



# 共同的声音

## “一带一路”高端访谈录

王琳 著

Wang Lin's

Top Interviews with Global Leaders  
on the Belt and Road

对话中外政商学界精英

聆听中国与世界的声音



商务印书馆  
The Commercial Press

# 共同的声音

“一带一路”高端访谈录

王 琳 著



商務印書館  
The Commercial Press

2017年·北京

图书在版编目(CIP)数据

共同的声音：“一带一路”高端访谈录/王琳著.—北京：  
商务印书馆,2017

ISBN 978 - 7 - 100 - 13915 - 1

I . ①共… II . ①王… III . ①“一带一路”—国际合  
作—研究 IV . ①F125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 080889 号

权利保留，侵权必究。

共同的声音：“一带一路”高端访谈录

王琳 著

---

商 务 印 书 馆 出 版

(北京王府井大街 36 号 邮政编码 100710)

商 务 印 书 馆 发 行

北京新华印刷有限公司印刷

ISBN 978 - 7 - 100 - 13915 - 1

---

2017 年 5 月第 1 版 开本 787×960 1/16

2017 年 5 月北京第 1 次印刷 印张 15 1/4

定价：49.00 元

# 序

## 坚持共商共建共享，推进“一带一路”建设

欧晓理

从2013年9月、10月中国国家主席习近平提出，到写入中国共产党的第十八届三中全会，正式成为中国的重大发展战略，“一带一路”倡议提出来时间不长，就是三年多一点儿的时间，但其影响和建设成效远超预期，我们作为亲历者确实没有想到。现在来看，不仅中国国内都动员起来了，“一带一路”倡议在国际上的影响也越来越大。2016年11月17日，联合国大会做出了一项决议，其中提到支持“一带一路”等国际经济合作倡议，呼吁国际社会为“一带一路”的推进提供安全保障。四个月后的2017年3月17日，联合国安理会又做出了一项决议，提出要支持“一带一路”经济合作倡议，通过“一带一路”建设促进阿富汗问题的解决等。这说明“一带一路”的国际影响已经形成了。

“一带一路”建设的主要区域是欧亚大陆，中国国家主席习近平也说过，中国提出“一带一路”是着眼于欧亚大舞台、世界大棋局。欧亚大陆是全球面积最大的大陆，也是战略地位最重要的一块区域。因此，各种力量在欧亚大陆上都有很大的战略投入，现在最有力量的是欧、美、

中三方。说到这儿，我想起了毛泽东主席于1935年所作的《昆仑》一诗，“而今我谓昆仑，不要这高，不要这多雪。安得倚天抽宝剑，把汝裁为三截？一截遗欧，一截赠美，一截留中国。太平世界，环球同此凉热。”<sup>①</sup>

毛主席这首诗里面讲的欧美中三股力量，都分别在2009年、2011年和2013年提出了各自的欧亚大陆战略，三个战略都带有“丝绸之路”的标识。欧盟的叫“新丝绸之路计划”，希望通过与相关国家建立起人员、资源方面的合作，以摆脱欧盟过去在能源方面过多依赖俄罗斯的状况。2011年美国国务卿希拉里·克林顿在印度提出“新丝绸之路战略”，希望以阿富汗为中心连接中亚和南亚，保证美军撤离阿富汗之后能够维持美国的影响力。2013年中国国家主席习近平提出“一带一路”，即丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路。现在大家看一看有多少人在议论欧盟的“新丝绸之路计划”？又有多少人在讨论希拉里·克林顿提出的“新丝绸之路战略”？现在大家谈的都是“一带一路”。为什么“一带一路”倡议提出时间不长，就得到了国际社会普遍的认同？这个值得我们去研究、琢磨，我也思考了其中的奥秘，很简单，就是因为中国政府提出来的“一带一路”建设“三共”原则，即：共商、共建、共享。

第一，共商解决了怎么建的问题。中国方面一直强调“一带一路”建设要进行战略对接，要与沿线国家的发展战略、发展规划和发展愿景进行对接，要照顾到他们的发展诉求和利益关切。通过战略对接找合作最大的公约数，我们大家一起看准的就干，没有看准的先搁下。其中最值得称道的是中国不附加任何政治条件，这种做法就与很多朋友、很多国家不一样，有些国家跟人家谈合作的时候带着诸如民主、人权等他们自认为“政治正确”的说辞，这搞得很多国家很不爽，觉

