



杨晓明 闫嘉 著

话说中国智谋





活说中国智谋

杨晓明 闫 嘉 著



(川)新登字 007 号

责任编辑:王 森 朱 兰

封面设计:王培贵

版面设计:杨晓明

书 名 话说中国智谋

定 价:21.80 元

作 者 杨晓明 闫 嘉 ISBN7-5411-1401-4/I·1314

1996 年元月第一版

1996 年元月第一次印刷

开本 850×1168 毫米

1/32

印数 1-10,000 册

印张 19

字数 260 千

四川文艺出版社出版

(成都盐道街 3 号)

新华书店重庆发行所发行

成都蜀丰印刷厂印刷

话说中国智谋

杨晓明 著
闫 嘉

前 言

人类的智慧有多种表现形式，它们使我们不能不由衷地赞叹人类自身的高贵卓越。

中国人传统的智谋，产生于以血缘关系为强大纽带的农业社会，代代相传，不断充实，浸盈在整个民族的血液中。我们的传统文化，牢牢地烙印着智谋的印记；我们的行为准则，无时无刻不受它的规范；我们的整个社会生活，全部笼罩在智谋的氛围之中。

古希腊人曾经充满自信和自豪地宣称：“我们是爱美的人。”中国人，也可以充满自豪和自信地宣称：“我们是爱智谋的民族。”

中国智谋关注的焦点是宗法社会中的个人和群体生存的问题；智谋的确立和运用，全部围绕着这个焦点展开。修身，齐家，治国，平天下，是传统做人的最高理想，也是人存在的意义所在。如果把这种理想和意义称作“道”的话，那么智谋则可以被看作通往“道”的可供操作的手段。治国治人，兵争械斗，立身处世，自我完善，无不有“术”。成功的标志，就是

看如何通过“术”的运用，接近或达到“道”。因此，中国智谋的立足点是在做人和生存的行为方式和行为准则之上，同道德有密切联系，具有浓厚的实践性和形而下色彩。

科学关注的是外在于人的客观世界的构成和规律，哲学关注的是人和世界存在的意义与价值，宗教关注的是精神的价值与超越，艺术关注的是人的存在、意义和价值。中国智谋与这些关注无涉。它不去追问人是什么，人为什么存在，以及存在的意义与价值。它也不追问世界是什么，精神是什么，世界与精神的关系，精神最终归于何处。它只知道人由父母所生，由此构成家庭，构成社会，构成国家，因此个人必然处在群体以及由此构成的复杂社会关系之中。人要活下去，必须处理好方方面面的人与人的关系，这是最最现实的生存问题。

可以说，中国智谋实质上是一种“谋生之术”，它支配着这个社会中的每一个人。同时，它也是古往今来每个中国人热衷关注的问题，与此有关的著述浩如烟海，滔滔不绝。

我们的意图是，从浩繁的有关中国智谋的资料典籍中，精选出一部分与我们的生活密切相关的内容，结合历史事例，用通俗的、讲故事的方式加以讲述，并结合我们的理解和现代社会生活作了发挥，以便当今的中国大众了解和掌握中国传统智谋的精华。

每则智谋的内容是这样设计的：用一个典型的故事来讲述该智谋的实际运用，然后结合该智谋的要点进行阐述和发挥，最后指出该智谋名称和故事的来源。

我们相信，这种有根有据的通俗化解说，以及有感而发的体悟，自然会形成自己的特色。将180个条目分为权术权谋、兵韬兵略、处世涉世和应变应对四大类，大体上包括了我国智谋的主要方面。当然，任何分类都具有相对性。就智谋来说，几乎每一条都可以从不同的角度来理解和吸取，并由此而归入不同的类别。因此，我们这里的归类也具有相对性。它仅仅代表著者观照的角度，当然，也是为了方便读者掌握而提供的一个参考。

我们所做的是传统文化通俗化和现代化的尝试。但愿我们的努力能为弘扬中华文化作一份贡献。

著 者

1994年10月

目 录

卷 1 权术·权谋 (1)

揽辔澄清，汉宣帝励精图治 (3)

秉要执本，丙吉问牛不问人 (6)

逆取顺守，陆贾鞍下论治国 (10)

宽猛相济，诸葛亮明智治蜀 (13)

恩威并施，王旦节制有适度 (16)

双管齐下，唐太宗仁法兼施 (19)

兼容并包，李斯止秦王逐客 (22)

信赏必罚，齐威王从严治国 (25)

赏一安百，汉高祖封侯雍齿 (28)

水清无鱼，丙丞相不究细行 (31)

千金市骨，郭隗详说求贤策 (35)

任人唯贤，齐桓公不计私仇 (39)

知人下士，韩信屈尊问左车 (42)

弃瑕取用，刘邦宽容重陈平 (45)

