

三十六计



详解



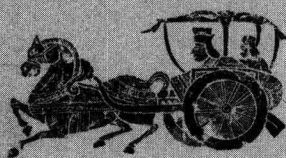
干 郭贞安◎著

SHILIUJI
NGJIE



新华出版社

三十六计



详解

孔干 郭贞安◎著
SANSHILIUJI
XIANGJIE



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计详解 / 孔干, 郭贞安著. —北京: 新华出版社, 2011. 12

ISBN 978 - 7 - 5011 - 9775 - 0

I. ①三… II. ①孔… ②郭… III. ①兵法—中国—古代—通俗读物 IV. ①E892.2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 221430 号

三十六计详解

作 者: 孔 干 郭贞安

责任编辑: 尚惠敏 刘 飞

封面设计: 李尘工作室

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://www.xinhupub.com>

<http://press.xinhuanet.com>

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

印 刷: 高碑店市鑫宏源印刷包装有限责任公司

成品尺寸: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 21.75

字 数: 250 千字

版 次: 2012 年 1 月第一版

印 次: 2012 年 1 月第一次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5011 - 9775 - 0

定 价: 36.00 元

本社购书热线: 010 - 63077122

中国新闻书店购书热线: 010 - 63072012

图书如有印装问题, 请与出版社联系调换: 010 - 63077101

出版说明

本书作为“军地两用智谋丛书”之一《三十六计古今谈》于1989年4月出版后，颇受广大读者欢迎，反响很大。社会各界人士先后撰文在报刊上予以评价，奖挹有加，于1990年荣获全国图书“金钥匙”奖。虽陆续印刷15次，仍难满足社会的需要。1992年春，北京电视台邀请作者将本书内容加以精简，改写为广播稿，当年5月至6月间每晚播放一计，群众反映甚佳。同年夏，韩国一家出版社将本书翻译出版；1996年3月在我国台湾出版繁体字版。

本书此次重新修订出版，保留原书的“序言”和“前言”，书名改为《三十六计详解》。作者在原书框架内加以调整和补充部分内容，并加入小标题，使其更加充实和适用。

编 者

2011年12月



总序

孔 干

我国古代兵书蕴藏有无穷无尽的智谋；随着时间的推移，对其研究和认识不断得到充实和发展。其中的奇谋妙计，不仅被运用于军事范畴，而且不断广泛用于政治、经济、外交以及体坛角逐和商贸竞争等方面。

其中享有“东方兵学的鼻祖”盛誉的《孙子兵法》，美国军事院校将其列入读书书目。美国小说家詹姆斯·克拉维尔在美国出版《孙子兵法》英译本。他在所写的前言中，充满风趣地说，“所有的现役官兵，所有政治家和政府工作人员，所有的高中和大学生都要把《孙子兵法》作为必要学习材料”，“如果我当了总司令、总统或总理，我就要用法律的形式规定下来：对全体军官，特别是全体将军，每年进行一次《孙子兵法》十三篇的口试和笔试，及格分数是95分。任何一个将军如果考试不及格，按制度立即免职，并不许上诉；其他军官（如不及格）一律降级使用”。（摘自2008年12月12日的《作家文摘》）

1991年2月10日《参考消息》转载日本《每日新闻》2月5日报道，1991年海湾战争期间，美国为首的多国部队采用了“孙子兵法”策略，美国海军陆战队为参战官兵每人发一本《孙子兵法》。另据《参考消息》报道，2003年3月23日，日本《朝日新闻》刊登，美英军队于3月21日在伊拉克实施了代号为“震慑”的大规模空袭行动，似乎是美国军事专家参考《孙子兵法》后翻新的现代版。

享有“东方兵学的鼻祖”盛誉的《孙子兵法》被当代企业家视为办好企业的指南。据报道：国际知名的海尔集团董事长张瑞敏，随时研究《孙子兵法》和老子哲学，灵活运用于现代生产技术、科学管理方面，因此处处居于主动地位。事实上《孙子兵法》早已漂洋过海，日本、新加坡等国奉之为“兵家圣经”、“商业天条”、“外交必备”。2006年4月，我国国家主席胡锦涛