<sup>①</sup> 诗中“一截留中国”为1935年原作。1958年，毛泽东主席批注道：“改一句，‘一截留中国’，改为‘一截还东国’。忘记了日本人民是不对的，这样英、美、日都涉及了。”

得你不是来帮我干事而是来找事的。中国不附带这些东西，中国对自由、民主、人权有自己的理解和看法，但是我们不输出我们的价值观，我们不输出我们的意识形态，我们尊重各个国家道路的选择，尊重各个国家治理模式的选择，尊重各种文明，尊重各种文化，跟人家合作的过程中我们不会对别国内部事务指三道四，更不会偷偷地搞一些很可耻的颜色革命。

第二，共建解决了谁来建的问题。中国方面一直强调沿线各国要实现经济政策协调，开展更大范围、更高水平、更深层次的合作，而且强调了项目要一起做，大家的利益、责任和命运捆在一起、拴在一起、系在一起。同时中国也强调第三方合作的重要性，中国欢迎“一带一路”以外的国家来“一带一路”沿线国家开展合作。中国还有一个优势，就是巨大的制度优越性，“一带一路”是由政府推动、企业主导，政治领导者直接推动，各类企业作为主体冲在前面，金融机构紧随其后。这样一种协同推进的模式效率极高，合作方很愿意和中国合作。别的国家要学这个也比较难，有些国家还“酸溜溜”地说中国搞国家资本主义，我说我们不是搞国家资本主义，是你们搞不了所以嫉妒。

第三，共享解决了为谁建的问题。“一带一路”建设当然有中国的利益，但中国的利益是与合作国的利益捆在一起的，一荣俱荣，一损俱损。我们希望“一带一路”建设是各个国家互利共赢的平台，而不是只求自己发展的地缘战略。“一带一路”有很多合作领域，无论七大合作领域还是八大合作领域，最重要的是两个，一个是基础设施的互联互通，一个是国际产能合作，这两大领域与沿线国家的诉求高度吻合。欧亚大陆国家众多、千差万别，但是也有一个共同点，就是大部分国家都欠发达，都有实现自己的工业化、产业化的强烈诉求。“一带一路”推进基础设施互联互通、推进投资合作、推进产能合作，刚好能够满足各国的诉求，有人帮这些国家搞基础设施，帮助实现工业化，他们当然很乐意。欧盟的“新丝绸之路计划”主要还是盯着人家的能源，

美国的“新丝绸之路战略”则有地缘政治的考虑，一会儿要遏制这个国家，一会儿要遏制那个国家，让大家感觉都不舒服。中国与各个国家的合作不针对第三国。

“三共”使我想起了毛主席在革命战争年代提出了群众路线和统一战线，“三共”有点儿类似于现在的群众路线和统一战线。在“三共”原则的指导下，“一带一路”建设一定会走得越来越好。

习近平主席在2016年8月17日的推进“一带一路”建设工作座谈会上强调，要积极宣传“一带一路”建设的实实在在成果，加强“一带一路”建设学术研究、理论支撑、话语体系建设。王琳长期从事“一带一路”和海外投资的报道研究工作，是该领域的专家型记者和活跃的青年学人。这部“一带一路”高端访谈录从策划之初就征询过我的意见，并商定了《共同的声音》这一书名。在本书即将出版之际，谨以此序表示祝贺并向读者郑重推荐。

（欧晓理，国家发展和改革委员会西部开发司巡视员。）

# 目 录

## “一带一路”所处的时代与世界

- 3 美利坚大学教授阿米塔·阿查亚：  
“后美国时代”的世界秩序将会怎样？
- 9 纽约大学教授詹姆斯·派克：  
中国将是这个世纪的大国
- 15 世界贸易组织总干事罗伯托·阿泽维多：  
乐见中国高度重视全球贸易与投资
- 19 国家发展和改革委员会西部开发司巡视员欧晓理：  
“一带一路”的“势”已然成形
- 26 摩根士丹利亚洲区前主席、耶鲁大学高级研究员史蒂芬·罗奇：  
非常支持“一带一路”倡议
- 32 外交部国际经济司副司长刘劲松：  
中国愿与各国一同推进工业化进程
- 38 浙江工业大学中国中小企业研究院教授陈衍泰：  
国际产能合作大有可为
- 44 清华大学当代国际关系研究院院长阎学通：  
“一带一路”概念应避免泛化

