

单霁翔 / 著

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护社会动员

 天津大学出版社  
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护社会动员

单霁翔 著

图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护社会动员 / 单霁翔著. —天津: 天津大学出版社, 2017.1

(新视野·文化遗产保护论丛. 第二辑)

ISBN 978-7-5618-5771-7

I. ①文… II. ①单… III. ①文化遗产—保护—研究—中国 IV. ①G122

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 026177 号

策划编辑 金 磊 韩振平  
责任编辑 郝永丽  
装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社

地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 (邮编: 300072)

电 话 发行部: 022-27403647

网 址 [publish.tju.edu.cn](http://publish.tju.edu.cn)

印 刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经 销 全国各地新华书店

开 本 148mm × 210mm

印 张 8.375

字 数 245 千

版 次 2017 年 1 月第 1 版

印 次 2017 年 1 月第 1 次

定 价 36.00 元

# 目录

---

- 人民群众是主人 /009
- 关于文物保护资金良性循环的探索 /011
- 在全国文物系统先进集体、先进工作者和先进个人表彰会议上的讲话 /021
- 关于利用国债资金解决文物保护经费短缺问题的建议案 /025
- 关于拓宽文物保护资金渠道抢救祖国历史文化遗产的提案 /028
- 在江苏省文物工作座谈会上的讲话 /032
- 在辽宁省文物工作会议上的讲话 /037
- 关于建设“中国文化遗产展示中心”的提案 /039
- 在国家文物鉴定委员会全体会议上的讲话 /042
- 在“推进中华文化标志城科学论证与筹建工作的情况汇报会”上的发言 /050
- 在国家文物鉴定委员会迎春茶话会上的讲话 /054
- 在“文物事业与中国经济社会发展”调研座谈会上的讲话 /058
- 在中央电视台《中国记忆——第一个“文化遗产日”》特别节目中的讲话 /060
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 /062
- 由两个农民群体保护文物的事迹想到的 /067
- 在民盟中央文化建设座谈会上的发言 /077
- 在全国政协十届五次会议文艺界别会议上的发言 /082
- 在“后土吉金，国宝荟萃——陕西宝鸡农民保护文化遗产成果展”开幕式上的讲话 /085

- 在第二届“‘多彩中华’民族文化节”开幕式上的讲话 /090
- 在中央电视台《中国记忆：中国文化遗产日》现场直播时的讲话 /092
- 在文物出版社 50 周年社庆纪念大会上的讲话 /094
- 在《中国记忆——文化遗产博览月》座谈会上的讲话 /096
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 /100
- 在中国华夏文化遗产基金会成立大会上的讲话 /104
- 在中国古迹遗址保护协会第二届会员代表大会上的致辞 /106
- 在“郑振铎——王冶秋文物保护奖”颁奖仪式上的讲话 /108
- 在全国文物工作先进县县（市）长论坛上的讲话 /112
- 人民群众是文化遗产的真正主人——由两项文化遗产保护工程引发的思考 /134
- 在海南省政府咨询顾问委员会 2009 年年会上的发言 /141
- 在“文化遗产与传播”论坛上的报告 /148
- 在第二届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖仪式上的讲话 /158
- 在河南省文物博物馆事业发展座谈会上的讲话 /160
- 在迪庆文化遗产保护工作座谈会上的讲话 /167
- 关于“十二五”期间加大文物保护经费投入的提案 /169
- 在西咸一体化中的文化遗产保护工作座谈会上的讲话 /172
- 在中国文化遗产日主场城市活动开幕式上的致辞 /180
- 在中国文化遗产日主场城市活动闭幕式上的致辞 /182
- 在第三届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖典礼上的讲话 /184
- 在《合作共建彰显华夏文明历史文化基地框架协议》签字仪式上的致辞 /187
- 在国家文物局、国家旅游局合作协议签署仪式上的讲话 /189
- 在安江农校纪念园挂牌庆典仪式上的致辞 /191

