



[指点江山，胸怀万里，大人物有大智慧！]

历代帝王

成事智慧

堂溪◎编著

LIDAI DIWANG
CHENGSHI
ZHIZHUI

光明日报出版社

历代帝王成事智慧

堂溪◎编著

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

历代帝王成事智慧 / 堂溪编著. — 北京: 光明日报出版社, 2016. 7

ISBN 978-7-5194-1678-2

I. ①历… II. ①堂… III. ①帝王—生平事迹—中国—古代
IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 197167 号

历代帝王成事智慧

编著: 堂溪

责任编辑: 靳鹤琼 策 划: 未来趋势文化传媒(北京)股份公司

封面设计: 鼎央阁 责任校对: 傅泉泽

责任印制: 曹净

出版发行: 光明日报出版社

地址: 北京市东城区珠市口东大街 5 号, 100062

电话: 010-67078245, 67078270 (发行), 67019571 (邮购)

传真: 010-67078227, 67078255

网址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: gmcbs@gmw.cn

法律顾问: 德恒律师事务所龚柳方律师

印 刷: 三河市明华印务有限公司

装 订: 三河市明华印务有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 620×889 1/16

字 数: 213 千字 印 张: 16.25

版 次: 2016 年 10 月第 1 版 印 次: 2016 年 10 月第 1 次印刷

书 号: 978-7-5194-1678-2

定 价: 49.80 元



版权所有 翻印必究

前言

成功的人生，究竟有无模式可供大家参考？显然，这不是用“是”或“不”能够简单回答的问题。人生或如险滩急流，或如微风细浪，或如浩浩洪涛，或如粼粼碧波。在人生的长河中有一些弄潮儿在峰顶浪尖，看似要被险恶的风涛吞没，却能化险为夷；也有一些人在看似风平浪静的时候也能洞察危机，防患于未然，凡此等，是一两句话说不尽的。这些人之所以有此等本领，并不是受上天的照顾，而是因为他们有着打造自己成功人生的共同秘器——大智慧。

智慧不同于聪明。聪明是一时捕捉到的灵感，是偶尔蹦跳出的火花，是不经意间触摸到的思绪；智慧是世事洞明的睿智，是“谋定而后动”的沉稳，是成竹在胸的老练。大智慧更是一种既能指点江山，胸怀万里，又能正视现实，踏实稳重的才干。凡是成功者无不具有这种智慧。从春秋五霸到三分天下，从唐宗宋祖到康乾盛世，这些成功的大人物为我们展示一幅幅美妙画卷的同时，也为我们提供了足以借鉴的智慧。我们通过欣赏他们的谋略、权术，可以从中学到很多成就大事的本领。

中国历史是一部大书，隐藏着许多做人做事的大智慧，尤其是某

些“顶尖级人物”的成功之道，令人难以琢磨和叹服。

我们知道自春秋以来直到清朝，君主和王侯的成功之道，历来是想成大事者谈论的重要话题。本书所写的人都是中国古代史上举足轻重的人物，他们把握着历史的脉搏，甚至改变了历史的走向。尽量找出他们身上的独特之处、挖掘出他们与众不同的地方、展示出他们智慧中的精华是本书的重点所在。

越王勾践被吴国打败，入吴为奴。他含垢忍辱，得赦脱身。回国后他卧薪尝胆，十年生聚，十年教训，终于吞并吴国，为越国开地千里。这是“忍”的智慧。

汉高祖刘邦一介小官，居然能灭掉强秦，攻杀“力拔山兮气盖世”的项羽，就在于他能随机应变，不落窠臼，斩韩信，震萧何，都体现了他“变”的智慧。

东汉光武帝刘秀戎马一生，平定了整个中华大地，迅速稳定了王莽之乱后民不聊生的局面，恢复了西汉以来的繁荣；刘秀又能善待功臣，云台二十八将没有一个被杀。这是“柔”的智慧。

宋太祖赵匡胤开诚布公，先是“杯酒释兵权”，稳定了自己的统治，然后收复南唐、西蜀、岭南、吴越，从而奠定了两宋的版图，宋代以后的君主没有能比得上他的。这是“诚”的智慧。

明太祖朱元璋“杀尽江南百万兵”，从血与火的战争中一路走来，走上了皇帝的宝座。为了扫除元代遗留的弊病，他采取高压手段，说到做到，雷厉风行；为了让天下的百姓安居乐业，他大杀贪官，剿除跋扈。这是“严”的智慧。