出访美国，将《孙子兵法》丝绸精装版及其他多种质地的版本，分别赠予美国总统布什及各部门官员。

据悉，当前国内财经部门员工的管理培训一直都是以国外商学院的课程体系为主，引述的也是国外企业成功案例。但是，在国外的管理培训中，《孙子兵法》早已成为培训的主题，和国外经典著作同样受到重视。日本许多大企业都把《孙子兵法》作为高级管理人员必读书，美国哈佛大学还开设了《孙子兵法》课程。（见2005年6月22日《北京晚报》）

有关《孙子兵法》的书籍，国内外出版了很多。“文章切忌随人后，自成一家始逼真。”有鉴于此类书籍多局限于原文译注，侧重于某方面的具体运用而缺乏系统分析和全面深入的阐述。为了能超越这些局限，有效提高《孙子兵法》在社会各行各业中的实用价值，我遂与王金宝先生合作撰写成《孙子兵法古今谈》一书列为《军地两用智谋丛书》之首。起初，尚未引起重视导致未能问世，后得到我国台湾出版商赏识，于1996年出版。孰知此书竟然十分畅销，甚至有人称赞其为“第二代孙子兵法”或“孙子百科”。

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的一部兵书。此书集成了古代兵书不少奇谋方略。所阐述的一些策略原则，对于探讨战争的一般规律，处理政治、经济，以及日常工作和生活等方面的问题，颇有可供借鉴之处。

《三十六计》早在我国流传，并广泛运用。先后引起了亚洲和欧美许多国家和地区有识者的重视，日本各界尤为推崇，称为“运筹帷幄的诀窍”；欧美一些政治家更称之为“成功之路的钥匙”。一些有识之士将其运用到军事之外的其他领域，尤其是在经济领域，并取得了显著成效。例如，在香港首屈一指的富商李嘉诚，便被人们认为是“一个在现代商业中巧妙应用《三十六计》的顶尖英雄”（李嘉诚打造财富天下《三十六计·前言》）。日本和亚洲“四小龙”把它用于工商业，在不长的时间中就“完成了令人炫目的经济征服”。

因此，将我与郭贞安先生合作撰写的《三十六计古今谈》（1989年初版）加以修订，作为《军地两用智谋丛书》之二，再度发行面世。此书先后印刷15次，印数共达十余万册，荣获第四届全国图书“金钥匙”奖，并由北京电视台撮要联播，深受读者和观众欢迎。此后我国台湾地区旺文社也出版发行，国外如韩国等亦有翻译本问世。

诸葛亮是我国历史上杰出的政治家和军事家。近年来，众多中外人士热



心研究诸葛亮的军事思想，不仅将其智慧用于军事方面，而且延伸于政治、经济，以及体坛和商贸等方面。《三国用人艺术》、《三国演义与经济管理》、《三国演义与现代商战》、《说三国话权谋》等书相继出版。近年，日本人还把《三国演义》当成处世经典，出版了《诸葛亮人生哲学》之类的书籍。有鉴于《三国演义》记载诸葛亮的军事思想和奇谋妙计，零散而无系统，我遂自出心裁，依据《诸葛亮兵法》体系，参考《三国演义》等古籍中有关诸葛亮的军事思想、智谋、计谋、方略运用于诸多领域的生动事例，撰写成《诸葛亮兵法古今谈》一书，列为《军地两用智谋丛书》之三。原志愿军副司令员洪学智将军为本书作序，于2003年出版发行后，一售而空。军事科学院专门研究古代兵书的一位同志读了这书后，对我说：“这样的书过去还没有人写过，您算是‘吃螃蟹’的第一人”。