□ 话说中国智谋

搜扬侧陋，武帝重用霍去病	(48)
拔犀擢象，萧何月下追韩信	(51)
知人则哲，管仲临终谏桓公	(54)
用其所长，鸡鸣狗盗派用场	(57)
爱鹤失众，董贤得宠犯众怒	(60)
及锋而试，郿王用才挽狂澜	(63)
强干弱枝，朱元璋加强集权	(66)
从旁掣肘，雍正暗控手下臣	(69)
调虎离山，武三思清除异己	(72)
过桥抽板，赵匡胤礼夺兵权	(75)
过河拆桥，成济冤成刀下鬼	(79)
上屋抽梯，李渊被迫反隋朝	(82)
假手于人，刘邦觅才建西汉	(86)
挟主行令，齐桓公借名争霸	(89)
以一持万，梁冀专权挟天子	(92)
瞒天过海，赵高假诏立二世	(95)
投石问路，赵宦官指鹿为马	(99)
二桃杀士，晏子用计不用刀	(102)
欲擒故纵，郑庄公克段于鄢	(105)
欲取姑予，颜师伯以钱钓官	(109)
以毒攻毒，西门豹治邺除邪	(112)
发奸擿伏，赵广汉吏治精明	(116)
发踪指示，萧何幕后逞英豪	(119)
借尸还魂，立怀王项氏称霸	(122)

借风使船，司马喜巧立阴后	(126)
借刀杀人，熙凤计除尤二姐	(130)
委恶于敌，武则天扼死亲女	(133)
移花接木，献妹妹李园夺权	(137)
左右开弓，司马伦篡夺皇位	(141)
美人诱惑，献貂蝉王允除奸	(145)
 卷 2 兵韬·兵略	 (149)
兵贵神速，曹操精兵击蹋顿	(151)
兵不厌诈，晋文公计胜楚军	(154)
兵不血刃，陶侃不战平叛乱	(157)
攻心为上，诸葛亮七擒孟获	(160)
先礼后兵，刘备大义劝曹操	(164)
以逸待劳，三通鼓曹刿败齐	(167)
后发制人，退三舍晋军获胜	(170)
坐山观虎，韩魏相争秦得利	(174)
坐收渔利，赵惠王纳谏止戈	(176)
隔岸观火，曹操遥斩二袁头	(179)
运筹帷幄，张良神算决胜负	(182)
因敌制胜，吴起坦言魏武侯	(185)
因势利导，孙臆诱歼庞涓兵	(188)
远交近攻，范雎助秦统天下	(191)

□ 话说中国智谋

假途伐虢，唇亡齿寒虞国灭	(195)
有备无患，赵襄子坚守晋阳	(199)
饵兵勿食，蜀侯贪婪丧国土	(202)
趁火打劫，齐乘燕乱起寇兵	(205)
混水摸鱼，刘备乘机入西川	(209)
杀鸡骇猴，司马穰苴振军威	(212)
出奇制胜，田单火牛败燕军	(215)
开门揖盗，司马误入葫芦谷	(218)
关门捉贼，马谡自负失街亭	(222)
声东击西，曹操解白马之围	(225)
暗渡陈仓，韩信一举定三秦	(229)
反客为主，黄忠计夺定军山	(232)
围魏救赵，孙臆妙策见奇效	(236)
减灶诱敌，庞涓命丧马陵道	(239)
破釜沉舟，项羽奇勇赴绝境	(242)
背水一战，韩信列阵出奇兵	(245)
拔帜易帜，韩信大破赵王兵	(248)
虚张声势，李世民雁门救驾	(251)
釜底抽薪，长平坑赵四十万	(255)
一箭双雕，晋文公攻原得卫	(259)
乱而取之，曹操明智灭袁氏	(262)
打草惊蛇，陆逊佯攻探蜀营	(265)
无中生有，张巡草人变奇兵	(268)
苦肉近敌，要离断臂刺庆忌	(271)

离间挑拨，田单收复七十城	(274)
反间而用，蔡瑁张允成冤魂	(278)
连环圈套，周公瑾火烧赤壁	(281)
驱虎吞狼，刘袁吕混战不休	(285)
围师必缺，朱儁张超攻宛城	(289)
困兽犹斗，荀林父请罪获赦	(292)
勇斗则生，赵简子奋力败卫	(295)
 卷 3 处世·涉世	 (298)
择木而处，李斯佐秦建伟业	(301)
功崇惟志，刘备励志成枭雄	(304)
当仁不让，林则徐义禁鸦片	(307)
功遂身退，范蠡逍遥成巨富	(310)
兔死狗烹，韩信不信酿悲剧	(313)
功成不居，张良彻悟淡名利	(316)
急流勇退，范睢全身离相位	(319)
大智若愚，崔巨伦脱身全节	(322)
假痴不癫，司马懿奠定帝业	(325)
因利制权，陈平放浪避吕后	(329)
韬晦之计，朱棣佯疯夺王位	(332)
明哲保身，王翦恋物不恋权	(335)
难得糊涂，隰斯弥不伐树木	(338)

