

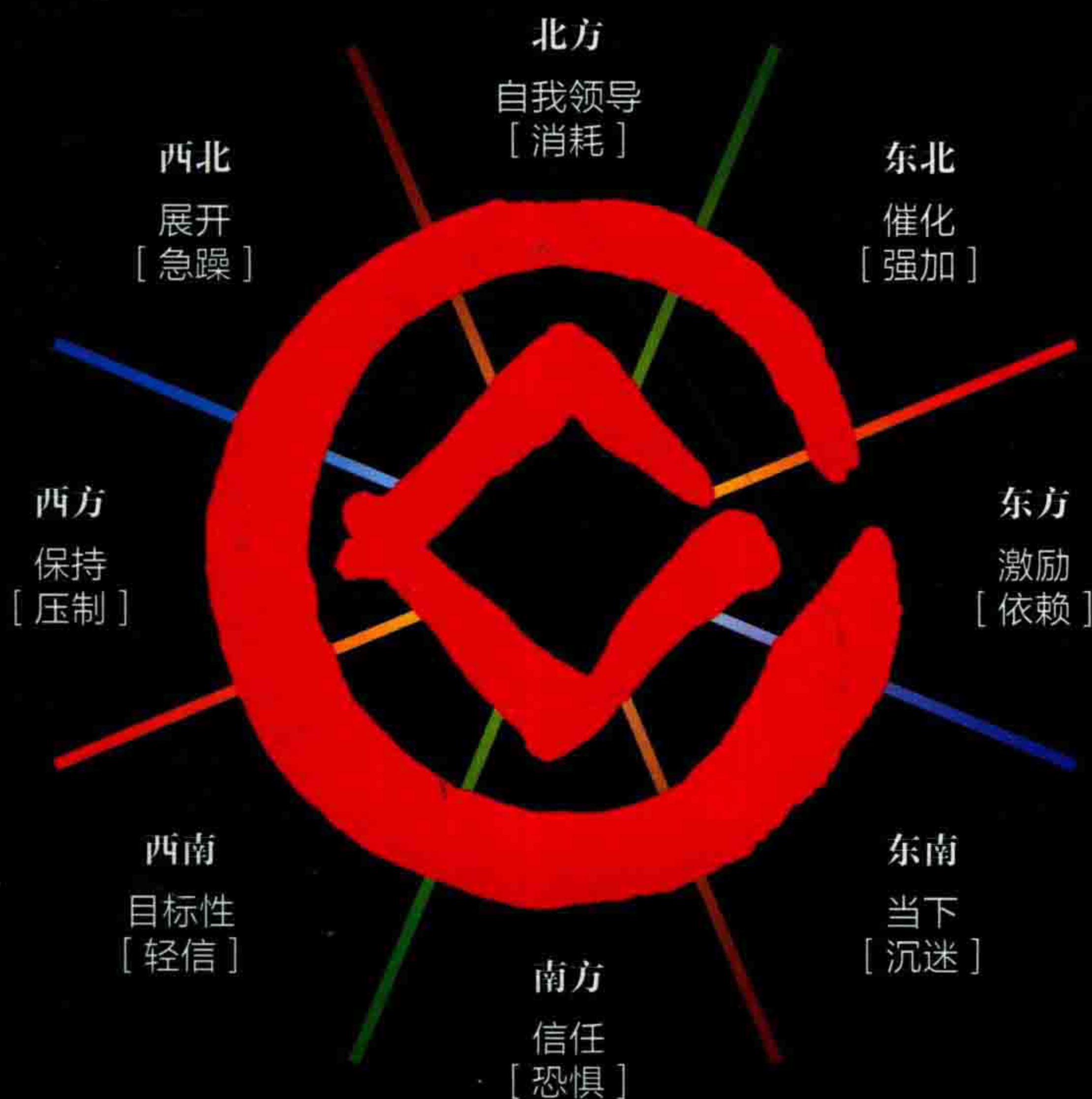
THE WAY OF NOWHERE

向内创新

如何释放你的创造性潜能

[英] 尼克·尤德尔 (Nick Udall) 尼克·特纳 (Nic Turner) 著

任尚德 郭风华 译



机械工业出版社
China Machine Press

THE WAY OF NOWHERE

向内创新

如何释放你的创造性潜能

[英] 尼克·尤德尔 (Nick Udall) 尼克·特纳 (Nic Turner) 著
任尚德 郭风华 译



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

向内创新：如何释放你的创造性潜能 / (英) 尼克·尤德尔 (Nick Udall), (英) 尼克·特纳 (Nic Turner) 著；任尚德，郭风华译．—北京：机械工业出版社，2017.4
书名原文：The Way of Nowhere

ISBN 978-7-111-56524-6

I. 向… II. ①尼… ②尼… ③任… ④郭… III. 创造力—能力的培养 IV. G305

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 056882 号

本书版权登记号：图字：01-2016-7288

Nick Udall, Nic Turner. The Way of Nowhere.

