

中国历史 非常档案

吴倩 编著

解锁22个 尘封已久的密码

草根英雄、布衣皇帝，如何才能应运而生？

进退之道、厚黑之学，怎样成就乱世枭雄？

22个密码带你亲临历史的瞬间，见证世事的沉浮！

中国历史 非常档案

吴倩 编著

解锁 22 个
尘封已久的密码



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

解锁 22 个尘封已久的密码 / 吴倩编著. — 哈尔滨 : 哈尔滨出版社, 2012. 9

(中国历史非常档案)

ISBN 978-7-5484-0879-6

I. ①解… II. ①吴… III. ①中国历史—通俗读物
IV. ① K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 279045 号

书 名 : 解锁 22 个尘封已久的密码

作 者 : 吴 倩 编著

责任编辑 : 陈春林 王洪启

责任审校 : 李 战

版式设计 : 邬佳彤

封面设计 : 琥珀视觉

出版发行 : 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址 : 哈尔滨市松北区科技一街 349 号 3 号楼 邮编 : 150028

经 销 : 全国新华书店

印 刷 : 北京佳顺印务有限公司

网 址 : www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E-mail : hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线 : (0451) 87900272 87900273

邮购热线 : 4006900345 (0451) 87900345 87900299

或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线 : (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本 : 787mm × 1092mm 1/16 印张 : 17.5 字数 : 250 千字

版 次 : 2012 年 9 月第 1 版

印 次 : 2012 年 9 月第 1 次印刷

书 号 : ISBN 978-7-5484-0879-6

定 价 : 28.80 元

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。

服务热线 : (0451) 87900278

本社法律顾问 : 黑龙江佳鹏律师事务所



前言

历史是一片天空，历史是一条河流，历史需要了解，历史更需要解读，而每一个历史人物，每一个历史片段，都像是密码箱一样，需要用密码去打开它，让它的真实面目展现出来。

在中国的历史中，有许许多多出身贫寒，家徒四壁的布衣平民，虽然出身不能由自己决定，但他们通过不懈的刻苦努力和对时局的把握，能够从最底层成为历史上不可磨灭的人物，并建立他们的丰功伟绩。就如刘邦以布衣之身，提三尺剑而取天下；范仲淹以冰粥充饥，连年苦学，终于成为一代名相；项羽破釜沉舟、以弱敌强，终能使得“百二秦关终属楚”。他们的成功是有目共睹的，而他们是如何获得成功的呢？

在中国源远流长的历史长河中，经历了太多的权势纷争，太多的尔虞我诈，为了富贵与皇权，为了能达到统治目的，多少豪杰能够把握天时，独断天机，并同时利用地利与人和的先决条件，在四分五裂的局势中揭竿而起、扩张势力，竞相吞并，致使生灵涂炭、血流成河。即便在纷争过后终于得到了统一和暂时的国泰民安，但在统治的过程中，君臣之间出于权力的争夺，各类弊端又不断产生。

从武将争功、功高盖主，到文臣专权谋政、结党营私，这便又开始了皇帝与大臣们的内部斗争，而在相互的争斗中，受牵连的人也是不计其数，如汉武帝时期的“巫蛊之祸”。由于武帝命宠臣江充查办此案，江充因与太子刘据有隙，便以巫蛊之由陷害太子刘据，致使皇后卫子夫和太子刘据相继自杀。后来大臣田千秋上书诉说太子的冤情，才使得整个事件真相大白，汉武帝因此诛灭江充三族，烧死一同陷害太子的苏文。又比如朱元璋为了除去丞相胡惟庸、蓝玉等文臣武将对皇权统治的威胁，发动的“胡蓝之狱”剪除了“蓝党”与“胡党”，使得从朝廷到地方被诛杀的官

员难以统计。

历朝历代中，许多智者能够招贤纳士、人尽其才、物尽其用，通过对人才的把控和驾驭，使自己能够成为至上的统治阶级。而另一类谋取发展的赌徒，则将自己视为赌注，通过自己的巧言善变、阿谀奉承、见风使舵、擅权弄势，为了获得至上的权贵，不惜出卖自己的良知与灵魂。在这场赌博的最后，只不过是将自己也输掉而已。

