

人类未来简史

驱动世界发展趋势的六种力量

THE FUTURE OF ALMOST EVERYTHING

全球趋势预测大师

[英] 帕特里克·迪克松 (Patrick Dixon) ◎著

马林梅 ◎译

微软、IBM、福特、瑞士信贷、普华永道、罗氏制药等
全球《财富》500强企业战略顾问历时近20年

重构人类未来认知之书

SPM 南方出版传媒 广东人民出版社



人类未来简史

[英] 帕特里克·迪克松 (Patrick Dixon) ©著

马林梅 ©译

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社

·广州·

图书在版编目 (CIP) 数据

人类未来简史 / (英) 帕特里克·迪克松著; 马林梅译. — 广州: 广东人民出版社, 2017.5

ISBN 978-7-218-11706-5

I. ①人… II. ①帕… ②马… III. ①世界史—文化史. IV. ① K103

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 066021 号

The Future of Almost Everything: The Global Changes That Will Affect Every Business and All Our Lives by Patrick Dixon

Copyright © 2015 by Patrick Dixon

Simplified Chinese edition copyright © 2017 by **Grand China Publishing House**

Published by arrangement with Profile Books Limited through Andrew Nurnberg Associates International Limited.

All rights reserved.

No part of this book may be reproduced in any form without the written permission of the original copyrights holder.

本书中文简体字版通过 **Grand China Publishing House (中资出版社)** 授权广东人民出版社在中国大陆地区出版并独家发行。未经出版者书面许可, 本书的任何部分不得以任何方式抄袭、节录或翻印。

Renlei Weilai Jianshi

人类未来简史

[英] 帕特里克·迪克松 著 马林梅 译

 版权所有 翻印必究

出版人: 肖风华

策划: 中资海派

执行策划: 黄河 桂林

责任编辑: 古海阳 张静 郑婷

特约编辑: 阮小雁 乔明邦

版式设计: 刘榴

封面设计: 仙境书品 (请关注微信公众号)

出版发行: 广东人民出版社

地址: 广州市大沙头四马路 10 号 (邮政编码: 510102)

电话: (020) 83798714 (总编室)

传真: (020) 83780199

网址: <http://www.gdpph.com>

印刷: 深圳市彩美印刷有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1/16

印张: 23 字数: 285 千

版次: 2017 年 5 月第 1 版 2017 年 5 月第 1 次印刷

定价: 49.80 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社 (020-83795749) 联系调换。

售书热线: (020) 83790604 83791487 邮购: (020) 83781421

致中国读者信



To all my friends and
readers in China - warm
greetings.

I hope you enjoy reading
this guide to all our futures!

One thing is certain: the
great Nation of China will
transform the whole world in many
ways - in culture, innovation and
in growing strength of market.

Take hold of the future!

Patrick Dixon

致我的中国朋友和读者：

热情问候！

希望你们享受这本我们所有人的未来指南。伟大的中国将从多种途径改变世界，包括文化、创新及市场增长。

请抓住未来吧！

帕特里克·迪克松

权威推荐

张 明

中国社会科学院

世界经济与政治研究所国际投资室主任、研究员

英国脱欧、特朗普获胜，全球范围内“黑天鹅事件”突发，其实我们正在面临本书作者所言的“制度性失明”的风险。通过彼此关联的六个方面来预测未来，作者的分析框架非常值得我们参考借鉴。

奈杰尔·尼克尔森 (Nigel Nicholson)

伦敦商学院组织行为学教授

精彩绝伦的一本书。书中呈现的是对未来各种变化最彻底、最富远见的看法。支撑这些真知灼见的终极驱动力是人性。

布莱恩·苏特爵士 (Sir Brian Souter)

英国公交车集团公司创始人兼主席

《人类未来简史》是一本辉煌的指南，内容关乎人类的未来。每一位决策者都应当阅读这本书，因为书中充满了大量对未来趋势深入而独到的见解。帕特里克·迪克松创造了伟大的记录，多年来预测了许多机会、风险及挑战，他的著作将影响我们所有人。