## 共建丝绸之路经济带

- 53 巴基斯坦外交国务部长塔里克·法塔米：  
**支持中巴经济走廊是全国共识**
- 63 巴基斯坦规划发展和改革部部长阿赫桑·伊克巴尔：  
**中巴经济走廊对所有人都有益**
- 68 埃及前总理伊萨姆·沙拉夫：  
**“一带一路”铁杆粉倡议筹建“一带一路”联盟**
- 71 埃及驻华商务公使艾伊曼·阿里·奥斯曼：  
**埃及复兴路上的中国元素**
- 75 阿富汗驻华大使穆罕默德·卡比尔·法拉希：  
**阿富汗积极参与丝绸之路 为赴阿中企提供便利与安全**
- 79 意大利对外贸易委员会主席里卡多·蒙蒂：  
**融入亚投行才能有发展**
- 84 法国驻华大使顾山：  
**中国是法国经济的巨大推动力**
- 91 爱尔兰前总理约翰·布鲁顿：  
**爱尔兰可以成为“一带一路”的一端**

## 共建 21 世纪海上丝绸之路

- 97 印度尼西亚驻华大使苏庚·拉哈尔佐：  
**“一带一路”倡议对接“全球海洋支点”计划**
- 101 中国驻斯里兰卡大使易先良：  
**“一带一路”的项目一定要走得稳、走得实**
- 105 印度助理财长迪内希·夏尔马：  
**基础设施投资为资本提供安全去处**
- 108 迪拜国际金融中心执行官艾萨·卡辛姆：  
**迪拜向东看 南南走廊承接“一带一路”**

## “一带一路”的先行先试：中非合作

- 115 中非发展基金董事长迟建新：  
**非洲长期发展的趋势没有改变**
- 127 约翰·霍普金斯大学教授黛博拉·布罗蒂加姆：  
**中非合作是非洲国家难得的机遇**
- 132 南非外长马沙巴内：  
**非洲经济一体化需要中国发挥专长**
- 136 首任中国政府非洲事务特别代表刘贵今：  
**中非合作是小型“一带一路”，已先行一步**
- 146 布鲁金斯学会资深研究员杜大伟：  
**中国已经成为非洲地区的创变者**
- 152 苏丹石油部长穆罕默德·扎耶德·阿瓦德：  
**中苏合作成果将更加丰硕**
- 156 盖茨基金会首席财务官吉姆·布罗姆利：  
**非洲卫生与农业急需私人投资**

## 第三方力量（国际组织多边开发机构和私人企业）

- 165 世界银行首席执行官克里斯塔利娜·格奥尔基耶娃：  
**世界银行能为“一带一路”建设提供知识和经验**
- 169 联合国副秘书长沙姆沙德·阿赫塔尔：  
**基础设施建设赤字国渴望“一带一路”**
- 173 欧洲复兴开发银行总裁苏马·查克拉巴蒂：  
**“一带一路”与欧洲投资计划对接**
- 176 非洲开发银行行长唐纳德·卡贝鲁卡：  
**非洲需要“非投行”**
- 184 金砖国家新开发银行副行长马磊立：  
**超越“最佳实践” 追求“未来实践”**

- 188 麦肯锡董事长鲍达民：  
**建议设立“一带一路”跨国仲裁机构**
- 194 盖茨基金会全球项目总裁马克·苏兹曼：  
**中非合作潜力大 期待与亚投行合作**
- 200 加拿大养老基金投资公司总裁（2012年7月—2016年6月）  
魏马克：  
**看好中国经济长期趋势 或与亚投行联合投资**

