

楠 珩 / 著

民企 生死 搏斗 高管

一部通过**真实经历**

系统描绘民企老板众生相的小说

一部通过**正反案例**

揭示民企高管生存法则的教科书



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

楠 珣 / 著

常州大学图书馆
藏书章



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

民企高管/楠珏著

北京：中国经济出版社，2013.1

ISBN 978 - 7 - 5136 - 1809 - 0

I. ①民… II. ①楠… III. ①民营企业—企业领导学—中国 IV. ①F279. 245

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 198571 号

责任编辑 彭彩霞

责任审读 贺 静

责任印制 石星岳

封面设计 华子图文

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 北京市昌平区新兴胶印厂

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 24

字 数 380 千字

版 次 2013 年 1 月第 1 版

印 次 2013 年 1 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 1809 - 0/I · 79

定 价 36.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 地址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010 - 68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

自序

Preface

应该说，我现在的心境是放松的，我希望在宽大的落地窗前可以静静地回顾自己这些年来走过的职业道路，以及那些无法忘怀的爱恨情仇。窗外是北四环，正值傍晚，熟悉北京的人都知道，下面恰是车流如织时，堵塞形成的各色车灯流光溢彩，宛若一道道女人的曲线，优美而精彩，让人流连忘返，欲罢不能。回想我在民企浮沉这十年，也有这般精彩吗？

《圈子圈套》《杜拉拉》《浮沉》《输赢》《第N种危机》……

《驻京办主任》《首长秘书》《市委大院》……

“一”火了，马上就有“二”，接连跟着“三”、“四”。大卖热卖，说实话，我是看着有些眼红的，一条职业路径、几条情感主线，支离缠绕，把这个职场和官场描绘得风情万种，人世间尔虞我诈和虚与委蛇惟妙惟肖，着实引人入胜。

外企，尤其是顶级外企，一直是自己多年来想踏足的圈子，看着书中才子佳人们演绎风花雪月，出入嘉里中心和国贸，玩弄大型订单和挚爱情感于股掌，同时又被各种无形和有形掌控着、玩弄着。

官场，是另一种职场，更艰辛的职场，没有了跳槽，却为无尽的晋升和人际倾轧所笼罩。压抑、焦虑、斗争、美女的缠绕、金钱和地位的双重诱惑……

我的路乏善可陈，大学毕业后的六年蛰伏在央企，之后的十年浸淫在民企。与那些书中的光怪陆离和无限美景相去甚远。但我还是想写写，十年的民企生活是漫长的，是浮沉的，是忧患的，是夹杂着一丝丝喜悦和兴奋的，是痛并快乐着的。某种意义上讲，这本书也是一部中国现代民企和民企老板们成长的缩影，以及我的民企生涯回忆录。

十年，至今恰是十年。我经历过两个月的供职，感受了有今没明的

无奈；我经历过三五个人的公司，感受了事无巨细的繁琐；我经历了灿若桃花的知名公司，感受了阳春白雪的辉煌和虚妄的焦躁；我经历了粗犷原始的企业，感受了下里巴人和“大学生村官”的哀叹。

一直想从《说文解字》中找到“老板”一词的由来，未果。是老板着脸吗？老板和皇上的区别是什么？看过《雍正王朝》《康熙王朝》《纪晓岚》《张居正》等诸多历史文献和影视剧作品，我不得不说皇权意识一直是中国人亘古不变的追求和理想，哪一个农民起义领袖没有想望登基？随之而来的即是另一个王朝又将上演，或昏庸或开明而已。当老板没有了内部约束力时，皇权意识就在资本的推动下无限膨胀了。我一直在寻找相关的答案，也期望在我的小说中可以浮光掠影地揭示这个命题。因此，没有也不会像其他的小说一样去全面展示民企内部的人事纷争和各级间的微妙政治，更多的是去描绘老板的形形色色。