Copyright © Nick Udall and Nic Turner 2008.

Simplified Chinese Translation Copyright © China Machine Press 2017, translated under licence from HarperCollins Publishers Ltd. This edition is authorized for sale in the People's Republic of China only, excluding Hong Kong, Macao SAR and Taiwan.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or any information storage and retrieval system, without permission, in writing, from the publisher.

All rights reserved.

本书中文简体字版由 HarperCollins Publishers Ltd 授权机械工业出版社在中华人民共和国境内（不包括香港、澳门特别行政区及台湾地区）独家出版发行。未经出版者书面许可，不得以任何方式抄袭、复制或节录本书中的任何部分。

向内创新：如何释放你的创造性潜能

出版发行：机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码：100037）

责任编辑：朱婧琬

责任校对：殷虹

印刷：北京文昌阁彩色印刷有限责任公司

版次：2017 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

开本：170mm×242mm 1/16

印张：26

书号：ISBN 978-7-111-56524-6

定价：55.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

客服热线：(010) 68995261 88361066

投稿热线：(010) 88379007

购书热线：(010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱：hzjg@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问：北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东

华章经管
HZBOOKS | Economics Finance Business & Management



无路可走 走入未知世界
此时此境 把握当下的力量
无处不在 携手无形的能量
找准定位 催化自身突破

感谢正念研究领域的专家刘芳媛女士为本书做全书审校，
对译稿提出了严谨的校正和改进建议。

中文版序

20 世纪七八十年代，正是我的青年时代，我花了十年旅行和研究不同的智慧传统，特别是在印度、希腊和美国。在 30 多岁的时候，我回到了英国，和妻子组建了家庭。那时候，作为一个负责任的丈夫和父亲，我面临着一个艰巨的挑战，这个挑战便是如何以符合我的意识修行的方式来谋生。

通过一系列幸运的意外，我发现我的冥想实践和格式塔的研究有助于帮助人们更全然地、富有创造性地一起工作。我甚至发现，在商业领域有一个名称来形容这样的工作——“组织发展”。我找到一种谋生方式，在支持家人的同时，能继续扩展帮助他人的能力，特别是在他们的工作生活中。这个发现对于我来说，如同沙漠中的旅行者获得了甘泉，我欣喜若狂，尽情畅饮。

在为英国一些大企业工作时，我能够培训世界领先的组织发展顾问，并在关键的战略议题上和他们进行合作。1995 年，就像本书开篇所描述的，我成为两位美国印第安智慧守护者 Rainbow Hawk 和 Wind Eagle 的学徒。在印第安的文化传统中，他们视自己为自然世界这个整体中的一部分，而不是独立于它。基于这样的文化传统的启发，我开展了一套发展组织智慧的实践方法。我的工作让我能够将这种做法转化为实用工具以符合人性，从而以可持续的方式来帮助开发创新战略和创新文化。

我和本书的共同作者尼克·尤德尔（Nick Udall）一起工作，专注于发展这套做法。我们将公司取名为“nowhere”，因为在当下，“now”（现在）和“here”（这里）是获得突破的入口。在之后的12年中，nowhere开始与优秀的领导者和卓越的企业一起合作。从英国开始，然后发展到世界各地。在组织里和领导一起进行实际工作的基础上，我们能够发展和完善这些实践与做法。可以说，nowhere的做法是活的实践，而非一个理论！

2008年，本书英文版出版，随之而来的一些领导者和变革者关于此书的反馈都很相似。“这些感觉是我正在寻找的东西，但关于如何应用，我需要帮助，只是阅读书本身还不够。”

