

# 坚持梦想

马云给创业者的22堂人生哲学课

高飞◎编著

有时候死扛下去总是会有机会的。  
If you have a dream, try hard to accomplish it.



沈阳出版发行集团  
沈阳出版社

# 坚持梦想

马云给创业者的

22堂

人生哲学课

高飞◎编著

沈阳出版发行集团  
沈阳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

坚持梦想：马云给创业者的22堂人生哲学课 / 高飞  
编著. — 沈阳：沈阳出版社，2016.5  
ISBN 978-7-5441-7511-1

I. ①坚… II. ①高… III. ①马云—人生哲学—通俗  
读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 123584 号

---

出版发行：沈阳出版发行集团 | 沈阳出版社  
(地址：沈阳市沈河区南翰林路10号 邮编：110011)

网 址：<http://www.sycbs.com>

印 刷 者：北京毅峰迅捷印刷有限公司

幅面尺寸：170mm×240mm

印 张：17

字 数：272千字

出版时间：2016年7月第1版

印刷时间：2016年7月第1次印刷

选题策划：郑为贺旭

责任编辑：王冬梅

特约编辑：花火

封面设计：润和佳艺

责任校对：天宇

责任监印：杨旭

---

书 号：ISBN 978-7-5441-7511-1

定 价：39.80元

联系电话：024—24112447

E-mail：[sy24112447@163.com](mailto:sy24112447@163.com)

本书若有印装质量问题，影响阅读，请与出版社联系调换。

序  
不小心可能  
实现的梦想

2000年7月10日，马云登上了《福布斯》杂志封面，这是50年来第一位获此殊荣的中国企业家。“他深凹的颧骨，卷曲的头发，淘气的露齿笑，一副5英尺高，100磅重的顽童样。”这是《福布斯》杂志对马云的外貌描述。

这样一个有着外星人相貌和气质的男人做了一个梦，一个“规模宏大”的梦。梦中，他来到异国，看到了一个神奇的东西。这个东西发光发亮，可以瞬间将信息传遍世界各地。他被这个神奇的东西深深吸引

住了。他想让自己的同胞也能用上这个神奇的东西，并借助它发家致富。

在这个信念的激励下，他开始了努力。路途崎岖漫长，希望却微小渺茫，可是，他义无反顾，带着希望奋勇向前。为了壮大力量，他又找来一些志同道合的伙伴组成团队一起努力。虽然前行的道路崎岖不平，但是他们无所畏惧，勇往直前，攻克了一个又一个难关，踢掉了一个又一个拦路虎，十几载后终于让自己国家的人们习惯了用这个神奇的东西，并帮助很多人解决了就业和经济问题。

他的愿望实现了，但美梦却没有终止，依旧持续着。因为他又有了更远、更美的新的梦想，他把目光投向了更广阔处，他要帮助更多的人。

马云的梦想不可谓不大，帮助需要帮助的人，让天下没有难做的生意，领域囊括天下，气魄洪盖八方。没有人质疑这个狂想有无实现的可能，有的只是期待。

马云的经历和成就折服了人们，让人们无话可说。从白手起家到众望所归的“创业教父”，马云缔造了一个创业神话。他带领团队把一只不为人知的小船打造成为一艘航母，颠覆了传统的商业模式，改变了无数人的生活。马云缔造的一个个传奇惊呆了世人，吸引了全球，而这一切都源于梦想。正应了那句经典的话：有梦想才有未来。

人生唯有梦想与坚持不可辜负。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。一个人最可怕的就是不知道自己要干什么，有梦想就不在乎被人骂，知道自己要干什么，最后才会坚持下去。这就是马云的“梦想精神”。

马云敢于做梦，“鼓吹”做梦，不仅仅因为人生需要梦想，还因为梦想是大有希望实现的。就像马云说的：“梦想还是要有的，万一实现了呢？”这不是调侃，更不是嘲弄，而是一种厚重的希冀。

正如希望一样，梦想也是无所谓有，无所谓无的。只有坚持

去实现，梦想才有可能变成现实。正如马云所说：“关键不在于你有出色的想法、理念或梦想，而在于你是否愿意为此付出一切代价，全力以赴地去做它，证明它是对的。”

《坚持梦想——马云给创业者的22堂人生哲学课》结合马云波澜壮阔的创业经历，讲述了他是如何将自己的梦想一步步变成现实的。在讲述的过程中，借助马云的亲身经历和感悟告诉创业者梦想和现实之间究竟有着怎样的鸿沟，又该如何对待和逾越。

马云之经典话语，字字珠玑，句句走心，能一针见血地指出问题所在，秒杀创业路上的各种迷茫，帮你理清纷乱的思绪，进而助你逐步走向成功。

# 目 录

## Contents

### 第一篇 001

#### 谈人生追求：梦想还是要有的

马云说：

人不能没有梦想。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。一个人最可怕的是不知道自己要干什么，有梦想就不在乎别人骂，知道自己要什么，才会坚持到最后。