清圣祖康熙天纵英才，少年时代就崭露头角。除鳌拜、定三藩、修《明史》、用汉臣，一生文治武功光耀千秋，可以说是集智慧之大成者。

西方戏剧评论家说：“有一千个读者，就会有一千个哈姆雷特。”诚然，同样一件事在不同的人看来有不同的理解。您可以从曹操的成

功中看见奸猾，也可以看出智慧；可以从武则天的谋略中看出狠辣，也可以看出她的宽容。无论您看到了事物的哪个方面，实则都是为了向他们学习并加以应用。

人生应该有计划和目标，当你向自己的人生目标迈进的时候，确实需要讲究一些方法、手段、计谋和智慧，具备大智慧的人才会有大的成功。

目录

第一章 造势立威，营造出自己的霸气	1
借他人抬高自己	3
凡事立个规矩	5
利用权力为自己树威	9
凡事抓个典型	12
柿子先拣软的捏	16
营造神秘感	18
第二章 能屈能伸，先低头后出头	21
好汉也吃眼前亏	23
大丈夫能屈能伸	26
在能屈能伸中见功夫	29
在逆境中前行	33
不招摇才能成大事	35
低调换得成功	38
用示弱来积蓄成功的力量	40

第三章 做好自己，让自己走向卓越 45

自律才能成大事	47
一勤天下无难事	50
有敢为天下先的创新精神	54
要有挑战困难的勇气	57
腹有诗书气自华	60
守住自己的欲望	63
有志者事竟成	66
顺时务者方为俊杰	69

第四章 善用心计，不妨和对手玩点计谋 75

深藏不露才能成大事	77
做事用点手腕	81
凡事不能太武断	84
先予之巧取之	87
不让对手看到自己的底牌	90
隐藏自己是为了等待时机	93
谨避于先而审处于后	96

第五章 独辟蹊径，变通是走向成功的通道 101

利用“枕边风”曲线而进	103
不妨反客为主	106
先下手为强	110
灵活机变才不会缚住手脚	115

打破思维定势.....	120
根据形势调整对策.....	123
顺应历史发展办事.....	127
看轻面子，放下架子.....	133

第六章 知人善任，借别人的力做自己的事..... 137

人才要德才兼备.....	139
唯才是用.....	141
识人不被表象所迷惑.....	145
不以个人的喜好看人.....	148
站在“巨人”的肩膀上.....	150
把能人变成亲信.....	154
掌握好人才的信息.....	158
任人唯贤才会成就伟业.....	161
不用老眼光看人.....	165
用人不拘士庶.....	167
学会求人办事的技巧.....	171
一定要远离小人.....	174

第七章 激励有方，让人忠心为你办事..... 177

真情可俘获人心.....	179
对他人放开手.....	182
利用感恩之心.....	184
重赏严罚.....	187
人才是挖出的.....	190

拿准关键人物.....	193
用其所长，弃其所短.....	196
尊重有能力的人.....	198

第八章 接纳谏诤，做人不能太自大..... 203

做事不可一意孤行.....	205
有错就改不掉价.....	208
拿出求谏的虚心.....	210
多听听他人的意见.....	214
不断自我反省.....	216

第九章 以德服众，给自己树块招牌..... 221

宽容为本.....	223
在苦难中保持品格.....	226
心胸宽广之人才有追随者.....	230
做事要“名正言顺”.....	234
以俭养德.....	237
做人大度一些.....	241
诚心换取众心.....	244
做人不能失去道义.....	248

第一章

造势立威，营造出自己的霸气

从刘邦斩白蛇到帝王以天子自谓，封建帝王常用虚张声势提高影响力，这也是让千人景仰、万民臣服的原因。因此，当一个人力量不够大、知名度不够高时，不妨用虚张声势的办法来抬高自己，营造出自己的霸气。

借他人抬高自己

日常生活中，有些人为了能在人前露脸，总是千方百计表现自己，不惜打肿脸充胖子。然而不幸的是，这样做的结果往往事倍功半，甚至事与愿违。那么，你应该怎么做呢？这里不妨告诉你，对于待人处世，借光不失为一种提高自身形象，扩大自己影响的策略和技巧。毫无疑问，在与人交往中，借助他人的面子和威名可以抬高自己。