权力是让人渴求而又能够使人迷失方向的东西，而人们对权力的奢求却总是无尽的。多少功臣因为贪图富贵荣华，而最终得到的却是“兔死狗烹”的下场；多少皇帝为了维护自己的统治不惜广开杀戮，甚至残害自己的儿孙；又有多少文臣武将为了争名夺利，不择手段地陷害对方，巧立名目，互相拆台，导致政局混乱，两败俱伤，甚至双双毙命。

而在皇权的统治过程中，不能忽视的还有自吕雉开始，便在很多历史时期出现的女性幕后政权统治现象，甚至从幕后到台前，武则天便是其中的典型。难能可贵的是像孝庄太后那样的奇女子，能在国家危亡、内忧外患之际，谋划出有效的方法、措施，使清朝在时局动荡中安稳下来。孝庄太后还通过自己的仁德之心，辅佐了顺治、康熙两代帝王，为清朝逐步的繁荣昌盛打下了坚实的基础。

人性是源于物质而又凌驾于物质之上的，正因为这个原因，才使得人类能够不断地发展、延续、进步。也正是因为明智的人能够了解人性，把握人性，驾驭人性，从而成为王侯将相，甚至是改变历史的王者。

本书通过对历史的思索与推理，将历史中的人与事辅予以鲜活的生命和真实的画面，通过布衣的奋斗，君臣的博弈，女权的幕后政治，名利的追逐，大臣间的权力争夺等等各个方面和层次，呈现出不一样的人物，更深度的历史过程，更鲜明的人物脉络，更丰富的故事情节，从更深的层次除去了历史中的成功与失败、争夺与摒弃、奋斗与赌博、博弈与取舍的终极密码，让历史上的人与事更具有价值与意义。



