



NOVUS

[巴西] 马科斯·费华·内维斯 (Marcos Fava Neves) 著
周文婷 译

舌尖上的世界

美国、印度、瑞士、阿根廷等国家的20多位专家联合推荐

The World on The Tongue

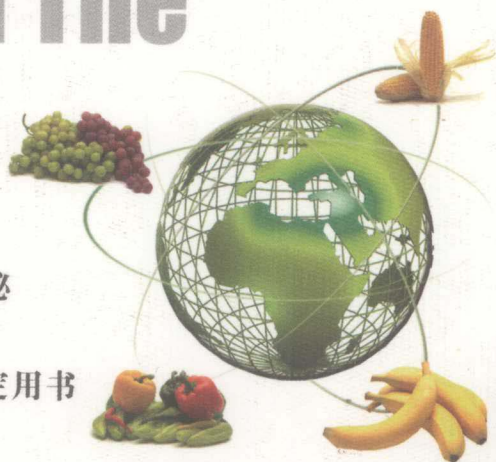
怎样应对舌尖上的危机

揭开金砖五国解决粮食问题的成功奥秘

解析舌尖危机来龙去脉

国际食品和农业企业管理协会年会指定用书

中粮集团总裁于旭波倾情推荐

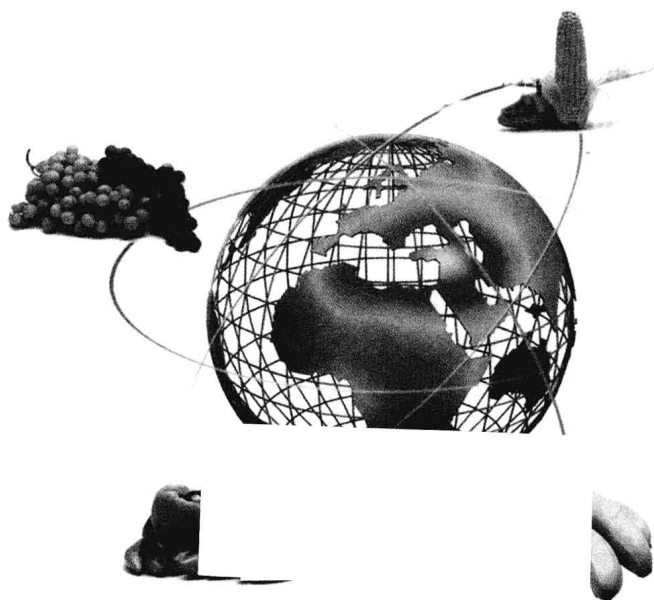


全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

舌尖上的世界

The World on The Tongue

[巴西] 马科斯·费华·内维斯 (Marcos Fava Neves) 著
周文婷 译



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目 (CIP) 数据

舌尖上的世界: (巴西)内维斯 (Neves, M.F.) 著; 周文婷译. —

北京: 中央编译出版社, 2012.6

ISBN 978-7-5117-0604-1

I. ①舌…

II. ①内… ②周…

III. ①粮食行业—研究—世界

IV. ①F316.11

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 097788 号

舌尖上的世界

责任编辑 邓永标

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西城区车公庄大街乙 5 号鸿儒大厦 B 座 (100044)

电 话 (010) 52612345 (总编室) (010) 52612371 (编辑部)
(010) 66161011 (团购部) (010) 52612332 (网络销售部)
(010) 66130345 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址 www.cctphome.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京中兴印刷有限公司

开 本 710×1000 毫米 1/16

字 数 220 千字

印 张 11.5

版 次 2012 年 6 月第 1 版第 1 次

定 价 36.00 元

本社常年法律顾问: 北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印刷质量问题, 本社负责调换。电话: (010) 66509618