#### 第1堂课 莫作他想，有理想的人才有未来 / 003

首先要给自己一个梦想 / 003

改变世界的一定是你自己 / 006

为梦想而生存，为理想而奔走 / 008

#### 第2堂课 创业就是做自己喜欢的工作 / 011

挑喜欢且切合实际的事去做 / 011

创业就是摸着石头过河 / 013

#### 第3堂课 你想成为什么，你便会成为什么 / 016

平凡的人可以做不平凡的事 / 016

此时此刻，非我莫属 / 018

晚上想好了，早上就去做 / 020

任何时候不要怀疑信念 / 022



## 第二篇

025

## 谈竞争哲学：商场如战场，但商场不是战场

### 第4堂课 光脚的永远不怕穿鞋的 / 027

天下真的有免费的午餐 / 027

人被狠狠竞争过，才会有出息 / 030

进攻者，永远都有机会 / 033

小虾米一定要有个鲨鱼梦 / 035

### 第5堂课 一定要明白自己在做什么 / 039

有竞争有合作才有发展 / 039

要学会与不喜欢的人共事 / 042

要理性决策，勿感性做事 / 044

让更多的人参与到竞争中来 / 047

### 第6堂课 以乐观心态面对各种残酷 / 050

创业要考虑面对困难和失败 / 050

任何困难都必须自己面对 / 052

困难的时候用左手温暖右手 / 054

要坚信自己能渡过难关 / 056

### 第7堂课 善于竞争与敢于竞争同等重要 / 059

好风凭借力，送我上青天 / 059

开启一种新模式相当于成功 / 062

借名人效应制造吸引力 / 065

先做好、做强，再做大 / 068

马云说：

竞争，我认为在商业过程中，它是场游戏，可它更是一门艺术。第一，要向竞争者学习，只有向竞争者学习的人才会有进步；第二，如果在竞争中，你自己觉得越来越累，一定是你出了问题。应该让对手越来越累，你越来越开心。结果是，让对手心服口服地说，他输了，你比他厉害。这样的竞争才是我们倡导的竞争。

## 第三篇 谈人生价值：建立自我，追求忘我

071

马云说：

在做任何事情之前，大家都看到，只有忘我，才能追求自我。我的今天，我觉得这八个字，我好像还可以：建立自我，反正别人说我也好、坏也好，就是这么一个人；追求忘我，别人不管骂我、表扬我，我觉得阿里巴巴这个名字属于阿里巴巴，不属于我。

### 第8堂课 建立自我，再追求忘我 / 073

做自己是人生的一种境界 / 073

只有忘我，才能更好地追求自我 / 075

诚信是你巨大的财富 / 078

你的责任心决定了你的格局 / 081

### 第9堂课 把自己的定位看清楚 / 084

人要明白自己是谁 / 084

要学会给自己清零 / 087

我们还是昨天的我们 / 089

不要在欲望中迷失自我 / 091

### 第10堂课 先学做人，再学做事 / 095

做人在前，做事在后 / 095

记住别人的好，要知恩图报 / 097

## 第四篇 谈行为哲学：发挥主动性，别人的经验并不重要

101

### 第11堂课 怕犯错误，就不会有明天 / 103

错误不可免，不要怕犯错 / 103

迅速纠错，不要犯同样的错误 / 105

多看看别人是怎么失败的 / 107

### 第12堂课 永远要做最适合自己的事 / 110

创业要找适合自己的项目 / 110

找到属于自己的独特优势 / 112

充分发挥出潜在的优势 / 115

抓小虾米也能成大事 / 117

### 第13堂课 先做正确的事，再正确地做事 / 120

方向比距离更重要 / 120

“现在！立刻！马上！” / 123

将灾难扼杀在摇篮中 / 126

不要让资本说话，要让资本赚钱 / 129

### 第14堂课 建立一支成功的团队 / 132

团队要有一个唐僧式的领导者 / 132

别把飞机引擎装在拖拉机上 / 134

既要留住人，又要留住心 / 136

清出团队中的害群“野狗” / 140

聘用一名优秀的财务主管 / 142

马云说：

要想进步，就只有吸取教训，成功的经验都是歪曲的。成功了，想怎么说都可以，失败者没有发言权。可是，你可以通过他的事例反思、总结。教训，不仅要从自己身上吸取，还要从别人身上吸取。