这套《军地两用智谋丛书》的体例，大体上是先对各卷兵书的背景和作者生平事迹及其成就扼要地加以介绍，并对全书中心思想及其总的结构加以分析说明。随后就其原文分别译注（《孙子兵法古今谈》中还加上总表解和每篇的提要、表解，更有助于对其内容加深理解和记忆）并通过“解析与运用”进而帮助读者理解全书内容。在讲解中，分别联系古今中外著名战例和有关政治、经济，乃至炒股和体坛角逐以及日常工作和生活，如何妙用相关策略的生动事例，加以印证分析。为加深读者理解，达到“学以致用”的目的，还分别选编了有关历史战争故事，并附战例图，从而对三部古代兵书有所创新和发展，成为兵家之瑰宝、民间之智囊，具有军地两用之现实意义。有人甚至称赞这套丛书为“第二代兵法的精湛专著”，不仅适用于军事方面，亦可为社会各方面人士广泛应用。

阅读此书的朋友认为，这套丛书深入浅出，通俗易懂，故事生动，资料较为丰富，是为学习古代三兵书的津梁，使用价值颇大，称得上是军地适用读物中别开生面、独领风骚的一部。时任军事科学院院长的郑申侠将军见到这套书，极为嘉许，让秘书打电话对作者表示感谢。据秘书说，首长特别指示院图书馆立即购若干套，供院内人员借阅。先在人民日报予以报道，继而英文版《中国日报 china Daily》也于1998年7月24日发表采访报道将其介绍给世界，并称《孙子兵法古今谈》为“孙子百科”。我国台湾地区的《联合报》1996年10月16日报道：“活用军地适用智谋，终身受用。”《深圳特区报》总编辑辜晓进先生和《解放军报》总编辑王梦云将军及《国家文化网》





董事长方建文先生阅读这套丛书后，均十分赞赏，先后派记者采访作者，分别于2003年10月19日和2004年4月19日及2006年1月30日，予以报道宣传。日本友人著名企业家，日本孙子兵法学会会长、中国孙子兵法研究会高级顾问服部千春先生著有《用孙子兵法思考经营管理》等。他于2006年3月18日给作者写信说：先生所撰写的书，我将尽快拜读，并与其他名著一起纳入我公司职员的永久培训材料进行收藏。

本丛书先后承中国经济出版社、军科出版社和台湾地区旺文出版社出版问世，均颇为畅销。2006年8月中宣部特向军事科学出版社订购丛书3000套，赠送边防官兵等。

当前正处于知识经济时代，国际竞争日趋激烈，对外关系更加错综复杂。国内建设也一日千里，全面开展。现在，经济竞争的焦点是高层管理人才和高新科技人才。据报道：日本曾处于经济不景气时，究其原因，主要在于科技人才居多，而缺乏管理人才，完全模仿欧美经济，不能发挥其独立性（见2002年5月22日《北京晚报》）。因而与时俱进最重要的在于培养管理人才。不论是肩负保卫祖国重任，或是从事地方工作、商海弄潮等方面的人才，若能抽空阅读，均可以从中获得教益，增加智慧和才能，适应当前的形势，成就一番事业。

2005年7月25日撰写

2011年9月10日修订



序 言

梅 益

《孙子兵法》是中华民族珍贵的历史遗产，是我国军事理论宝库中的一颗璀璨明珠。“三十六计”是我国古代军事思想和斗争经验的概括，是中华民族悠久文化遗产之一。其说由来甚早，但为之创立名目分类编撰成书却为时较晚。现传《三十六计》为何时何人所撰已难确考。其中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。“按语”部分，多引证宋代以前的战例和孙子、吴起、尉繚子等兵家的精辟语句。全书还有总说和跋。此书集中了古代兵家不少奇谋方略。其分类与某些论述，在今天看来，不一定完全合乎科学，但所阐述的一些策略原则，对于探讨战争的一般规律，以及处理某些政治、经济、日常工作和生活上的问题，仍然有不少可供借鉴之处。因此，亚洲各国很早就对此书进行了认真深入的研究，日本人称为“运筹帷幄的诀窍”，欧美的一些政治家称之为“成功之路的钥匙”。

