



改革开放30多年来，清华大学培养和造就了84名亿万富豪

校友财富

000亿

品清华财商精髓



悟中国商业智慧



中国时代经济出版社
China Modern Economic Publishing House



中国时代经济出版社
China Modern Economic Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

清华财商课 / 常桦编著. —北京: 中国时代经济出版社,
2013.1

ISBN 978-7-5119-1381-4

I. ①清… II. ①常… III. ①企业管理—财务管理—
通俗读物 IV. ①F275-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 312206 号

书 名: 清华财商课

作 者: 常桦

出版发行: 中国时代经济出版社

社 址: 北京市丰台区右安门外玉林里 25 号楼

邮政编码: 100069

发行热线: (010) 83910203

传 真: (010) 83910203

网 址: www.cmepub.com.cn

电子邮箱: zgkdjj@hotmail.com

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京市密东印刷有限公司

开 本: 710×1000 1/16

字 数: 220 千字

印 张: 17

版 次: 2013 年 2 月第 1 版

印 次: 2013 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5119-1381-4

定 价: 32.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系更换
版权所有 侵权必究

前言

众所周知，自大学诞生之日起，其职能与人才培养结构就受到社会与时代的深刻影响。目前我国已经进入高等教育大众化时代，大学应适应时代和引领社会发展，努力培养多样化人才，而不仅仅是以往强调的学术型人才。

2012年5月16日，中国校友会网发布2012中国大学杰出校友排行榜，报告显示，清华大学培养和造就了84名亿万富豪，财富合计近3000亿，超越北大，成为中国造富大学排行榜冠军。清华校友也成为各个行业的精英，身居各个公司的中高层管理者的岗位，并且实现了财务自由。同时，他们以自己的能力、努力和智慧证明了“知识就是财富”“知识创造财富”的这一真理。所以，清华学子们都有这样的信心：“我们要成为中国最优秀的人才！”清华大学之所以能取得如此炫目的成就，与其成功的教育密不可分。清华大学的财商教育理念以及成功人士的创富经验，同样可以为我们提供借鉴。虽然他们所从事的行业、创业的时间都有所不同，但是相同的是在他们的经历中都秉承了清华财商教育理念。当他们开始选择自己创业创富的时候，他们就已经做好了永不言败、永不屈服的准备。

在这个世界上，财富无处不在，只有你拥有了打开财富之门的财商，才是你生命中的点金术，它能为你带来财富；反之，即使拥有再多的财富，也会像手中的沙子一样流失殆尽。

财商是认知、获取和运用财富的能力，是可以后天挖掘和培养的；财商高的人，创造财富的能力也会相应增加。“授人以鱼，不如授人以渔”。为了提高全民财商，我们以部分清华企业家、创业者创业经历为基础，结合中国国情，精心整理本书，其中涵盖了整个致

富流程，从树立致富观念、白手起家，到最后的守业、致富教育、分享富人的思维方式，用通俗易懂的语言介绍了如何有效提高个人的财商。不但教会你如何打造你的财富梦想，同时还在教你如何管理好已经积累的财富。在给出有关财富方面的智慧和建议的同时，还讲解了如何处理财富领域中所遇到的问题，对于转变中国人的财富观念有着极大的帮助。希望能与你一起分享清华财商的智慧，为成就你的财富人生提供些许帮助。



张朝阳:共享财富的盛宴

在中国互联网界,很少有人不知道张朝阳。网络经济标准的传奇经历是他的商标,他出生于中国内地城市西安,毕业于清华大学,胸中怀有梦想,口袋里揣有一张风险投资的美元支票,回到国内开始创业了。他拥有明星的作秀能力,在天安门玩滑板,在迪厅蹦迪,手机时尚之旅,时尚杂志封面人物,中国互联网的领军人物,清华大学物理系学士,搜狐董事长兼 CEO。张朝阳的作秀曾经为很多人所诟病,但他却是一个理想的忠实实践者,带领搜狐走过创业的艰难,熬过互联网寒冬,扛过搜狐在纳斯达克上市后的危机时期,张朝阳在互联网飞速发展中享受着财富的盛宴。

