

zai Xiwang de
Tianyeshang

在希望的田野上

——上海青年农场主风采录



上海市农业广播电视学校 编

 中国农业出版社



在希望的田野上

——上海青年农场主风采录

上海市农业广播电视学校 编

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

在希望的田野上：上海青年农场主风采录 / 上海市
农业广播电视学校编. —北京：中国农业出版社，
2017. 7

ISBN 978-7-109-22984-6

I. ①在… II. ①上… III. ①农场主—生平事迹—上
海—现代 IV. ①K826. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 117902 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区麦子店街 18 号楼)

(邮政编码 100125)

责任编辑 潘洪洋

北京万友印刷有限公司印刷 新华书店北京发行所发行
2017 年 7 月第 1 版 2017 年 7 月北京第 1 次印刷

开本：720mm×960mm 1/16 印张：14.5

字数：260 千字

定价：36.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

前 言

习近平总书记曾多次指出，农村经济社会发展关键在人。要提高农民素质，培养造就新型农民队伍，把培养青年农民纳入国家实用人才培养计划，确保农业后继有人。

在党中央、国务院的统一部署下，2015年4月，农业部、教育部、共青团中央在全国启动了“现代青年农场主计划”，旨在培养一支创业能力强、技能水平高、带动作用大的青年农场主队伍，为现代农业的发展注入新鲜血液。上海先后有200多位年轻人列入这一培养计划，在创业培训指导、创业孵化、跟踪服务、政策扶持等措施的共同作用下，在政府、企业、社会的共同努力下，他们大胆地试、大胆地闯，在转变农业经营模式、打造农产品品牌、实现跨产业融合等众多方面，显现出喜人的成效。本书就是一本讲述青年农场主创业故事、展现他们在农业这块希望田野上砥砺前行风采的书。

与传统农业、传统农民不同，青年农场主采用的是农业新技术、经营新模式、“互联网+”新手段，用他们的智慧与艰辛，着力打造上海现代都市农业的品牌。他们中有都市“金领”、“白领”转型务农的“新农人”，有放弃较为稳定工作、子承父业母业的“农二代”。他们所从事的产业涉及一、二、三产乃至相互融合的多产业，岗位包括生产、流通、管理等多领域。他们身上都有着一个个筑梦、追梦、圆梦的感人故事。

为了分享他们的成功和喜悦，激励更多有志青年加入现代农业创业者群体，我们特将他们的故事汇编成册。希望通过对他们创业

兴业先进事迹和成功做法的宣传，能引导社会有志青年向他们学习，在广阔的农村和农业领域就业创业，施展才华。同时，也是为了在全社会营造关心支持青年农场主、关心参与农业现代化建设的良好氛围，让农民成为一份令人羡慕的职业，让农业成为一个充满生机和活力、蓬勃向上的产业。

转变农业发展方式，大力发展现代农业，培育新型农业经营主体，需要一大批具有崇高理想、创新思想和创业理念的青年农场主和新型职业农民。现代农业发展之路任重而道远，让我们共同为实现这一目标而努力！

目 录

前言



杨华丽：一个留法硕士的农业情结	1
居德荣：放弃高薪拥抱农业的 80 后青年	7
屠丹青：一名“农二代”的追梦史	11
王敏权：以鸡毛换糖精神，开辟农业新天地	16
顾玉良：创业致富领头雁	21
樊江锋：走上葡萄创业之路	26
郑颖杰：小种子也有大梦想	31
涂德露：让“无公害农产品”进市场	37
夏寒冰：一个以蔬菜为事业的博士	41
吴斌：为发展现代农业贡献绵薄之力	46
董晓英：深爱着脚下这片土地	51
何伟杰：追梦“互联网+农产品销售”的电商小子	56
乔占：浦东“0001”号家庭农场背后的故事	61
尹士丰：有一种情怀薪火相传	67

