

主编◎成惜今
岳冀阳

SUNZI BINGFA
YU LANQIU ZHIHUI
LANQIU BISAI
JINGDIAN ZHANLI
DIANPING

孙子兵法 与篮球智慧



篮球比赛经典战例点评

高等教育出版社
Higher Education Press

孙子兵法 与篮球智慧

篮球比赛经典战例点评

主编 成惜今 岳冀阳

编委 王 刚 陈小英



广东高等教育出版社
Guangdong Higher Education Press

·广州·

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法与篮球智慧：篮球比赛经典战例点评/成惜今，岳冀阳
主编. —广州：广东高等教育出版社，2017.3

ISBN 978 - 7 - 5361 - 5861 - 0

I. ①孙… II. ①成… ②岳… III. ①篮球运动 - 运动竞
赛 - 研究 IV. ①G841.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 032809 号

出版发行	广东高等教育出版社
	地址：广州市天河区林和西横路
	邮政编码：510500 电话：(020) 87553335
	http://www.gdgjs.com.cn
印 刷	广州市穗彩印务有限公司
开 本	787 毫米 × 1 092 毫米 1/16
印 张	16.25
字 数	385 千
版 次	2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷
定 价	48.00 元



前言

《孙子兵法》的作者孙武，字长卿，后人尊称其为孙子、孙武子。他出生于公元前535年左右的齐国乐安（今山东广饶县），具体的生卒年月不可考。大约与孔子（约公元前500年）是同时代人。在历史上，孙子被称为“兵圣”“武圣人”。

2500年前的中国，正处于春秋时期，在吴国大将、楚国人伍子胥的再三推荐下，吴王阖闾召见了孙武。孙武携带兵法十三篇（即《孙子兵法》），以惊世骇俗的议论，才思横溢的见解，“令文齐伍、严格治军”的原则令阖闾大为折服，随即封孙武为将军。此后30年，孙武率兵远征楚国，五战五捷，攻占楚都城郢都；与齐军在艾陵决战，大败齐军；南面征服越国；与诸侯在黄池会盟，挫败晋国，使吴国登上霸主地位。从此，孙武与《孙子兵法》广为人知。司马迁在《史记·孙子吴起列传》中写道：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

《孙子兵法》是我国现存最早的古代军事名著，对我国军事思想的发展产生了重大的影响，在中国军事史上和世界军事史上占有重要地位，享有“世界古代第一兵书”“兵学圣典”的美誉。其军事思想对中国历代军事家、政治家、思想家产生非常深远的影响。《孙子兵法》在哲学史上也占有相当重要的地位，是人类历史上杰出的智慧结晶之一，是中国古代文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分。《孙子兵法》的内容包罗万象、博大精深，思想精髓富赡，逻辑缜密严谨。

《孙子兵法》全书共十三篇，核心是力求以智谋取胜，它所包括的军事思想是一个广博精深，观点严谨的体系。《始计篇》讲的是庙算，即出兵前在庙堂上比较敌我的各种条件，估算战事胜负的可能性，并制订作战计划，是全书的纲领。《作战篇》主要是庙算后的战争动员。《谋攻篇》是以智谋攻城，即不专用武力，而是采用各种手段使守敌投降。《军形篇》《兵势篇》讲决定战争胜负的两种基本因素：“形”与“势”。“形”指具有客观、稳定、易见等性质的因素，如战斗力的强弱、战争的物质准备；“势”指主观、易变、带

有偶然性的因素，如兵力的配置、士气的勇怯等。《虚实篇》讲的是通过分散集结、包围迂回，造成预定会战地点上的我强敌劣，最后以多胜少。《军争篇》讲的是“以迂为直”“以患为利”，夺取作战的先机之利。《九变篇》讲的是将军根据不同情况采取不同的战略战术。《行军篇》讲的是在行军中宿营和观察敌情。《地形篇》讲的是六种不同的作战地形及相应的战术要求。《九地篇》讲的是依“主客”形势和深入敌方的程度等条件划分的九种作战环境及相应的战术要求。《火攻篇》讲的是以火助攻。《用间篇》讲的是五种间谍方式的配合使用。