- 读书趁年轻,致富要趁早 / 3
- 财富潜意识是致富的先机 / 7
- 致富潜能是创业致富的宝藏 / 11
- 行动,只有行动才是致富的最终手段 / 14
- 争取属于你的机会 / 16
- 掌控信息是抓住商机的关键 / 19
- 冒险,做他人不敢做的事 / 23
- 依托现有资源创造新的财富 / 28
- 思路决定出路,思考带来财富 / 30
- 信仰是一种致富的内在动力 / 33
- 创新能力是财富的原动力 / 37



冯军:品德是通向财富殿堂的黄金护照

冯军其貌不扬,可说起话来滔滔不绝,多年前游走在中关村众多的摊位间推销产品。从当初靠蹬三轮卖小太阳键盘起家,到创建年营业额超过 20 亿元的国内数码产品第一品牌,冯军创造了一个传奇。纵观冯军所走的路,那是一条中关村里大多数小企业主们都想走或正在走的路。经过 20 年的时间,在众多的竞争者中,唯有冯军维持了华旗屹立不倒的神话。英雄不问出处,传奇必有根源。白手起家的冯军之所以能够异军突起,就是凭着他坚韧执著、憨厚耿直的性格和不断突破的尝试,这就是他成功的秘诀。无论是他发明的“傻子”哲学,还是“六赢理念”,抑或是“棋”哲学,无不透着冯氏智慧。



- 唯有勤奋,才是通往财富之门的捷径 / 45
- 追求财富少不了那份韧劲 / 49
- 用执著把不可能变成可能 / 53
- 靠实干堆起财富的金字塔 / 56
- 品牌创造财富:第一个创建自己的品牌 / 60
- 用创新的理念奠基财富的产业链 / 63
- 企业文化是创造财富的不竭动力 / 67
- 用扩张海外的发展战略创造新的财富 / 70
- 自主创新走向更辉煌的财富未来 / 74



邓锋:“清华首富的理财经”

邓锋,北极光风险投资公司创立者之一,著名投资人。他拥有宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位、南加州大学计算机工程硕士学位和清华大学电子工程硕士学位。同时,他还拥有五项计算机结构和 IC 设计方面的美国专利,在计算机、通信和数据网络领域有超过 15 年的技术和管理经验。目前担任华源科技协会董事和清华大学基金会董事成员。邓锋在接受国内一家媒体采访时,曾经说过:“一个人一生可能做两件事:第一要在经济上独立,第二是做出有影响力的事情。”在美国创立 NetScreen 并带领它登陆纳斯达克之后,邓锋将如日中天的 NetScreen 出售,完成了他要做的第一件事。接着,邓锋回国进行第二次创业,成立风险投资公司北极光,成功转型成为风险投资者,做有影响力的事情。

- 梦想开启创业之路 / 81
- 资本与团队共舞,借外力创富 / 85
- 敢为天下先才能勇创财富 / 90
- 人看对了,资本就投对了 / 93
- 不做英雄造英雄,让资本滋生更大财富 / 95
- 走出逆境才能创造更大的财富 / 100



周云帆:让财富梦想在空中飞翔

周云帆 25 岁创办 China Ren 网站,并在 26 岁时使 China Ren 位列中国 10 大网站第 8 位,成为最受大学生喜爱的网站。在创办 China Ren 崭露头角后,

周云帆却因资金的困扰,而把自己一手创办的公司卖给了搜狐也使其淡出了公众视线。但凭着对中国彩信市场的敏锐嗅觉,周云帆于2002年创办了空中网,成为了中国的“彩信大王”。周云帆正致力于使空中网成为一个结合无线传媒、手机网游的无线互联网巨头。中国不缺乏新经济的数字英雄,但能在短短3年时间内创办两家公司,并且先后均成为同行业的领先者,周云帆绝对是个特例。但比上述纪录更令人印象深刻的,是周云帆“少年得志——迅速失败——闪电复苏”的戏剧化经历。