周军：二次创业，他拥抱“三农”	72
黄艳霞：葡萄行业的一颗巾帼明珠	77
黄英：土地的温度	81
孙鹏、孙昆：草莓兄弟的创业梦想	86
孙鹏：遥看“末农”枝上累累无花果	91
徐丽波：80后姑娘的农业梦	95
郑维：梦结蓝莓	100
朱峰：乐活的情怀	104
李春风：为实现“都市农夫”的梦想而奋斗	108
沈万英：昔日女白领，今朝“农场主”	114
沈忠良：农机结合，创“松江模式”	119
孙红荣：发展稻鸭米，打造生态农业	123
张小弟：机农联合互助——家庭农场发展新方向	127
李琳：倘若有下辈子，我还想再当一个现代农民	132
陆记：马场忠实的守望者	137
朱红：一个坚守在希望田野上执着的女人	143
郭英奎：打造标准化种植模式，优化农产品供应链条	147
怀晓华：80后“农二代”	151
刘永军：一个新型职业农民的追梦人生	156
宋晨：脚踏实地，藏粮于技	162
唐正建：发展生态农业，踏上致富之路	166
徐国建：为生产安全食品尽一份力	170
黄健：从昔日白领到今朝青年农场主	175
凌林：“凌一刀”的创业梦	179

倪建兵：葡萄“串”起致富路	184
倪林娟：一个新型职业农民的田园梦	189
沈剑：“净达”之火，初燎农业	195
王波：一个赴日打工者的职业农民梦	199
徐杰：崇明的土地上，有爱也有梦想	204
薛峰：不仅是安全营养农产品，农村广阔天地大有可为	209
姚汉兵：科学养羊的探索者	213
钟振华：满嘴香甜，为那一口	218

杨华丽：一个留法硕士的农业情结

【人物档案】



杨华丽，35岁，硕士研究生学历。上海城市超市有限公司总经理。

► 培训经历：

2007年11月闵行区农村专业技术人员继续教育；2008年7月至8月上海市农业（种植业）专业技术人员继续教育；2008年上海市创业农民培训；2009年上海市蔬菜农药残留速测员培训；2013年12月上海市新型农民农业实用技术培训；2014年4月至10月上海市新型职业农民专业技能型职业农民培训；2015年3月上海市基层农业技术推广人员培训；2015年5月闵行区农学继续教育培训；2015年至2016年上海市青年农场主培训。

► 创业经营理念：

民以食为天，“三农”问题解决了，才能国泰民安。

► 创业经历：

2006年9月，法国高等农学院植物专业硕士研究生毕业。2007年

应聘上海城市超市有限公司，在任公司副总经理期间，用工业化生产管理打造现代农业，建立田间档案，制定标准化管理细则。通过尝试在城市园艺场采用“农业工人”的模式，从根本上改变了原先以一家一户为生产经营单位的传统农业模式，提供农民就业岗位1500个，带动周边1600户农民家庭增收致富。利用所学和实践经历，为老少边贫地区农户举办销售培训班，帮助他们树立起市场意识，多渠道帮助农民增收。策划国内外农业科技人员参加的农业高层峰会，如国际都市农业研讨会及法国国际食品展等，扩大了城市超市的知名度。先后在《上海蔬菜》、《上海农技推广》等杂志刊登多篇学术论文，并获得闵行区科协第四届优秀科技论文荣誉证书，在行业内具有一定的影响。

► 主要荣誉：

闵行区蔬菜协会优秀科普志愿者；“讲理想、比贡献，奋斗实现中国梦”活动创新标兵；闵行区农业优秀经营者。



杨华丽，一个土生土长的上海市闵行区七宝古镇女孩，冥冥之中，似乎与农业有着不解之缘。小时候的她，梦想长大后做园艺师。1999年，高中毕业的她，毅然报考了上海交通大学农学院园艺专业。

大学二年级时，作为学院5名交换生之一，她被公派去了法国巴黎圣乐尔曼大学。虽然只有短短1个多月时间，但这次赴法之行，却使她萌生了足以影响一辈子的农业情结。留学过程中，她目睹了法国农业的