建安元年，曹操做出一生中最重要的决定——奉迎天子，就是后来被对手斥之为“挟天子以令诸侯”的策略。

尽管天子的“令”已经大打折扣，边际效益速减，尽管献帝年纪轻轻，没什么作为，但汉室刘姓四百年，儒家正统观念不变，天子这块招牌仍然管用，他是国家最高的权力象征，谁能掌控皇帝，谁便能以朝廷的名义发号施令，进而做出对自己有利的行动。所以更早之前，董卓入京，便废掉少帝刘辩，另立献帝刘协，从头掌控；董卓死后，董卓部将李傕、郭汜、杨奉等人为了抢夺皇帝而大动干

历代帝王成事智慧

戈。献帝穷困潦倒、颠沛流离，狼狈到了极点。

曹操把献帝从残破不堪的洛阳接出来，迁都于许县，易名许都，改年号为建安。献帝任曹操为大将军，统揽朝政。在讲究“正名”的时代，奉戴天子，对于争取民心和招揽人才，具有绝对的相乘效果。多少谋臣武将因此投靠曹操，多少民心因此转向曹操。

曹操用皇帝名义发号施令，袁绍每次接到对自己不利的诏令，便气得跺脚，悔不当初。他要求曹操把皇帝送到鄆城，离自己的老巢邳城较近，便于控制。对不起，曹操不笨，不仅向后知后觉的袁绍说“不”，还以皇帝的名义下诏书，把袁绍大骂一顿。袁绍虽亡羊补牢，却为时已晚。

翻开历史，古往今来的成功者，没有谁一生下来就大名鼎鼎，也没有谁一出山就风光耀眼、一呼百应，他们大多先隐蔽在某些大人物的后面，借他的面子来笼络各路豪杰，借他的声望来临壮大自己的声势，一旦时机成熟，或者另起炉灶，或者踩着别人的肩膀往上爬，或者反客为主，把别人吃掉。在做到这一步之前，要先把自己的狐狸尾巴藏起来，拉一面大旗作虎皮。

曹操挟天子而令诸侯，东征西伐，很是威风，开口“吾今奉诏讨汝”，闭口“孤近承帝命，奉诏伐罪”，在军阀混战中大占道义上的便宜。

清政府的官场中，靠后台、走后门、求人写推荐信的作风层出不穷，但军机大臣左宗棠从来不给人写推荐信，他说：“一个人只要有本事，自会有人用他。”左宗棠有个知己好友的儿子，名叫黄兰阶，在福建候补知县多年也没候到实缺，他见别人都有大官写推荐信，想到父亲生前与左宗棠很要好，就跑到北京来找左宗棠。左宗棠见了故人之子，十分客气，但当黄兰阶一提出想让他写推荐信给福建总督时，左宗棠顿时就变了脸，几句话就将黄兰阶打发走了。

黄兰阶又气又恨，离开左相府，就闲踱到琉璃厂看书法散心。他见到一个小店老板学写左宗棠字体，十分逼真，于是想出一条妙计。他让店主写柄扇子，落了左宗棠的字款，得意洋洋地摇回福州。

这天是参见总督的日子，黄兰阶手摇纸扇，径直走到总督堂上，总督见了很奇怪，问：“外面很热吗？都立秋了，老兄带着扇子摇个不停。”

黄兰阶把扇子一晃：“不瞒大帅说，外边天气并不太热，只是我这柄扇子是我此次进京时左宗棠大人亲送的，所以舍不得放手。”

总督吃了一惊，心想：我以为这姓黄的没有后台，所以候补几年也没任命他实缺，不想他却有这么个大后台。左宗棠天天跟皇上见面，他若恨我，只消在皇上面前说个一句半句，我可就吃不住了，总督要过黄兰阶的扇子仔细察看，确系左宗棠笔迹，一点不差。他将扇子还与黄兰阶，闷闷不乐地回到后堂，找到师爷商议此事，第二天就给黄兰阶挂牌任了知县。

黄兰阶不几年就升到四品道台。总督一次进京，见了左宗棠，讨好地说：“宗棠大人故友之子黄兰阶，如今在敝省当了道台了。”

左宗棠笑道：“是吗？那次他来找我，我就对他说：‘只要有本事，自有识货人，’老兄就很识人才嘛！”

