



世界智謀大全 07 應變錦囊

最切合台灣社會需要的實用智謀書系。

龔鵬程 導讀

張玉安 唐孟生 薛克繼 編著

破解危機的

50

錦囊



爲人處世，經常會遇到意想不到的難題，因此必須具備隨機應變的智慧。思緒敏銳，當機立斷，才能在千鈞一髮之際，化險爲夷。怎樣運用各種解決困難，本書指點出各種不同的應變策略。

世界智謀大全 (07) 應變錦囊

破解危機的 50 錦囊

張玉安 唐孟生 薛克翹 編



具備隨機應變的智慧，
思緒敏銳，當機立斷，
才能在千鈞一髮之際，
化險為夷。

破解危機的50錦囊／張玉安,唐孟生,薛克翹編.
--初版. --臺北市：風雲時代出版；[臺北縣]
新店市：學欣總經銷，1995[民84]
面；公分. --(世界智謀大全；7)
ISBN 957-645-612-6(平裝)

813.6

84006389

世界智謀
大全

書名

07〔應變錦囊〕

破解危機的50錦囊

編者

張玉安 唐孟生 薛克翹

發行人

陳曉林

出版所

風雲時代出版股份有限公司

地址

台北市民生東路五段178號7F之3

服務專線

(02)7560949

郵撥帳號

12043291

叢書主編

陳曉林

叢書責編

項懿君 徐慶雯

美工設計

風雲工作小組

印刷所

世和印製企業有限公司

法律顧問

永然律師事務所

版權授權人

張玉安 唐孟生 薛克翹

出版日期

1995年9月初版

訂價

160元

總經銷

學欣文化事業有限公司

地址

新店市中正路四維巷2弄5號5F

電話

(02)2187307

ISBN

957-645-612-6



行政院新聞局版台業字第3595號

營利事業統一編號22759935

版權所有・翻印必究

Printed in Taiwan

推薦這套《世界智謀大全》

——最切合台灣社會需要的實用智謀書系

龔鵬程

權謀兵略之書，近幾年來縱橫書海，着實引人矚目。

這些書，有些取資往古，將舊籍改編、改寫，賦予權謀觀點的解說，如《曹操爭霸經營史》、《楚漢雙雄爭霸史》、《策略規劃家諸葛亮》、《明朝權宦》等等，揉合歷史敘述和社會權謀實用性功能。有些則從當代人物着手討論，如《鄧小平兵法》、《李登輝兵法》、《毛澤東兵法》之類；甚或直接論述戰史，如《台海大戰》等。也有些是把權謀實例分類、歸納，整理成爲包括軍事、外交、說辯、政治、經濟、統御等各方面的「謀略庫」。

謀略論述風行的現象

在我們周遭忽然出現了這麼多的權謀論述，實在值得注意。而且，這可能也是最值得關注的現象。

現代社會的競爭本質

這一現象形成的原因，就像它們的編輯形式和行銷訴求一樣，極其複雜。勉強歸納之，則略可由以下幾個脈絡來觀察：

一、商業資本體系越趨成熟，市場競爭、利潤計較、企業經營、業務規劃等觀念，逐漸從專業領域浮溢出來，成為一般人生活性的觀念。整個社會，已資本主義化了，彷彿即為一大商場。商場行為法則，日漸成了人們一般行為之法則。我們處理我們日常的生活，往往就須如經營一個企業那樣，講究生涯規劃、時間管理、行銷自我，並準確地計算投資報酬率，以免自己在人生社會生活的商場上滯銷，或因經營不善而倒閉。