在中国历史上，韩信、曹操、诸葛亮、岳飞等著名军事家都从《孙子兵法》中吸取智慧，用以创造辉煌的战绩；唐太宗、宋仁宗、明代大儒王阳明和丞相张居正、清人朱墉都曾力主学习此书；清朝名臣曾国藩赞誉《孙子兵法》为为人处世圣典。

《孙子兵法》自唐代流入日本后，于1772年被法国神父约瑟夫·阿米欧译成法文，并在巴黎出版，由此开始了《孙子兵法》在西方的传播。时至今日，《孙子兵法》一书已经以英、德、俄、捷、朝鲜、希伯来等30种文字在世界范围内广泛流传，全世界有数千种关于《孙子兵法》的刊印本。随着《孙子兵法》在世界各地广为流行，并受到高度的评价，世界各国的军事家、政治家对它更是推崇备至。法国政治家、军事家拿破仑，在兵败滑铁卢之后，偶然得见《孙子兵法》，无限感慨地说：“如果二十年前能见到《孙子兵法》，我是不会失败的。”据报道，1990年8月海湾战争爆发后，《洛杉矶时报》记者采访美国总统老布什时，发现他的桌上摆着两本书，一本是《恺撒传》，另一本就是《孙子兵法》。

美国国防大学战略研究所所长约翰·柯林斯认为：“孙子是古代第一位形成战备思想的伟大人物。”美国西点军校一直把《孙子兵法》定为必读教科书；美国军人人手一册《孙子兵法》；不少国家的军校把它列为教材。美国的“孙子热”不仅表现在政界和军界，民间对《孙子兵法》的热情也很高。目前美国民间也有近百个研究《孙子兵法》的学会、协会或俱乐部在频繁活动。美国的《孙子兵法》推崇者在“亚马逊”网站上发表评论说：“如果人的一生只能读一本书的话，那就是《孙子兵法》。”

《孙子兵法》在当今世界上的影响已远远超出军事和战略研究的范畴，被广泛应用于政治、经济、外交、竞技体育、商贸竞争和社会生活等各个领域。据香港《文汇报》报道：在日本，不但从事军事和国防工作的人把《孙子兵法》看作必读物，从事政治、经济、外交、商贸、竞技体育等其他领域工作的人也把《孙子兵法》视为必读物。《孙子兵法》的军事思想中有很多精华适

用于现代企业管理的理论和实践。商家历来视商界为战场，因而崇拜《孙子兵法》。日本经营之神——松下幸之助对《孙子兵法》极为推崇，他说：“商场就是战场，买卖就是用兵。中国古代先哲孙子，是天下第一神灵，我公司职员必须顶礼膜拜，认真背诵，灵活运用，公司才能兴旺发达。”

在体育与军事的历史关系中，根据《体育史》和《体育人类学》的研究发现，有关体育的起源之一就是古代部落斗争。虽然人们对体育起源于战争存在异议，但是不能否认战争丰富了体育的内容和推动了体育的发展。竞技体育被人们称为“和平时期的战争”，充满了对抗和竞争。体育竞技是体力与智力相结合的对抗、竞争过程，这种对抗与竞争的过程充满了人类实践活动的各种智慧，而现代竞技体育蓬勃发展所兴起的体育文化丰富和发展了人类的智慧。

《孙子兵法》在竞技篮球运动的发展中有极大的指导性意义。它之所以能在充满现代气息的竞技篮球运动中起着非常重要的作用，是因为篮球运动是体育运动中与军事战争相似程度较高的一个运动项目，因此，竞技篮球与军事作战较多的共性主要表现在以下几点。

1. 团队对抗。竞技篮球运动同军事作战一样，都是以团队为单位，在运动中进行对抗性、竞争性活动，参加的双方都是以击败对手，获得胜利为直接目的。军事作战中的指挥部门、作战部门、后勤部门、人民群众等，在竞技篮球也有总经理与主教练、球队、后勤部门、球迷等与之对应。

2. 人是根本。竞技篮球运动和军事作战都是由“人”来参加的竞争，其本质是人与人之间的竞争、对抗。在现实社会中人是一切活动的主体，在篮球运动和军事战争中充分调动和发挥人的主观能动性是关系到篮球比赛和军事战争胜负的最重要环节。