在国家文物局和甘肃省人民政府《合作加强甘肃省文化遗产工作框架协议》签署仪式上的讲话 /193

在国家文物局和四川省人民政府《共建大遗址保护成都片区框架协议书》签署仪式上的讲话 /195

文化遗产让我们的生活更加美好 /197

在国家文物局与湖南省人民政府《合作加强湖南文化遗产保护发展框架协议》签署仪式上的讲话 /201

关于加强文物、博物馆志愿者工作的提案 /202

关于扩大文物保护及博物馆财政资金投入范围的提案 /205

在国家文物局与山东省人民政府《合作加强山东文化遗产保护工作框架协议》签字仪式上的讲话 /208

在海南省政府咨询顾问委员会 2011 年年会上的发言 /210

在纪念中国文物交流中心成立 40 周年展览开幕式上的讲话 /215

在国家文物局和山西省人民政府《合作加强山西文化遗产保护工作框架协议》签字仪式上的讲话 /217

在 2011 年文化遗产日主场城市活动开幕式上的讲话 /219

在第四届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖典礼上的讲话 /220

在国家文物局和重庆市政府《合作加强重庆文化遗产保护工作框架协议》签署仪式上的讲话 /223

在全国文物宣传工作座谈会上的报告 /225

关于加快建立文物保护经费科学管理机制的提案 /238

关于贾岛纪念馆和文博图书馆建设的意见 /241

在世界读书及版权日活动和贾岛纪念馆及贾岛图书馆开馆仪式上的讲话 /242

文化遗产保护应该是一项全民参与的事业 /247

在中国文化遗产日故宫志愿者座谈会上的讲话 /250

在华严慈善基金会理事会大会上的讲话 /262

在故宫博物院“12·5 志愿讲解汇报会”上的讲话 /264

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护社会动员

单霁翔 著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护社会动员 / 单霁翔著. —天津: 天津大学出版社, 2017.1

(新视野·文化遗产保护论丛. 第二辑)

ISBN 978-7-5618-5771-7

I. ①文… II. ①单… III. ①文化遗产—保护—研究—中国 IV. ①G122

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 026177 号

策划编辑 金 磊 韩振平  
责任编辑 郝永丽  
装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社

地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 (邮编: 300072)

电 话 发行部: 022-27403647

网 址 [publish.tju.edu.cn](http://publish.tju.edu.cn)

印 刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经 销 全国各地新华书店

开 本 148mm × 210mm

印 张 8.375

字 数 245 千

版 次 2017 年 1 月第 1 版

印 次 2017 年 1 月第 1 次

定 价 36.00 元



# 自序：

## 把工作当学问做 把问题当课题解

---

“新视野·文化遗产保护论丛”出版在即，出版社嘱我写一个自序。心怀往昔，愿以时间为轴写出自己简短的感言，希望聚焦有启迪意义的文化历程，也希望表达充满真情实感的“乡愁”。

2011年8月25日清晨接到通知，我将要离开工作近10年的国家文物局，到故宫博物院工作。消息突然，没有精神准备。记得当天上午工作日程是在中国文化遗产研究院做专题报告。一路上，10年来的工作情景在脑海中闪过，想到在走向新的岗位之前，应该对以往工作进行回顾，负责任地进行工作交接，于是到会场后便放弃了已经准备好的多媒体演示内容，改为讲述参与中国文化遗产保护的体会，将近两个小时的畅谈，仍感意犹未尽，充满着回望与寻觅的思绪。

如今看来，当年的工作状态可谓“不堪回首”。就在接到通知那天之前的一周内，还经历了“南征北战”的过程：8月18日在吉林长春为市、县政府领导培训班做文化遗产保护报告；8月20日在西藏拉萨参加中国西藏文化论坛；8月21日在四川雅安参加茶马古道保护研讨会；8月23日和24日在福建福州分别参加全国生态博物馆、涉台文物保护总体规划评审，国家水下文化遗产保护中心福建基地启动，三坊七巷社区博物馆揭牌等活动。

一周数省，这就是当年常态化的工作状况。是什么力量支撑着自己一路前行？除了文物人“敢于担当、乐于奉献”的情结外，恐怕最主要的就是“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法。不断出现的问题、不断凸现的矛盾和不断涌现的挑战，将时间撕裂成一块块“碎片”，甚至一天之内要进行几次“脑筋急转弯”。如果不能针对闪过的想法及时停下来思考、面对发现的问题及时静下来反思，就会陷于疲于应付、不堪重负的境地。城乡建设大规模展开的时期，必然是文化遗产保护最紧迫、最关键的历史阶段。只有“把工作当学问做、把问题当课