第二次世界大战之后，国际上干戈不息，战事频仍，而政治、经济、文化等方面的斗争也很激烈。至于资本主义世界中，企业与企业间的竞争，更是无时无地不在进行，所谓“商场即战场”、“竞争即战争”，即为此种情况的鲜明写照。由此可见，商业竞争与军事战争同样是十分尖锐激烈、你死我活的。在这场“战争”中，消费者在选择市场，竞争者在争夺市场，斗争是错综复杂的。为了适应这场“战争”，资本主义国家及大大小小的资本家都在纷纷寻找制胜之术，例如，在日本，不仅搞军事的把《孙子兵法》、《三十六计》作为必修课，就是一些运动员对其中的警句也能脱口而出。特别是在工商界，它更获得了广泛的应用。美国学者乔治和胡伦，曾分别著书立说，极力推崇其所含的管理思想。法国海军上将拉科斯特最近也发表文章对《三十



六计》一书加以赞誉，文中指出：《三十六计》书中描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。并说“日本和亚洲四小龙把书中的秘诀应用于工商业，在几年之中就完成了令人炫目的经济征服”。据悉，近年来，俄、英、意、德、捷等国对《孙子兵法》和《三十六计》两书都进行了认真的研究而将其中的谋略方法应用于工商业。

我国实行对外开放政策以来，同资本主义国家和外国资本家做生意，贸易交往日趋频繁。为了避免上当受骗，为了我们在与外商竞争中能够获胜，使我国商品顺利打入国际市场，我们有必要学好《三十六计》，掌握其中某些策略原则和方法，俾能灵活巧妙地加以运用，为我国的经济发展及现代化建设作出更大的贡献。就国内而言，在深入进行经济体制改革的今天，学习《三十六计》，并将其中某些策略原则和方法应用到实际中去，以解决经济体制改革中的一些问题，促使我国经济腾飞，也是有其重要意义的。实际上，在当前的形势下，一些有识之士，早在这方面迈出了可喜的一步，并收到了很好的效果。

遗憾的是，《三十六计》一书，“原解”部分，文字过于艰深晦涩，难于理解，又缺少具体事例辅助说明，一般读者不易领略其运用之妙。《三十六计古今谈》的出版正好弥补了这一缺陷。

本书所引用的资料丰富、翔实，在如何妙用计策的解析中所举例证和叙述的故事都很生动，语言通俗易懂，不仅是一本普及性的历史常识读物，同时也是一本含有哲理且有实用价值的军地两用的好书。在我国正进行经济体制改革的今天，不仅军队指战员，即使地方从事经济工作和其他方面工作的同志，阅读此书，学习运用其中的策略和方法，亦能获得不少裨益。

1999年元月

注：作者梅益为苏联著名小说《钢铁是怎样炼成的》译者，曾任中国社会科学院副院长，中国大百科全书出版社总编辑等。

本《序》曾以《智谋运用之妙》一文发表于1990年3月30日《人民日报》。



前 言

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，也是继《孙子兵法》后走向世界的又一部军事科学经典著作。“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走是上计。”宋惠洪《冷斋夜话》作：“三十六计，走为上计。”后人屡相沿用。及明末清初，引用此语的人更多。于是有心人采集群书，写成《三十六计》。但此书究竟为何时何人所撰，已难确考。

原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套是处于优势所用之计，后三套是处于劣势所用之计。每套各包含六计，总共三十六计。其计名，有的来源于历史典故，如“围魏救赵”、“假道伐虢”等；有的来源于古代军事术语，如“以逸待劳”、“声东击西”等；有的来源于古代诗人的诗句，如“李代桃僵”、“擒贼擒王”等；有的借用成语，如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”等；还有出自其他方面的。其中每计名称后的解说、均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙子、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。全书还有总说和跋。此书集中了古代兵家不少奇谋方略。其分类与某些论述，在今天看来，不一定完全合乎科学，但所阐述的一些策略原则，对于探讨战争的一般规律，处理政治、经济，以至日常工作和生活，甚至体坛角逐和炒股等方面的问题，仍然有不少可供借鉴之处。

