



用项目管理提升核心能力

用项目管理 提升党政干部的 执政能力

马旭晨 马旭瞳 / 著

党政干部**加强执政能力建设**的有效工具



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

用项目管理提升核心能力

用项目管理 提升党政干部的 执政能力

马旭晨 马旭瞳 / 著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书主要内容源于作者在一些地方党校、行政管理干部学院、国家有关部、委(局)和省市政府部门的培训课程“用项目管理提升党政干部执政能力”。

作者没有拘泥于目前项目管理教程类书籍的结构模式,而是从以应用为目的的角度出发,简洁、精准、重点地阐释项目管理的原理、技术、方法和工具;以协助党政干部建立科学的项目管理理念,理解项目管理的内涵,从而能够有效地运用项目管理技术、方法和工具,以提升各级领导干部和公务员的项目管理能力。

本书还特别提供了近年来与政府项目管理相关的本土化项目管理案例,可以起到一定的参考示范作用。

图书在版编目(CIP)数据

用项目管理提升党政干部的执政能力/马旭晨,马旭瞳著. —北京:机械工业出版社, 2012. 5

ISBN 978-7-111-38441-0

I. ①用… II. ①马… ②马… III. ①中国共产党—执政—干部教育—学习参考资料 IV. ①D25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 096425 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:李新妞 责任编辑:李新妞 解文涛

责任印制:杨 曦

保定市中华美凯印刷有限公司印刷

2012 年 6 月第 1 版·第 1 次印刷

170mm×242mm·19.5 印张·1 插页·337 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-38441-0

定价:45.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010) 68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010) 88379649

读者购书热线:(010) 88379203

封面无防伪标均为盗版

学点项目管理，提升创新能力

国家人力资源和社会保障部副部长 张建国
国家外国专家局局长、党组书记

项目管理是一门在建设创新型国家进程中极有价值的学科。

自从有了人类，人们就开展了各种有组织的活动。随着社会的发展，人们把这种有组织的活动逐步分为两种类型：

一类是连续不断、周而复始、循规蹈矩，靠相对稳定的组织进行的活动，人们称之为“运作”（Operations）。如企业日常生产大批量产品的活动，对应于这种运作的管理就是职能管理。

另一类是临时性、一次性、独特性，靠临时团队进行的活动，人们称之为“项目”（Projects）。也可以说，一次性的、没有做过的事都是项目。如新产品研发、进行一项新的投资、建设一座新工厂、组织奥运会等大型活动。

项目与创新密切相关，是创新实现的途径和载体。项目管理是对传统职能管理的一次新变革和融合，对我们建设创新型国家、实现可持续发展具有重要意义。

项目管理既是一门应用管理科学，能够指导我们管理好航空航天工程、三峡建设、奥运会之类的大项目，又与我们的生活、工作密切相关，使我们的生活、工作更有成效、更快乐。这是因为项目管理除了具有专业管理知识之外，还蕴涵着一般科学方法论和培养通用管理能力的理念、技术、方法和工具。关于这一内涵的挖掘，我国的专家学者做了大量卓有成效的工作。

国家外国专家局自 20 世纪 90 年代以来，陆续引进国际先进的项目管理知识体系和专业资格能力认证（PMP、IPMP 等），收到了可喜的成效。与国务院国有资产管理委员会合作组织中央企业项目管理创新技能大赛，

开展中国项目管理知识应用体系课题研究，支持出版项目管理普及书籍，为项目管理在中国的应用和普及推广作出了积极贡献。与此同时，我国开始在高校开展项目管理工程硕士研究生学位教育，建立中国的项目管理师培训认证（CPMP），通过国际、国内的能力认证和学位教育，培养了大批项目管理人才。

马旭晨先生在项目管理领域已工作 40 余年，近年来积极投身项目的教学、科研、咨询及普及工作。近期以他为主策划的“用项目管理提升核心能力”科普系列丛书，致力于培养、提升政府工作人员、专业人士、在校学生等人群把“一次性的、没有做过的事”做好的能力，从而能更好地应对各类创新活动的挑战，实现“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”。这将对提高中华民族的素质具有一定的促进作用。