3. 智慧和勇气。竞技篮球比赛同军事作战一样，不仅仅是参加双方实力的对抗，更重要的是双方之间智慧的抗衡。智慧和勇气两者存在辩证统一的关系。就如俗语所说，“两强相遇勇者胜，两强皆勇智者胜。”

4. 用兵和执教。篮球运动中的教练和军事斗争中主帅都是各自队伍的灵魂人物，在具体的战略的制定和战术的安排上，都要依赖灵魂人物的智慧。《孙子兵法》通篇都把主帅的作用放在极其重要的位置上。《始计篇》中，孙子把“将领因素”列为五大制胜因素之一；《作战篇》中，孙子提出了“故知兵之将，民之司命，国家安危之主也”的论断。在篮球运动中，教练员同样也是重要的制胜因素，教练员是战略战术的制定者和实施者、篮球技术的指导者、篮球知识的传授者、篮球比赛的临场指挥者，是整个篮球队伍的灵魂人物。同时优秀的篮球教练员也必须有独立执教的能力。

用兵和执教都可以用相似的战略战术。在《始计篇》中，孙子说：“能而示之不能，用而示之不用。”在篮球比赛中经常也会出现“烟幕弹”。在《兵势篇》中讲的“以正合，以奇胜”，在篮球比赛中，也是经常在关键时刻“出其不意，攻其不备”。竞技篮球同军事作战一样都是需要有严格的组织管理制度，都是需要有正确的战略战术。战场上的胜负决定于队伍的训练是否有素，组织是否严密，队员是否听从指挥，更重要的是战略战术的安排是否得当。篮球比赛的胜负同样也是取决于竞赛双方是否是一批训练精良、有知识、有技能、有吃苦耐劳精神的运动员、教练员、管理以及科研人员，更加取决于是否有正确的竞赛战略战术。总之，高素质的人才、良好的管理、正确的战略战术，是比赛胜负的关键。

篮球运动不仅仅在运动形式上沿袭了战争的原型，同时在指导思想上也学习了军事战争的理念。例如篮球的一些的基本术语“进攻”“防守”“内线”“外围”等，以及“避实击虚”“欲擒故纵”等谋略思想，都反映了篮球比赛中的军事思想模式。就如人们常说的那样“体育竞赛就是一场不流血的战争”。

5. 互补与互动。高明的统帅在用人的时候就特别注意将才的互补性，勇怯互补、智勇互补等，这样才有可能构成最佳的战斗群体，产生最佳的战斗效果。所谓“互补”实际上就是指取长补短。在篮球运动中也是如此，上场比赛的五名运动员都必须有各自的特点，才能形成一个有战斗力的团队。例如，后卫要求控制、支配球的能力好，前锋要求机动灵活、外线投篮准、突破能力强，而中锋要求身材高大、力量足、内线进攻和防守的能力强。每个运动员在比赛中发挥的作用都不尽相同，如有的队员负责篮板和防守、有的队员负责投篮、有的队员负责突破等。这些都是教练员按照球员特点和相互之间的“互补性”来组织与指挥比赛。

所谓“互动”就是指“相互制约”，在篮球比赛中“一队制一队、一将制一将”的现象是普遍存在的，例如，NBA联盟中的小牛队和勇士队，最近几年小牛队是西部强队，同时也是夺冠热门。但是在NBA赛场上遇到勇士队总是败多胜少。在2006年西部季后赛中，当年度NBA常规赛战绩第一的小牛队以2:4输给西部战绩第八的勇士队，让勇士队创造出NBA历史上第三次“黑八”奇迹。在个人的技战术能力对抗上，也存在这种“一将制一将”的现象。例如，2001年NBA总决赛时，76人队的当家球星艾弗森如日中天，湖人队的主力球员都防不住他的进攻，但是湖人队主教练派上和艾弗森身高相当的替补球员泰伦·鲁，对艾弗森进行贴身防守，成功地遏制住艾弗森的进攻。泰伦·鲁本来是湖人队的边缘球员，连续两年都没进入季后赛大名单。他在