我的小说难点在于缺乏连续性，既不是杜拉拉在一家企业从菜鸟或曰草根发展成精英，又不是洪钧从“此外企”跳到“彼外企”但还是一个相同的业务圈子，人物可以交错一致，大环境却是统一的。回溯我的十年，不幸又恰是中国民企快速发展的初期，免不了饥寒交迫、动荡连绵。老板换了无数个，从哪里入手呢？从何处展开呢？职场主线是什么？情感主线是哪条？统统没有，如何设计才可以让小说曲径通幽、缠绵悱恻呢？但有一点我是知道的，美女是不可或缺的，一定要见缝插针，穿插得漂亮，风景这边独好，小说才有噱头。

目 录

一、 初入民企

央企出走	3
国展风云	5
面试风云	6
董事长和总裁之争	10
雪夜之炮轰董事会	14

二、 我的老板是美女

吕丽丽的出现	21
初试身手	26
初夜	31
赵钱孙李	34
郡王府之夜	38
讨债	40
拧巴	44
搓火	48
例假	52
变故	59
倒闭	64

三、	感悟	71
闲云野鹤	殇	74
	老板的日子	76
	原来你什么都不想要	78
	潦倒	82
	制约	84
	闲云野鹤	86
四、	回归	91
钢铁是怎样炼成的	战略会议	96
	花魁	108
	搭班子	113
	路博通之“死”	119
	小车班的故事	127
	第一出纳	132
	选择	141
	流失	148
	迷失	155
	绯闻	163
	杯酒释兵权	170
	基业长青	176
	大厦将倾	187
	改朝换代	195
	碰撞	205
	绩效风云	211
	架构	222
	职业经理人	231

方向	239
共同体	244
政变	251
新格局	260
人力论坛	265
诱惑	271
平安夜	277
钢铁是怎样炼成的	283

五、 大器	
阵痛	291
遇人不淑	296
吕丽丽重现	304
决策	314
遴选	318
顶级团队	322
融合	330
震慑	335
格局	341
副总裁	345
临危受命	348
期权	352
大结局 A 版—花好月圆	356
大结局 B 版—物是人非	359
后 记	369
全书人物谱	373

民企高管

一、初入民企

CHAPTER ONE

很多年后总结民企人生时，确实逐渐明白到了一点：和企业家面试的过程往往容易滋生出一种恋爱的感觉，其实是因为双方都极力展示各自的优点，缺点尽力隐藏了，因此看到的都是风花雪月的美好、是不真实的浪漫，就如同谈谈人生、淡淡理想，谁也不谈柴米油盐酱醋茶那种粗俗和不堪；而入职场的境遇，才是婚后的真实生活了，再没有了高谈阔论和风韵雅致，只剩下鸡毛蒜皮的无尽烦恼和上下的磕磕撞撞，“老子就是不喜欢刷牙，怎么着？”、“爱干不干，不干滚蛋”，这些逐渐成了生活的主流意识。

央企出走

2000 年,这是让一个中国人既梦想憧憬了多少年,又心碎的年份。曾几何时,“迈向 2000,实现四个现代化”雄壮的口号声和巨幅标语一直萦绕在人们心中,“70 后”的楠珏既赶上了荒唐岁月的末期,又随后被兴起的改革浪潮席卷了,“50 后”和“60 后”仍骑在“70 后”头上,掌握着社会权力和财富。始料未及的是,“80 后”迅速又成为了社会的弄潮儿,在老派掌权者和新派解放者面前,“70 后”不知所措了。

正是那一年,楠珏拖着疲惫,从央企出走,失去了曾经尊崇的“国家干部”身份,成为一粒沙,悄无声息地淹没进了国展,半推半就地涌入了壮观的应聘大军的大潮。他再一次要开始面临选择了。楠珏至今仍依稀记得当年的大学毕业生分配,他和几个早先毕业的师兄站在西单的人行通道口,看着熙熙攘攘的人潮,努力地却更是天真地寻找自己的位置,一脸的迷茫——要不要进学校推荐的这家央企,这是他的归宿吗?几个师兄已是另外几家央企的小科员,本身也在底层煎熬和迷茫,本是弱小的力量也不得不搂着楠珏更加柔弱的肩,传递给他希望的力量。没多久,楠珏还是进入了代表“希望”的中国 XX 工程总公司。

正如上面说到的,“50 后”和“60 后”骑在“70 后”头上,掌握着社会权力和财富。那个年月,他们是公司的裁决者,新分配去的大学生还是嫩娃,不成气候,除了去亚非拉鏖战江湖,国内是没有他们的位置的。亚非拉是他们的主战场,却总归不是楠珏理想中的港湾。