琳达·岳 (Linda Yueh)

牛津大学中国增长研究中心主任，伦敦商学院经济学荣誉教授，北京大学经济学客座教授

《人类未来简史》就可能塑造未来的全球趋势提出了独到的见解。它是一部发人深省的大作，能帮助企业从完全不同的视角思考未来的市场。

辛克莱·比彻姆 (Sinclair Beecham)

英国 Pret A Manger 公司联合创始人

每一位领导人都需提前洞悉重大的趋势变化。阅读本书并深入思考能让每一位领导人获得先见之明。

巴巴·阿沃皮杜 (Baba Awopetu)

英国 Optegra 眼科保健集团战略与营销总监

令人赞叹。帕特里克·迪克松对未来的看法非常有说服力，令人印象深刻，极为发人深省。未来的一切尽在他的掌握之中。

推荐序



余永定

中国社会科学院学部委员

关于未来的一切

对于政治家来说，“不谋万世者不足以谋一时”；对于成功的企业家来说，眼光长远是一种不可或缺的基本素质。据说私人公司投资决策的时间跨度是 30 ~ 50 年，而上市公司 CEO 的眼光则不超过 12 周，这种区别是制度使然：家族领袖要掌管企业 10 年到 20 年，大公司 CEO 则不仅任期短得多，且每个季度都要向监管者提供报表，向股东交出成绩单，“短期主义”（Short-termism）和短期行为在所难免。

帕特里克·迪克松是一位游走于大公司之间、号称“当今世界 20 位最有影响力的商业思想家之一”的增长战略咨询顾问，为了开拓 CEO 们的视野，他撰写了这本《人类未来简史》。

书如其名，浏览此书，你会发现，作者确实对你可以想到的关于未来的几乎一切重要的事情——从地缘政治到自动汽车——都给出了他的猜测，做出了他的预测。

作者似乎同我们所熟悉的一些未来学家不同，我看不出作者在对未来的预测上有何统一的理论体系，对未来事件的分类也谈不上有何深刻之处。他仅是就事论事，描述他所熟悉的现实，并在此基础上推断未来。但是，这也可能正是本书值得一读之处。它即便不能使你茅塞顿开，也能使你增广见闻。对于忙于寻找未来事业发展前景的年轻企业家而言，意想不到的启发恐怕是不少的。

书中的许多故事和观点是非常有意思的。让我举几个例子。

传统的股票交易所将不复存在。由于公司的全球化和多地上市，由于投资者希望从事 24 小时的网上交易，由于满足股票发行者和投资者这些愿望的技术障碍已经不复存在，国别股票交易所将不复存在，股票交易所将出现大规模的跨境兼并。股票交易所的技术条件也将发生巨大变化。

华尔街股票交易的 70% 是由机器根据输入的资料自动完成的。2014 年，黑客入侵合众社，发布了白宫发生爆炸、奥巴马受伤的假消息，在百万分之一秒的时间里，华尔街股票交易系统做出反应：道指下跌 140 点，

2000 亿美元瞬时蒸发。虽然几分钟后错误就被发现并纠正，但犯罪分子早已赚得盆满钵满。为了获得百万分之一秒的优势，经纪公司不得不不断提升信息传递速度，由光缆通讯升级到微波通信。未来股票交易所将会是什么样子？

梅赛德斯 - 奔驰正在发展“自动驾驶系统”。在未来，轿车可以形成自己的社交网络。在没有驾驶员介入的情况下，车与车之间可以交换各种信息。由于每辆车已经通过 V2V (Vehicle to Vehicle) 通讯，计算好各自达到交通路口的时间，城市交通管制系统 (红绿灯) 就变得多余了。

未来的教育体制也会发生重要变化。学习如何使用键盘要比学习书写更重要。记忆依然重要，但学会寻找信息、理解信息和分析信息更重要。

关于美国。美国公民拥有各类型枪支 3 亿支，超过美国成年人总数。美国 4 500 万选民的母语是西班牙语。美国 10 个人里有 6 个相信向上帝祷告可以治病，10 个人里有 4 个相信人类是上帝 1 万年前创造的。