- 会花钱的人更会赚钱 / 107
- 借助外力,积蓄自己的力量 / 109
- 坚忍不拔的理念是创富的先导 / 111
- 善于借势才能够让财富增值 / 113
- 一定程度上的“舍”是为了更大程度上的“得” / 116
- 个性互补创造共同财富 / 118
- 不看重财富才能成就更大的财富 / 121



倪正东:世上没有不劳而获的财富

倪正东是清科集团的创始人、CEO兼总裁。在过去的几年时间里,他领导他的团队将清科建成了中国最有影响力的创业投资顾问和研究机构,并建立了国内最强大的创业投资关系网络。他被业界媒体誉为“中国创业投资界青年一代的代表人物”,并被称为“掌握中国创投市场最全面信息之人”。

- 挫折是一种别样的财富 / 127
- 勤勉是通向财富王国的不二法门 / 130
- 敏锐的嗅觉是财富的“探测仪” / 134
- 只要是值得的事情,都值得去冒险 / 137
- 复利使投资成为一座金矿 / 142



杨镭:将财富进行到底

杨镭毕业于清华大学电机系。曾任美国NASDAQ(纳斯达克)上市公司掌上灵通的CEO。从掌上灵通辞职后,加入北极光创投基金任投资合伙人。于2008年10月创立风险投资基金领航资本(Navi Capital),并任董事总经理,正式转型做风险投资。杨镭曾成功地带领前美国波士顿技术公司与Comverse



公司在中国成功地推广语音信箱与短信服务系统,并取得市场领先地位。他后来又返回美国硅谷,在美国一流风险投资的帮助下成功创办 Rival Watch (网络情报)公司,并担任 CEO 的职位。

- 抓住机遇,关键还得靠自己 / 149
- 强悍的能力才是获取财富的通行证 / 152
- 野心让人获得成功的喜悦 / 154
- 创业最大的乐趣就是把想法变成现实 / 159
- 人脉圈的广度决定你的财富宽度 / 161



张帆:用事业垒起财富的大厦

提起百度、分众传媒、空中网,可谓众所周知,但却很少有人了解为这些优秀企业的成长和发展作出重大贡献的投资者。成功地投资了这些领袖型企业、如今身为红杉资本中国基金创始合伙人的张帆仍然在不断地挖掘具有高增长潜力的企业。张帆曾任德丰杰全球创业投资基金大中华区总裁,领导投资了空中网和分众传媒,曾经担任百度的董事,三者皆在美国纳市成功上市。在风险投资家的队伍里,张帆被人称为“中国少壮派风险投资人的代表”。2011年,《福布斯》中文版正式对外宣布首次推出“中国最佳创业投资人榜”,该榜评选出了20位“中国最佳创业投资人”,张帆以优异的投资业绩名列第四位。

- 在逆境中等待时机 / 167
- 赚钱的能力是通过积累和学习得来的 / 170
- 看好前景后一步一步来投资赢利 / 175
- 不能为了赚钱不择手段 / 179
- 精神上的富有才是真正的富有 / 182



杨勃:“玩”出来的巨大财富

杨勃,豆瓣网创始人兼 CEO,2007 年青年领袖评选候选人。从 2005 年 3 月,由一个人开发、运营的书评、影评、乐评网站豆瓣网,已经有 5 万多注册用户,成了 Web 2.0 们的明星。这对于曾经把物理作为事业,“计算机不过是工具和兴趣”的杨勃来说是“玩”出了点名堂。杨勃常居上海,是豆瓣的临时总管。多数时间在忙碌碌地为豆瓣添砖加瓦。坐在马桶上看书,算是一天中最放松的时间。不但喜欢读书、旅行、音乐和电影,还曾是一个乐此不疲的实

践者,杨勃懂得分享和回馈。豆瓣只是一个开始……

- 选择自己终生感兴趣的事业 / 187
- 致富者并非全凭运气 / 190
- 脑袋决定口袋,信念引领财富 / 194
- 逆向思维是创造商机的诀窍 / 198
- 创新,成功致富的王道 / 202