當然，商場本身的競爭即是越來越激烈的。為了應付挑戰，為了使企業體能永續經營，不斷獲利，商人必須要懂得運用謀略。在學校及正規場合講授的一些基本商業運作規則，制定業

務計畫策略的方法，早已不敷實際；現在，需要的是出奇謀，用智巧，以弱勝強，反敗為勝。商場即是戰場，因此，戰陣兵學之奇謀祕法，就大量被徵引來做為商場上鏖戰的龜鑑南針了。在全球冷戰體系瓦解，和平氣氛漸濃之際，兵法奇謀忽爾大盛者，正以此故。決戰之疆場，乃是商場，並非兵陣也。但又因為這種商戰觀已經浸潤到社會上其他各個生活領域上去了，所以這些兵法權詐之奇巧祕計，也逐漸成為我們處理其他各種生活時必須參考運用之物。例如談戀愛、上班辦公，都必須注意如何才能得意於情場、官場。在這些戰場上，靈活運用策略，與「敵」周旋，乃亦可由權術兵法中獲得不少靈感與指導。

經營管理與智謀轉用

二、在商業經營方法和企業管理思想的發展方面，也有其內在之邏輯，呼應了上述趨勢。蓋六〇年代以後，歐美老牌資本主義國家的經濟發展似乎逐漸滯緩了，倒是亞洲的日本快速竄升，接著就是東亞四小龍的崛起。這些事例，帶給歐美企業經營管理學界一些新的研究課題，也引發了一些新刺激。一時之間「日本第一」、「日本式管理」、「東亞經濟與儒家倫理」等

均成爲社會普遍關切之話題。這是企業經營管理學術發展的新趨向，熱衷於把現實的商業經營事務跟文化歷史傳統結合起來講。以致出現了若干「經典管理」的課程與書刊，努力地從經典名著或歷史文化因素上，去說明東亞經濟的發展特點及內在倫理原因；而且也把這些原因普遍化，教導人們如何活用經典的、傳統的智慧，來面對商場經營之問題。

歷史上的兵學、縱橫家學及政治鬥爭史，便如此地獲得新生。一些教人動心忍性的修養讀物，甚至文學作品，也同樣可被用來作爲企業經營、策略發展、商場決勝的指針。

兩岸都正視謀略運用

三、整個社會現實的發展，更是適合權謀兵略之運用。從經濟上看，台灣早期的政策特點在於鼓勵外銷，追求貿易順差，並利用關稅保護與扶持某些企業在國內發展。但八〇年代以後，大家已不滿這種經濟管制，紛紛透過政治經濟手段，企圖改變特許獨占的利潤環境。台灣的經濟自由化和政治民主化，都與此一追求獨占利潤的趨勢有關，以致財團派系追求超額獨占利潤的團體越來越龐大，介入政治也越來越深。金錢與權力結合爲一體，市場機能被少數利益

團體把持，民主政治被少數權勢者壟斷舞弄。整個社會事實上已成為一個唯力是競、權巧橫行的場域。

在此社會中，倫理、法律、道德、美感、情義，都淡了。人與人、團體與團體，交往應對，權利義務，統統只剩下權巧利益而已。

多少人為此嗟嘆、扼腕、跌足咨息，多少人深感無奈、痛憤。但這就是我們的社會現實，活在這樣一時代與社會裡，不管我們喜不喜歡如此機變權謀，都應了解它。

當前市面上湧現的大量智謀策略書刊，出現之緣由大抵如是。基本上是爲了滿足社會需求而生。

可是社會需求太殷切了，沒有這麼多作者、編者生產如此多的作品，出版界即不能不仰賴大陸學人的幫助。大陸這些年適逢開放、經改，社會上「向錢看」及「以權謀私」成風，與台灣恰有型態上的類似性。他們對現代資本主義體系之運作，以及現代企業經營之學亦未甚熟悉，討論商場策略等等，自然也只能乞靈於歷史文化傳統，而又剛好呼應了企管思想在當代的發展趨勢。因此，這類權謀兵略論述，在大陸固然十分流行，直接引進台灣的也不少。

切合需要的實用智謀

然而，台灣畢竟與大陸頗有不同，商業發展、社會狀況、心理需求各方面，均不一致。選取史例的角度、分析謀略的觀點、應用智巧的方法，事實上都須大力調整，方能切合台灣讀者之需，否則我們很難從中獲得真切有用於當下社會的法門。

