的推动作用，我觉得这就很了不起了。在这一点上，作为盛宣怀的后人，我感到无比的骄傲和自豪。同时对自己也是一种鞭策。后人之所以还在敬仰他、学习他，无非就是看到了他对社会进步曾经起到过的推动作用。

请以我的这一本读物，献给中国的企业家！献给中国的创业、创新者！

盛承懋

2016年，元宵



目录

前 言

1 盛宣怀——中国近代著名的实业家 001

- 1.1 盛宣怀何许人也 002
- 1.2 童年、青少年时代的盛宣怀 003
- 1.3 青年时代注重经世致用、善于观察研究 004
- 1.4 经受金融、管理的历练,放弃“科举”之路 005
- 1.5 进入李鸿章幕府,大展实业宏图 007
- 1.6 晚年盛宣怀“故园独处,书画自娱” 009
- 1.7 家族违背其意愿,为盛宣怀搞了一场“大出殡” 010
- 1.8 盛宣怀的“十一个第一”指的是什么 012

2 轮船招商局伴随了盛宣怀的整个实业生涯 015

- 2.1 轮船招商局产生的背景 016
- 2.2 李鸿章对办轮船招商局的设想 017
- 2.3 盛宣怀对办轮船招商局的主张 020
- 2.4 “官督商办”下最早的股份制 021