题解”，才能在复杂的情况下，夯实基础，居安思危，防患未然；在困难的情况下，深思熟虑，心中有数，底气十足；在紧急的情况下，头脑清醒，敢于直面，坚守底线。

“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法，需要持之以恒，读书、思考、写作、归纳，早已成为每天的必修课。无论是在考察途中的汽车里，还是在往返的飞机上，抑或是在家中的书桌前，以电脑为伴，将考察的感想、调研的体会、阅读的心得及时记录下来。正是因为这一次次的梳理思绪、深化认识，长期下来，居然积攒下上千万字的记录，包括论文、报告、访谈、提案，林林总总，其中既有“一吐为快”的真实感受，也有“深思熟虑”的肺腑之言，还有“临阵磨枪”的即席表达。将它们汇集起来，既是一个时期实践经验的点滴记载，也是一个时代文化遗产事业的综合纪实，还是一个文化遗产保护工作者不息生命的心灵写作。面对这些海量且繁杂的“原生态”记录，早已萌生出按照内容进行分类归纳的愿望。所幸天津大学出版社伸出援手，以“新视野·文化遗产保护论丛”为名，按照不同内容进行分辑分册，涉及文化遗产保护基础设施建设、文化遗产保护项目实施和文物博物馆事业发展等诸多方面。

一路走来，吴良镛教授的学术思想始终像一座灯塔照亮我前行的方向。“把工作当学问做、把问题当课题解”，源于吴良镛教授所倡导的“融贯的综合研究”理论框架。就是力图从更广阔的视野、更深入的角度，分析和梳理文化遗产之间的内在联系，探索和建立新的文化遗产类型和相应的保护方式，使制约文化遗产事业发展的重点、难点和瓶颈问题不断得以有效解决。实践证明：文化遗产保护、城市文化建设、博物馆发展，在方法上、尺度上、内容上虽然各有不同，但是三者有着共同的研究对象，三位一体进行“融贯的综合研究”，则可以呈现出中国特色文化遗产保护的新视野。

从1984年进入城市规划部门以来已经30余载，从1994年进入文物系统以来也已经20余年，其间有不少令人难忘的回忆。有幸在职业生涯的最后一站，来到故宫博物院，一方面继续享受紧张工作带来的压力和挑战，另一方面得以将几十年来积累的体会应用于具体实践。今天，更为突出的感受是，只有“把工作当学问做、把问题当课题解”，且加强全程管理，才能使每一项工作都与细节管理挂起钩来，把桩桩件件事情都做得细之又

细，才能获得持续发展的后劲。

北京时间2014年6月22日15时19分，从卡塔尔首都多哈传来喜讯，在第38届世界遗产委员会会议上，中国大运河被列入《世界遗产名录》。30分钟后，跨国联合申报的“丝绸之路：长安—天山廊道的路网”也顺利通过评审。作为大运河和丝绸之路保护与申报的参与者和见证者，我格外激动和自豪。2015年5月5日，从文化遗产保护现场又传来好消息，世界文化遗产——大足石刻千手观音造像抢救性保护修复工程竣工，看到“前方”传来修复后的美轮美奂的千手观音造像影像，我激动不已。回想2008年“5·12汶川大地震”后的第8天，我们从四川地震重灾区赶到重庆大足，看望已经800岁高龄的千手观音造像，看到早已满目疮痍的文物本体又被地震殃及，当即决定开展抢救保护工作，将其列为石窟类保护的“一号工程”，如今千手观音造像再现“慈祥的微笑”，得以功德圆满。的确，每当昔日的努力成就今日的收获，都是文化遗产保护工作者最幸福的时刻。

2006年6月10日，我们曾以无比喜悦的心情迎来了中国第一个“文化遗产日”。10年的奋争，10年的坚守，10年的耕耘，10年的收获。再过半个多月，我们又将以无限期待的心情，迎来中国第十个“文化遗产日”。谨以“新视野·文化遗产保护论丛”献给这一节日，献给长期以来用智慧和汗水呵护文化遗产的文博同人，祝愿祖国的文化遗产永葆尊严；献给长期以来用真情和热心关注文化遗产的社会民众，祝中华文化遗产事业蓬勃发展。