段永基:“中关村村长”的商业人生

段永基具有投机者和冒险家所需要的惊人天赋,更是处理危机的能手。形势越是对他不和利,他就越是脸不变色、临危不惧、处变不惊。他在“文革”中度过了自己的清华人生。他的人生充满了悲剧意味,在巅峰时期,他曾掌控三大上市公司,创造过产业辉煌;但他也无数次陷入败局,每次都是竭尽全力,才勉强得以脱身。他是中关村(行情论坛)最知名的老企业家,骨子里却像一个有几分赌徒气质的投机商人;他对朋友很讲义气,但也善玩权术。有人尊称他“中关村村长”,也有人戏称他为“赌徒”。

- 苦难是人生中的不可或缺宝贵财富 / 209
- 把工作当做事业来做 / 212
- 摆正自己的位置才能实现自我价值 / 215
- 在追求财富中找到自己的幸福生活 / 219



赵勇:用坚强打造非凡财富

赵勇于1979年考入清华大学机械工程系,并获得了热能与动力工程博士后,目前为四川长虹的董事长。

从清华学子到清华教师,从长虹的总工程师到公司总经理,从四川绵阳副市长再到四川长虹的掌门人……赵勇的职业生涯经历了多次的起伏动荡。在他身上,我们看到的是清华人骨子里的低调、坚忍和勇于担当。必须承认,作为长虹变革的发起人和推动者,赵勇个人的魄力和大刀阔斧改革的勇气,是让变革强力执行下去并获得阶段成功的重要因素。而赵勇的个人魅力则得益于曾经的清华大学的熏陶,他表示:“从16岁到30岁,我在清华生活了14年,这是我一生中最愉快的时光。我的知识和性格特征就是在清华形成的。”



- 工作是人生无法限量的财富 / 225
- 坚强的性格决定伟大的成就 / 228
- 顽强造就不平凡的财富 / 231
- 目标是财富之路上的灯塔 / 233



王雷雷:独特的个性成就卓越的财富

王雷雷,1999年加盟TOM.COM互联网集团,担任TOM.COM中国区运营总经理。2001年,升任TOM集团副首席运营官兼在线业务总经理。在此之前,王雷雷曾创办北京寅诚志科技有限公司并担任总裁及总经理,并曾在汕头亿峰期货经纪有限公司和中国长城计算机软件公司任职。如今TOM互联网集团从TOM.COM中分拆出来成功在美国纳斯达克和香港创业板上市。回首准备上市的这九个月,王雷雷形容是“艰苦而漫长”。TOM上市给自己的定位是“无线互联网门户”,酷爱运动的他在企业管理上却一直奉行“高压管理”的方式。在TOM员工的眼里,这位实际上很年轻的董事、总裁,思想上却非常的成熟,因此大家都尊敬地称他为“老王”。

- 要发财,先做发财梦 / 239
- 不盲目从众才能发大财 / 240
- 放弃容易,但坚韧才能使我们成功 / 244



刘军:人生就是不断挑战

从清华的高材生到联想集团的高管;从全球消费产品集团总裁到移动互联及数字家庭业务集团总裁。无论怎样的角色,他总戴着“杰出”的标签。他叫刘军,骁勇善战。2011年年初,他转战移动互联领域,大半年时间,已然在移动互联的新战场开拓了一片疆土。他和他的团队,正在将联想推向新的高度。在联想移动互联战略暨新品发布会上,他振臂一呼:新型智能终端融合的时代已经到来,联想正式启动“个人云”战略,开始从“个人电脑”到“个人云”的跨越。

- 失败越多,离成功越近 / 251
- 抓住时间做最关键的事 / 254
- 压力是成就财富的动力 / 258



在中国互联网界，很少有人不知道张朝阳。网络经济标准的传奇经历是他的商标，他出生于中国内地城市西安，毕业于清华大学，胸中怀有梦想，口袋里揣有一张风险投资的美元支票，回到国内开始创业了。他拥有明星的作秀能力，在天安门玩滑板，在迪厅蹦迪，手机时尚之旅，时尚杂志封面人物，中国互联网的领军人物，清华大学物理系学士，搜狐董事长兼 CEO。张朝阳的作秀曾经为很多人所诟病，但他却是一个理想的忠实实践者，带领搜狐走过创业的艰难，熬过互联网寒冬，扛过搜狐在纳斯达克上市后的危机时期，张朝阳在互联网飞速发展中享受着财富的盛宴。

