

珠海文史

第18辑



政协珠海市委文史资料委员会 编

珠海文史

第十八辑

政协珠海市委文史资料委员会 编

主 编 黄日照

副主编 邓耀球 张磊

印 刷 珠海西武彩印有限公司

规 格 32开本

印 数 2008年12月第1版 1500册

字 数 150千字

准印证 粤内准字2008第0166号

目录

纪念改革开放三十周年

跨越世纪的创造·····	谢金雄	1
珠海城徽——“珠海渔女”建造的追忆·····	闵柏燊	23
忆板樟山隧道建设过程·····	李锦鹏 刘海波	27
建设美丽的香炉湾·····	谢木发	31
履行职责，发掘珠海历史文化·····	唐榕达	38
回顾珠海侨务三十年·····	李 清	49
从民盟历年提案看我市民主党派发展·····	原和平	54
重振万山渔业之路·····	颜秋新	57
南门村三十年改革开放的回顾·····	赵承华	65

往事回眸

首届中共香洲镇委的建立·····	欧素英	70
我国赠送大熊猫给美国的背后故事·····	唐龙彬	75
我和世界第一代铯原子钟·····	薛传辉 刘志明	78
我在二城公司走的路·····	刘海波	83

历史钩沉

- 容闳与康有为····· 刘玉全 91
- 再谈我的父亲唐绍仪····· 唐宝琰 石武纬 106
- 日军入侵三灶补遗····· 赵艳珍 110
- 张宝仔的传说····· 郭雁冰 116

地方风物

- 南溪醒狮队····· 刘志明 134

跨越世纪的创造

庆祝改革开放 30 周年暨珠海经济特区创办 28 周年

谢金雄

我们这一代人，有幸能亲眼目睹亲身经历中国改革开放的历史进程，无疑是毕生难忘的大喜事。期间的艰难探索和壮怀激越，风雨兼程和欢欣喜庆，无论在任何历史的关节点上，都会让历史重新活跃在我们的眼前，更何况是为了三十周年的纪念。在短短的 30 年中，有 160 多位历届党和国家领导人视察珠海经济特区。珠海从改革开放揭开历史新篇章开始，直至初步建设起社会主义市场经济体制，工业化、城市化取得丰硕成果，构筑经济建设、政治建设、社会建设和文化建设的体现科学发展观崭新体系，历届党和国家领导人总是在关键的历史发展节点上，将关怀和温暖传递到我们的心中，为珠海的改革开放建设发展指明方向，使珠海始终沿着党和国家改革开放的宽广道路上不断解放思想，开拓创新，担当发展的排头兵。

为何经济特区会受到如此众多的党和国家领导人的关注呢？回答这个问题，得从头说起。

（一）

上世纪六、七十年代，世界经济蓬勃发展，亚洲“四小龙”高速增长快速崛起。我国却由于“四人帮”的干扰破坏，内斗

不断，非但没能跟上世界经济发展步伐，反而长时间陷进停滞不前的困难境地，国民经济处于崩溃边缘。在严峻情势下，党的十一届三中全会做出英明决定：党的工作以经济建设为中心，摒弃以阶级斗争为纲，实行改革开放，解放和发展生产力，加快经济发展和现代化建设速度，让全国人民尽快富裕起来，让中华民族尽快复兴，让社会发展尽快赶上时代步伐。

由此可见，改革开放实质上是一场伟大革命，它的成功与否，直接关系到党和国家的前途命运问题，关系到能否推进中国特色社会主义伟大事业大步向前。但是改革开放却是一项全新的社会工程，怎么改，怎么革，怎么开，怎么放，大家脑海里都是一片空白。为保证改革开放顺利开展，党中央决定先在广东的深圳、珠海、汕头、福建的厦门创办四个经济特区，并赋予他们特事特办的权利，实行特殊政策、灵活措施，不拘泥于国内已有的政策和法规体系的限制。经济特区成了中国改革开放的试验基地，中国的改革开放的历史从经济特区开始拉开序幕，实行社会主义市场经济体制的各种改革和试验，都由经济特区先行一步进行创新试验，试验成功的经验才能逐步推向全国。因此，经济特区的改革开放和建设发展，自然而然地牵动着党和国家领导人的心，中央领导人络绎频密地视察经济特区，目的是及时了解把握中国改革开放重要窗口的新进展、新情况和新问题，对特区的发展及时给予支持、指导和帮助。他们每次视察都牵动着特区的发展命运，他们心里装的是中国改革开放、民族振兴的伟大事业。