思不出位，李勣机敏应高宗	(341)
深藏不露，崇祯计除魏忠贤	(344)
自有肺肠，刘秀施计废皇后	(347)
三年不鸣，楚庄王一鸣惊人	(350)
能屈能伸，韩信忍胯下之辱	(354)
忍辱含垢，陆逊排众克蜀军	(358)
以屈求伸，张禹佯退谋私利	(361)
以迂为直，贾似道退寸进尺	(364)
兼听则明，唐太宗广开言路	(367)
虑杂利害，曹操拒绝登帝位	(370)
居安思危，魏绛告诫晋悼公	(373)
防微杜渐，蔡桓公忌医归天	(377)
未雨绸缪，周公旦诗谏成王	(380)
亡羊补牢，庄辛义谏楚襄王	(383)
慎终如始，马皇后助夫治国	(386)
螳螂捕蝉，少孺子智谏吴王	(389)
知止不殆，陈轸劝昭阳罢兵	(392)
知惧而诚，太公力劝周文王	(395)
一谦四益，冯异功昭不自傲	(398)
不贪为宝，子罕拒绝收美玉	(401)
不偏不党，董宣刚直感刘秀	(404)
待物以正，燕惠王信谣败阵	(407)
鸡口牛后，苏秦合纵说韩王	(410)
攀龙附凤，凡夫俗子得封侯	(413)

指亲托故，万安导演攀亲戏	(416)
人弃我取，白圭牟利致大富	(419)
奇货可居，不韦投资牟暴利	(422)
引咎责躬，汉武帝下诏自省	(425)
犯而不校，张释之忍侮结袜	(428)
屈一伸万，周公忠贞佐君王	(431)
狡兔三窟，孟尝君高枕无忧	(434)
 卷 4 应变·应对	 (437)

随机应变，弦高献牛退秦师	(439)
随时变通，韩信背水败赵军	(443)
先发制人，斩匈奴班超立功	(446)
以静制动，裴度丢印不惊慌	(450)
审时度势，李密反隋奔义军	(453)
空城不惊，孔明弹琴退雄师	(456)
将计就计，刘备赚得孙夫人	(459)
扬长避短，信陵君窃符救赵	(462)
抛砖引玉，魏国巧得赵五城	(465)
嫁祸于人 韩国送赵十七城	(469)
走为上计，鸿门宴刘邦尿遁	(472)
金蝉脱壳，荥阳城刘邦得逃	(475)
唱筹量沙，檀公解厄拒大敌	(478)

□ 话说中国智谋

李代桃僵，赵氏孤儿得保全	(481)
害一利百，王著锤击阿合马	(484)
擒贼擒王，毛遂按剑逼楚盟	(487)
抱法处势，曹参承前促大业	(491)
因时制宜，刘邦息武和匈奴	(494)
因地制宜，忽必烈承袭汉制	(497)
因事制宜，楚襄王集纳众议	(500)
除祸宜早，春申君迷色丧命	(503)
斩草除根，陈桓公自食恶果	(506)
落井下石，白门楼吕布殒命	(509)
偷梁换柱，凤姐暗设掉包计	(513)
上下其手，伯州犁作弊问囚	(517)
请君入瓮，来俊臣还治周兴	(520)
狐假虎威，昭奚恤借威宣王	(523)
佐雍得尝，程元振政变得赏	(526)
先意承旨，朱高炽巧成太子	(529)
以柔制刚，敬新磨演戏救人	(532)
下马上马，孙膑小计赢千金	(535)
解铃系铃，优孟悲马劝薄葬	(538)
不神之神，郭子仪一语破的	(541)
知己知彼，孔夫子坐论智者	(544)
明知故昧，楚庄王绝缨尽欢	(547)
从善如流，栾书纳言尝胜果	(550)
借题发挥，诛晁错七国谋反	(553)

目 录 □

旁敲侧击，淳于髡谏齐威王	(557)
循循善诱，触龙劝说赵太后	(561)
指桑骂槐，郭舍人巧助乳母	(565)
激而行之，苏秦气张仪入秦	(569)
束缊请火，蒯通迂回荐隐士	(573)
笑里藏刀，李义府青云直上	(577)
党言允谐，子产明智保乡校	(581)

● 卷 1

权术·权谋

中国传统的权术、权谋，重点集中在夺权、掌权、用权、驭臣、治人等维护统治权的重要问题之上。简言之，它们体现了追求治国平天下的智慧和谋略。