希望通过项目管理科普系列丛书的出版，向全社会普及项目管理知识，提升创新能力，相信这必将有利于我国的创新型国家建设，更有助于实现您的人生价值。



2012 年 5 月 21 日

丛书序二

为“用项目管理提升核心能力”系列丛书而作

钱福培 国内外著名项目管理专家，曾荣获在国际项目管理领域具有较高国际影响的 CEPM-PMA 项目管理荣誉奖；连续两届国际项目管理协会副主席，现任中国项目管理研究委员会名誉主任、IPMP 中国认证委员会主席；西北工业大学教授，博士生导师。

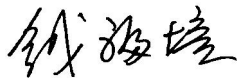


项目管理作为一门应用管理科学在中国获得了长足的发展，正在为中国的创新型国家建设和科学可持续发展发挥着重要作用。近年来，一些专家学者开始关注项目管理的哲学内涵并从方法论的深度探讨项目及项目管理，以求从更高层次上研究项目管理如何应用及其对做好一次性任务的指导作用，这对于了解和认识各类项目的本质，揭示项目产生和发展的规律，协调、控制和管理好各类项目，意义深远。另一方面，有些专家学者也从认识论的角度思考、普及项目管理教育，以使人们能够运用项目管理的理念、技术、方法和工具，做好自己身边的事，使项目管理更好地服务于社会大众，提高全民素质。他们都是在推进项目管理向更高、更广阔的方向发展，精神可嘉！

马旭晨先生长期在政府部门、军工企业工作，有丰富的项目管理实践经验。退休后，又不懈地学习研究现代项目管理理论，通过实践与理论的结合，于 2005 年获得了国际项目管理协会授予的最高级别的国际特级项目经理证书（IPMP-level A）。此后，更是马不停蹄地在项目管理领域驰骋，耕耘不止，不仅有多本著作问世，还有诸多教学、科研成果，可以说是硕果累累。最近由他和机械工业出版社策划的“用项目管理提升核心能力”项目管理科普丛书，从项目管理哲学、科学方法论和提升能力的高度，着

手于项目管理知识的普及应用，为政府工作人员、在校大学生、企业职工、平民百姓乃至中小學生等诸多群体，深入浅出地介绍发生在他们身边的项目和项目管理知识，从而探索一条普及应用项目管理的广阔道路，立足根基，授人以渔，意义重大。

一门学科的成长和发展总是要经受实践检验的，现代项目管理的发展，已经在国防、建筑、信息、制造业、交通运输等诸多领域发挥了巨大作用，它目前正在向医药卫生、文化产业、社会服务等诸多领域发展，与此同时它又在不断吸收一些诸如大系统理论、复杂性理论、计算机科学等领域的新发展不断充实自己。项目管理的这种双向发展、全民应用，以及最近项目管理界一系列活动的演绎和变化，联想到本书的出版，我似乎看到我国项目管理学科的发展又跨上了一个新台阶，一门发展前景广阔，综合性、适用性更强的项目管理学科也离我们越来越近了。



2012年5月

推荐序一

孙钱章 中共中央党校原校委会委员，中共中央党校校学术委员会委员，中共中央党校函授学院院长，中共中央党校管理科学研究中心主任，中国管理科学研究院常务副院长，中国领导科学研究会常务副会长，东亚管理协会国际联盟主席，中共中央党校教授、博士生导师。



年初，马旭晨先生送来了他的新作《用项目管理提升党政干部的执政能力》书稿，并请我作序。进行了较长时间的交谈后，我将书稿看了两遍，认为很有价值，愿为他的新作及传播做点工作。于是应允。

很多同志都知道，我原在中央党校工作，后调北京大学教授政治经济学。1974年，在北大执教期间，转入研究现代管理科学。1977年又回到中央党校潜心学习研究管理科学、决策科学、领导科学。自20世纪90年代中期以来，集中学习研究治国方略学。在这个过程中，除关注领导者、治国者的综合素质之外，着重研究领导者、治国者的能力问题。而能力的体现在于从理论和实践的结合上解决一个又一个的重大问题。从古今中外成功治国者的功绩来看，用现代语言表述，就是做好一个又一个的重大项目。不管是用人还是处事概莫能外。