目录

1

一【“免死狗烹”定律——功臣的进退】

功成身退——范蠡与文种一个逍遥一个遭屠戮 / 002

难舍权贵——韩信知进却不知退的下场 / 007

权贵势大，不知收敛——功高盖主之后的下场 / 011

2

一【幕后政治——皇权背后的女人】

内外夹控，内敛外张——一个既有远见卓识，又用权力改写历史的女人 / 017

改朝换代——皇权残狠争夺中的奇迹 / 022

以柔制刚，以仁忍制强——左右清朝国运，以仁柔辅政的孝庄太后 / 026

心计与胆略——皇权背后的皇权 / 031

3

一【商人的政治思维——权力经营之道】

良商——取之于民，利之于民的商业精华 / 036

政商——商业是求取权力的最好跳板 / 039

官商——商业经营中的为官之法 / 043

4

一【平民与皇帝——奋斗与成功的衔接】

任用贤能——无为而有为的布衣皇帝 / 049

把握时机——坚持不懈、随机应变、听言纳谏才是成功之道 / 053

5

一【弱者的生存智慧——困境中迸发的动力】

忍辱负重、蓄积而发——忍痛求全，终成大业的弱者智慧 / 063

胸怀天地、仁柔为术——谦恭包容的布衣王者 / 068

6

—【文臣与武将——权力与命运的争衡】

文臣——权力的欲望与权术的周旋 / 074

武将——功劳所带来的骄狂 / 076

7

—【人才经济学——智者的用人艺术】

因材施教、以德报怨——不计前嫌的用人策略 / 083

用人用谋、唯才是用——听取他人建议的成功之道 / 088

8

—【帝商——皇帝厚黑学的典型样本】

柔术除患——把弄人心的皇权策略 / 093

强权除患——杀戮治国的恐怖方针 / 097

刚柔并济的除患策略——亦刚亦柔的帝王排患手法 / 102

9

—【帝王遗嘱——王朝更替的密码】

遗言料算平诸吕——智者的长远见识与谋知 / 108

立储的风波与遗祸——帝王的无奈与遗憾 / 110

10

—【君与臣——融合与驾驭的绝对把握】

双面利用的典范——相互间的借力取利 / 116

勇柔兼备——游刃有余的君臣之道 / 122

11

—【名与利——名利争夺背后的细节】

借风驾船——踩着他人的肩膀去攀爬 / 126

耍尽谄媚——不择手段地争权夺利 / 131

以忠掩奸——用伪术谋权的父子两代宰相 / 134

12

—【人谋与天机——天时、地利与人和的巧妙搭配】

借地利、得人和的伐纣大业——握天时、借地利、得人和的巅峰之作 / 142

天谋与人谋的顺时之用——从五胡十六国到隋朝建立的人谋与天时 / 146

应机而起，地利为用——混乱局面中的决断 / 153

13

—【以弱敌强——胜负之道，存之于内】

破釜沉舟、激励军心——兵将一心使得百二秦关终属楚 / 157

临危不乱，乱中取胜——以不变应万变，以乱为机的弱者决策 / 162

14

—【对手——真正能帮助你进步的人】

以牙还牙、斗智斗勇——知己知彼、智高一筹的典范 / 168

以守代攻、以御强敌——针锋相对的两个智者 / 172

15

—【乱世枭雄——把握时机的王者】

伺机而起、统战得时——气吞万里如虎的金戈铁马 / 180

乱中有智、粗中有细——乱世枭雄的征战与夺权 / 184

16

—【理性与非理性的碰撞——命运与性情的博弈】

先做逆臣、后为忠良——先逆后忠的人生抉择 / 191

恃才傲物、志大目短——自以为才华无比的狂人 / 198

17

—【一个硬币换座金山——历史中的赌徒逻辑】

舍己尽忠、蛊惑君心——疯狂的尽忠与谋权之路 / 202

空手套白狼、外实内奸——耍尽手段的赌徒生涯 / 207

18

—【布衣的奋斗哲学——坚持梦想，成就自我】