珠海经济特区的改革开放是从解放思想开始的。之所以选择解放思想作为切入口，原因是特区刚刚创办，“左”的思想仍然束缚着人们的思维和行动，这也不敢那也不行，每迈一步都

得左思右想，瞻前顾后。这也难怪，他们过去长期搞的是计划经济，而大部分干部又是从农村工作中转过来的。他们虽然怀着满腔热情来参与特区建设，但受“左”的思想束缚，并不知道怎样才能按照市场经济要求去改革开放；更让人头疼的是，因受极左思想的影响，他们害怕与带“资”字头的人接触或谈判，怕走错路，怕找错人，怕站错队。加上社会上流言蜚语四起，说什么“经济特区搞的全是资本主义那一套”，因此畏惧心理越加沉重。背着这么沉重的思想包袱，怎能迈开大步向前走，怎能肩负起这么重大的历史重任和如此宏大的社会改革工程啊！

就在人们的思想还摇摆不定的时候，邓小平同志于1984年第一次视察珠海经济特区，并题写下“珠海经济特区好”的勉励与祝福。珠海经济特区当时刚刚起步，除了石景山旅游中心、珠海宾馆、九洲港、香洲毛纺厂、狮山电子厂、拱北海关一带有一些新建筑外，到处都是农村、庄稼地和荒山。我记得很清楚，夏天的晚上，珠海处处都响彻青蛙的叫声。就是这么个状况，邓小平同志却写下那样的题词，他站得高看得远啊，看到的是经济特区必定沿着改革开放的道路走下去，必定前程远大、繁花似锦。

在邓小平同志视察珠海经济特区后，杨尚昆、胡耀邦、赵紫阳、习仲勋、邓颖超、彭真、王震、谷牧、余秋里等一大批领导同志相继来珠海视察。他们既指导特区的改革开放，又亲力亲为协助珠海招商引资。党和国家领导人视察珠海时的谆谆教诲，对广大干部群众鼓舞极大，点燃了大家办好特区的满腔热情，使大家既主动承担党和国家交给的历史使命，又进一步明确经济特区的性质和任务，明确经济特区是改革开放“技术的窗口，知识的窗口，管理的窗口，对外政策的窗口”的试验

基地。

试验，就是经过实践检验是正确的、成功的，就坚持，就推广；经过实践检验是错的，非成功的，就否定，就改正。创办经济特区，中央没有钱，靠特区建设者发扬自力更生、艰苦奋斗精神，杀出一条血路，去夺取胜利。在试验改革开放过程中，特区的建设者既要敢于开拓，勇于创新，又要尽可能做到稳步前进，“摸着石头过河”。经济特区的干部，不能回避接触“资”字头的人和事，只要对国家对人民有利，对经济特区的建设和发展有利，非但不能回避，反应更积极主动地去接触、去争取。

通过批判“左”的思想束缚，特区建设者消除了顾虑，统一了认识，队伍的精神面貌焕然一新，珠海经济特区的建设发展日新月异。1984年，珠海市委、市政府实施了特区的管理体制改革，确立了“以工业为主综合发展”的指导思想，将制造业发展作为经济发展的核心。同年下半年，珠海经济特区第一个工业区南山工业区动工兴建，仅用不到一年时间就建成投入使用，其速度之快史无前例。迎宾大道、九洲大道、九洲港客运码头以及更多的工业区和交通通讯、水电等基础设施建设全面展开，每年的固定资产投资率超过80%，地区生产总值增长速度超过30%，珠海进入特区发展历史上最快的经济腾飞时期，珠海的产业结构迅速从第一产业主导型转向第二产业主导型，出口产品从过去的农渔业产品为主转向制造业产品主导。

在如火如荼的建设岁月里，珠海市特别注重对生态环境的保护。从1984年下半年开始便对破坏山体的石场实行停办，到1988年止，停办大小石场200多个。过去珠海的山头许多是光秃秃的，1985年后，市政府每年从紧张的财政资金中划拨200