《三十六计》不仅在我国流传，广泛运用，而且先后引起了亚洲和欧美许多国家和地区有识者的重视，日本各界尤为推崇，称之为“运筹帷幄的诀窍”；欧美的一些政治家称之为“成功之路的钥匙”。一些有智之士将其运用



到军事之外的其他领域，尤其是在经济领域广泛地加以运用，并取得了显著成效。例如，在香港首屈一指的富商李嘉诚，便被人们认为“是一个在现代商业中巧妙应用《三十六计》的顶尖英雄”。（《李嘉诚打造财富天下三十六计·前言》）日本和亚洲“四小龙”把它用于工商业，在不长的时间中就“完成了令人炫目的经济征服”。

尤其是近几年，西方研究运用《三十六计》掀起了热潮。瑞士汉学家胜雅律博士，对《三十六计》潜心研究，认为使用计谋，不是中国特有的现象，而是全人类的一个共同特点，连西方最神圣的《圣经》中都有许多描写计谋的例子。因而他用十余年时间准备和撰写，在1988年写出了第一本西方介绍《三十六计》的专著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，开了东方智谋在西方世界大众化、通俗化的先河。该书以德文版问世后，在西方引起了极大的震动。联邦德国原总理科尔看后，曾于1989年5月10日致函胜雅律，对该书予以高度评价。该书在最初4个月内曾3次印刷，发行1万多册。美、英、法、荷等国出版商竞相购买该书的翻译出版权，先后签订了有关合同，英、法文的译本现已出版发行，德文译本已经出到第五版。

值得提出的是：《三十六计》在法国出版后，最近，法国海军上将拉科斯特在《费加罗报》上发表的“三十六计”一文中认为，这本“中国战略的经典著作”是一部“小百科全书”，它系统而形象地描绘了“诡道的秘官”。其中所讲的方法和计谋，“既适用于小小的战术，也适用于重大的政治抉择。所有领域的领导人（从企业领导到政治家和军事统帅）都发现这‘三十六计’对自己很有用处”。

由此可见，外国人士中对《三十六计》确有见地的颇不乏其人。外国人尚且如此重视此书，认真加以研究、运用，并且卓有成效，这难道不值得我们反思吗？

《三十六计》是祖先给我们留下的瑰宝。作为炎黄子孙，继承宝贵遗产，弘扬中华文化，是我们义不容辞的责任，在认真研讨和广泛运用方面我们理应一马当先。鉴于《三十六计》原解部分的文字过于概括和晦涩，缺少具体例证，加之当时为历史条件所限，不可能引用当今事例辅助说明。为此，我们不揣浅陋，广积资料，辛勤笔耕，著成《三十六计古今谈》一书，以利读者研习和更好地联系实际运用，为振兴中华，促进世界和平与发展，聊尽绵薄之力。



本书的体例是：首先对“原解”加以翻译；接着在“解析和应用”中，参照原书“按语”及其他有关资料，引申每计意思，列举古代、近代、现代战例，并拓广到军事以外的其他领域，密切结合当前实际，特别是在经济领域上如何妙用各计的生动事例加以印证，俾使读者对每计的内容要旨能有较深入的理解，便于融会贯通，灵活而广泛地加以运用。然后，每计各举一历史上有关的生动故事，并有战例图，以加深印象，从而使古代兵书进而成为兵家之韬略、民间之智囊，具有军地两用智谋的现实意义。最后，凡文中有较难理解的词句和涉及重要历史人物事件之处，都尽可能地加以注解。所引用的资料，以正史为主，旁及逸史、逸闻、笔记、小说等，均力求翔实。由于我们的水平有限，难免有疏漏之处，敬希广大读者批评指正。