当代，我国的党政干部是党和国家的支柱，是建设中国有特色社会主义事业成功的关键。

党政干部是党的执政活动的重要承担者。公务员是行使国家行政职权、执行国家公务的公职人员。党政干部的能力如何，直接决定和体现整个党和政府的执政能力，直接关系党和政府在人民群众中的形象和威信，关系党的执政主张的落实，关系国家和民族的兴旺发展。

近年来，从中央到地方各级组织一直反复强调和要求各级领导干部和

国家公务员，要在认真学习马克思主义基础理论的同时，注重能力建设，大力提高各级领导干部和公务员的政治鉴别能力、依法行政能力、公共服务能力、调查研究能力、学习创新能力、沟通协调能力、处理复杂问题能力以及心理调适等方面的能力，以适应事业不断发展的要求。

在近年的实践中，越来越多的党政干部和公务员感到，在诸多能力的建设中，项目管理能力包含了其中多项重要的能力内涵。

从社会发展的宏观层面来看，项目导向已成为治国理政的重要体现。在当前项目导向中，项目已成为创新活动的载体和有效途径，项目管理的作用也就显得更加重要。近些年来，在政府的工作领域，在我们的身边，项目和项目管理，几乎是耳熟能详，是当代使用频率很高的一个词汇。实践告诉我们：区域经济的发展需要项目管理；政府投资项目需要项目管理；重大活动的组织要靠项目管理；突发事件的应对需要项目管理；人民对改革发展的新要求要通过项目管理来实现；项目管理能力是执政能力的具体体现；建设有中国特色的社会主义的诸领域诸方面都需要项目管理。

社会的发展证明：无论是个人的奋斗，或者组织的生存，还是国家和社会的发展，项目和项目管理都已经和正在发挥着越来越重要的作用。项目管理能力的高低，是一个国家、组织和个人核心能力的重要体现。

目前项目管理知识正在我国经济建设和政府层面的各个领域被广泛运用。政府部门各项具体工作也越来越急需用项目管理的理论、技术、方法和工具来指导。但目前党政干部和公务员在这方面的能力，还远远不能适应形势发展的要求。广大领导干部和公务员学习现代项目管理知识迫在眉睫。

马旭晨先生有政府工作、中央企业工作、党务工作的背景，有较丰富的项目管理实践。特别是他还被国际项目管理权威机构认证为国际特级项目经理（IPMP-level A）。作者不断钻研新的项目管理理论，同时在大学里任教和培养项目管理研究生，有相当深厚的理论基础。另外，作者近年来以本书稿部分内容为教材的教学、培训实践，为本书的编写出版奠定了坚实的基础。

在本书中，作者没有拘泥于目前项目管理书籍的结构模式，而是从揭示项目管理科学中科学方法论的高度，结合党政干部和公务员所处的环境，从应用的目的出发，按“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”的行为主线，从“做人”与“做事”两个层面，重点阐释了项目管

理理念、一般原理和路线图作用。介绍了项目管理的技术、方法和工具，以提升国家各级党政领导干部和公务员的项目管理能力。这是结合我国国情的一个创新尝试。我希望马旭晨先生的这一研究成果对各级领导干部和国家公务员在执政过程中，从事与项目管理相关的工作时，能有所启发、有所借鉴。

孙铁军

2012年5月

推荐序

推荐序二

李成言 北京大学政府管理学院教授、博士生导师、党委书记，北京大学廉政建设研究中心主任，中国监察学会副会长，中央电视台《央视论坛》、《法治在线》以及凤凰卫视特邀评论专家。



党政干部（含政府公务员）是党和国家执政活动的重要承担者，既参与党的路线方针政策的制定和执行，又参与实现党和国家各项任务的组织和领导，负责把党和国家的主张变为人民群众的自觉行动。其中公务员是在各级政府机关中行使国家行政职权、执行国家公务的具体工作人员，是国家的支柱，是社会主义现代化建设事业成功的关键，其能力如何，直接决定和体现政府的执政能力，直接关系政府在人民群众中的形象和威信，关系到我国创新型国家建设的成败。为此党和国家要求“大力提高公务员政治鉴别能力、依法行政能力、公共服务能力、调查研究能力、学习创新能力、沟通协调能力、处理复杂问题能力以及心理调适等方面的能力。”