卑则忍、贵则仁——堪受胯下之辱的布衣元帅 / 215

吃得苦中苦，方成人上人——冰粥度日的艰辛之路 / 217

苦心更苦德、仁心更仁志——困境中成长的清官 / 220

19

—【丞相的能力与宿命——治国安邦的权衡与取舍】

以智为治，以理循章——明理治国的丞相 / 224

曲意逢迎、巧思明智、以情谋策——为国为民的“救时宰相” / 226

大胆改革，力除弊端——穷则变、变则通的为相策略 / 230

20

—【言官与皇帝的作为——用语言去改变事态的强者】

劝谏——以借鉴的方式去改变君王的思考 / 238

巧谏——以诙谐的方式达到效果 / 241

直谏——以耿直为国的心态去阐述观点 / 244

21

—【酷吏也是冤大头——皇帝豢养的鹰犬】

以暴制暴、暴终除暴——“鞠躬尽瘁”的酷吏 / 248

权力的维护者，也是权力的牺牲品——武则天最得力的爪牙 / 251

22

—【太监的弄权之术——谄言献媚的擅权能者】

投机倒把，结党营私，谋朝篡位——太监专权中的佼佼者 / 257

编织罪名，排除异己——残忍的太监谋权之路 / 262

处事周全，左右逢迎——太监谋权与得宠的手法 / 268

后 记 / 271

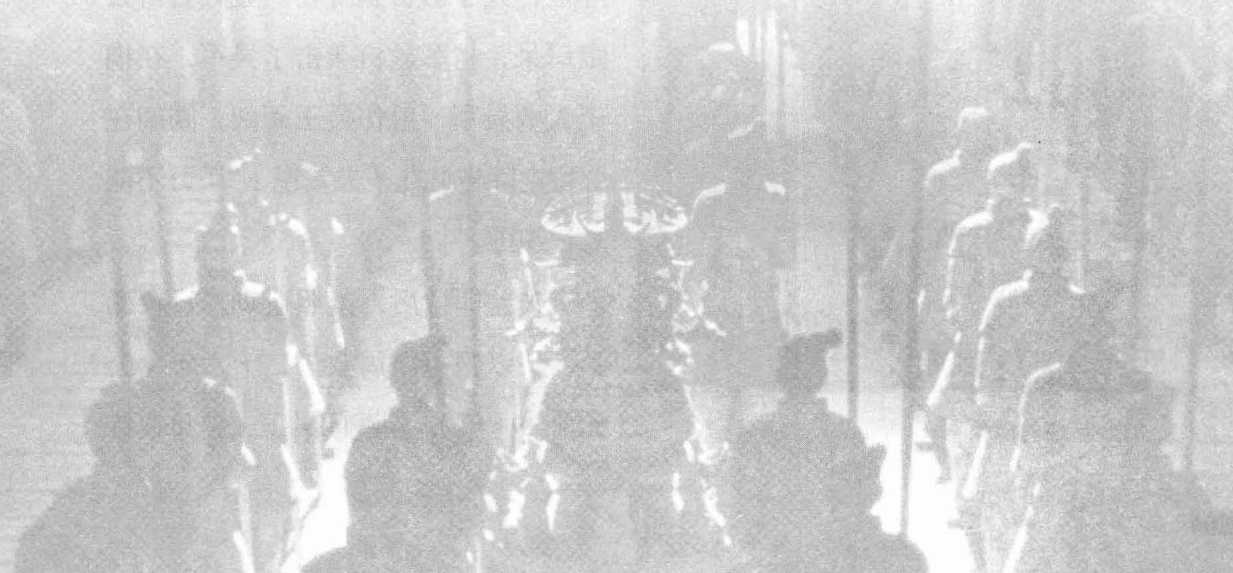
主要参考书目 / 272



“兔死狗烹”定律 ——功臣的进退

兔死狗烹，在我们大多数人的印象中，是一个悲情的字眼。它常常指那些当权者当自己得到权力后，就把那些曾经为自己立下汗马功劳的功臣杀掉。而历史上的功臣在皇帝坐稳皇位之后，一般都逃不过被杀这条老路。这个词也常常与卸磨杀驴、鸟尽弓藏等连用，来增强那种悲情的意味。

历朝历代的功臣们，开疆扩土、平定天下之时，舍生忘死，浴血奋战，最后终于通过共同的努力完成了国家的统一和安稳。然而，一旦安定了之后，自己却成为不安定的因素，被自己的君主所怀疑，以致不少忠臣在政治旋涡中打拼。由此所引发的相互猜忌，以及一系列的权力之争，宫廷政变，使功臣们常常成为政治斗争的牺牲品，其血腥程度更加令人胆战心惊。而只有少数的明智之臣能够理解“飞鸟尽，良弓藏；兔死，走狗烹”的道理，即便明了，却还是有一些人放不下名利，舍不得荣华富贵，而为此付出的代价太大。进也好，退也好，却都是要适度而为之，否则就会因此而得不偿失。



功成身退 ——范蠡与文种一个逍遥一个遭屠戮

范蠡与文种都是越王勾践的忠臣，并在越王勾践复国的过程中，起到了极大的作用。范蠡做事能够从全局考虑问题，不急功近利，不轻举妄动，一旦时机成熟，就要毫不迟疑地采取行动。范蠡将其思想结合于天道、地道、人道，并归纳为：夫国家之事，有持盈，有定倾，有节事。持盈者与天，定倾者与地，节事者与人。范蠡的观点对后世有着极深的影响。范蠡凭借自己的谋略和才能帮助越王勾践灭吴兴越。功成名就后，范蠡审时度势，不留恋功名，急流勇退，

弃官为商，使得家族安居乐业，而文种却难舍富贵荣华而殒命。

周敬王二十三年（公元前497），吴王阖闾听说允常逝世，就举兵讨伐越国。越王勾践派遣敢死的勇士向吴军挑战，勇士们排成三行，冲入吴军阵地，大呼着自刎身亡。吴兵看得目瞪口呆，越军趁机袭击了吴军，在槁李大败吴军，射伤吴王阖闾。阖闾在弥留之际告诫儿子夫差说：“千万不能忘记越国。”

夫差即位后，遵照遗训，日夜勤兵，矢以报越。周敬王二十六年（公元前494年），勾践闻吴王夫差日夜练



纪念范蠡的雕像

兵欲攻越以报父仇，打算欲先伐吴国，主张“先吴未发往伐之”。

范蠡进谏说：“不行，我听说兵器是凶器，攻战是背德，争先打是事情中最下等的。阴谋去做背德的事，喜爱使用凶器，亲身参与下等事，定会遭到天帝的反对，这样做绝对不利。”越王说：“我已经作出了决定。”