为了回应大家的反馈，在2010年，我们基于本书开发了一个名为“八个问题”的培训项目。该项目希望能够为领导者和变革者提供能够释放其团队、部门和组织的创造性潜能的方法和实践。2011年，王冬梅、商海芳、朱晓平和刘媛芳邀请我们到中国开设“八个问题”课程。我们非常感谢他们所做的大量工作，鼓励人们探索这种做法。第一次的培训聚集了一群非常棒的人，其中有一位便是当时阿里巴巴集团的组织发展负责人王民明。他立即认识到这种做法可以在阿里巴巴应用，他促成了我和马云、彭蕾（当时是阿里巴巴集团的首席人才官）的会面。我们有幸和阿里巴巴分享这种做法，从2011年持续至今。通过参加过“八个问题”的人们的实践，nowhere的实践已经在中国的企业中得到应用。这项工作也得到了由刘媛芳领导的nowhere中国团队的支持。

2014年，nowhere的CEO尼克·尤德尔出版的《驾驭创新过山车》（*Riding the Creative rollercoaster*）一书，就是建立在本书的基础上，同时积累了我们过去几年的经验。真的很希望这本书也被翻译，让更多的中国朋友有机会读到。

尼克和我很高兴本书中文版的面世，并希望其中提及的实践及做法

对新一代的领导者有帮助。也特别感谢任尚德和郭风华为本书做的翻译工作，以及刘媛芳为本书进行的审校工作。

尼克·特纳 (Nic Turner)

英国德比郡

2017 年 2 月

目录

中文版序

上篇 释放我的创造性潜能

欢迎各位
做出选择

激励创新实践轮

开篇	7
我们的探寻	10
一本有关突破性问题的书	13
激励创新	15
激励创新轮	20
如何使用激励创新轮	25

八个突破性问题

东方 我的独特使命是什么	32
东南 如何释放当下这一刻的魔力	52
南方 如何放胆进入不确定	72
西南 如何专注于我的起心动念	92
西方 如何支持个人成长	112
西北 如何学习窥见无形之物	132
北方 如何将我的天赋回馈	152

东北	如何保持自身能量的清澈明亮	170
----	---------------	-----

让实践鲜活起来

站在我的能量圈中心	190
当下之道	196

下篇 释放我们的创造性潜能

欢迎各位
做出选择

激励创新艺术轮

开篇	209
我们的探寻	212
一本关于突破性问题的书	215
激励创新	217
激励创新轮	222
如何使用激励创新轮	227

八个突破性问题

东方	我们的独特使命是什么	234
东南	如何释放当下这一时刻的魔力	254
南方	如何放胆进入不确定	272
西南	如何专注于我们的起心动念	292
西方	如何支持我们的成长	312
西北	如何学习窥见无形之物	332
北方	如何将我们的天赋回馈	352
东北	如何保持我们的能量清澈明亮	372

让实践鲜活起来

站在我们的能量圈中心	394
当下之道	400



上 篇

释放我的创造性潜能

欢迎各位

欢迎加入我们的探索之旅。

一起来探寻个人及集体创造性潜能的释放之道。过去 12 年来，在释放创造性潜能的探索之路上，我们荣幸地与世界各地优秀的个人及组织并肩协作。深度挖掘古今智慧结晶的过程，如驾驭过山车般激荡人的心灵。

一路走来，我们领悟了：激活我们的创造性潜能的是问题而不是答案。因此本书是有关质疑求索的作品。在探寻中上下求索，以洞达世事真谛。激励创新相互结合，种种疑问以及疑问之后的洞见，便具备了蜕变的能量。

在此请求读者在头脑中保留这些疑问，带着问题去探寻，你会领略到其神奇的一面。

做出选择

人的一生总是面临各种选择，有些选择像喝茶还是喝咖啡之类，是无关紧要的；有些如婚姻大事的抉择，则事关重大。

如果你决定购买本书，那么你又将面临一个选择：我该从何处着手？

释放我的创造性潜能

本篇中的质疑探索，是为释放个人的意识和创造力而设计。本书侧重于如何催化自我突破以及周围人的突破，成长为社会的激励创新因子。

释放我们的创造性潜能

这半册书中的质疑探寻，是为释放团队组织的创造力以及集体的创造性潜能而设计。它侧重于团队组织寻求自身超越的途径，通过内部激励实现突破创新，进而惠及全社会。

从哪一边开始阅读本书都是可以的。

你目前是从释放个人的创造性潜能开始的。我们写下本页是让你可以暂停一下，做一个明确的选择，你决定从哪一边开始阅读本书。

两种方式殊途同归，指向当下之道。



激励创新
实践轮