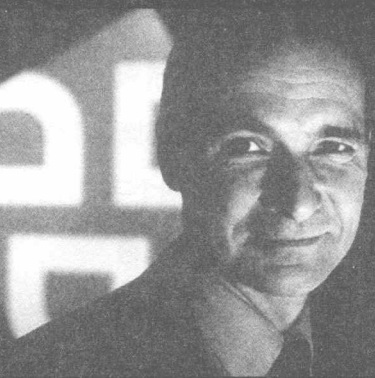
美国军事战略的最大问题是公众不能接受哪怕少数几个士兵被杀，而美国大兵也不想为什么“事业”牺牲。美国未来的军事战略将基本上是在技术力量的基础之上的。

由于受基础设施的限制，超大型城市的人口规模应在 2 000 万 ~ 2 500 万。每当 100 万低薪移民进入城市

之时，就会有 100 万已经加入中产阶级队伍的工人搬出城市住在郊区或附近的小城市。面向城市的人口迁多将在已无农村人口可以转移之时结束。

本书所涉及的关于未来的方方面面实在太多，多得让你梳理不出头绪。对这本《人类未来简史》，无论如何，我至少可以给出四个字的评价：开卷有益。

作者简介



帕特里克·迪克松 全球趋势预测大师

当今世界20位最有影响力的
商业思想家之一

帕特里克·迪克松博士被《华尔街日报》誉为“全球趋势预测大师”，是极少数准确预测了2008年全球金融危机的经济学家之一。在哈佛商学院战略与竞争力研究所于2005年发起的“Thinkers 50”调查中，迪克松博士名列第17位。迪克松博士创立了趋势预测公司，并亲自担任主席，是众多全球《财富》500强公司的战略顾问，曾为惠普、微软、

UBS、瑞士信贷银行、普华永道会计师事务所、福特、IBM、罗氏和葛兰素史克等众多全球知名企业的董事会和高级管理人员做过对未来趋势的战略预测。他的研究范围涉及未来社会的经济变革、数字社会、虚拟企业、金融服务、生物技术、生活方式、消费行为、市场营销、公共政策、欧洲前景和企业道德等诸多领域。

全球顶尖媒体常客

帕特里克·迪克松博士是首位在五角大楼发表演讲的非美国籍商界人士，是联合国、欧盟和许多国际会议的常客，达沃斯世界经济论坛、WEF 南非经济峰会、国际阿联酋论坛等世界性论坛上都有他的身姿。他曾在 50 多个国家发表演讲，是全球最受欢迎的企业活动演讲嘉宾之一。

迪克松博士在伦敦商学院讲授高管培训系列课程，多次受邀出席 CNN、CNBC、福克斯新闻、天空新闻台和英国独立电视等全球知名电视台的节目。他的文章经常发表在《金融时报》《每日电讯》《时代》等权威媒体上，人们在这些媒体上也经常看到对他的报道。

他的网站拥有 1 600 万用户，视频点击率高达 600 万人次。他总是非常慷慨地和大家分享他的最新观点和观察结果，大众可免费从趋势预测公司网站（*globalchange.com*）上获得资讯。

充满慈悲情怀的医学博士

迪克松博士早年在剑桥大学国王学院和帝国学院学习医学并获得博士学位，此后在英国查令十字医院继续他的医学研究。1978 年，当他

还是医学院的学生时，就创办了一家新型 IT 公司，以面世不久的个人电脑为基础，在英国和中东推广医疗软件解决方案。获得医师资格后，他在圣约瑟临终关怀机构照顾不久于世的癌症病人，还加入了伦敦大学创办的社区护理团队。

迪克松博士还是一位积极的社会活动家。他是国际艾滋病防治与救护公益组织 ACET 的创始人，也是 ACET 国际联盟的主席。早在 1988 年，他就自己家里创建了 ACET。ACET 在伦敦和英国的其他地方开展家庭医疗保健服务，为超过 45 万学生提供性教育课程。如今，ACET 已是独立的艾滋病治疗和预防组织，并以同样的名字和价值观，活跃于欧洲、非洲、亚洲的 18 个国家。由于他创建的 ACET 和在艾滋病教育与培训方面的卓越贡献，被列入《星期日独立报》2010 年评选的“影响人类幸福的一百人”榜单。