勾践不听大夫范蠡劝阻，发兵攻吴。吴王夫差闻之，亲率精兵击越，两军大战于夫椒。勾践终因力不能敌，惨败于夫椒（今太湖中洞庭西山，一



伯嚭的木雕像

说今浙江绍兴市西北），勾践率残兵五千，退守会稽山。夫差追而围之。

勾践非常后悔，对范蠡说：“是我不听先生的话，才落得如此下场啊，现在该如何是好？”范蠡建议勾践委曲求全、以退为进，卑辞厚礼以求和，勾践便派文种向吴国求和。文种向勾践进谏说：“吴国大臣伯嚭贪财好色，可以派人去贿赂他。”勾践听从了文种的建议。

入吴求和，首先去拜见伯嚭，用重金和宝物使得伯嚭心花怒放，伯嚭自然全力劝说夫差从宽处置。

文种求和事成，便回到越国，准备事宜。公元前492年五月，越王勾践与其夫人率领范蠡等三百人入吴称臣。

勾践入官后，为王宫驾车养马，其夫人做除粪洒扫的工作。一连三年，勾践君臣小心翼翼做夫差的仆隶之臣，居然不露一丝愠怒之色。吴王对伯嚭说：“越王真是有节之人；大臣范蠡，也是一介贞士！虽然处此穷厄之地，起坐之间仍不失君臣之礼。我倒真有些怜悯他们了！”

范蠡见三年时间已过，就让伯嚭去劝说吴王夫差，让越王归国。伯嚭便找

了一个机会对吴王说道：“愿大王以圣王之心，哀怜这些穷孤之士，早日放越王归国才好。俗话说：‘无德不复。’大王您垂仁思于越王，越王岂敢不报答您呢！”吴王夫差早已深感勾践的忠心，便想下令放归勾践。但伍子胥听说夫差将赦放勾践，急忙入见，以诤言相谏：“大王！从前夏桀囚汤王而不诛，商纣囚文王而不杀，天道回反，祸转成福——商汤反杀了夏桀，文王反灭了殷商！现在大王囚越君而不加诛，臣以为您也受惑太深了，恐怕会重蹈夏、殷之覆辙啊！”夫差有所醒悟，原先准备召见越王的命令，也由此搁置下来，并复有杀勾践之意。不巧此时夫差身染寒疾，认为“禳灾宜作福事”，勾践因而暂免一死。

太宰伯嚭发现形势突变，急将消息透露给范蠡。越王忧心如焚，急催伯嚭从中援手，并答应返国以后送上更多宝器。

伯嚭便以探病为名再劝吴王夫差说：“大王！伍子胥之谏看似有理，其实不然。从前齐桓公北伐山戎，割燕公出境送至之地予燕，博得了莫大美名。宋襄公济河而战，不击不列阵之敌，史书中表彰了他的仁义。所谓功立而名举，军败而德存。今大王真能赦越王返国，那可是功冠五霸、名越前古的盛事啊，



卧薪尝胆的越王勾践

又何必犹豫？”夫差听了心有所动。

三个月后，夫差之病还未痊愈，勾践从范蠡计，主动请求探视。伯嚭亲做引路人，将勾践带到夫差榻前。勾践见夫差病卧，顿时声泪俱下，取来夫差的粪便，跪下放在口中品尝，祈祷夫差病体早日康复。夫差大为感动，伯嚭乘机在一旁盛赞勾践的忠诚，并促成夫差许诺，放勾践回还越国。待夫差病好，设宴款待勾践。伍子胥见吴王忘仇待敌，心中愤然，拂衣而出。伯嚭趁机进谗言道：“同声相和，同气相求，大王行仁爱事，仁者宜留，不仁者宜去，伍子胥离席，是自觉惭愧而已。”夫差听后，心中略有恨意。宴后三日，夫差送勾践归国。

勾践回国后，时刻不忘吴国受辱的情景。他睡觉时，躺在乱柴草之上，夜夜不得安眠，睁眼便是励精图志，早日报仇。勾践在自己的屋里挂了一只苦胆，每顿饭都要尝尝苦味，提醒自己时时不忘在吴国的苦难和耻辱经历。他身着粗布，顿顿粝食，跟百姓一起耕田播种。勾践夫人带领妇女养蚕织布，发展生产。勾践夫妻与百姓同甘共苦，激励了全国上下齐心努力，奋发图强，早日灭吴雪耻。