### || “一带一路”倡议与南北美洲 ||

- 211 加拿大国际贸易部部长方慧兰：  
**寻求与中国建立更强劲、更平衡的经济关系**
- 217 智利前驻华大使费尔南多·雷耶斯·马塔：  
**中国拉美可携手解决贫富差距**
- 221 中国现代国际关系研究院副院长袁鹏：  
**中美关系抓大控小 立足长远 稳定可期**
- 226 美中关系全国委员会主席斯蒂芬·欧伦斯：  
**中美相互投资 加强中美关系**
- 229 加拿大养老基金投资公司总裁（2016年6月至今）马勤：  
**私人资本投资基建 政府要“有所为”**
- 234 美国前副国务卿、亚洲协会会长施静书：  
**特朗普有可能接受“一带一路”倡议**

# 『一带一路』所处的时代与世界

美利坚大学教授阿米塔·阿查亚：  
“后美国时代”的世界秩序将会怎样？

纽约大学教授詹姆斯·派克：  
中国将是这个世纪的大国

世界贸易组织总干事罗伯托·阿泽维多：  
乐见中国高度重视全球贸易与投资

国家发展和改革委员会西部开发司巡视员欧晓理：  
“一带一路”的“势”已然成形

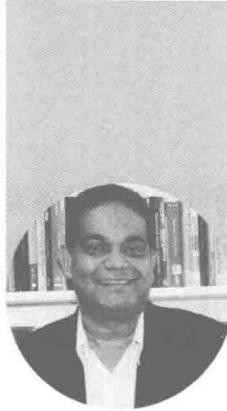
摩根士丹利亚洲区前主席、耶鲁大学高级研究员史蒂芬·罗奇：  
非常支持“一带一路”倡议

外交部国际经济司副司长刘劲松：  
中国愿与各国一同推进工业化进程

浙江工业大学中国中小企业研究院教授陈行泰：  
国际产能合作大有可为

清华大学当代国际关系研究院院长阎学通：  
“一带一路”概念应避免泛化





美利坚大学教授  
阿米塔·阿查亚

## “后美国时代”的世界秩序将会怎样？

时间：2016年12月18日

特朗普就任美国总统后，美国的霸权将走向何方？特朗普时代的全球地缘格局将有何变化？“后美国时代”的世界秩序将会怎样？

带着这些问题，记者王琳专访了美利坚大学国际事务学院国际关系系学教授阿米塔·阿查亚（Amitav Acharya）。

阿查亚认为，特朗普的当选将加剧美国霸权之下世界秩序的衰落，但未必是美国的衰落。特朗普的当选更多是所谓自由主义秩序结束的结果而不是原因，美国主导的世界秩序的衰落来源于美国国内政治的内部失败。英国脱欧也是从欧盟内部挑战欧盟机制。

阿查亚同时强调，特朗普的当选不仅有损美国的软实力和国际形象，引发美国国内政治更多的不确定性和混乱，还将给全球带来不确定性。

阿查亚认为，在多元化的世界秩序中，中国和印度将会拥有更多的话语权和角色，尽管有太多不确定因素，但中印仍有成为世界第一和

第二大经济体的可能。中国、印度和其他所有新兴国家要一起合作，尝试努力度过这个（特朗普）时期，在属于中印等新兴经济体的时机到来之前，应该尽可能更多地提升实力。

## 中印对全球化乐见其成

**王琳：**过去一年（2016年），发生了英国脱欧和特朗普当选美国总统等出乎意料的事件。这些事件是否推动了您强调的“美国世界秩序的终结”？

**阿查亚：**当然是的。我对欧盟持批评态度，欧盟将自身看作其他地区合作的榜样，比如东盟和非盟都应遵循欧盟模式，但是这种模式并不适用于这些地区，有太多的条款限制，有对主权的侵犯，所以不同地区应遵循不同的模式。英国脱欧，对欧盟来说是内部的一次巨变，因为英国不喜欢那些条款，如果英国和欧洲国家都不喜欢这些条款，亚洲和非洲又为什么要遵循欧盟的模式呢？所以我的观点被英国脱欧证实了，我没有预测英国脱欧，我并不会做过多预测，但这与我的多元化世界秩序观点相一致。

特朗普的出现并不是自由主义秩序结束的原因，而是结果。而这一结果源于美国国内政治的失败。人们给特朗普投票是因为不喜欢现在的秩序，所以不能说特朗普是要挑战现在的秩序，事实上现在的秩序已经从内部被挑战了，人们认识到了这一点。所以，我认为自由主义秩序的思想，或者说美国治下的秩序及其主要组成部分，比如自由贸易，对民主的推广，以及美国建立的国际货币基金组织和世界银行，被削弱已经有一段时间了，和以前不同的是，现在这些国家的人民开始意识到这件事了。