一次出国赶上美利坚恐吓伊拉克,楠珏被派驻的小王国顿时成为惊弓之鸟,他的父母从遥远的 CCTV 看到报道,早已魂飞魄散。当地的人们尽赶着把当地币换成美元准备务实地逃跑,那一次仗倒是没打起来,但精神是涣散了的。楠珏所在的项目是由一小群北京人和一大群上海人组成的工程项目部,京派和所谓“海派”无休止的地域文化冲突和内耗,着实让楠珏没有了出国前的兴奋。尤其是一天 N 遍的祷告钟声不断地搅扰和摧残着他脆弱的神经,不足两年,他最终

匆匆打道回府了。

二次出国赶上全面崩溃的西非边远小国，刚下飞机，一群黑小孩就抱住了楠珏等人的大腿，楠珏本以为是遇上了非洲“竞选州长”的拍摄现场，不料想黑小孩们更感兴趣的是他们笨重的行李，转眼间，行李就统统不见了。是非曲直原来很简单，你不拿出些许银子，就别想赎回你的行李。这算是楠珏首次非洲行的见面礼了。迎送项目组的使馆经参处工作人员看见楠珏他们就像见了阔别多年亲人般无比激动，泪花溅得满地，恍然间楠珏想起《甲方乙方》里的那个无良老舅，趴在窑洞顶上眼巴巴地盼望着亲人。多久没见过中国老乡了，你们走了还会有故乡的人来吗？刚入住使馆，带队的经理就打起了摆子（俗称“疟疾”），一个星期摆在卧榻上起不来。这就是我要为之奋斗的亚非拉吗？楠珏心里盘算着。在协助项目组拿下合同后，楠珏最终从容放弃了。

这回是彻底了，放弃了，直接从中国“希望”退了出来，退得彻彻底底，退得好像毫无“希望”了。没有了方向。楠珏再一次困惑了，他要什么，要找到什么，心中倒是有一个模糊的答案在盘旋，总归不是那么清晰和灿烂。大学学的是管理，多少年的学生干部生涯像“阴影”一样“笼罩”着他十多年的学业。不愿就这么沉沦在异国他乡，不愿总是这样唯有鏖战亚非拉才可以找到价值所在。他恍然中在寻找和梦想在北京的新工作和新生活。

楠珏的父母听说他从中国“希望”辞职了，恍若惊天霹雳一样，无论如何不敢相信这个事实，“中”字头都不要了。边骂着混账玩意，边踏上了火车，风尘仆仆从老家赶到了京城，安营扎寨住了下来，一再放出狠话“你再上了班，我们就回去”。

每天的三餐是落实了，他的父母一早就收拾好了家庭卫生，做好了早餐，眼巴巴地坐在他床边上，看着他，看着他醒来。没过几天不用闹钟的日子，刚像个真正有滋味的人一样自然醒了没几天，父母便急冲冲充当了闹钟的角色，7点！起床！吃早饭！找工作去！在父母眼里，不论多大了，楠珏总归是个孩子。

“孩子，可不能没工作啊，这是北京啊，不比在家，你这么不上班，你怎么养活你自己啊，女朋友也一直没个着落，再不好好工作，不好好攒钱，你怎么成家啊。我们不是要逼你，是要你上进，只有积极上进，我们才能放心你留在北京折腾啊，孩子。这多亏还是单位分了你套房子，要不你住哪啊？你要让我们省心，

知道吗？起吧，吃完饭找工作去吧。我们俩昨天帮你买了一些有招聘信息的报纸，还给你划了一些，你也看看吧，我觉得有你合适的。网上你也自己好好看看吧，应该有很多机会的。”

人都说最理想的生活就是“找个提款机，做个社会的寄生虫，一觉睡到自然醒”。楠珏本想过一段梦想生活后再打理行装重新上阵。还没有开始，就被他父母的励志教导给扑灭了。领带、衬衫、皮鞋、西服、简历、照片、档案袋、钢笔……应有尽有，唯有踏出家门才是正道，8点，他被扫地出门了。