范蠡与文种为勾践拟定兴越灭吴的九术，其九术为：一曰尊天地，事鬼神；二曰重财帛，以遗其君；三曰贵余粟缗，以空其邦；四曰遗之美好，以为劳其志；五曰遗之巧匠，使起宫室高台，尽其财，疲其力；六曰遗其谏臣，使之易伐；七曰强其谏臣，使之自杀；八曰邦家富而备器；九曰坚砺甲兵，以承其弊。并为越国制定了“十年生聚，十年教训”的宏伟蓝图。

不久，越国谷物歉收，范蠡与文种又建议勾践向吴王借粮，一来济国内之急，二来抽空吴国的储粮。勾践便派文种用重金贿赂伯嚭，伯嚭就同文种一起拜见吴王夫差。文种保证借粮后第二年丰收之时及时奉还。夫差不顾伍子胥的阻拦，答应借粮。第二年，越国谷粮丰收，却用文种的计谋，选择了精粟，蒸熟了还给吴王。夫差见其谷种粗大，还以为越国真守信义，下令将粟种分发给国民种植，结果当然是颗粒无收。次年吴国大闹饥荒，夫差还以为是水土不同的缘故。

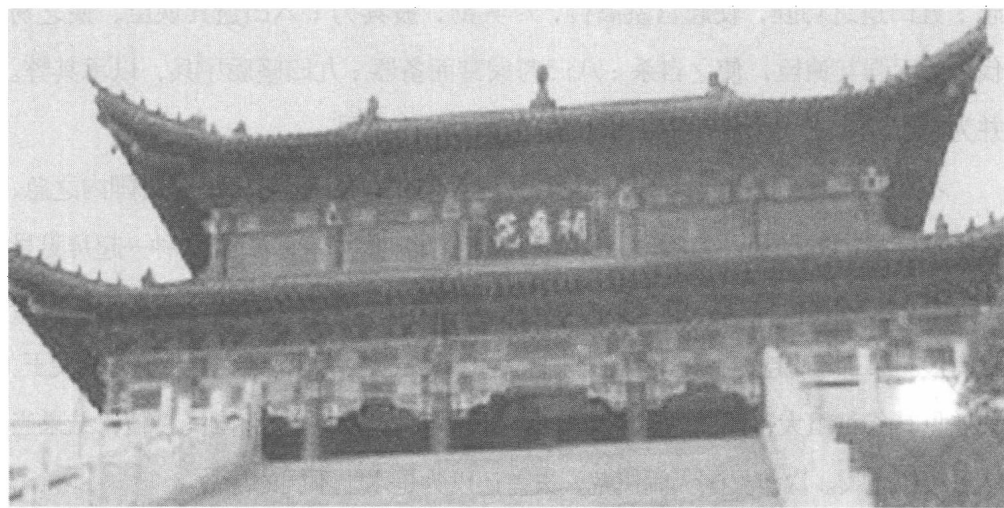
公元前473年，越王见时机成熟，就倾全国之兵来攻打吴国，将吴王

包围，吴王写信用箭射给文种、范蠡：“我听闻：狡兔一死，良犬就烹；敌国如灭，谋臣必亡。今吴病矣，大夫何虑乎？”就是今天所谓的飞鸟尽、良弓藏，狡兔死，走狗烹。夫差抵挡不住越国的攻势，就派人向勾践求和，范蠡坚决主张要灭掉吴国。夫差见求和不成，才后悔没有听伍子胥的忠告，非常羞愧，就拔剑自杀了。

勾践已平吴，乃以兵北渡淮，与齐、晋诸侯会于徐州，致贡于周。周元王使人赐勾践胙，命为伯。勾践已去，渡淮南，以淮上地与楚，归吴所侵宋地于宋，与鲁泗东方百里。当是时，越兵横行于江淮一带，诸侯毕贺，号称霸王。

范蠡见吴国已灭，越国称霸，又想到伍子胥因为不能身退而死，再想到吴王夫差的劝告，就决定马上离去，到齐国后派人给大夫文种一封书信说：“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。越王为人长颈鸟喙，可与共患难，不可与共乐。子何不去？”文种见书信后，心中疑虑，但又不甘心离去，于是就称病不上朝。结果被其他大臣进谗言给越王勾践，说文种称病不上朝，是意图不轨，怕是想要造反。