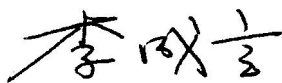
北京大学政府管理学院为了推动我国现代化和改革开放事业的深入发展，长期以来致力于提升政府和公共管理的质量和水平以及政府决策和执行的能力，培养了大批高素质的政府和公共管理研究和应用人才。其中对政府公务员执政能力的培养一直是我们重要的任务。能力素质的教育与提升一直是政府管理学院培养政府领导与管理人才核心理念。

本书作者具有项目管理理论研究、管理实践、咨询和教学的丰富经历，既有理论造诣又有实际工作经验。特别是他们结合中国国情，理论联系实际，挖掘项目管理中“科学的管理理念和一般科学方法论，培养人们通用、核心管理能力”的科学内涵，紧密联系人类社会发展项目导向型社会的历史大环境，将项目管理能力的培养作为政府工作人员的执政能力提升的

重要途径，是创新之举，具有重要的实际意义。

现代项目管理是基于20世纪初管理创新性活动和大型复杂活动发展起来的现代管理学科。项目管理不仅在诸如航空、航天，公共工程，大型建设项目，科技创新项目，大型社会活动项目等方面发挥巨大作用，同时也是培养我们“把一次性、没有做过的事做好的能力”和“解决带有一定普遍意义，适用于许多有关领域的方法理论”。学好项目管理具有提升政府和党政干部执政能力及个人核心竞争力的双重意义。

我乐于向读者推荐本书。



2012年5月

前言

用项目管理提升党政干部和公务员的执政能力

近年来，中共中央组织部、人力资源和社会保障部、共青团中央、全国妇联为了提高各级党政干部、公务人员的素质，分别制定了《2006—2010年全国干部教育培训规划》、《2011—2015年行政机关公务员培训纲要》、《2006—2010年全国团干部教育培训规划》、《全国妇联干部教育培训“十一五”规划》、《干部教育培训工作条例（试行）》；特别是中央组织部、人事部还会同有关部门共同研究制定了《2006—2010年领导干部和公务员科学素质行动实施工作方案》；国务院办公厅以国办发〔2007〕8号文转发了人事部《“十一五”行政机关公务员培训纲要》；2010年，中共中央办公厅又印发了《2010—2020年干部教育培训改革纲要》，并发出通知，要求各地区各部门结合实际认真贯彻执行。

这些文件明确要求，各级领导干部和国家公务员、国有企业的工作人员，在认真学习和落实邓小平理论、“三个代表”重要思想和深入贯彻落实科学发展观的同时，要“注重坚持以能力建设为主题，把培训的目标、内容、方式和能力建设紧密结合起来，大力提高公务员的政治鉴别能力、依法行政能力、公共服务能力、调查研究能力、学习创新能力、沟通协调能力、处理复杂问题能力以及心理调适等方面的能力。坚持理论联系实际。围绕公务员的工作实际，确定培训重点和内容，着力培养和提升公务员的马克思主义理论水平和运用理论解决实际问题的能力，做到学以致用。”

本书的主要读者对象是我国党和国家机关中的工作人员——党政干部、国家公务员。但是我国党和国家机关工作人员的分类情况比较复杂，本书不做详细讨论。为叙述方便，本书中将党的工作干部、国家机关工作干部、社会政治团体与群众团体干部等（根据我国的具体国情，某些具有行使国家职能的事业单位、国有企业/集团中的中高层领导者、管理者，也具有党政干部的性质）统称为党政干部。其共同的特点是，他们都是在执

行公务，都是人民的公仆。

在近年的实践中，越来越多的党政干部和公务员感到，在诸多能力的培养中，项目管理能力是一项十分重要的能力。我们常会听说，我们所在的城市在招商引资，引进某某项目；一些经济区域在实施项目带动战略，发展靠项目；或者某个人在说，我正在做某某项目、某某人是项目经理。如此等等。近些年来，在政府工作领域，在我们的身边，项目和项目管理，几乎是当代使用频率很高的一个词汇了。社会主义建设的实践告诉我们：人类社会发展到今天，“一切都是项目，一切也都将成为项目”。“项目管理如狂潮般席卷整个经济领域，而且在愈来愈多的领域中体现着非凡的生命力，到处都可见到它的影子”。