高度现代化程度。同时，法国农艺师的职业自豪感，也同样令她惊讶。在他们的眼中，农业从业人员从来就不是弱势群体，从事农业也不是为了糊口而做出的无奈之举，而是一个令人骄傲的职业。“你是学农业的？太了不起了！”每当法国人问起她的专业，她的回答总是令他们竖起大拇指。这段时间，杨华丽看到了中法之间农业的差距，感到了自己学识的欠缺，也使她找到了以后努力的方向。

二次赴法深造，终得硕士学位

为了进一步提升自身的综合素质和专业理论素养，杨华丽在专科毕业前夕，报考了全日制专升本的上海海洋大学生物科学专业，并获得了该校理学学士学位。本科毕业前，她收到了法国导师的信，建议她赴法继续深造。通过网上申请，杨华丽被巴黎北郊的法国高等农学院录取，这是该学院第一次接收来自中国大陆的留学生。2004年，杨华丽再次踏上法兰西的土地，继续她学习农业的梦想。

杨华丽的英语不错，但是法语一窍不通。初到法国，语言关成了她必须攻克的难题。经过两个月炼狱般的强化训练，她勉强过关。

第一学期，杨华丽疲于奔命，学习、记录、演讲，不断适应法国大学的教学模式。第二学期末，学院规定有两个月的实习期，杨华丽毛遂自荐来到了位于法国西部的一家农业研究机构，参与了综合防治病虫害课题研究。她如饥似渴地学习、实践，以一名中国留学生特有的勤奋，获得实习单位的好评。

很快，第二学年的学习随之而来。第二学年规定要完成6个月以上的实习。杨华丽做出了新的尝试，她带领一个3人团队对法国北部各省份的亚麻生产进行调查、研究，出色完成调研任务并获得了法国FONDATION JEAN-BAPTISTE GAGNE课题研究奖学金。两年后，她获得了法国高等农学院植物专业硕士研究生学位、法国国家工程师学位。

学成返回祖国，加盟“城市超市”

2006年9月，临近毕业之际，杨华丽谢绝了法国一家公司的留用邀请，决心回国发展。不仅是因为她的家、她的根在上海，更因为她想

把这么多年的学习成果回报给祖国，为上海的现代农业发展尽一己之力。当时，去农业企业是杨华丽的第一选择，在那里可以将学到的知识用到实践中去。最终，她被上海城市超市有限公司崔轶雄总经理求贤若渴的真诚打动，决定去上海城市超市工作。

上海城市超市有限公司是集蔬菜生产与销售为一体、第一产业与第三产业联动的新型企业。作为上海市著名商标企业的城市超市，它在市郊的闵行、嘉定拥有 5 000 余亩*蔬菜基地，另在江苏昆山、海南海口、云南昆明拥有蔬菜基地 10 000 余亩，常年种植蔬菜品种多达 180 多个，供应全国 20 多个城市的高星级宾馆酒店，现有固定中外客户 3 000 多家。在本市拥有独立门店 9 家，好菜集 3 家，另在华联、联华等超市，也能见到城市超市的有机蔬菜。在城市超市，杨华丽的事业开始起航。

理论联系实际，农业企业里大展身手

城市超市用工业化生产管理方式打造现代农业，这与杨华丽在国外看到的模式不谋而合，也给杨华丽农业现代化管理理念提供了广阔的实践舞台。

在崔总的支持下，初来乍到的她，跑遍了公司所有的蔬菜生产基地，建立田间档案，制定标准化管理细则。她还尝试在城市园艺场采用了“农业工人”的模式，从根本上改变了原先以一家一户为生产经营单位的传统农业模式，提供农民就业岗位 1 500 个，带动周边 1 600 户农民家庭增收（平均每户收入 30 844 元）。她通过为老少边贫地区农户举办销售培训班，帮助他们树立起市场意识，解决农产品销售难的实际问题，多渠道地帮助农民增收。她还曾在市蔬菜办的牵线搭桥下，为崇明农产品找买家，短短 6 个月，城市超市已累计销售崇明蔬菜 50 多万公斤**，销售额达到 557 955 元。