第15堂课 努力做一个好的领导者 / 145

企业管理者要关注细节 / 145

逆境的时候要表现出领导力 / 148

机会多的时候要抵制住诱惑 / 150

沉住气，才能成大器 / 152

领导者要有眼光、胸怀和实力 / 156

## 第五篇

159

### 谈成功哲学：努力成为1%的成功疯子

第16堂课 不要忘记最初创业时的梦想 / 161

不能沉浸在所谓的成功里面 / 161

努力成为1%的成功疯子 / 164

第17堂课 任何时候，经历都是一种成功 / 167

不要把赚钱当作人生目标 / 167

懂得分享就会换来成功 / 169

80年变102年，做长寿企业 / 171

第18堂课 为使命感奋斗才能走得更好 / 174

一定要有一个共同目标 / 174

依靠使命感做出决策 / 176

统一的价值观必不可少 / 180

当一万个“相信”变成信仰时，就成功了 / 182

马云说：

人生是一种经历，成功在于你克服了多少困难，经历了多少灾难，而不是取得了什么结果。我希望等到七八十岁的时候，跟我孙子说的是我这一辈子经历了多少，而不是取得了多少。

## 第六篇

185

### 谈坚持哲学：像坚持初恋一样坚持梦想

第19堂课 今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好 / 187

要成功就永远不要放弃 / 187

即使很累，也要咬牙坚持 / 190

即使不好，也不要轻易放弃 / 192

寒冬到来前要做好过冬准备 / 194

像坚持初恋一样坚持梦想 / 197

第20堂课 只有持久的激情才赚钱 / 200

创业最重要的要素是激情 / 200

傻坚持肯定要胜过小聪明 / 203

死扛下去总会有机会的 / 206

创业一定要专注，非专注无以成功 / 209

持久节俭才能让激情持久 / 211

第21堂课 持久做到：客户第一，员工第二 / 214

客户和员工才是你坚持下去的支柱 / 214

将“客户第一”落到实处 / 216

与员工交往要真诚用心 / 219

别把自己当英雄，成绩都是团队做出来的 / 222

第22堂课 要坚持把梦想变成现实 / 226

不断地创新使自己变强 / 226

创造出实用价值才是至关重要的 / 228

拥抱变化，抓住时机 / 231

马云说：

在自己找到的人生方向上不断地坚持，你就能得到自己想要的成功。很多人不是不努力，不是不勤奋，不是没有能力做好，是没有找到自己能够用来坚持一生的方向。创业前找到自己的方向，然后在这个方向上不断地坚持，你就会成功。

附录  
237

马云关于“梦想”的演讲实录

人生唯有梦想与坚持不可辜负 / 238

未来10年的梦想 / 241

梦想是可以喝着酒说的 / 244

给创业者的五点建议 / 246

不放弃，我们才有机会 / 249

把梦想变成团队成员的梦想 / 251

梦想变不成现实，就是空想、瞎想 / 253

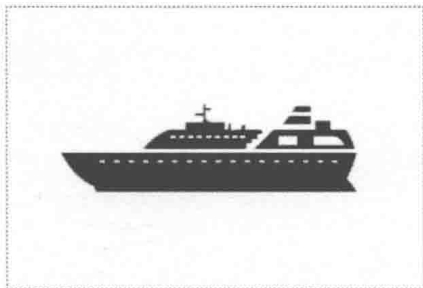
## 第一篇

### 谈人生追求： 梦想还是要有的

马云说：

人不能没有梦想。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。一个人最可怕的是不知道自己要干什么，有梦想就不在乎别人骂，知道自己要什么，才会坚持到最后。

## 起点

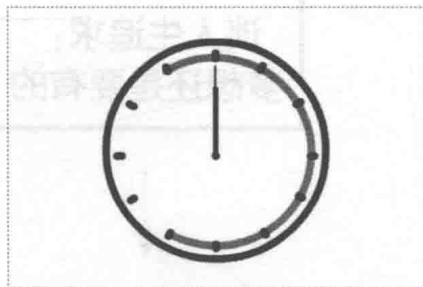


打工者的起点就好像是一艘大轮船，舒适而安全。



创业者的起点就好像是一只小船，孤独而危险。

## 睡眠时间



打工者可以一觉睡到大天亮，踩着钟点上班也心安。



创业者每天都要像疯子一样工作，睡得比狗晚，起得比鸡早。

## 能力



打工者通常只要凭借着一技之长就能吃遍职场。



创业者就得逼着自己成为多面手，十八般武艺样样精通。



## 第1堂课

### 莫作他想，有理想的人才有未来

#### 马云微语录

作为创业者，首先要  
给自己一个梦想。

### 首先要给自己一个梦想

一座山的山顶上有两块石头。一天，一块石头对另一块石头说：“我对外面充满了幻想，我们一起去外面游历一下吧！看看外面精彩的世界，如果能够碰到什么机遇，或许我们还能更进一步呢！”

“还是不要吧，何苦给自己找罪受！”第二块石头无法理解第一块石头的想法，“高高在上不是很好吗？看看周围的美景，吹吹凉爽的清风，多惬意啊！你怎么会有如此愚蠢的想法呢？真是让人无法理解。再说，如果遇到危险那可多糟糕。”

第一块石头没有再说什么，而是毅然扭动身躯顺着山坡向山下滚动。旅途中，这块石头历经风雨洗礼和大自然的磨砺，但它依旧不断向前。许多年过去了，这块历经磨砺的灵石已经成了石艺的珍品，获得了很多人的