多万元作为绿化专款，成立绿化专业队，连续 10 多年坚持绿化荒山，禁止引进有严重污染的电渡、磨光、制革、印染、小化工、小炼油厂、水泥厂、炼铝厂、玻璃厂等项目，对靠沿海岸、靠河沿岸不准兴建建筑物，以防挡海挡河，把美丽大海、河流的风光，留给人民共享。山坡 25 米等高线以上不准兴建建筑物，以防挡山，市人大并为此制订了五个相关法规，这才有珠海今天满山葱翠、天蓝海碧，才有了经济高速发展中的生态示范城市 and 环境保护模范城市，才获得联合国颁发的“国际改善居住环境最佳范例奖”。

(二)

在中央领导同志的支持鼓励下，特区的建设者勇气十足地大胆进行一系列改革试验：破除经济和所有制结构上的“一大二公”思想，实行多种所有制形式并存，将外商投资企业和个体私营经济作为发展的主要方向；改革投资管理体制，实行市场运作，按市场规律办事；改革平均主义的分配制度，实行按劳分配，多劳多得，允许和鼓励一部份人靠劳动先富起来；实行简政放权，减少层次，提高效率，将 50 个政府部门精简为 29 个；改革了规划管理体制、生态管理体制、环境管理体制、人口管理体制、土地管理体制、城市管理体制、交通管理体制、社保管理体制。破除闭关自守和小生产者的狭隘观念，实行优惠政策促进外引内联；破除由政府资源实行垄断的非市场配置资源方式，建立市场竞争机制，引入各种投资建设珠海；破除用人制度上对知识分子的歧视规定，制定吸引、培养和大胆选拔各类人才的政策措施等。

人才，是创办经济特区成功的关键。有人说，珠海经济特区是农村干部办特区，这种说法虽然有贬义，但也说明特区干

部队伍的素质和水平都不甚适应特区任务的要求。为了解决这个问题，市委、市政府采取一系列措施，诸如将部分 45 岁以下未达大专水平的干部，分别送去中大、暨大、华工、华师等院校大专班脱产学习一至两年；市内建立电视大学、教育学院，优先培训不能离职学习的干部。对高中毕业的年轻干部，则与高校签约，委托他们代培。出台优惠政策，公开对外招聘人才，凡大专以上文化人被招进特区，其在农村的配偶、子女可迁入城市户口，分配住宅。凡有特殊贡献的科技人员，可获高额的奖励等等。上述政策措施经省委和中组部批准，仅在 1984、1985、1986 三年时间，全国便有 1.6 万名应聘者，经择优选聘，共有 2191 名外地干部进来特区，另外还从国外和港澳地区招聘了 123 名专业人才，改善初期特区干部队伍的文化素质和专业水平。

交通基础设施建设是珠海经济起飞的前提。珠海是个百岛之市，陆地大部分是水网地带、沙田地区，交通极不方便。过去从香洲到三灶、高栏等地，需花二至三天，这种恶劣环境既浪费时间，又难以计算成本，怎可能吸引投资者进来投资？要创造好投资环境，就得花巨资建桥，建码头，建航道，建海堤，修建道路，还要加大能源、通讯等方面的投入。

珠海经济特区除了中央给了 2700 万元开办费外，国务院部级的大企业并没有参与珠海一片一片的开发与建设，全靠广大干部群众艰苦奋斗，自力更生，筹集资金发展起来。大规模进行基础设施建设，因所需资金数额巨大，筹措更加困难。面对发展的困难，特区改革者在邓小平同志的“中央没有钱，靠你们杀出一条血路来”的激励下，不畏风险，排除阻力，在市场经济法则下，实施“负债建设”的发展理念，顶着风浪前进，迎着困难爬坡，“爬好一个坡，更上一层楼”（谷牧语），大搞“七