国展风云

现如今，楠珏又一次成为了职场新人，要开始和各式老人新军们争夺饭碗。国展是中国著名的熙熙攘攘之地，从门外浩大的排队大军，到遍布的黄牛倒票党，无不透露着各色饥渴，仿佛冲进去就有可能是灿烂的明天，仿佛里面正坐着李嘉诚和牛根生般的贵人。楠珏自此也开始无数遍徜徉此地，开始明白挤破头是怎样的景象。他无数次站在人群中昂着脖子千辛万苦地找寻“疑似”伯乐。历史就是这样有趣，后来他才知道，这里竟成了他新职业的一个重要场景和舞台。因为，自那以后，他也会成为企业招聘方，无数次坐在招聘桌后傲视群雄地找寻“疑似”千里马了。世界就是这样荒诞和公平，你熬过了三年河东，上帝和老天爷就可能再给你三年河西。

在大学学的是管理，在央企做的是业务，而今27了，重新出来淘金，赖以生计的本事有了吗？说嫩不嫩，说老不老，还不是正当年。楠珏想想，不禁也有些胆寒。

脖子已经酸透了，总是往一边看的结果就是颈椎病，逛国展最头疼的还不是没有合适的工作，身体和心理上吃不消就已经是个问题了。时常只顾着边走边看的求职者，谁也躲不过这个考验。踩到别人，或者被别人踩到，那更是常有的事。痛苦中还要饱含着希望，人潮中一遍遍寻找自己的梦想。楠珏就像是茫茫人海中的一粟，被巨大人浪簇拥着挪动着脚步。

“浑厚医疗有限公司诚聘”，斗大的一个“诚”字撞到了楠珏的眼球。人才最在意的就是伯乐的诚意和诚聘。楠珏停下不断被挤向前方的脚步，艰难地横向

挪动着身体,很快看到了浑厚展台后的若干身影和他们身后的招聘需求。“总裁助理”:男士、30岁以下、大学本科以上学历、5年以上工作经验、形象气质佳、沟通和执行能力极强、有成功的企图心者优先考虑。

这条件可够合适的啊,楠珏心里有些喜悦和眩晕。年龄和经验要求、形象气质佳,沟通和执行、有成功的企图心,尤其是这成功的企图心,楠珏是必须成功的啊。

前面没有提过,楠珏的形象还是很说得过去的,一米八的个子,白净瘦削的脸庞,俊朗中还带着些许文气和忧郁气质。他一直没弄清楚自己怎么就从一个天真烂漫的孩子变成了一个忧郁小生。其实就是大中国曾经经历的年月,那个“玩深沉”的浪潮席卷时,楠珏玩进去了,而且就再也没能玩出来。当年那本《少年维特的烦恼》也“功不可没”。其他人已经开始热火朝天地大展宏图的时候,楠珏却被“深沉”一直带在沟里无力回天。“深沉”和“自以为是”往往是有连体的,楠珏也是这样,“清高”和“自负”这两个词一直出现在他中学和大学的毕业留念册里。

楠珏的气宇轩昂和儒雅还是镇住了浑厚医疗,虽然应征者众多,一位貌似领导者并十分优雅的女士从最后面的角落里落落大方地脱颖而出,含笑看着楠珏。楠珏明白,这位是主事的。

楠珏上前一步,双手递上简历,微笑着看着他未来的不知职务的同僚或者领导:“您好,我是楠珏,应聘贵司的总裁助理一职,请您检阅我的简历,希望有机会为您和公司服务。”“你怎么断定我是管事的?”优雅女士笑着回答,笑容更加可掬了。楠珏心里盘算了一下,即使不是掌管人事的,也该是老板娘了。“形象气质佳,对助理要求这么高的老板,他的现职高管应该不会差的,您的风雅足以证明这一点了。”“呵呵,很会说话啊,我看看你的简历吧。”两分钟的简历浏览后,风雅女士再次笑容可掬:“希望你有机会进入公司。下周一来公司面试吧。”“方便问怎么称呼您吗?”“刘剑。”呵呵,一个很男人的名字。