读书趁年轻，致富要趁早

财商是指理财能力，特别是投资收益能力。它是一个人认识金钱和驾驭金钱的能力，是一个人在财务方面的智力，是理财的智慧。通过财商可以判断一个人对金钱的敏锐性，以及对怎样才能形成财富的了解程度。它被越来越多的人认为是实现人生财富的关键。

无论你的财商是高是低，这都不是问题。从现在开始，你就应该学习如何提高你的财商。不管你是穷人还是富人，不管你聪明还是不聪明，财商教育事关你的生存，是绝对必要的。没有财商教育，人们就无法将信息转化为可以利用的知识。

提高财商虽然不能让你立刻富有，但是至少可以让你生活得更好些。而很多看上去有钱的人，并不一定是财务自由的人，但财商高的人一定能够通过努力来实现财务自由。

张爱玲有句名言：“出名要趁早。”事实上一个人若想达成某个愿望，都要提早行动，因为人生没有假设，没有可逆性，时不待人。读书趁年轻，致富要趁早。

投资理财对一个人而言，当然也是越早越好！从小就要有理财的意识。在国外，许多小孩从他们入学起就开始接受理财方面的学习和培训。国外许多成功人士，他们从小就有很强的理财意识，很早就开始他们的理财活动，如存钱、打工、投资证券等。著名股神巴菲特从5岁开始送报赚钱，到11岁就开始投资股票，最后成为了最成功的投资者和享誉世界的富豪，这绝对与他从小开始理财有关。在国内，我们从一个计划经济相对贫穷的时代，走向开放的市场经济时代，个人和家庭的财富也越来越丰富。投资理财已经成为家庭的主要任务之一。特别是家庭中的孩子，更

张朝阳：
共享财富的盛宴

1

财商



应向国外学习，使其成为一个自强自立的现代人。

从小学会理财，就是为以后走向社会积累获得生存能力以及获取财富的技能。只有从小树立投资理财的意识与追求财富的观念，才能在资源竞争越来越激烈的现代社会中更快、更早地获得成功。现代社会是经济时代，或者叫财富时代，衡量一个人的主流价值标准就是财富。从某种意义上说，现代英雄就是财富英雄！

张朝阳亦如此。他抱着出名的愿望，一直刻苦学习，从物理学家的远大抱负到诺贝尔奖的遥远诱惑。张朝阳很早就隐隐地显露出了财商方面的一些特质。

1981年，张朝阳以优异成绩考入清华大学物理系。那年，他才17岁。之所以选择物理系，张朝阳有充分的理由，他认为，学物理、用物理是追求真理、尊重科学，物理学是钻研科学的有利工具，因为物理是解释世界的唯一途径。同时，物理学家也是一种成功的象征，而诺贝尔奖则是财富的标志。从这里，张朝阳的生命有了第一次跨越，他走进中国最优秀的学府，跨上了一个新的台阶，从此拥有了一个崭新的平台。虽然，这并不是他人生最重要的平台。在清华大学寒窗苦读期间，抱着远大理想的张朝阳的欲望几乎处于禁锢状态。在这里，分数就是一个人的身份象征，竞争格外残酷。所以如果哪一次未能如愿考第一名，张朝阳就绕圆明园长跑，发泄无从释放的情绪。

然而，正是在这里，张朝阳执著和不认输的精神更加强烈，野心也在慢慢滋长……“当时的清华学生念书非常疯狂，与外界隔绝，对科学有一种宗教式的狂热。”张朝阳还记得那时流行的一个口号：“争取为祖国健康工作50年”。显然，张朝阳就是其中一员。他那时候每天都是一大早跑步赶到教室占座位，而且是坐前排；中午午休之后上课，晚上坐在自修室里上自习。