通一平”，建港口，办电厂，办水厂，建设交通电讯网络，营造良好的投资环境，一步一个脚印地向前迈进。

正因为资金筹措的困难，激活了珠海经济特区的创造性思维，促成了特区建设过程中的一项重大的体制性突破——土地管理模式创新应运而生。当时，在政府投入大量资金创造了良好的生产、生活投资环境后，市内却出现了房地产发展非常快的现象。政府穷得发愁，各房地产公司却发展神速，他们大兴土木，建厂房，盖大厦，一片一片的开发，一派热气腾腾的兴旺景象。他们要啥有啥，土地由政府拨给，资金由银行贷款。所有配套费都不需支付，赚来的高额利润却全归公司所有。市领导召集经理们开座谈会，会上，经理们表示：“我们的钱，就是政府的钱，我们的腰包就是政府的腰包。政府什么时候需要，我们就什么时候上缴。”市长说：“公司将赚到的钱，自留二三成后，全部上缴市财政。”当着政府领导的面，房地产公司经理们说“好好好，保证做到。”可是一个季度过去了，半年过去了，一年过去了，却见不到有哪间公司上缴。他们却自我滚动，成立分公司、子公司，越做越大，越做越强。政府所投入巨大基础设施及公共配套设施，根本无法回收。

市委、市政府领导由此深刻领悟到，土地只有掌握在政府手中，搞好基础设施建设，才可以把毛地变宝地，把低值土地升值，政府才可以从中收回基础设施和公共配套设施的投入，解决城市建设资金困难。因此，将土地随意拨给企业，既是最大的浪费，也是最大的过失。为此，市委、市政府对土地的使用和管理进行深入调查研究，听取各方意见，最后确定收回拨给企业的土地，提高地值，并对全市实行“五个统一”的土地管理体制和有偿、有期限、可流转的使用制度，规定政府的商

用土地出让必须公开竞投。珠海最大的国有资产在实施新的土地管理政策之后，开始从政府配置资源真正走向市场配置资源，使珠海市在基础设施建设过程中的资金投入得以回报，形成投入、回收、再投入的良性循环，政府的资金紧缺难题也得以迎刃而解。

为了保障征地农民的利益，政府在实行土地管理“五个统一”制度时，特别规定：（一）征地时要根据各村的不同情况，分别留 8—10—15—18% 土地给农民，作为农民被征地后办工业和发展第三产业用地；（二）允许在自留地中拿 30% 用作发展经营房地产业；（三）为维护农民利益，农民办工业、第三产业、经营房地产业，一律不收市政配套费，只象征性地收每平方米 10 元建筑费，以示对农民的特别照顾；（四）允许每户农民留用 80—150 平方米土地作为后代建设住宅用地，以解决征地农民后顾之忧。有了上述几项规定，征地农民深感政府给予特殊照顾，利益得到应有保护。

“五个统一”体制的实施，不仅回收了投入资金，解决了城市基础设施和公共配套设施的需要，更重要的是控制了土地的合理利用，加强了对环境和资源的保护，保证了房地产市场的健康发展和城市总体规划的实施，营造了良好的投资环境，促进了珠海经济特区全面协调发展。1994 年 6 月，江泽民总书记在珠海视察时，听了“五个统一”的土地管理新体制汇报后说：“土地是国家最牢靠、最可靠的国有资产，你们对土地实行高度集中管理，这非常对，对土地不垄断不行，我支持你们垄断。我在这里支持你们，在北京也支持你们。希望你们在这一点上不要动摇。”接着国务院先后在珠海召开“沿海城市市长会议”和“全国省、市长会议”，推广珠海的“五个统一”土地管

理体制及其配套措施，为全国各地实行土地的使用和管理提供了一套完整办法。

提到土地，珠海人对土地的感情特别深厚，对土地的作用特别看重，对土地的使用特别珍惜，对浪费土地的行为特别痛恨。早在 1984 年，珠海市委、市政府就意识到，随着特区经济的发展，往后必定要占用部分农田耕地进行大规模建设。为了减少对耕地的挤占，保证农村经济的发展和维护农民的利益，市委、市政府决定围垦滩涂造地，通过国家有关部门珠江水利委员会的科学论证并帮助我们规划围垦方案后，市委、市政府作出用耕地 1 亩补回围垦地 10 亩，用 10 年时间完成 30 万亩围垦工程的决策。到九十年代末，珠海市除围垦了 35 万亩用地外，还围垦了 10 多万亩水面。江泽民总书记得知此事后，给予充分肯定。他说：“你们通过投入搞好‘七通一平’，搞好基础设施，使生地变成熟地，使低值土地升值，对外才转让土地或以项目批土地，这些做法非常对的。”除此之外，市领导亲自出马，向省政府申请将平沙、红旗两个华侨农场下放归属珠海市政府管辖。几经商议，省政府大力支持，同意将两个华侨农场下放珠海市政府管辖，大大扩展了珠海经济特区可持续发展的空间。