可是，究竟什么是项目？什么是项目管理？项目和项目管理对我们有什么意义？如何才能管理好各种项目？这些是党政干部和公务员急需了解的知识。

自从有了人类，人们就开展了各种有组织的活动。随着社会的发展，有组织的活动逐步分化为两种类型：

一类是连续不断、周而复始、循规蹈矩，靠相对稳定的组织进行的活动，人们称之为“运作”（Operations），如企业日常生产大批量产品的活动，对应于运作的管理是职能管理。

另一类是临时性、一次性、各具特性的，靠临时团队来进行的活动，人们称之为“项目”（Projects）。也可以说：一次性的、没有做过的事都是项目，如新产品研发、进行一项新的投资、建设一座新工厂、组织奥运会等大型活动。

简言之，对应于项目的管理就是项目管理。

由此，我们不难看出，人的一生遇到的最多的事就是一次性的、没有做过的事，就是项目。项目和项目管理在我们的现实生活中已经并正在起着越来越重要的作用。如何把未知的、没有做过的事做好，是人生的重要课题，也是一个人综合能力的重要体现。项目管理可以帮助我们“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”。项目管理不只存在于研发原子弹、神舟飞船和嫦娥奔月的大项目中，也不只存在于建设水力发电站或其他大工程中。它是存在于人的一切活动中的一种理念、思维与逻辑。一个人能否将某项任务完成得好，取决于他的管理理念和管理能力。任何人都需要在面对的各种问题中作出选择，是做，还是不做；应该如何来做；要做到什么水平。项目管理可以帮助我们确立正确的理念、科学的思维方式；项目管理能培养我们解决问题所需要的技术能力、行为能力和环境能力；项

目管理可以教给我们科学方法论和一些有用的技术、方法和工具；项目管理可以提高人的综合素质；项目管理能力是关乎我们一生的核心能力。

从社会发展的宏观层面来看，随着社会主导产业的转换，整个社会创造财富的手段在发生着重要的变化：从以增产作为创造社会财富主导模式的农业社会，以增产和节约作为创造社会财富主导模式的工业社会，发展到当今的信息社会。而信息社会是一种创新的知识经济社会，主动地创造和运用知识去开展各种创新活动，成为人们创造社会财富的主导模式。可以说，如今我们已经进入了“项目导向型的社会”。在当前“项目导向型的社会”中，项目成为创新活动的载体和有效途径，项目管理的作用也就显得更加重要。

近年来，我国坚持科学发展观，进行创新型国家建设，政府投资了大量的基础建设工程、惠民工程，举办了各种大型公众社会活动；当今的各种改革，以及在国防工业、信息技术产业、高端制造业等国民经济重要领域工作的开展、成效的获取都离不开项目管理。目前的实践和未来的发展在告诉我们：经济区域的发展需要项目管理；政府投资项目需要项目管理；重大活动的组织要靠项目管理；突发事件的应对要靠项目管理；人民对改革发展的新要求要通过项目管理来实现；项目管理能力是执政能力的具体体现；建设有中国特色的社会主义是内容复杂、时间漫长的项目，更需要项目管理。

现代项目管理能够“大力提高公务员的政治鉴别能力、依法行政能力、公共服务能力、调查研究能力、学习创新能力、沟通协调能力、处理复杂问题能力以及心理调适等方面的能力，并针对不同类型公务员的工作职责和职业发展要求，建立公共行政、公共服务、公共政策、公共经济及依法行政等公共管理的、理论联系实际的专业知识”。

目前项目管理知识正在我国经济建设的各个领域被广泛运用，政府部门各项具体工作也越来越急需用项目管理的理念、理论、技术、方法和工具来指导，我们不能“以其昏昏使人昭昭”，广大领导干部和公务员学习现代项目管理知识迫在眉睫。

本书没有拘泥于目前项目管理书籍的结构模式，而是从应用的目的出发，以实现“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”这一行动路线图为主线，简洁、精准、重点地阐释项目管理的原理，适用性地介绍项目管理的技术、方法和工具，协助读者树立科学的项目管理理念，理解项目管理的哲学内涵，从而能够运用有效的项目管理技术、方法和工具，以提升国家各级领导干部和公务员的项目管理能力。希望对各级党政领导干部