以前人们说，美国世界秩序将会被中国和印度挑战，但现在看到，正是欧洲和美国内部的人们对美国统治下的世界秩序发起了挑战，这

是新的认知发展。我们现在看到，中国和印度在出面维护这种秩序，不希望太快发生太多的变故，因此中国和印度支持全球贸易，中印对全球化乐见其成。而美国和英国的公众则不是。这是一个非常讽刺的现象。

我们从未像今天这样被联系在一起。如果说我们现在是回到 19 世纪的多极化，也许你可以重新激活美国的统治，就像特朗普宣称的那样，但我认为这不可能。我认为我们在去往一个从来没有人预料到的境地，这是一个非常不确定、不可预料的世界。

**王琳：**您对特朗普当选美国总统有何担忧？

**阿查亚：**首先，我担心美国的软实力和国际形势。如果特朗普实施针对移民等的政策，会非常大地改变美国的国内政策，美国国内甚至可能发生冲突，会让美国看起来不够包容，会损害美国的软实力和形象。

其次，这一届内阁中有一些是超级富豪，有时候可能有好结果，会带来一些改变，但是如果他们没有经验，且因为自己是富人所以会做一些对富人有利的事，那么美国穷人会遭受什么？美国有非常多的穷人。这让我忧虑。

接下来的四年，美国的国内政治可能不会特别平静，会经历一段充满不确定性和混乱的时期。特朗普可能会撤销奥巴马医疗改革，奥巴马任内的很多期待并没有完成。让我们期望在美国的制衡原则下，特朗普不会实行那些引起争议的政策。即使有制衡原则，我们仍要准备好面对许多来自国会和媒体的对抗与反对。

## “一带一路”是一个基础设施倡议

**王琳：**有人认为特朗普当选总统美国会受损，中国等国家将受益。您认同这一观点吗？特朗普会对国际政治经济秩序产生哪些外溢影响？

**阿查亚：**我认为这种说法过于乐观，也言之过早，将问题简单化了。

特朗普的当选造成了许多不确定性，未来的情况将取决于他的政策。如果他削弱了贸易（不只是和中国的贸易，还包括全球性贸易），这将是中国的损失。如果特朗普挑战国际制度和规则，我想这也是中国的损失。如果特朗普两者都做了，这一定会是中国政策制定者更加迫在眉睫的忧虑。如果特朗普改变了“一个中国”政策，如果特朗普直接在中国南海对中国发起袭击，中国应该怎么回应呢？回应需要许多的资源，资金和精力都是有成本的，这会对中国的权力产生负面影响。最重要的是，中国仍然是一个发展中国家，如果直接陷入和美国的对抗，这对中国是很不利的。

这取决于特朗普做了什么，不仅仅是看他对中国做什么，还要看他对中国的邻居做了什么。中国也许可以在某种程度上获益，但也会惹上很多麻烦。我认为中国意识到这一点很重要。如果特朗普破坏了美日关系，韩国和日本可能会被诱使走向核武器的开发，而日韩拥有核武器，也不符合中国的利益，因为这会中和掉中国的优势。印度用核武器是一回事，而日韩则是另一回事，所以这不符合中国的利益。而且，中国不希望朝鲜成为核武器大国，但如果日韩都要研发核武器的话，就会很难制止朝鲜保存其核武器。所以我认为不能简单地说，美国的危机就是中国的获益。

有人认为中国能从与美国的贸易中受益，因为中国对美国保持着贸易顺差。跨太平洋伙伴关系协定（TPP）将被取消，有些人认为中国会从中受益，TPP 的取消会利于其他贸易安排，比如区域全面经济伙伴关系（RCEP），但 RCEP 并不是中国主导的贸易协定，还有日本和印度，RCEP 的第一大问题是印度而不是美国，而要想就此进行谈判十分不易。同时，中国提出的“一带一路”并不是一个贸易倡议，而是一个基础设施倡议，虽然这个更在中国的掌握之中，但还不能取代现在一般的自由贸易协定。

印度并不能改变世界，印度也不想摧毁现在的世界秩序。如果特朗