

# 算經

## 成就大事的 謀略學智慧

無謀則事不成，謀，就是算。  
算別人，算自己，算利害，算得失。  
沒有計算，就不知道自己的優勢與劣勢，  
就不知道有無可乘之機，  
更不知道如何邁向成功。  
成大事者無不善算，古今萬千謀略，  
一言以蔽之，「算經」而已。

曹操◆等原典  
華文淵◆譯註

# 算經

成就大事的  
謀略學智慧

曹操 ◆ 等原典  
華文淵 ◆ 譯註

國家圖書館出版品預行編目資料

算經：成就大事的謀略學智慧／曹操等原典；  
華文淵譯註；——臺北市：正展, 2003 [民 92]  
面： 公分

ISBN 986-7931-39-4 (平裝)

1. 謀略學

177

92006811

## 算經——成就大事的謀略學智慧

---

原 典／曹操等  
譯 註／華文淵  
出 版／正展出版公司  
地 址／台北市虎林街 141 巷 15 弄 3 號 1F  
電 話／2345-8506  
傳 真／2345-8500  
郵政劃撥／19137799 許雅婷帳戶  
登記證／局版北市業字第 1212 號  
電腦排版／全凱數位資訊有限公司  
印刷裝訂／福霖印刷公司  
總 經 銷／旭昇圖書有限公司  
地 址／台北縣中和市中山路 2 段 352 號 2 樓  
電 話／2245-1480  
傳 真／2245-1479  
出版日期／2003 年 5 月 (Printed in Taiwan)  
定 價／269 元

---

版權所有、翻印必究

本書如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換，謝謝！

本書經北京華誼廣告有限公司（孫浩先生）授權在台出版發行

目 錄

卷一 謀算篇

無謀則事不成，謀者，算也。算別人，算自己，算利害，算得失，沒有計算，就無法知道自己的優勢與劣勢，就不知對手有無可乘之機，更不知如何一步步走向成功。成大事者必善謀算，古今萬千謀略，用一個字概括，算字而已。

- 01 · 孫武廟算：成功離不開計算 12
- 02 · 張良籌算：替人辦事用腳，自己成事靠腦 19
- 03 · 諸葛亮策算：先謀後動，長遠規劃 29
- 04 · 李世民深算：眼睛要向遠處看 35
- 05 · 趙匡胤序算：選對手比選盟友更重要 40
- 06 · 范文程勝算：智搏為百搏之首 46
- 07 · 康熙成算：不打無把握的仗 54
- 08 · 曾國藩定算：深思熟慮，想好了再行動 61

- 09 · 胡林翼決算：以霹靂手段，顯菩薩心腸 70

## 卷二 心算篇

心，是人身上最柔弱的地方，也最容易受傷，最容易遭到進攻。心也是人最隱密的地方，如果能算透人的內心世界，再強大的對手，也將無所遁形。而在一些人看來，心還是最鋒利的武器，用它來對付人，所向披靡，無往不勝。因此，心就成了謀略學中的關鍵一環，不善於心算的人，絕稱不上是第一流高手。

- 10 · 范蠡推算：對什麼人都要留一手 79
- 11 · 諸葛亮盤算：攻城攻地，不如攻心 81
- 12 · 武則天情算：成大事者不為情所累 86
- 13 · 雍正用算：巧妙算計，排除異己 92
- 14 · 紀曉嵐猜算：要善於揣摩話外之音 99
- 15 · 曾國藩誠算：拙誠也是一種權術 103
- 16 · 胡雪巖幫算：幫人一把，回報一生 107
- 17 · 張之洞恕算：以寬恕之心成就大事 112

### 卷三 正算篇

正者，順應大勢，暢行無阻，正者，人心所向，謀事易成。人生要走正道，謀略更要用正算。正算首先在於有正義的立場，堅持正確的方向，正氣磅礴，光明磊落，順人心，應時勢，這樣無論做什麼事情，都能可大可久，立於不敗。