2015年5月25日

# 目录

---

- 人民群众是主人 /009
- 关于文物保护资金良性循环的探索 /011
- 在全国文物系统先进集体、先进工作者和先进个人表彰会议上的讲话 /021
- 关于利用国债资金解决文物保护经费短缺问题的建议案 /025
- 关于拓宽文物保护资金渠道抢救祖国历史文化遗产的提案 /028
- 在江苏省文物工作座谈会上的讲话 /032
- 在辽宁省文物工作会议上的讲话 /037
- 关于建设“中国文化遗产展示中心”的提案 /039
- 在国家文物鉴定委员会全体会议上的讲话 /042
- 在“推进中华文化标志城科学论证与筹建工作的情况汇报会”上的发言 /050
- 在国家文物鉴定委员会迎春茶话会上的讲话 /054
- 在“文物事业与中国经济社会发展”调研座谈会上的讲话 /058
- 在中央电视台《中国记忆——第一个“文化遗产日”》特别节目中的讲话 /060
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 /062
- 由两个农民群体保护文物的事迹想到的 /067
- 在民盟中央文化建设座谈会上的发言 /077
- 在全国政协十届五次会议文艺界别会议上的发言 /082
- 在“后土吉金，国宝荟萃——陕西宝鸡农民保护文化遗产成果展”开幕式上的讲话 /085

- 在第二届“‘多彩中华’民族文化节”开幕式上的讲话 /090
- 在中央电视台《中国记忆：中国文化遗产日》现场直播时的讲话 /092
- 在文物出版社 50 周年社庆纪念大会上的讲话 /094
- 在《中国记忆——文化遗产博览月》座谈会上的讲话 /096
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 /100
- 在中国华夏文化遗产基金会成立大会上的讲话 /104
- 在中国古迹遗址保护协会第二届会员代表大会上的致辞 /106
- 在“郑振铎——王冶秋文物保护奖”颁奖仪式上的讲话 /108
- 在全国文物工作先进县县（市）长论坛上的讲话 /112
- 人民群众是文化遗产的真正主人——由两项文化遗产保护工程引发的思考 /134
- 在海南省政府咨询顾问委员会 2009 年年会上的发言 /141
- 在“文化遗产与传播”论坛上的报告 /148
- 在第二届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖仪式上的讲话 /158
- 在河南省文物博物馆事业发展座谈会上的讲话 /160
- 在迪庆文化遗产保护工作座谈会上的讲话 /167
- 关于“十二五”期间加大文物保护经费投入的提案 /169
- 在西咸一体化中的文化遗产保护工作座谈会上的讲话 /172
- 在中国文化遗产日主场城市活动开幕式上的致辞 /180
- 在中国文化遗产日主场城市活动闭幕式上的致辞 /182
- 在第三届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖典礼上的讲话 /184
- 在《合作共建彰显华夏文明历史文化基地框架协议》签字仪式上的致辞 /187
- 在国家文物局、国家旅游局合作协议签署仪式上的讲话 /189
- 在安江农校纪念园挂牌庆典仪式上的致辞 /191

在国家文物局和甘肃省人民政府《合作加强甘肃省文化遗产工作框架协议》签署仪式上的讲话 /193

在国家文物局和四川省人民政府《共建大遗址保护成都片区框架协议书》签署仪式上的讲话 /195

文化遗产让我们的生活更加美好 /197

在国家文物局与湖南省人民政府《合作加强湖南文化遗产保护发展框架协议》签署仪式上的讲话 /201

关于加强文物、博物馆志愿者工作的提案 /202

关于扩大文物保护及博物馆财政资金投入范围的提案 /205

在国家文物局与山东省人民政府《合作加强山东文化遗产保护工作框架协议》签字仪式上的讲话 /208

在海南省政府咨询顾问委员会 2011 年年会上的发言 /210

在纪念中国文物交流中心成立 40 周年展览开幕式上的讲话 /215

在国家文物局和山西省人民政府《合作加强山西文化遗产保护工作框架协议》签字仪式上的讲话 /217

在 2011 年文化遗产日主场城市活动开幕式上的讲话 /219

在第四届“薪火相传——中国文化遗产保护年度杰出人物”颁奖典礼上的讲话 /220

在国家文物局和重庆市政府《合作加强重庆文化遗产保护工作框架协议》签署仪式上的讲话 /223

在全国文物宣传工作座谈会上的报告 /225

关于加快建立文物保护经费科学管理机制的提案 /238

关于贾岛纪念馆和文博图书馆建设的意见 /241

在世界读书及版权日活动和贾岛纪念馆及贾岛图书馆开馆仪式上的讲话 /242

文化遗产保护应该是一项全民参与的事业 /247

在中国文化遗产日故宫志愿者座谈会上的讲话 /250

在华严慈善基金会理事会大会上的讲话 /262

在故宫博物院“12·5 志愿讲解汇报会”上的讲话 /264

## 人民群众是主人<sup>①</sup>

(1997年2月18日)