（三）

创办经济特区的前十年，是珠海经济快速腾飞的十年，经济总量年平均增速达到 35% 以上，国内生产总值、工业总产值、外贸出口和财政收入分别是特区初创时期的 8.7 倍、23.6 倍、37.8 倍和 21.7 倍，吸引外商直接投资总额 8.7 亿美元。全市累计基本建设投资 100 多亿元，创造了良好的投资环境。这个阶段是珠海工业化发展的黄金阶段，是城市化建设奠定中心城区经济环境可持续发展的关键时期，一座风光绮丽、环境优美的特区

新城在改革开放的历史人潮中异常醒目地矗立起来。

为拉开特区发展的骨架，以世界的眼光谋划珠海的未来发展，珠海在提前完成第一个十年经济发展目标的同时，早在八十年代后期就制定了全市的发展规划，并把全市划分为东、南、西、北、中五大功能区，致力于发展港口、机场、铁路、道路、供水、供电、石油化工、造船、物流、高科技产业、海洋产业等与特区国际性投资环境相匹配的重要基础设施，充分展示了特区建设者们的宏图大略。

这期间，先后来珠海特区视察的党和国家领导人，有邓小平、叶剑英、胡耀邦、邓颖超、赵紫阳、杨尚昆、王震、彭真、万里、乔石、习仲勋、谷牧、田纪云、阿沛·阿旺晋美、江泽民、李瑞环、李鹏、朱镕基、邹家华、吴学谦、钱伟长等数十位，他们对珠海特区的发展成就和未来规划给予充分肯定，还对珠海今后的长远发展作了重要指示。这里引用几段他们在视察珠海时的讲话，以作留念：

“经济特区在党的领导下，在社会主义条件下，取得了很大成绩，珠海在 10 年中发生了很大变化，实践证明，创办经济特区是成功的。”“总结经验，发扬成绩，坚持改革开放，把珠海经济特区建设得更好。”（江泽民语并题词）

“这次来珠海，看到珠海变化很大，很多地方认不出来了。在我看过的国内城市中，珠海是我最喜爱的城市。珠海格调高，规划好，土地用得好，在城市建设上有一套好办法。”“希望珠海积极探索社会主义市场经济运行的模式，为转换经营机制，加快经济发展提供经验。珠海发展潜力很大，后劲足，希望加快步伐，使特区经济再上新的台阶。”（朱镕基语）

“珠海的城市规划是中国一流的水平，它的长处就在于整

体、宏观、超前，不仅仅是侧重在几个大项目，而且是科学地进行大布局。所以，起点就在一个很高的层次上。珠海对土地的利用和管理也是很有眼光的，将土地的价值不断提高，并且自己围垦出大片土地，表面上付出的代价不少，长远来看，将会得到很大的收益。珠海市通过对土地的科学管理来积累资金是对的，否则就没有资金搞建设。珠海走的是一条良性循环的道路，全国很多地方都可以学。”（李瑞环语）

钱伟长同志视察珠海后对市领导说：“珠海办航展是成功的。办国际航展我国是第一次，别的城市还不敢想，你们想到了，而且办得很好，说明珠海的领导是有胆识、有作为的。这次航展，请了这么多外国人参展、参赛、参观，很有成就，大大提高了珠海的知名度。”“珠海的经济建设发展很快，但只是发展的过程，还未达到完善的过程，今后的发展，珠海应是珠江三角洲的中心地区。这里离国际航道只一海里，将来珠海港建成了，铁路建成了，加上伶仃洋大桥，肯定珠海是个中心城市，可以带动广东西部地区的发展。”