常规赛上少有上场机会，但是在2001年的总决赛上湖人队主教练菲尔·杰克逊却让他成为遏制对方绝对主力艾弗森的秘密武器。

总之，篮球竞技的执教之道和用兵之道都是充满了灵活性、变化性和创造性的事物。

我国篮球界最早运用《孙子兵法》的军事思想，指导篮球运动训练与比赛的教练员是八一男篮的张子沛、北京女篮的白金申两位老前辈，八一男篮与北京女篮都是我国篮坛的劲旅，在这两位老前辈的率领下，这两队都曾取得过全国冠军。国际上，美国NBA联盟的许多优秀教练都主动地运用《孙子兵法》来指导训练与比赛。例如，美国著名的篮球教练查克·戴利，曾带领底特律活塞队两次获得NBA总冠军，并于1992年率领美国“梦一队”在巴塞罗那奥运会上以绝对优势获得奥运冠军。当有人问他要想在NBA联盟的比赛中获胜应该具备什么样的条件时，查克·戴利说：“首先要有优秀的球员、熟练的战术配合和平日艰苦的训练。我最喜欢读中国古代的《孙子兵法》，这部书使我受益匪浅。我觉得书中所谈到的进攻、防御、战略、战术等同样适用于篮球比赛的排兵布阵。但是许多时候，我的队员却不能按书中所要求的那样去做。”NBA联盟较优秀的教练之一菲尔·杰克逊，曾率领公牛队、湖人队夺得10个总冠军，他在夺取10个总冠军的过程中多次运用《孙子兵法》的军事原则去夺取胜利。在2007—2008赛季开赛前，他赠给球员奥多姆一本《孙子兵法》，要他在比赛中打得更有智慧一些。而太阳队的著名中锋奥尼尔在2008—2009赛季，给本队的斯塔德迈尔取了两个绰号让他选择，一个叫“孙子”，另一个叫“惩罚者”，结果小斯选择了“孙子”，因为他喜欢孙子的名言“兵不厌诈”。由此可见，《孙子兵法》在NBA联盟的教练和球员中已经广为流传和熟知，《孙子兵法》的军事思想在NBA比赛中得到积极运用。相比较而言，我国篮球界当前对《孙子兵法》的谋略思想，并没有引起足够的重视与认真深入的研究，能够主动地、积极地运用《孙子兵法》的军事谋略思想，组织领导俱乐部的管理工作、经营活动和指导球队的训练，并努力夺取比赛胜利的俱乐部、球队、教练员并不是很多。因此，本书的编撰也就是想为推动我国篮球界重视《孙子兵法》的学习与研究，从中寻求与汲取前辈的智慧，主动运用《孙子兵法》中的智慧和谋略来指导我们的篮球训练与比赛，从而为迅速推动我国篮球运动的发展、争取在重大国际比赛中获取优异成绩提供一些有益的参考。

竞技篮球运动，无论是奥运会、世界锦标赛，还是商业化的职业联赛，以及各种年龄等级的比赛，甚至包括街头巷尾的各种随机比赛，参加者都在自觉或不自觉地运用人类社会的各种智慧进行对抗、竞争，都充满了各种谋

略和智慧的较量。在上述竞技篮球的比赛中教练员和运动员都自觉地或不自觉地运用谋略以争取胜利的例子数不胜数，本书编撰的国内外篮球比赛的经典战例仅仅是其中的九牛一毛。

本书所采用的竞技篮球中运用《孙子兵法》谋略思想的经典战例，不是道听途说，随手拿来皆作为战例进行分析，而是选择有文字与影像记录、有影响的精彩的国内外竞技篮球的比赛来作为经典战例。本书中的经典战例由汕头大学医学院王刚和广州大学体育学院陈小英整理，战例点评由广州体育学院成惜今和岳冀阳负责编写，由成惜今统稿完成。

国内外篮球教练员和运动员运用谋略以争取比赛胜利的战例浩如烟海，但由于本书作者的能力和水平有限，能够收集到的可供选择的有关篮球竞赛中以谋略取胜的资料还不够全面，在对经典战例的选择和分析上难免偏颇，敬请读者们见谅。如果广大读者对本书的点评、分析有不同看法，欢迎提出来进行讨论。本书所采用的经典战例、图片均从国内各种报纸、杂志、网络的有关篮球比赛的报道中选编出来，并于2009年10月完稿。由于多种原因，本书直到2017年3月才经由广东高等教育出版社编辑出版。在此期间，因电脑升级换代，不慎将本书的初稿及大师原始资料删除。因此，本书未能将许多战例的原作者与出版单位与图片的原出处列出。在此，本人特向与此书有关的广大作者表示最真诚的道歉和深深的谢意！