越王原本就有铲除文种以解除其威胁到自己王位的意图，就借他人之言，赐文种一把剑，并对文种说道：“你教寡人伐吴七术，寡人只用其三就打败了吴国，而其中四术还在你那里，没有用上，你不如为我的先王先去试用一下。”



范蠡祠

文种听后，虽然追悔莫及，但也无可奈何，于是就自杀了。

而范蠡知人善面，又深知君臣之道，能够揣摩越王的心思，又以伍子胥为鉴，及时身退，足见其权谋之能与明智之用。范蠡携带家人乘船漂海到了齐国，更名改姓，在海边耕作，父子合力治理产业。住了不久，积累财产达几十万。齐国人听说他很有才能，让他做卿相。

范蠡叹息道：“住在家里就积累千金财产，做官就达到卿相高位，这是平民百姓能达到的最高地位了。长久享受尊贵的名号，不吉祥。”于是归还了相印，散尽自己的家产，送给知音好友同乡邻里，秘密离去，到陶地住下来，自称陶朱公。经商积资又成巨富，当地民众皆尊陶朱公为财神，范蠡也成为我国儒商的鼻祖。

难舍权贵 ——韩信知进却不知退的下场

韩信跟随刘邦，统军出陈仓、定三秦、擒魏、破代、灭赵、降燕、伐齐，直至垓下全歼楚军，无一败绩，天下莫敢与之相争。结果功高盖主，虽然刘邦怜其功劳，不肯加害，结果还是死于吕后之手。

最初，韩信为了能使自己的军事才华得到发挥，尽心竭力地为刘邦打天下。

项羽兵败后，他的逃亡将领钟离昧因素来与韩信关系很好，就投奔了韩信。刘邦记恨钟离昧，听说他在楚国，就下令楚王逮捕了他。那时韩信初到楚国，到各县乡邑巡察进出都派军队戒严。

汉高祖六年（公元前201年），有人告韩信谋反。刘邦用陈平的计策，说天子要出外巡视会见诸侯，通知诸侯到陈地相会，说：“我要游览云梦泽。”其实是想要袭击韩信，韩信却不知道。刘邦将到楚国时，韩信打算起兵谋反，但



韩信的画像

又认为自己无罪；想去谒见刘邦，又怕被擒。这时有人向韩信建议：“杀了钟离昧去谒见皇上，皇上必定高兴，也就不必担心祸患了。”

于是韩信把此事与钟离昧商议，钟离昧说：“刘邦之所以不攻打楚国，是因为我在你这里，如果想逮捕我去讨好刘邦，我今天死，随后亡的定是你韩信，看来你也不是位德行高尚的人。”结果钟离昧自杀而亡。

韩信持钟离昧首级去陈地谒见刘邦，刘邦令武士把韩信捆绑起来，放在随从皇帝后面的副车上。韩信说：“果若人言，‘狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡。’天下已定，我却不能享受！”刘邦说：“有人告你谋反。”然后就给韩信戴上械具。回到洛阳，赦免了韩信的罪过，改封他为淮阴侯。

韩信被贬为淮阴侯之后，深知高祖刘邦畏惧他的才能，所以从此常常装病不参加朝见或跟随出行。韩信由此日益怨恨，在家中闷闷不乐。对于和绛侯周勃、颖阳侯灌婴等处在同等地位感到羞耻。一次韩信去拜访樊哙，樊哙行跪拜礼恭迎恭送，并说：“大王竟肯光临臣下家门，真是臣下的光耀。”韩信出门后，笑道：“我这辈子居然同樊哙等同列！”

高祖刘邦高兴时常同韩信闲谈将领们才能的高下，刘邦问：“您看我能带多少兵马作战？”韩信说：“陛下不过能兵十万。”刘邦问：“那你能带多少兵马？”韩信说：“臣多多益善耳。”刘邦笑着说：“多多益善，何为为我所擒？”韩信说：“陛下不能带兵，而善于带将，这就是我被陛下所擒的原因。且陛下所谓天授，非人力也。”

陈豨被封为巨鹿郡郡守，前来向韩信辞行。韩信辞去左右，拉着陈豨的手