- 18 · 諸葛亮空算：虛張聲勢，布疑惑敵 120
- 19 · 李世民容算：做常人不能做之事 125
- 20 · 趙匡胤宏算：心胸能容事，才有跟隨者 131
- 21 · 朱元璋威算：治軍以威嚴，制敵以威勢 137
- 22 · 康熙德算：以德服人最有效 142
- 23 · 曾國藩恕算：讓心胸能容天下大事 148
- 24 · 左宗棠勇算：關鍵時刻要勇敢一點 153
- 25 · 李鴻章強算：用證據擊敗對手 158
- 26 · 胡雪巖加算：花花轎子人抬人 163

### 卷四 奇算篇

老子說：以正治國，以奇用兵。奇正是謀略學的一對基本範疇，兩者之間相互依存，相互轉化，不可偏廢。奇算的關鍵是出其不意，攻其不備，因此具有迅速、隱密、突然等特點。但奇必須以正為基礎，否則就會走上歪門邪道，最終反受其害。用之者不可不慎。

- 27 · 劉邦竊算：只要是心病，就不能不除 170
- 28 · 司馬懿瞞算：巧妙示弱，瞞天過海 174
- 29 · 武則天毒算：蛇蠍之心人難防 178
- 30 · 成吉思汗搶算：危急時刻搶先下手 182
- 31 · 朱元璋誘算：隱強示弱，誘人上當 190
- 32 · 皇太極間算：正面進攻不下，不妨側面用間 194
- 33 · 康熙後算：秋後算帳也不晚 202
- 34 · 雍正陰算：口蜜腹劍，鏟除禍根 209
- 35 · 曾國藩根算：除惡不留根，下黑手拔掉眼中釘 214
- 36 · 李鴻章狠算：絕不給人危害自己的機會 219
- 37 · 慈禧辣算：必要時心腸應狠一些 225
- 38 · 袁世凱密算：謀不密則必敗 231

# 卷五 順算篇

無論自然還是人世，無論政治還是軍事，都有其內在的規律。計算就是要遵循這些規律，預知其方向。所以，無論算什麼，怎麼算，「順」這個字是不可或缺的。為什麼總是有失敗者？原因就是他們逆天行事，不懂「順」字的奧秘。

- 39 · 秦始皇勢算：掌握歷史的發展大勢 240
- 40 · 諸葛亮天算：草船借箭，謀天為用 243
- 41 · 李世民政算：形勢變了政策也要變 248
- 42 · 忽必烈時算：順時務者為俊傑 258
- 43 · 紀曉嵐媚算：對自負的上級不能逆鱗而行 263
- 44 · 劉墉應算：大火起時緊煽風 267
- 45 · 曾國藩理算：搶先奪得有利的口號 276
- 46 · 左宗棠剛算：別人不行我行 281

# 卷六 反算篇

面對強大對手，怎麼辦？是用雞蛋去碰石頭，還是溜之大吉？有沒有更好的辦

法？「反」字大有玄機。老子曰：反者道之動。反算可以幫助掃除認識上的盲點，可以提供無數智謀之術。它靈動不拘，變化莫測，堪稱最巧妙的應對之法。

47．項羽絕算：破釜沉舟，絕地求生 292

48．韓信敗算：自信可能是禍根 295

49．李世民先算：先下手為強 305

50．成吉思汗詭算：在敵人內部插上釘子 312

51．朱元璋全算：以智勇回擊敵人，以陰狠對付小人 319

52．曾國藩爭算：根本利益必須爭奪 324

## 卷七 術算篇

理論和實踐總是有有一定的距離，術就是實踐的技巧，是二者之間的橋樑。算離不開術，術從算中生，而算也必須透過術才能得到運用。對謀略大家而言，到了最高境界，就是算可以為術，術也可以為算，術算合一，運用起來也是得心應手。

53．蕭何貪算：表忠心也要講策略 336

54．秦始皇統算：一人之心，天下人之心 346

55．劉邦罵算：大老粗裏出英雄 351

做什麼事情都有個度，計算也是如此。有些人立身不正，專在一些陰謀詭計上下功夫，最後不是難成大事，就是搬石頭砸自己的腳。歷史上這樣的教訓何其多也！因此，高明的智者都是善算而不輕算，對待謀算從來都是十分慎重的。如果沒有掌握算經的奧妙，多算不如少算，少算不如不算。