编 者

2017年3月5日

目 录

前言	1
孙子传	1
第一篇 始计篇	3
经典战例 1-1 巧钻空子，“三狮球队”自进本篮； 急中生智，保加利亚队死里逃生	5
经典战例 1-2 胡作非为，叛逆大虫害惨湖人队； 煽风点火，波波维奇智夺总冠军	6
经典战例 1-3 场外斗智，邓肯“罚掉”裁判； 心理比拼，马刺队技高一筹	8
经典战例 1-4 巧定妙计，伯德引爆热火队“炮筒”； 情绪失控，莫宁自己申请“退场”	11
经典战例 1-5 挑拨离间，纽约媒体散布谣言； 头脑清醒，乔丹冷静化解毒招	13
经典战例 1-6 煽风点火，威廉姆斯智激尤因； 轻易上当，尼克斯队爆发内讧	16
经典战例 1-7 真戏假做，尼克斯队大摆疑兵计； 心理懈怠，湖人队憾失总冠军	17
经典战例 1-8 制造假象，老迈火箭队低调卫冕； 经验不足，年轻魔术队惨交学费	19
经典战例 1-9 以假乱真，杰克逊施妙计夺得冠军； 轻信谣言，超音速队失手无奈失败	22
经典战例 1-10 老谋深算，奥尔巴赫施奇计； 先亏后赚，凯尔特人队得霸主	24

第二篇 作战篇	28
经典战例 2-1 同仇敌忾,“梦八队”再现王者霸气; 完美复仇,科比打爆欧洲“科比”	30
第三篇 谋攻篇	33
经典战例 3-1 以快制快,美国队夺铜牌聊以自慰; 班门弄斧,阿根廷队失优势自吞苦果	35
经典战例 3-2 虎口拔牙,前南斯拉夫客场称雄; 临危授命,热拉维察创造奇迹	38
经典战例 3-3 贴身紧逼,扑灭意大利队三分雨; 团队至上,阿根廷队登顶奥运会	41
经典战例 3-4 上下同欲,凯尔特人队成就十一连冠; 将帅失和,洛杉矶湖人队痛失总冠军	44
经典战例 3-5 有备而来,俄罗斯队创造奇迹夺冠军; 过于自负,西班牙队遭遇黑色大逆转	47
经典战例 3-6 以弱胜强,中国男篮首入奥运前八; 准备不足,阿根廷队输掉关键战役	50
经典战例 3-7 内外融合,杨学增打造攻击军团冠军终归蜀; 心态失衡,郭士强空耗黄金一代宝鼎不入辽	52
经典战例 3-8 知彼知己,老尼尔森妙“解”小牛队; 疯狂进攻,勇士队再演“黑八奇迹”	57
经典战例 3-9 知己不知彼,中国女篮先胜后败; 防守变节奏,美国女篮笑到最后	68
第四篇 军形篇	71
经典战例 4-1 两克联手,底特律活塞队夺得冠军; 双斯扬威,坏孩子军团修成正果	73
经典战例 4-2 运筹帷幄,科朗吉洛重塑美国篮球辉煌; 团队至上,老 K 教练率领“梦八队”勇夺金牌	79