我讀過許多這類著作，發現絕大多數作品都在這個關鍵處不符需求。因此可能只是講了些有趣的故事，而不能和前文所談及的幾條脈絡鉤合聯整起來，提供有益的啟發。《世界智謀大全》這一套共十本書，在這方面則有明顯的優點，選例甚多，說解明銳，頗便於讀者。

事實上，實用謀略之書，重在掌握原理，靈活運用，本來就不需要讀得太多，欲求應世，讀這一套也就夠了。

目 錄

推薦這套《世界智謀大全》

——最切合台灣社會需要的實用智謀書系

龔鵬程 □ 1

華盛頓寬容大度化仇為友 □ 1

“不戰而屈人之兵，戰之善者也。”

路易十六喬裝出逃 □ 3

喬裝改扮，蒙混過關。

拿破侖開槍搶救溺水人 □ 5

振聲發蹟，以警驚人。

拿破侖答非所問擺脫糾纏 □ 8

假癡不癡，答非所問。

瑞典的「凱旋門」 □ 10

一鳴驚人。

圖書管理員愚弄檢查官 □ 13

謀成於秘，敗於洩。

走私者蒙騙憲兵 □ 15

智勇相生，隨機應變。

亞歷山大洛福娜為子求情 □ 17

委婉曲折，言而極之。

列寧用智鬥獄卒 □ 20

有備則制人，無備則制於人。

國王與北極探險 □ 23

假託王命。

英格烈·褒曼的考試 □ 26

攻其無備，出其不意，此兵家之勝，不可先傳也。

巴頓寄還雪茄烟 □ 28

信則不欺。

赫魯曉夫巧答代表顧問 □ 30

暗喻法。

路邊摔跤擺脫窘境 □ 33

不必拘執，隨機應變。

赫魯曉夫話中有話 □ 35

一語雙關，弦外有音。

借外力球星要脅增薪水 □ 38

故迂其途，而誘之以利，後人發，先人至，此知迂直之計者也。

瓦爾蘭以言行勸友節儉 □ 40

現身說法，以理服人。

山魯佐德使國王回心轉意 □ 42

巧能成事。

福樓拜搭救莫泊桑 □ 45

戳穿詭辯，當仁不讓。

假做知音 巧取簽證 □ 47

投其所好。

阿德勒妙法救列寧 □ 49

為兵之事，在順詳敵意。

列寧擇路回祖國 □ 52

將計就計，假手於人。

貝當慧眼識良才 □ 54

不拘一格，唯才是用。

米特朗鎮定自若闖險關 □ 56

剛中柔外，信而安之。

阿南·拉西勒斯智阻國王涉險 □ 58

軍爭之難者，以迂爲直，以患爲利。

杜拉斯巧與敵特周旋 □ 60

以退爲進。

米特朗以退爲進避陷害 □ 62

克敵之要非徒以力制，乃以術誤之也。

薩達特韜光養晦 □ 64

寧僞作知不僞作假知變爲。
靜不露機，雲雷屯也。

鐵夫人拒不妥協 □ 67

示之以堅忍之權。

科拉桑反敗爲勝 □ 70

得道者多助，失道者寡助。

列寧機智脫險記 □ 72

陰在陽之內，不在陽之對。
太陽，太陰。

舍林格拉琴驅驚魂 □ 74

從容鎮定，以情感人。

窮漢阿里智獲食物 □ 76

-反彈琵琶，巧轉話題。

凱撒打消稱帝夢 □ 79

計利以聽，乃爲之勢，以佐
其外。

蓬皮杜借詩解嘲 □ 81

委婉曲折，迂迴制勝。

李爾王喜聽假話反誤國 □ 83

陽奉陰違，口是心非。

莫札特與「音樂神童」 □ 86

以子之矛，擊子之盾。

提修斯撒線出迷宮 □ 88

智勇兼備。

赫米溫妮皇后裝死 □ 94

強而避之。

唐·卡洛闖過伏擊圈 □ 97

凡戰，所謂奇者，攻其無備，出其
不意也。