张朝阳回忆：当年，清华学堂也就是最早的留美预校，那里的绘图桌子特别大，灯光也特别亮，最难占座。但他仍然天天去

占位子，他并不把这当做苦差事，反而有点开心，认为自己这样是在追求更高的理想。

清华时期的张朝阳，用他自己的话来说就是脑子很简单，因为那时唯一的一个标准就是排名。在大学三四年级的时候，张朝阳学习成绩开始名列前茅。

这样的生活他度过了5年。如今的张朝阳想起那时的学习劲头，忍不住说：“被伤着了。”“学物理的人非常纯洁，所以竞争才格外残酷。不停地比，比谁的作业先完成，谁学习的时间最长……整个小社会只提供给你一种可能性，所以……我的成绩一直是前三名，可是得不到第一名时……就去冬泳，那水真是刺骨……每天绕着圆明园跑五六公里……就是想证明我是可以的。”说这些话的时候他摇着头，“现在想想那是很自虐的。”

当时总是太难，回忆总是太简单。多年以后，所有的苦难都变成幸福的回忆。今天，如果有人问张朝阳，是美国西餐好吃，还是中国清华的白菜粉丝好吃时，张朝阳都会毫不犹豫地：“我最喜欢吃的仍是清华的白菜粉丝。”

在张朝阳的记忆里，当时的清华学生都挺“土”的，穿衣服非常单一，当时同学们照的毕业照也很土气，个个书呆子的样子。当年的张朝阳走在这样一群人中，其实也没有特别引人注意。

清华的学子个个酷爱学习，事实上，这样的原因是出于压力。学子们个个都很优秀，竞争太激烈了。为此，在清华校园内，出尽了“怪才”，张朝阳能说上来的就有不少，如写诗的清华文学社，还有一些其他文艺社团。

他曾回忆说，许多男生处在极不平衡的状态。枯燥的生活，精神上的苦闷，以至于转向了哲学上的追求；经历了很多痛苦、苦闷、内心的纷争之后，导致有了自我怀疑。

张朝阳注定不会选择妥协，更不会选择逃避。他选择了另外的方式来排解。从清华开始，他就保留着读小说的习惯，最喜爱



的是《约翰·克利斯朵夫》和张承志的《北方的河》。曾经，张朝阳还骑自行车去看后者书中写过的永定河。

张朝阳说：“清华对于我来说，就是人生的一段经历，这是因人而异的。”他觉得清华这段岁月学到的知识，对自己而言是一笔宝贵的财富，他说：“清华的几年也使自己学会了在极端压力下如何去生存。在清华时年龄小，什么都不懂，光荣和梦想成天在脑子里转，压力显然是太大了，但是这段经历也是对自己后来能在竞争中保持战斗热情的一种心理承受能力的锻炼。”事实上也确实如此。很多人就是在这样的压力下未能坚持过来，变得平庸了。然而，张朝阳坚持了，所以他成功了。

1986年，张朝阳于清华大学物理系毕业，之后，他考取李政道奖学金直接去美国麻省理工学院留学。1993年，张朝阳在美国麻省理工学院（MIT）获得博士学位，并继续在MIT从事博士后研究。

不到30岁的张朝阳就已经成名，随后更是创办中国第一家风险投资支持的互联网企业，入围《时代周刊》“全球50位数字英雄”之一。投资理财对于一个人而言，当然也应是越早越好！早到从小就要有理财的意识。

从小学会理财，就是为以后走向社会获得了生存能力以及获取财富的技能。只有从小树立投资理财的意识与追求财富的观念，才能在资源竞争越来越激烈的现代社会中更易、更快、更早获得成功。

投资越早，自然是致富越快了。试想，投资晚了，跟不上时代的步伐又怎么会取得财富呢？或者，获取财富的速度大大减缓了。

理财需从很早就开始！倘若你现在还没有理财致富意识，那赶紧开始恶补吧！

也许你要问了，趁早开始理财致富的优势是什么？

在说明趁早开始理财的优势之前，我们需了解一个财务管理