经典战例 4-3	实力超群，美国队演绎轻松夺冠； 示范效应，世界篮球飞速发展	86
经典战例 4-4	绝地反击，斗牛士笑傲欧洲对决； 功亏一篑，立陶宛憾负兄弟德比	90
经典战例 4-5	依靠防守，掘金队首演“黑八奇迹”； “封闭”篮筐，穆托姆博强势逆转乾坤	92
经典战例 4-6	“司机”受限，德国队第三节崩盘； 谋略对头，希腊队靠防守夺冠	96
经典战例 4-7	强硬防守，中国队战胜德国队； 阻击天王，孙悦场上扮演奇兵	99
经典战例 4-8	依靠防守，美国女篮赢得决赛； 全面比拼，澳大利亚队稍逊一筹	102
经典战例 4-9	“大鸟”伯德三双，凯尔特人队赢得终极决战； 得分机器受限，尼克斯队缺席东部决赛	105
第五篇 兵势篇		108
经典战例 5-1	出奇制胜，史密斯妙用乔丹一锤定音； 判断失误，乔治城空留遗憾丢掉冠军	110
经典战例 5-2	被迫变阵，湖人队再称霸； 一战成名，约翰逊铸经典	111
经典战例 5-3	“魔术师”妙传，年轻公牛队接受教育； 帕金斯绝杀，夺走决赛首胜	116
经典战例 5-4	对飙三分，中国队难撼立陶宛队； 疯狂“砍姚”，立陶宛队变阵进四强	118
经典战例 5-5	替补建功，“梦六队”成功复仇； 挽回颜面，美国队夺得铜牌	122
经典战例 5-6	扬长避短，西班牙队败亦英雄； 后卫凶狠，美国“梦八队”完成救赎	125
经典战例 5-7	遭遇错判，美国队痛失金牌； 乱中取胜，苏联队首夺冠军	129

经典战例 5-8 及时变阵,湖人队主帅收到奇效; 进攻手软,马刺队前锋辜负主帅	132
--	-----

第六篇 虚实篇 136

经典战例 6-1 攻守平衡,希腊队战胜美国队; 内线薄弱,美国队无缘决赛	138
经典战例 6-2 审时度势,李亚光巧探敌情; 故技重施,古巴队丧失主动	142
经典战例 6-3 攻坚守固,足球王国神勇进决赛; 心服口服,美国“梦六队”输给阿根廷队	143
经典战例 6-4 避实击虚,法国队上演惊天大逆转; 对策失误,中国队错失奥运好战局	147
经典战例 6-5 惧怕紧逼,中国队第三节突然崩溃; 避实击虚,希腊队进八强战术对头	149
经典战例 6-6 内抢外投,俄罗斯队一路领先; 丧失主动,中国队无力回天	152
经典战例 6-7 临危变阵,勇士队引领追打潮流; 缺兵少将,骑士队丢失领先好局	155
经典战例 6-8 用兵如神,老莱利为小将军授课; 老将经验,指导热火队成功登顶	160
经典战例 6-9 生死关头,杰克逊出狠招; 一箭封喉,史蒂夫建奇功	168
经典战例 6-10 主动变阵,中国队战胜强硬对手; 高不制快,西班牙队苦战未能过关	169

第七篇 军争篇 172

经典战例 7-1 融入球队,张伯伦变得无私; 整体作战,费城队首夺冠军	174
经典战例 7-2 分享进攻,公牛队成为王者之师; 担当核心,乔丹荣封盖世球王	176



经典战例 7-3	担当领袖，科比率领湖人队夺冠； 老谋深算，禅师超越奥尔巴赫	177
经典战例 7-4	紧逼盯人，扼制韩国女篮三分球； 关键时刻，中国队冷静夺冠	183
经典战例 7-5	以牙还牙，中国队外线大放异彩； 内外受制，韩国队如意算盘落空	185
经典战例 7-6	惊天逆转，验证夺冠真理； 防守比拼，绿军远胜“湖人”	186
经典战例 7-7	绝地反击，华南虎首次成功卫冕； 心理崩溃，江苏龙错失登顶良机	190
经典战例 7-8	斗智斗勇，公牛队以迂为直； 棋差一着，步行者队最后崩盘	193
经典战例 7-9	以迂为直，太极虎内线外投引出姚明； 心理脆弱，中国队最后时刻丢失冠军	195
第八篇	九变篇	198
第九篇	行军篇	200
经典战例 9-1	自大轻敌，美国队上演最后“美梦”； 绝杀未果，立陶宛队痛失翻盘好局	202
经典战例 9-2	谦卑示弱，波多黎各雅典大爆冷门； 骄兵必败，美国“梦六”首演阴沟翻船	205
经典战例 9-3	轻敌大意，西班牙队颤抖四十分钟； 经验不足，中国队憾失爆冷良机	208
第十篇	地形篇	212
经典战例 10-1	强化体能，飞人从此走向神奇； 调控心理，公牛队开始王朝经典	214
经典战例 10-2	老将发威，八一队重建王朝； 新帅上阵，宏远队稍逊一筹	219