- 56 · 王莽忠算：忠誠換來了江山 354
  - 57 · 劉秀柔算：柔能制剛，弱能制強 363
  - 58 · 成吉思汗交算：先對付身邊的對手 368
  - 59 · 鄭板橋通算：算盤打得鬆，才能賺大錢 374
  - 60 · 曾國藩權算：用權力來培養實力 379
  - 61 · 李鴻章窺算：形勢不明時，多留幾條後路 384
- 卷八 慎算篇
- 62 · 鄭板橋渾算：於聰明中帶一點糊塗 392
  - 63 · 紀曉嵐巧算：四兩撥千斤，化解危難 396
  - 64 · 曾國藩戒算：千萬別把自己算進圈套裏 399
  - 65 · 胡雪巖道算：君子愛財，取之有道 404

防人之心不可無，可謂人生處世的至理名言。就像有矛就應有盾一樣，有攻必然有守，有暗算之法，就必然有防範之道。打人先要學會挨打，算人也要首先學會防算。沒有矛的情況下，盾要盡可能的結實。不算計別人，更應增加自身的防衛能力。

- 66 · 左宗棠精算：向前走也要確保後路 410
- 67 · 張之洞謹算：謹言慎行，防患於未然 414

### 卷九 防算篇

- 68 · 孫臏瘋算：不要引起對手的注意 422
- 69 · 成吉思汗忌算：臥榻之旁，豈容他人安睡 428
- 70 · 劉伯溫藏算：藏得越深，危險越少 431
- 71 · 曾國藩謙算：小心大度，為官不敗 436
- 72 · 胡林翼機算：非常之時要有非常之謀 440
- 73 · 李鴻章和算：廣識豪傑，靠合力打天下 446
- 74 · 胡雪巖耐算：經得起折騰才能成為強者 452

## 引言

有人曾經得出這樣的結論：中國人是最不善於計算的民族，因為不善於計算，就不能培養出理性精神，無法發展出近代意義的科學；因為不善於計算，就不能培養出職業的商人意識，總是與近代的商業遙遙相望。

事實到底如何呢？

中國古代的謀略文化獨步世界，有關的典籍更是汗牛充棟，數不勝數。很多思想對現在的生活仍有重要的參考價值。而計算就是謀略的核心。通過計算，才能知己知彼，通過計算，才能權衡得失，通過計算，才能比較優劣……

因此《孫子兵法》第一篇就說：「夫未戰而廟算勝者，得算多也；未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算不勝，而況於無算乎！吾以此觀之，勝負見矣。」

算有謀者之算，有智者之算，有仁者之算，有強者之算，在不同人身上，有不同的體現。但它的作用，卻是小可應對危局，安身立命，大可治國安邦，扭轉乾坤。一字之功，以此為大。所以唐太宗與李靖問對時總結說：「漢得天下，由張良借箸之謀。」意思是說，劉邦得到天下，完全是張良籌算的結果。兵書上說，因變

制勝，不在軍士之武，而在智士權算之中，也是指此。

計算不但是謀略的核心，還是無數人獲得成功的必不可少的素質和手段。但長期以來，這一重要的內容都湮沒在浩瀚的典籍和瑣碎的史料之中，待人梳理。於是我們就開始了這項拋磚引玉的工作。首先是研讀了大量的謀略經典，分別爬梳，系統整理，提煉出來原典智慧。然後分別加以詮釋，充分利用前人和當代學者的研究成果，用非常典型的生動案例進行詳細地說明。定為《算經》。

翻開歷史的每一頁，都可以看到鮮活的案例。算經智慧，正是體現在這些生動、真實的歷史事實之中。歷史並不是布滿灰塵的舊農民曆，也不是令人生厭的垃圾場，它具有靈魂，只有同樣具有靈魂的讀者，才能深入到它的內心世界中，發現神迷的底蘊，而不會迷失，才能把它變成可以理解的東西，使它獲得新生。