当永乐大钟的“迎春钟声”在首都上空回荡之时，我们告别了不平凡的1996年，过去的一年北京文物保护工作盛事复至，高潮迭起，其突出的特点是市民的参与。

第一个为修复明城墙捐来旧城砖的是普通市民，第一个呼吁建立国耻纪念地的是普通市民，第一个提供王府井古人类活动遗迹线索的是普通市民；八道湾鲁迅故居等在市民的呼吁下得以保存，湖广会馆等文物建筑在市民的关注下得以修缮，国子监街等历史地段在市民的支持下得以整治；市民们办起了京城第一批民办博物馆，市民们加入了文物监管旧货市场经营行列，市民们走进了中国艺术品拍卖大厅；在市民的广泛参与下，“我喜欢的博物馆展览”评选活动圆满结束，在市民的广泛参与下，“敦煌艺术展”火爆京城，在市民的广泛参与下，“1996北京中国古玩艺术品博览会”获得成功……

北京文物保护的任务十分繁重，完全依靠国家有限的财力、文物部门有限的力量以及京城万名文物工作者的努力，是远远不够的，无论从保护还是弘扬的角度来说，都需要想方设法、最大限度地让包括各行各业在内的企事业单位、社会组织和广大市民参与到文物

<sup>①</sup> 此文发表于《北京日报》，1997-02-18(5)。

事业中来，这项工作对文物部门来说是一种责任，对市民来说，是一种义务，也是一种权利。文物是人民群众创造的，是与人民群众的生活紧密联系的，是为人民群众服务的。任何一项服务于全民的事业，只有全民参与和支持，才能具有现实意义。事实证明，在北京实施全民保护有着深厚的社会基础，广大市民最了解这座城市，最关心这座城市，也最热爱这座城市。市场经济体制的建立，为我们运用经济规律和市场机制调动全社会力量共同保护文物，逐步建立全民保护的新体制，开拓了广阔的领域。

今年是文物古迹年，居庸关、妙应寺白塔、东岳庙等一批文物古迹将完成修缮并对社会开放；今年是文物考古年，琉璃河遗址等新成果将得到揭示，王府井古人类遗迹的研究将取得进展；今年是博物馆年，抗日战争纪念馆二期工程、北京戏曲博物馆等一批博物馆将建成并对外开放，推出一批优秀展览；今年是文物市场年，《中华人民共和国拍卖法》的实施将带来文物拍卖市场的繁荣发展，文物监管旧货市场的适度发展将进一步完善以国营经销文物为主、个体经销旧货为辅的格局……想要实现上述目标，就要继续走全民保护之路，通过一场场保护文物的宣传活动，一次次热爱文物的群众精神文明创建活动，使更多的市民加入文物保护的行列，团结一致，振奋精神、开拓进取、扎实工作，使北京这座世界著名古都永葆青春。



## 关于文物保护资金良性循环的探索<sup>①</sup>

(1997年3月)

人们说文物部门是“京城首富”，因为它守护着博大精深的文物古迹，珍藏着价值连城的文物瑰宝；人们说文物部门是“京城乞丐”，因为它时刻为资金短缺所困扰，“捧着金饭碗要饭吃”。的确，北京文物部门底子薄、负担重、压力大。底子薄的原因在于，文物机构组建较晚，故宫、八达岭、颐和园等利用文物古迹取得较高经济效益的旅游热点单位均不隶属于北京文物部门，而直属的多为创建时间不长、发展势头较快、资金普遍短缺的文物博物馆单位。负担重的原因，在于数千处文物古迹分布在全市各地，多为砖木结构，年久失修，亟待抢救；数百万件文物藏品缺少良好的库房和安全的保存条件。压力大的原因，在于随着城市人口的增加和人们生活质量的提高，人们对文物景点和博物馆的数量与质量不断提出新的要求，每年必须新修缮并开放三至五处文物景点，新建成两至三座博物馆，并不断改善开放条件、提高办馆水平，才能满足社会需求。由此看来，北京文物保护的任务十分繁重，离不开巨大的资金投入和坚实的物质基础，但是在各行各业都急需发展的情况下，国家很难对文物保护大量增加投入。文物事业的发展不能等待，在大规模城市建设的形势下，文物工作如逆水行舟，不进则退，必须不

<sup>①</sup> 此文发表于《北京文博》，1997年第1期。