面试风云

待业后,这是楠珏无数次投出简历后第N次接到面试通知了。大多不是媳

妇看不上婆家，就是婆家看不上媳妇。楠珏慢慢积累了一些面试的经验，有的是令人欣慰的，有的则是让人大开眼界。

最令人欣慰的是一家叫“鹏辉投资”的公司，在东四环边上有自己独栋的小楼。老板和主管人事的主任看着人都不错，比较务实也比较简单，楠珏很快得到了老板的赏识，给了他一个不错的职位和待遇。楠珏后来没有选择去鹏辉，是总觉得公司的经营范围过于传统，不是他喜欢的行业。

让人大开眼界的是一家浙江人开的通信公司，刚来北京拓展平台，建立分公司，也是要招聘类似的总经理助理，和人事经理谈得不错，就把他推荐给了老板参加终试。楠珏赶紧从网上找来老板的资料好好温习，准备以最好的状态参加复试。老板的名字很好听，叫“杨媚”，30多岁的样子，照片也温温的，很有一种所谓的知性美，洋溢着一种会心的微笑。楠珏预感到这是面对自己的微笑。楠珏记住了公司和老板的“生辰八字”和诸多业界新闻，信心满满地去了公司。

在会议室熬过了两个小时的漫长等待后，人事经理通知他，杨总已姗姗来到，现在就带他去她的办公室。其实楠珏一直在隐忍着，虽然已经十分不悦了，但也努力告诉自己要保持微笑，戒怒，告诉自己是我在求职。人事经理的敲门声之微弱和态度之谨慎，让他很惊讶，这是要见他服侍的老板吗？老人都如此惶恐。

从进门起，楠珏就看到了一张完全不同于网上照片的脸，准确地说应该叫做冷脸。他的心又是一沉。他努力挤出笑容，边紧向前迈步，边招呼着冷艳（冷眼）老板，“您好，杨总，我是楠珏。”他伸出的手没有找到接口，没有人理会他的热情，杨总端坐在大班台的后面，没有动身，没有抬头，甚至是纹丝未动。楠珏尴尬地放下自作多情的手，坐了下来，心中哀怨横生。“什么学校毕业的？”杨总问话更带着一丝寒意，显然她还没有看过楠珏的简历。楠珏忙接话回答，可惜楠珏的破学校实在不是给他提气的那种学校，他也一直很是忌讳这个问题，朋友面前总是插科打诨地说是“误子”学院。楠珏早已意识到这是个问题，扎进人民大学去进修人力资源（当时叫“劳动人事”专业）的硕士研究生学位，但当时还没有结业，也不好作为学历教育拿出来给自己提气。杨总果然没有好气，“这学校怎么拿得出手？我怎么跟朋友和客户说自己的助理是这种学校毕业的？”“杨总，我知道自己的不足，我正在人大进修硕士研究生。如果实在需要，现阶段您可以说

我是从国外回来的，可能会有些帮助。”楠珏匆忙找着理由，试图说服杨媚。把玩着简历的杨媚再次发话：“国外？是欧洲啊还是美国啊？”“杨总，对不起，主要是亚非拉国家。但是语言能力和独立工作经验是具备的，一个人的阅历和意识是他成就事业的关键，我是这样认为。我相信我可以协助您做好很多工作。”楠珏再次努力往正确的方向上引导，展现自己的睿智和抗压能力。“亚非拉？我没有去过，那算国外吗？我能和客户说你是从非洲留学回来的吗？”楠珏一时无语，杨总的话让他实在想不出妥善的答案。这是之前网上看过的那位温婉的知识性美女企业家吗？楠珏心里已是五味杂陈。

谨慎的敲门声再次响起，进来的中年男人穿着一丝不苟，手里拿着文件，看来是请杨总签字的。“这就是你的工作结果？两个月了，就是这样子吗？”杨总“啪”的把文件摔在班台上，“给我个解释！”中年人战栗着，急忙扶了扶差点滑落的眼镜回答：“我们之前两笔承诺的款子没有给人家兑现，后期业绩就开始滑落了，这个圈子很小的，杨总。”中年人已经开始冒汗了，一直低着的头更加抬不起来，微秃的脑门闪现着光泽。“这就是你的解释吗？我天天养着你们这么一大堆人就是这么个结果吗？出去！”杨总终于伸出了玉手，只可惜不是用来寒暄的手，而是利剑般地指向大门。中年人迅速转身退了出去，楠珏看到中年人一脸的慌张和猥琐。楠珏愕然。他恍惚中看到自己的未来惨剧，这不会就是要为之奋斗的公司吧。“杨总，对不起啊，我觉得我确实还是有很多的不足和差距，看来还暂时不能为您服务，谢谢您的时间了。”楠珏仓皇出逃。