借他人三分势，扬自己十分威，营造出自己的霸气，这就是借他人抬高自己身价的智慧。

凡事立个规矩

建立威权，仅仅依靠表面上的东西是远远不够的，还要在人与人之间的关系上建立起一套行之有效的规矩。比如，身为领导者，让下属通晓职分、各自守责办事，即为十分重要的一项内容。

历代帝王成事智慧

秦始皇嬴政在君臣关系上表现出了令人折服的智慧，这种智慧用一句话来概括，便是：“君执圆，臣处方。”

在君臣关系上，君主遵循大自然的运行规律自然而然地运转，甚至何时日月星辰、何时雷电风云都由君主一手掌握，意即他执掌全国号令，将号令当作生命；臣下要像万物期待阳光雨露那样按时令节气自然生长发育，臣下还要端正正直，执行号令，雷厉风行。按照他的理论，只有君臣上下各安其分、各守本职，官僚机器才能正常运转，君王才能有序地治理国家，使国家昌盛。否则，职分颠倒、有令不行、有禁不止，就会乾坤颠倒，导致出现混乱局面。这种理论今天看来当然十分平常，甚或是陈旧的，说得好听点是质朴的，然而能最初认识到并加以总结的，却殊非人杰莫为。

嬴政让君臣通晓职分的内容包括：君主设立官职要公正无私，不让有罪的臣子有隐私蒙蔽其上，不把自己的子孙安排在高位而让坦荡正直的臣下担负重任。平心而论，这三个主要方面，在当今社会真正做到也是很难的。

在设立官职公正无私这一点上，嬴政一点也不含糊。在他一统天下之时，为了充分发挥人才的智谋，嬴政在使用人才上做到了量才而用，如任李斯为客卿，拜尉繚为都尉等，让他们到国家的核心权力机构中来，参与战争的重大决策；而对身边那帮亲近的臣子，虽然君臣关系亲密，却没有因私而得到重用。可见嬴政统治时期，在设立官职、任用官员上十分公正。

及至一统天下之后，国家的核心权力机构仍在由嬴政领导的一批有才之士的手中，如宰相王绾、李斯等，均为才华卓著之士，这也表明了作为一国之主的嬴政在设立官职上的公正和无私。设立官职能够做到公正无私，就能保证国家机器的廉洁与高效运转，就能形成一个朝气蓬勃的政治集团，从秦一统天下后的情况看，的确如

此。

关于防止罪臣蒙蔽皇帝方面，可以说始皇嬴政做到了对贤臣用人不疑，但他也从不轻易信任臣子，因为他接受了荀子“人性恶”的学说。嬴政在巡游时曾公开宣称：“禁止建溢，男女洁诚。”即对于纵欲放荡的行为只有采取严厉禁止的办法，才能保证人的纯洁和真诚，只有通过刑罚才能改变人的恶性。这种特论顺理成章地导致了嬴政“以吏为师”思想的产生，在这种思想促动下，他在行政上“专任狱吏”。在他统治时期，“博士虽七十人，特备员弗用，皿相诸大臣皆受成事”。不难想见，博士诸大臣都得不到信任，惟独狱吏受到特别的倚重，这表明嬴政在君臣的相互信赖上持慎重态度，他绝不会让罪臣蒙蔽自己。

始皇嬴政通晓职分的第三个方面，体现在他与以往和后世的君王不同，即从不把子孙安排在高位。关于他的这一品质，清末民初的思想家章太炎早就给出过肯定，说：“秦皇负康以断天下，而子弟为庶人；所任将相李斯、蒙恬，皆功臣良吏也。后宫之属，椒房之努，未有一人得自遂者。”他称赞嬴政的平政之举，虽面南称帝，决策天下大事，但子弟却是平民。章太炎特别赞颂嬴政的这种“廉政”精神，又说：“秦皇以贿其公子测室，高于世主。”认为嬴政把太子以下的皇子们放在与普通平民相等的位置上，这点比历代君主都要崇高。

始皇嬴政深谙君臣之道，身在帝位，便谋帝政，仅在这一点上就已远远超出了一般的帝王。嬴政要求下臣行事要通晓职分，这话说来简单，行起来却相当困难。现实中，每个人几乎都无法逃出世俗名利的诱惑，也许惟有严以自律方能做到这一点。《论语·雍也》篇中有述：“贤哉，回也，一簞食，一瓢饮，在陋巷，人不堪其忧，回也不改其乐。”像颜回这样以苦为乐、淡泊名利的人自然为世罕