本书承蒙文化部原部长贺敬之题书名，苏联著名小说《钢铁是怎样炼成的》译者、中国社会科学院原副院长、中国大百科全书出版社原总编辑兼社长梅益写序言，海军原副司令杨国宇和《中国青年报》首任社长兼总编辑张黎群题词；在编写审定的过程中，承蒙刘培华、王德璋、符康民和庄则栋等老师提供不少资料和宝贵意见，谨此表示谢意。

1988年10月写于北京

1999年元月修订

2005年元月重修订



《三十六计》较早版本影印和说明

三十六計

(秘本兵法)

三十六計

[illegible]

第一計 驚天動地

三十六卷

《三十六计》土纸线装本 3册
1941年10月成都蜀蓉书局发行

《三十六计》较早版本影印和说明

“秘本兵法”《三十六计》，经查遍国内较大的图书馆，均未得见。根据叔和《关于三十六计，走为上策》（1961年9月16日《光明日报·东见副刊》）一文中记载：“十几年前，我在成都一个冷僻摊上无意中发现一本土纸印的小册子，……封面书《三十六计》，旁注‘秘本兵法’。”

叔和所发现和收藏的土纸版本，系1941年由成都兴华印刷所用土纸翻印的，并说明原书是手抄本，1941年在邠州（今陕西省彬县）某书摊发现，抄本前部“都系养生之谈，而末尾数十篇，附抄三十六计，解释皆用兵法，然后知其果为兵法也”。叔和于1961年9月在《光明日报》撰文介绍后，1962年8月将这土纸本赠给了中国人民解放军政治学院。

一诗巧藏三十六计

三十六计系我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产，要熟记三十六条妙计，却非易事。有一位学子，潜心钻研，终于悟出一法：在三十六计中每计取一字，依序组成一首诗：

金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，树暗走
痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。

全诗除了“檀公策”三字外，每字包含了三十六计中的一计，依序为：金蝉脱壳、抛砖引玉、借刀杀人、以逸待劳、擒贼擒王、趁火打劫、关门捉贼、浑水摸鱼、打草惊蛇、瞒天过海、反间计、笑里藏刀、顺手牵羊、调虎离山、李代桃僵、指桑骂槐、隔岸观火、树上开花、暗度陈仓、走为上、假痴不癫、欲擒姑纵、釜底抽薪、空城计、苦肉计、远交近攻、反客为主、上屋抽梯、偷梁换柱、无中生有、美人计、借尸还魂、声东击西、围魏救赵、连环计、假道伐虢。



目 录

总 说	(1)
第一套 胜战计	(4)
第一计 瞒天过海	(4)
第二计 围魏救赵	(13)
第三计 借刀杀人	(23)
第四计 以逸待劳	(30)
第五计 趁火打劫	(38)
第六计 声东击西	(48)
第二套 敌战计	(57)
第七计 无中生有	(57)
第八计 暗度陈仓	(65)
第九计 隔岸观火	(72)
第十计 笑里藏刀	(82)
第十一计 李代桃僵	(91)
第十二计 顺手牵羊	(100)
第三套 攻战计	(108)
第十三计 打草惊蛇	(108)
第十四计 借尸还魂	(117)
第十五计 调虎离山	(126)
第十六计 欲擒姑纵	(133)
第十七计 抛砖引玉	(145)
第十八计 擒贼擒王	(152)



第四套 混战计	(162)
第十九计 釜底抽薪	(162)
第二十计 浑水摸鱼	(173)
第二十一计 金蝉脱壳	(181)
第二十二计 关门捉贼	(188)
第二十三计 远交近攻	(197)
第二十四计 假道伐虢	(204)
第五套 并战计	(213)
第二十五计 偷梁换柱	(213)
第二十六计 指桑骂槐	(220)
第二十七计 假痴不癫	(229)
第二十八计 上屋抽梯	(240)
第二十九计 树上开花	(249)
第三十计 反客为主	(258)
第六套 败战计	(268)
第三十一计 美人计	(268)
第三十二计 空城计	(279)
第三十三计 反间计	(288)
第三十四计 苦肉计	(298)
第三十五计 连环计	(308)
第三十六计 走为上	(317)
跋	(327)