具有宣战性的食品战略规划

（序一）

谈到贫困无依、食不果腹的人口时，我们总是会把他们当作一个数以亿计的庞大整体。但事实上，每一个饥饿的孩子，每一个营养不良的孕妇，每一个因吃不饱而无法正常工作、为人类做出贡献的个体都是一个可怕的悲剧。而这一个个悲剧的叠加更是人类社会无法负担的一大损失。饥饿和营养不良是当今人类面临的种种挑战中最为致命，但又最被忽视的一项。这使得每一个新千年的发展目标都必须建立在解决这一问题的基础之上，而这一切其实是可以避免的。

显而易见，传统的农业发展模式并没有成功解决这一全球人口的吃饭问题，在可预见的未来也不可能有什么颠覆性的变化。事实上，正如世界银行行长 2010 年的所说：“现在每个晚上都有超过 1 亿的人只能饿着肚子睡觉，这是历史上前所未有的数字。”

在这种大环境下，巴西、俄罗斯、印度、中国、南非这五个被称为金砖五国（BRICS）的国家却以政府、民间组织、科研机构与商业组织一起协力的形式，从各国现实情况出发，制定了众多强有力的政策战略，在保质保量的基础上大幅提高了农业生产率，减少了生产损失，同时也关注到了农业企业与小自耕农的能力与利益，最终取得了卓有成效的结果。这为我们解决粮食问题提供了绝佳的模型。

《舌尖上的世界》一书为我们介绍了一个系统的、务实的、令人兴奋的先进理论框架，帮助读者在理解金砖五国的成功经验的基础上更好地理解这些全新的、强有力的、有着革命意义的食品战略规划，而正是这些战略终将引领我们以有效、快速而和谐的方式解决全球整体及各地方的粮食危机问题。

Frederick Dubee（杜晖贤）博士

出生于加拿大，并在加拿大、瑞士、爱尔兰、英国和奥地利接受教育。曾任联合国全球契约办公室高级顾问，分管联合国秘书处同企业、智库、劳工和环保组织等联络工作，现任世界艺术与科学学院院士、罗马俱乐部智囊组织会员。曾任教于世界和平学院、巴塞尔大学、悉尼大学、上海大学、安徽大学等高校，现任北京基因研究所名誉教授。

让全世界人民吃上更健康更便宜的食品

(序二)

当我们探讨粮食的未来时，这个复杂而饱含争议的话题总是带给我们更多的问题，而非答案。对粮食未来的忧虑，包括其对社会、经济及环境的影响在当今世界已经成了一个热点话题。无论是各国最顶尖高校的教室里，还是各大发展中国家的战略规划论坛上都有无数人在思考辩论如何解决这一全球难题。

亟需解答的粮食相关问题，也对全世界的食品工业施加了压力。我们在思考：

- 如何才能满足日益增长的世界人口的吃饭问题？
- 农业和食品生产加工行业的“最佳方案”是什么？
- 如何为不同社会经济地位的人们提供更健康、更有营养的食品以提高其生活质量？

值得注意的是，这些能影响包括从实验室到超级市场的整个食品工业的问题，必须多方面多角度地来加以探讨。这样我们才能从方方面面入手，对粮食的未来做出积极而卓有成效的影响，这些方面包括：

- 各机构间共享基础设施与人力资本等资源，携手创造未来。

- 在全球范围内构建公开、透明的创新框架。
- 促进全球性的技术交流，以实现地方生产力最佳化。

Marcos 在该书中将合作精神作为解决粮食问题的重点，这点我非常赞同。人类的未来是光明的。我们生活在一个前所未有的，世界各地紧密联系的时代，每天都有新的科研成果在世界各个角落出现。这为我们提供了填平人类需求与粮食供应间“鸿沟”的可能性。作为人类社会的一部分，我们需要对如何实现这一目标有着清晰的认识。而在前进的道路上，我们的责任则是将这种计划落到实处。

在诺伟司，每个员工都一直秉持着“让全世界人民吃上更健康更便宜的食品”的原则，每时每刻都在像 Marcos 书中所说的那样，为这一目标而奋斗。我真诚地希望该书的读者们也能加入到我们的行列中来。