瞿羅跋君前雪恥 □ 99

謠間。

長工背走地主家 □ 102

偷換概念，以智取勝。

船夫與船主打賭 □ 105

巧佈疑陣，誘敵就範。

商人施計誑皇后 □ 108

智激法。

以「聲音」抵「香味」 □ 110

以虛對虛，以詐還詐。

王子妙法解冤仇 □ 113

穿針引線，兩廂修好。

一條馬尾巴換一匹馬 □ 115

以利相誘，利令智昏。

南圖尼歐辯敗地主兒郎 □ 118

轉移推論法。

小白兔鬥敗獅子王 □ 120

己所難措，假手於人，不必親
行，坐享其利。

天鵝裝死逃劫難 □ 123

絕處求生。

織匠計娶公主 □ 124

軟硬兼施，智勇相濟。

智女子笑走王爺 □ 127

調虎離山。

一束秀髮救三木 □ 130

以情感人，攻心為上。

雲遊僧人巧借宿 □ 132

裝聾作啞，假癡不癡。

獼猴勝虬龍 □ 134

翻彼著為我著，因彼計
成吾計。

貝·布托免遭拘捕 □ 136

金蟬脫殼。

烏鴉「借刀」殺毒蛇 □ 138

借刀殺人。

木匠智鬥惡喇嘛 □ 140

以其人之道，還治其人之
身。

彥一智擒持刀賊 □ 143

緩兵之計。

小姐嚴辭拒客 □ 145

以氣致勝。

市村痛打地頭蛇 □ 147

當出奇用詐，以戰代守，以
擊解圍。

「魚肉只從肚裏過」 □ 150

妙喻取譬。

一休辯服大將軍 □ 152

巧於迂迴，誘敵就範。

小一休嚇退「斑斕虎」 □ 154

虛則實之。

豺狼呼叫探虛實 □ 156

虛實在我，貴我能誤敵。

農婦喝退老虎 □ 158

凡與敵戰，若我勢虛，為
偽示以實形。

老人與假金果 □ 160

利以誘之。

五人打賭論輸贏 □ 162

翻彼計成吾計，則爲借敵之
謀。

真誠話語動人心 □ 165

真人面前說不得假話。

馬克·吐溫平息軒然大波 □ 167

模糊語言法。

領帶與小說的故事 □ 169

含蓄幽默，如法而行。

瓊斯在聽證會上的巧妙發言 □ 171

因人施言，以情感人。

首陀羅計敗失親子 □ 173

信而安之，陰以圖之。

九歲小童逼改法規 □ 176

兩難法。

僧人難倒大祭司 □ 179

兩難法。

長者智救玩童 □ 181

興趣法。

誠實的欺騙 □ 183

以力阻之，不如以計導
之。

“不戰而屈人之兵，戰之善者也。”在政治上“不戰而屈人”，必須具有遠大政治眼光和寬廣胸懷。

1

華盛頓寬容大度化仇爲友

一七五四年，美國獨立以前，維珍尼亞殖民地議會選舉在亞歷山大里亞舉行。以後成爲美國總統的喬治·華盛頓上校作爲這裏的駐軍長官也參加了選舉活動。

選舉最後集中於兩個候選人。大多數人都支持華盛頓推舉的候選人。但有一名叫威廉·賓的人則堅決反對。爲此，他同華盛頓發生了劇烈的爭吵。爭吵中，華盛頓失言說了一句冒犯對方的話，這無異於火上加油。脾氣暴躁的賓怒不可遏，一拳把華盛頓打倒在地。

華盛頓的朋友圍了上來，高聲叫喊要揍威廉·賓。駐守在亞歷山大里亞的華盛頓部下聽說自己的司令官被辱，馬上帶槍開了過來，氣氛十分緊張。

在這種情況下，只要華盛頓一聲令下，威廉·賓就會被打成肉泥。然而，華盛頓是一個頭腦冷靜的人，他只說了一句：「這不關你們的事。」就這樣，事態才沒有擴大。