和国家公务员、国有企业的工作人员能有所启发、有所借鉴，提高其执政能力，促进其在岗位上建功立业。

本书还特别提供了近年来与政府项目管理相关的本土化项目管理案例，这些案例既注重项目管理的共性内容，又兼顾不同类型项目管理的特性，体现了共性与特性相结合、有利于应用的特色，可以起到一定的参考示范作用。

本书第一作者马旭晨近年来除了从事项目管理实践、咨询和对大学项目管理工程硕士教学和指导研究生指外，还参与国务院国有资产监督管理委员会、国家外国专家局在党政干部和公务员中推行项目管理的活动，承担国家科技部相关的项目管理软课题研究，以及行走于国家国防科工局系统、海南省发改委系统、福州市政府等政府部门，福建省厦门市委党校、行政管理干部学院，为政府公务员开展项目管理培训、讲座，此外还开展社会项目管理公益讲座。本书的部分章节就是“提升党政干部执政能力”授课教材的部分内容，通过与各地、各级党政干部和公务员的沟通交流，互相学习，教学相长，收到了较好的实际效果。

另一位作者马旭瞳具有多年党校教学和在地方政府多个部门工作的实际经历，书中的许多内容就是其和同事们工作经验的总结和体会，这更夯实了本书理论密切联系实际的基础。

我们希望通过本书达成以下三点目标：

(1) 对于在政府和公共事业中暂时还不十分了解项目管理，但却在从事某些一次性的、没有从办过的活动的各级领导干部、管理者、公务员：推开一扇窗户，开启一个管理的新天地，提供一些新的管理理念、思路，介绍一些先进实用的管理技术、方法和工具，引入一些项目管理的基本知识，从而为其开拓工作新局面提供一点帮助。

(2) 对于已经具有相当领导、管理经历的党政干部、公务员：对照现代项目管理的理论，提供某些启示，进一步挖掘、梳理和总结自身已有的经验，获得理论与实践相结合的“升华”，以及能力的新提升，进而实现工作的新跨越。

(3) 对于已有相当项目管理理论造诣的各级干部、公务员：通过对现代项目管理知识轮廓性、体系性、层次性、要素性、重点性和线路图性的解读，结合自身专业，能为其项目管理知识的再学习、再扩展、继续深造，提供一个参考路标。

本书在策划和初稿演讲中得到海南省发展和改革委员会培训部、中共厦门市委组织部、中共厦门市委党校、厦门行政管理学院的大力支持；整理出

版前又听取了北京航空航天大学公共管理学院杨爱华教授、中共中国科学院党校培训部陈志谦部长的指导和建议；北京大学政府管理学院、地方政府与地方治理研究中心MPA郭雅女士，北京基业长青管理咨询公司总经理、中国科学院研究生院工程教育学院刘日明教授，青岛辰和国际贸易公司马馨菊会计师等人为本书提供了可贵的参考资料，参加了部分内容的编写工作。上述各位党政领导、教授、专家、公务员和一线管理工作者的支持、参与，特别是他们融入书中的真知灼见，对读者大有裨益。

厦门安妮股份有限公司项目管理部马尔航经理在本书资料收集、汇总编写过程中做了大量工作；本书中引用了不少学者专家的相关言论、资料，在尽量一一标示的同时，也致以深深的谢意。

还要特别感谢中共中央党校孙钱章教授、北京大学政府管理学院党委书记李成言教授专为此书写序。他们对本书编写工作的关切、支持、指导和推介具有重要意义。

本书是人力资源与社会保障部、国家外国专家局、中国项目管理研究委员会、机械工业出版社支持和参与策划的“用项目管理提升核心能力”系列丛书之一。

国家人力资源与社会保障部副部长、国家外国专家局张建国局长，国际项目管理协会前副主席、中国项目管理研究委员会名誉主任钱福培教授，特别支持和关注丛书的编写出版，热情为丛书作序，积极推动项目管理在中国的科学普及，使作者在感谢之余，备受鼓舞。

本书可以作为党政机关各级领导干部和政府公务员了解现代项目管理知识的通识读本和提高素质、提升能力、解决实际工作问题的务实性培训教材，也可作为事业单位和国有企业领导干部、管理人员提升核心能力的参考书。

作者

2012年4月于北京