第十一篇 九地篇	224
经典战例 11-1 永不放弃，哈里斯深夜查敌情； 绝处逢生，中国队血战进八强	227
经典战例 11-2 阵容整齐，希腊队心态失衡错失登顶良机； 大将缺阵，西班牙队众志成城勇夺世界冠军	232
第十二篇 火攻篇	237
第十三篇 用间篇	239
经典战例 13-1 智获敌情，杰克逊谈笑风生首夺冠军； 粗心大意，湖人队策略暴露处处受制	241
参考文献	244

孙 子 传

孙子武者，齐人也。以兵法见于吴王阖庐。阖庐曰：“子之十三篇，吾尽观之矣，可以小试勒兵乎？”对曰：“可。”阖庐曰：“可试以妇人乎？”曰：“可。”于是许之，出宫中美女，得百八十人。孙子分为二队，以王之宠姬二人各为队长，皆令持戟。令之曰：“汝知而心与左右手背乎？”妇人曰：“知之。”孙子曰：“前，则视心；左，视左手；右，视右手；后，即视背。”妇人曰：“诺。”约束既布，乃设铍钺，即三令五申之。于是鼓之右，妇人大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也。”复三令五申而鼓之左，妇人复大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也；既已明而不如法者，吏士之罪也。”乃欲斩左右队长。吴王从台上观，见且斩爱姬，大骇。趣使使下令曰：“寡人已知将军能用兵矣。寡人非此二姬，食不甘味，愿勿斩也。”孙子曰：“臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。”遂斩队长二人以徇。用其次为队长，于是复鼓之。妇人左右前后跪起皆中规矩绳墨，无敢出声。于是孙子使使报王曰：“兵既整齐，王可试下观之，唯王所欲用之，虽赴水火犹可也。”吴王曰：“将军罢休就舍，寡人不愿下观。”孙子曰：“王徒好其言，不能用其实。”于是阖庐知孙子能用兵，卒以为将。西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。^①

【译文】

孙子名武，齐国人。因精通兵法而受到吴王阖庐接见。阖庐说：“您的兵法十三篇，我全部看过了，可以用来小试指挥军队吗？”回答说：“可以。”阖庐说：“可以用妇女试试吗？”回答说：“可以。”于是阖庐答应他，选出宫中美女，得到一百八十人。孙子将她们分为二队，以吴王的宠姬二人为各队队长，命令美女们都持戟。命令她们说：“你们知道自己的心、左右手和背吗？”妇人们说：“知道。”孙子说：“向前，就看心；向左，看左手；向右，看右手；向后，就看背。”妇人们说：“是。”规矩宣布之后，便设置斧钺等刑具，当即三令五申交代清楚。于是击鼓向右，妇人们大笑。孙子说：“规矩不清楚，

^① 孙子吴起列传第五：史记卷六十五〔M〕//司马迁. 史记：第七册. 北京：中华书局，1959：2161-2162.

号令不熟悉，是将领的罪过。”重又三令五申而去鼓向左，妇人们又大笑。孙子说：“规矩不清楚，号令不熟悉，是将领的罪过；既已清楚规矩而不按照号令去做，就是官兵的罪过了。”于是斩杀左、右二队的队长。吴王从台上观看，见就要斩杀爱姬，大惊。急忙派人下令说：“寡人已经知道将军善能用兵了。寡人没有这两个爱姬，便吃不香甜，希望不要斩杀她们。”孙子说：“臣下已经接受命令为将领，将领在军中，国君的命令有的不能接受。”于是斩杀队长二人以示众。任用其次二人为队长，于是重新击鼓发令。妇人们向左向右向前向后，跪下起立都合乎规矩绳墨，无人敢出声。于是孙子派人报告吴王说：“军队已操练整齐，大王可以试着下台观察，任凭大王如何使用她们，即使赴汤蹈火也可以。”吴王说：“将军结束操练回屋休息吧，寡人不愿下台观看。”孙子说：“大王只是喜欢我的言论，不能重用我的实践。”从此阖庐知道孙子善能用兵，终于用他为将。西破强楚，攻入郢都，北威齐晋，显名于诸侯，其中多有孙子参与之力。