算經也是如此。因為歷史的局限，其中的一些內容避免不了含有落後的思想，善學者會從中學得人生的智慧，同時也要剔除糟粕，這樣才能有益而無害。

目 錄

卷一 謀算篇

無謀則事不成，謀者，算也。算別人，算自己，算利害，算得失，沒有計算，就無法知道自己的優勢與劣勢，就不知對手有無可乘之機，更不知如何一步步走向成功。成大事者必善謀算，古今萬千謀略，用一個字概括，算字而已。

- 01 · 孫武廟算：成功離不開計算 12
- 02 · 張良籌算：替人辦事用腳，自己成事靠腦 19
- 03 · 諸葛亮策算：先謀後動，長遠規劃 29
- 04 · 李世民深算：眼睛要向遠處看 35
- 05 · 趙匡胤序算：選對手比選盟友更重要 40
- 06 · 范文程勝算：智搏為百搏之首 46
- 07 · 康熙成算：不打無把握的仗 54
- 08 · 曾國藩定算：深思熟慮，想好了再行動 61

09 · 胡林翼決算：以霹靂手段，顯菩薩心腸 70

### 卷二 心算篇

心，是人身上最柔弱的地方，也最容易受傷，最容易遭到進攻。心也是人最隱密的地方，如果能算透人的內心世界，再強大的對手，也將無所遁形。而在一些人看來，心還是最鋒利的武器，用它來對付人，所向披靡，無往不勝。因此，心就成了謀略學中的關鍵一環，不善於心算的人，絕稱不上是第一流高手。

- 10 · 范蠡推算：對什麼人都要留一手 79
- 11 · 諸葛亮盤算：攻城攻地，不如攻心 81
- 12 · 武則天情算：成大事者不為情所累 86
- 13 · 雍正用算：巧妙算計，排除異己 92
- 14 · 紀曉嵐猜算：要善於揣摩話外之音 99
- 15 · 曾國藩誠算：拙誠也是一種權術 103
- 16 · 胡雪巖幫算：幫人一把，回報一生 107
- 17 · 張之洞恕算：以寬恕之心成就大事 112

### 卷三 正算篇

正者，順應大勢，暢行無阻，正者，人心所向，謀事易成。人生要走正道，謀略更要用正算。正算首先在於有正義的立場，堅持正確的方向，正氣磅礴，光明磊落，順人心，應時勢，這樣無論做什麼事情，都能可大可久，立於不敗。

- 18 · 諸葛亮空算：虛張聲勢，布疑惑敵 120
- 19 · 李世民容算：做常人不能做之事 125
- 20 · 趙匡胤宏算：心胸能容事，才有跟隨者 131
- 21 · 朱元璋威算：治軍以威嚴，制敵以威勢 137
- 22 · 康熙德算：以德服人最有效 142
- 23 · 曾國藩恕算：讓心胸能容天下大事 148
- 24 · 左宗棠勇算：關鍵時刻要勇敢一點 153
- 25 · 李鴻章強算：用證據擊敗對手 158
- 26 · 胡雪巖加算：花花轎子人抬人 163

### 卷四 奇算篇

老子說：以正治國，以奇用兵。奇正是謀略學的一對基本範疇，兩者之間相互依存，相互轉化，不可偏廢。奇算的關鍵是出其不意，攻其不備，因此具有迅速、隱密、突然等特點。但奇必須以正為基礎，否則就會走上歪門邪道，最終反受其害。用之者不可不慎。

- 27 · 劉邦竊算：只要是心病，就不能不除 170
- 28 · 司馬懿瞞算：巧妙示弱，瞞天過海 174
- 29 · 武則天毒算：蛇蠍之心人難防 178
- 30 · 成吉思汗搶算：危急時刻搶先下手 182
- 31 · 朱元璋誘算：隱強示弱，誘人上當 190
- 32 · 皇太極間算：正面進攻不下，不妨側面用間 194
- 33 · 康熙後算：秋後算帳也不晚 202
- 34 · 雍正陰算：口蜜腹劍，鏟除禍根 209
- 35 · 曾國藩根算：除惡不留根，下黑手拔掉眼中釘 214
- 36 · 李鴻章狠算：絕不給人危害自己的機會 219
- 37 · 慈禧辣算：必要時心腸應狠一些 225
- 38 · 袁世凱密算：謀不密則必敗 231