畅销书高产作家

迪克松博士至今已出版了 16 部著作，发行量超过 60 万册，被译为 40 多种语言。在 ACET 的工作经历促成他的第一部著作《艾滋病的真相》(*The Truth About AIDS*) 问世。他在书中呼吁人们警惕一场正在愈演愈烈的灾难，这次灾难已席卷撒哈拉沙漠以南的许多非洲国家。


作为对全球趋势有深刻洞察的思想者，迪克松博士早在 1998 年便写作了《人类未来简史》(*The Future of Almost Everything*) 的英文版首版，该书在随后近 20 年来 4 次再版，每次再版时迪克松博士都会将他的最新研究成果添加进去，因而受到商界人士和普通读者的热捧。本书是其最新版本的简体中文版。

迪克松博士的其他著作包括《构建良好的商业模式》(*Building a Better Business*)、《持续性》(*Sustainagility*)等。

迪克松博士的家庭幸福美满。他和妻子希拉育有四个儿女，其中包括流行艺术家保罗·迪克松。迪克松博士现在和妻子居住在伦敦。

如果需要近距离认识迪克松博士，请访问他的网站 <http://www.globalchange.com> 和博客 <http://pdixon.blogspot.com>。

未来立方体的六个面

-  快速面 未来是以秒来计算的
-  城市面 城市脉动影响全人类
-  族群面 族群力量控制一切
-  统一面 全球化势不可挡
-  激进面 革命性力量席卷全球
-  伦理面 人类精神的核心

未来的真相

前言

我的工作是在未来，回望已成为历史的明天。许多跨国公司向我咨询未来生活的真相：未来会发生什么？应当如何应对？如何激发新思维？这些也正是我想要在本书中讲述的：关于所有一切的未来，关于真正重要的事情的未来。

尽管新技术赐予我们千载难逢的大好机遇，使我们有能力将世界变得更美好，但同时也使我们面临人类史上最严重的生存威胁。今天做出的一些决策对未来的影响确实会超过一千年。

这是一个非凡的时代。我们的世界正在被某些事件撼动，这些事件对世界的影响超过了政府的决策和企业的行为。

与此同时，一些行业的发展变化相对缓慢，人们的日常生活也以渐进的方式在改变。历史证明，最令人震惊的预言往往是错误的，因此，我们要密切关注那些最有可能发生的事。不仅如此，我们还应未雨绸缪，以应对不期而至的灾难。

也许你已深切懂得需要为未来做好准备，或者意识到可通过现在的行为塑造未来的世界，因而，这本书会像你一样，以积极的方式关注未来，而绝不宣扬宿命论。要么努力把握未来，要么受制于未来。

也许你制订了这个地球上最伟大的战略，但假若世界已发生了意想不到的变化，你的战略却未能因应世界的变化而变化，那么，该战略带来的后果只不过是错误的方向上走得更快、更远而已。我的第一份职业是医生，专门对抗癌症，每一天都要面对即将逝去的病人。从这份工作中我深切地体会到，生命是如此短暂，哪怕浪费一天的时间做无意义的事或自己不认同的事，都极不可取。因此，我们应对自己未来的方向清清楚楚。

最大的风险是制度性失明

媒体头条充斥着耸人听闻、混乱不清以及荒谬不堪的预测，真正的远见卓识从何而来？

多年来，我一次又一次地发现，对任何组织而言，最大的风险是制度性失明。当银行家之间展开恶性竞争，关注的并非整个行业的发展，那么，一场金融危机将很快来临。当 IT 从业者始终在算计着其他从业者而忽视了自身的进展，就有可能导致研发的系统存在重大缺陷。当军事指挥官总喜欢与同行大玩军演，其结果……不言自明。

我曾于一年之中辗转于不同的国家做了 60 场主旨发言，但我见过