城市超市的蔬菜品种繁多，光生菜就有 20 多个品种，它们的生长习性、营养价值等各有不同。她积极下田劳作，虚心向菜农学习，用心

* 亩为非法定计量单位，1 亩=1/15 公顷。——编者注

** 公斤为非法定计量单位，1 公斤=1 千克。——编者注

掌握各个品种的生长习性、营养价值等内容。在一次全市迎春农产品大联展中，杨华丽面对上视生活时尚频道的采访镜头，熟练地介绍了公司生产的各类蔬菜品种的相关内容。节目播出的第二天，就有许多市民光顾展位，他们看见杨华丽，惊喜地说：“呀，这个小姑娘就是昨晚电视中见过的，她还是留学归来的呢，买他们的菜放心。”当时的杨华丽由衷感到自豪，回国是正确的选择，作为新一代职业农民的她，因兼备专业性和接地气的能力，逐渐在上海农业行业站稳了脚跟，也受到业内及市民们的一致认可。

挂帅奥运蔬菜供应，经受锻炼着眼世博

2008年北京奥运会给了城市超市难得的练兵机会，公司承担了奥足上海赛区的特供蔬菜任务，是机遇，更是挑战。崔总点将，由杨华丽负责该工作。从5月起，公司位于闵行区浦江镇的100公顷蔬菜基地就成了她工作的重中之重。从7月29日起到8月22日的奥运保障期间，城市超市根据市里的安排，为中外记者下榻的奥林匹克宾馆和双华食品有限公司供应新鲜蔬菜，双华公司每天为奥运工作人员提供6000份盒饭。在那特殊的日子，每天凌晨4点，杨华丽就得起床，随后驾车从七宝赶往浦江镇，此时正是黎明前的黑暗，城市还在睡梦之中；而当她拖着疲惫的身子回到家时，华灯早已亮起，天天如此。奥运会结束后，杨华丽才感到自己竟是如此劳累，在近1个月里杨华丽瘦了3公斤。最终，城市超市圆满完成了市里交办的供菜任务，受到了表彰。

在城市超市的这些年里，杨华丽的心境发生了较大的变化，刚回来时，“职业农民”的概念还未普及，身边的朋友听到她回国后是从事农业的，总是有些诧异。她也感受到，在国内，“农民”这个职业并未像在国外那般受尊重，偶尔也有些气馁。在同行前辈的鼓励下，她给自己打气：“留学归来的年轻人为什么不能投身农业？在西方发达国家，从事农业是一项体面的工作。如果搞农业见人矮三分，那么这个国家永远不可能国泰民安。”

这两年，中国农业的大环境发生了天翻地覆的变化，中央1号文件连续提到“三农”问题，提到要培育新型职业农民，各级政府加大对农

业的倾斜、扶持，农业从业者的收入、地位逐年提高，新型职业农民这个名词逐渐被大家所熟悉，专业化、职业化、年轻化成了它的代名词。杨华丽慢慢体会到身为职业农民的骄傲。

民以食为天。杨华丽深感自己肩上责任的沉重。做农业，一开始只是源于自己儿时的梦想；而如今，这个梦想有了更丰富的内容：做绿色农业，做健康农业，让老百姓的“菜篮子”安全得到保障。

居德荣：放弃高薪拥抱农业的 80 后青年

【人物档案】



居德荣，37 岁，大专学历。上海颐理实业有限公司总经理。

► 培训经历：

2015 年上海青年农场组第一届学员。

► 创业经营理念：

奉献安全、营养、美味的优质食品，引领健康高品质的饮食文化。

► 创业经历：

2008 年转型进入农业行业。起初在上海景瑞农业科技发展有限公司，担任过高级经理、厂长、供应链总监。后进入光明集团上海都市菜园，担任特通事业部总监及供应链总监等。再进入上海敏航农业科技发展有限公司担任副总经理。直接与源头对接，通过自产自销的模式，对