（四）

自从1984年1月27日至29日，邓小平与杨尚昆、王震等领导同志视察深圳、珠海后，明确提出有个指导思想要明确，经济特区不是收不收的问题，而是放得不够的问题。邓小平鼓励创办经济特区的同志：你们思想要解放些，胆子要大些，步伐要快些；要提倡大胆地干、大胆地闯，积极探索。同时提出再多开放14个沿海城市。珠海的广大干部群众对办好经济特区的信心大增，积极性大大提高，加快了发展步伐，以年均经济增长35%以上的速度向前突飞猛进。但是，正当经济特区发展红红火火取得举世瞩目的成就时，社会上又出现很多流言蜚语，

特别是 1989 年春夏之交的政治风波以及苏联、东欧社会主义国家相继解体后，更是谣言纷飞，大有否定改革开放之势，既束缚广大干部群众的积极性和探索精神，又影响对外开放和外商投资的热情。

在这个节骨眼上，1992 年 1 月 23 日，邓小平同志第二次视察珠海。邓小平同志在珠海视察期间，听取了汇报，参观了工厂、企业，游览了市容，每到一处都受到热烈欢迎。他对珠海特区的成就非常满意，不只一次地说：“这里是很好的社会主义。”1 月 24 日他视察了生物化学制药厂，厂长迟斌元汇报了该厂的产品凝血酶成功打入了国际市场。小平同志听后十分赞赏地说：“我们应该有自己的拳头产品，创出自己的名牌，否则就要受人欺负。”

1 月 25 日上午，小平同志视察了亚洲仿真系统工程有限公司，这是一家高科技企业，它以仿真技术解决了航天、航海、军事、电力等行业训练人员的重大课题。公司里有大批博士、硕士、大学本科学士等高学历的年轻人。小平同志一进门，见到排列在两侧欢迎他的年轻人，高兴地说：“祝贺，祝贺你们年轻人！”在听了公司总经理游景玉介绍仿真科技的作用后，小平同志问：“科技是生产力，是第一生产力，这个论断站得住脚吗？”游景玉说：“我认为完全站得住脚，现在站得住脚，将来也站得住脚，我们是用实践来回答这个问题的。”小平同志说：“那就靠你们了。”游景玉继续汇报说：“我们从事的是高科技。”小平同志风趣地说：“我是来看新鲜的，越新越好，越高越好。我高兴，人民高兴，国家高兴。”在参观计算机房，看到一台 30 万千瓦的仿真电机组正在微机控制下进行工作，充满现代化气息，邓小平同志显得有点感慨地说：“你们现在的条件比五十年代好

多了。大家要记住那个年代，钱学森、李四光、钱三强那一批老科学家，在那么困难的条件下，把‘两弹一星’和好多高科技项目搞起来。应该说，现在的科学家是很幸福的。”游景玉说：“我们感到很幸福。”

邓小平参观视察完亚仿后，走到中巴车门口，忽然停下转过身来说：“我们对国家要爱呀，中国要富起来呀，中国穷了几百年了，不要等了，我们要抓呀，要抓呀，现在是要改变这种状况的时候了。”

1月26日上午，小平同志到江海电子厂参观视察，在听总经理丁钦元介绍该厂情况时，频频点头赞许，并说，“不是有人说你们姓‘资’吗？我看你们是姓‘社’，是很好的社会主义。”在场的人听后热烈鼓掌。

邓小平对珠海的同志说，关于发展速度问题，能快就快，不要挡，让一部分人先富起来，才能带动大家富。大家一起穷能够富裕起来吗？先富带动后富，才能共同富裕。

在回住所的路上，梁广大把憋了很长时间的想想法向邓小平同志汇报。他说，我们准备在三月召开推动科技大会，重奖有突出贡献的科技人员，奖励洋房，小汽车，有上百万现金。邓小平同志听了，立即竖起右手大拇指：“我赞成！”

邓小平同志在珠海视察整7天，是改革开放以来视察经济特区时间最长的一次，并发表了一系列充满激情、极其重要的讲话，这些讲话关系到中国改革开放的伟大事业，关系到党和国家的前途命运，关系到中华民族的伟大振兴。

邓小平同志的视察，批驳了各种错误言论，极大地激励起广大干部群众改革开放和建设特区的热情，表示要牢记邓小平同志的“发展是硬道理”的指示，放手开拓创新，努力招商引