当时的楠珏确实还是年轻，还不明白这是稀松平常的事，还以为是杨总一个人的独有。在民企浸淫了多年后，楠珏逐渐明白杨总的反应不是更年期的问题，企业的艰难和企业家的无节制的皇权意识，这种双重的境遇导致了企业家的某种“恶劣”，不足为奇。

返回来再说楠珏在浑厚医疗的这次面试吧。周一接近傍晚时，楠珏排在最后一个，从前台的通讯录里，楠珏大致掌握了浑厚的组织体系，负责人里有三个姓姜的，隐约看出一些裙带的成分在里面。刘剑是执行董事，没有负责具体的部门和业务，还有另外一个执行董事，这让楠珏有一些摸不着头脑。

面试规格很高，楠珏受到了董事长姜嘉欣、总裁姜品良、执行董事刘剑的集体面试。这着实让楠珏出乎意料，没有初试，没有人事部的人，一下子就是这种

规格,看来公司对他极为重视。面试持续时间很长,从傍晚开始在会议室,到董事长的会客室,再到后来换到了公司附近的私家菜坊,整整四个小时。快速找到一个儒雅得体的总裁助理是浑厚此次招聘的重点,因此面试规格很高,意图一次性敲定。面试是顺利的、愉悦的,楠珏使出浑身解数,天文地理兵法儒墨,尽力展现自己优秀的一面。人大进修的人力资源理论和楠珏上班六年来的经验,还是给他加了不少分。楠珏紧张中略带着兴奋,恍若恋爱中的一方,甚至有些享受于和对方的各种问题的纠集。

同时,楠珏敏感地注意到,董事长和执行董事的问题很多,总裁的却很少,这也让他有些莫名其妙,不是给总裁配助理吗?这一点让楠珏有些疑惑和隐忧。只是三个人的个人风格不同吗?

董事长的一个问题着实难住了楠珏,董事长的问题是:当领导给了你任务,却和你的思路不同,领导很坚决,你怎么办?选项一:严格按照领导的意思去执行;选项二:据理力争;选项三:执行领导决策过程中结合自己的思路斟酌着办理?那个时候的楠珏还是年轻,一时没有深刻理会到问题的涵义,想回答选项二,犹豫着是否惹老板不满,最终回答了以领导决定为主的选项三。董事长的面色有些犹豫,总裁的嘴角却难得地流露出一丝微笑,楠珏再次诧异。

除此之外的大多时候,面试相对是愉快的,双方在理念层面你来我往,间或谈谈人生和哲学高度的话题,楠珏以为找到了贴心的老板,恍惚中有了一种要嫁入浑厚的感觉。人总说热恋中的人是幸福的,也是愚蠢的。楠珏没有感觉到这一点,董事长的高瞻远瞩和做大企业的孜孜抱负让楠珏仿佛看到了自己在未来上市后的“浑厚”的荣耀与梦想成真,心中满是难以言状的激动。遇着贵人了。

很多年后总结民企人生时,楠珏逐渐明白到了一点:和企业家面试的过程往往容易滋生出一种恋爱的感觉,其实是由于双方都极力展示各自的优点,缺点尽力隐藏了,因此看到的都是风花雪月的美好,是不真实的浪漫,就如同谈谈人生、谈谈理想,谁也不谈柴米油盐酱醋茶那种粗俗和不堪;而入职后的境遇,才是婚后的真实生活了,再没有了高谈阔论和风韵雅致,只剩下鸡毛蒜皮的无尽烦恼和主仆间的磕碰搅扰,“老子就是不喜欢刷牙,怎么着?”,“爱干不干,不干滚蛋”,这些逐渐成了生活的主流意识。当然,此时的楠珏是无论如何不明白这一点的,这确实是需要阅历。