农产品有了进一步的了解。2013年创办上海颐理实业有限公司，从事农产品流通，通过上游的资源整合，将优质农产品销售至各下游环节。2015年，团队合作在江苏成立养殖禽蛋合作社。

► 主要荣誉：

上海青年农场主创业商业模式论证会第三名；“全国农村创业创新项目创意大赛2016年选手培训班”路演比赛优秀奖。

商学院毕业，在中国加入WTO时曾经是一家跨国贸易公司高级经理的居德荣，没有留在公司继续发展。他放弃了30万年薪的职位，只身投入到了农业这个从未涉足过的行业。

2008年，刚进入农业这个行业的他，觉得新鲜好奇。自认为从小生长在农村的自己，对这个行业一定会驾轻就熟。一晃8年过去了，经历过创业失败、公司转让，再进入同行内其他企业任职。他总结了几句话，搞农业就是要“吃得起艰苦、耐得住寂寞、受得了委屈”。2013年他重新创业，成立了一家以农业为主导的特色企业。公司积极响应国家号召，致力于安全食品推广，利用传统渠道及“互联网+”，将国内外优质食品推至大型企业、各大院校、餐厅及终端消费者手中。为确保从源头控制农产品的质量及货源，公司在上海、浙江、江苏、山东、安徽、陕西、黑龙江等地建立了订单农业基地7000余亩，成为了集“规模化、设施化、产业化、销售、研发”于一体、年营业额达千万的农业企业。

令他欣喜的不止是经济效益。在市场上取得突破的同时，他还带领上百户农民引导种植，在市场上实现了双赢。

创业初衷：一句话，暗下创业决心

“做农业不是靠蛮力，需要沉淀。不要瞧不起农民，农民不输给任何人。”记得2007年某一天，在一次偶然的的机会，他与父亲在家喂猪，发现一头“与众不同”的猪。只见这头猪趴在猪圈里，不像其他的猪一样知道喂食的时间到了，嗷嗷叫个不停。他凭自己的感觉断定这头猪可

能病了，就去对他父亲讲。等他父亲喂完所有的猪时，拿着针筒问他是哪个圈、哪头猪时，他自信地指着刚才看见的猪圈。可是等他走近猪圈一看，顿时傻眼了：所有的猪吃完都趴下休息了，根本分不清是哪头？只见他父亲在众多猪中，毫不犹豫地给其中的一头猪打了一针。正在他发愣之时，他父亲就对他说：“农业不是靠蛮力、需要实践与学习。工作不分贵贱，不要瞧不起农民，农民不输给任何人。”这句话深深地触动了

峰回路转：新搭档加入创新养殖模式

刚进入这个行业，由于对源头上游不够了解，对农产品的特性掌握不深，对产品的损耗把握不够，也有过教训。有次他进了一批鸡蛋，入库后未及时检验和做保鲜冷藏措施，结果由于温度过高，导致这一批鸡蛋全部发臭报损，使他7年积蓄全部赔光。

痛定思痛，他不灰心，不气馁，哪里跌倒哪里爬起。通过上次教训，他懂得了需要专业的团队来共建平台的重要性。在朋友指引下，他认识了“优值供联合”创始人许陈知，并在他的帮助下一起创建了新的团队，聘请了中国农业大学马骥教授、上海蛋商联合会主席游爱彬加盟。

创新养殖模式，让居德荣的公司在一年后赚到了第一桶金。很快，公司逐步扩大了养殖场规模，增加了养殖品种，养殖规模也进一步扩大。

“2015年，我们遇到了事业的瓶颈期，也是抉择期。”居德荣说，那段时间，公司几名股东一直在探讨，究竟是继续重复从前的养殖模式，扩大规模，还是在苗种、饲料、养殖、销售、研发等领域开拓，发展全产业链？团队很快决定，既然是有专业背景的创业，简单复制并不能发挥专业优势，全产业链发展才是正途。

实现双赢：自己创收还带领农户致富

既然是全产业链，那已经技术成熟的养殖环节，就可以出让给养殖户，发展农业合作社，共同致富。2015年，在政府的推动下，公司在