Thad Simons

诺伟司国际有限公司总裁兼 CEO

诺伟司是在动物保健和动物营养方面的全球龙头企业，总部座落于美国密苏里州的圣路易斯市，现有员工 350 多人，足迹遍布世界各地，产品远销 80 多个国家。

关于食品贸易未来的一些看法

(序三)

活着，身心健康地活着，这个权利是所有人权中最基本的一条，没有它其他的一切都是无源之水。为了保证这一人类基本权益，让全世界人口都能有稳定的粮食来源、足够的营养就成了人类生存与发展的重要基石。

现代科技已经证明，用现有的资源生产出能为每个地球人都提供足够营养的高质量食品并非天方夜谭。我们的挑战在于如何建立起一种能让所有人都能吃饱的实用体制。当代中国有着让数以亿计的人们脱离饥饿的成功经验，也正是这一成功奠定了今日中国的经济增长与社会发展。而在世界的另一头，国情有所不同的巴西也有着若干充满创造性的成功“斗饥”经验。这说明即使困难重重，创造出一个人类、社会、环境与经济多赢的结果还是很有可能的。

在所有的成功经验中，其中很重要的一点就是所有利益相关者的携手合作。从公共、私人、民间与学术四个领域一起入手，最大程度地发挥创新的力量，以高效的方式为每个人持续不断地提供其所需的营养食品。

《舌尖上的世界》一书提供了一个让我们从这四个维度直面挑战的务实平台，同时也为我们指出了若干将理论运用于实际、将案例转化为模型的实用方法。该书的价值不仅限于书本本身，而

更体现在所有政府领导人、商界精英、社会及学术领袖们将此书精华运用于实践后所创造的巨大成就之中。

Annie S.C.Wu (伍淑清) 博士

祖籍广东台山, 1948 年生于香港, 是香港食品业巨头美心集团伍氏家族第二代。曾任香港基本法咨委会委员, 第七、第八届全国政协委员。1993 年被聘为港事顾问。中国首家合资企业北京航空食品有限公司创始人之一, 现任北京、上海东方航空食品有限公司执行董事副董事长, 富华食品有限公司董事总经理, 香港中国食品推广有限公司常务董事等。同时也是世界贸易中心协会(香港)执行委员会主席。

CONTENTS

目 录

具有宣战性的食品战略规划（序一） / 1

让全世界人民吃上更健康更便宜的食品（序二） / 3

关于食品贸易未来的一些看法（序三） / 5

第一章 食品生产链

1 从农产品到万物 / 3

2 导航全球粮食系统 / 6

3 粮食与农业产业化思维之本 / 8

4 食品消费者研究 / 10

5 零售商自有品牌的世界 / 19

6 零售商：食品产销链中的巨鳄 / 22

7 可持续发展规划之四维度 / 25

8 全球金融危机，金砖四国与食品企业 / 28

9 粮食危机终将再现 / 32

10 粮食通胀的解决之道 / 36

11 架起粮食困境的解决之桥：巴西与中国 / 39

12 解决粮食危机的候选方案 / 42

13 食品产业链与合作网络的发展：十四大重点 / 45

14 如何为食品链制定战略规划：链计划法 / 48

15 用更少的资源生产更多的食品 / 54

16 让 70 亿人都吃饱的承诺 / 57

第二章 食品企业的战略规划

17 消费者的王国 / 65

18 需求为王 / 69

19 战略规划卫星图 / 71

20 食品市场的细分 / 75

21 网络时代中食品企业的战略方针 / 77

22 2010 至 2020 年的战略规划 / 80

23 新纪元中食品企业就是一个完整的产销系统 / 83

24 集群式战略规划 / 86

25 如何建造一条食品供应链 / 88

第三章 如何为产品增值

26 综合食品链中的创新 / 95

27 食品产业与零售商的创新策略 / 98

28 如何改进食品营销渠道 / 101

29 食品产业中合资企业的利与弊 / 105

30 食品产业中特许加盟的利与弊 / 106

31 建立直销店的利与弊 / 108

32 食品业中的差别化与自我定位 / 110

33 创新性的定价策略 / 113



- 34 增值三部曲：成本篇 / 116
- 35 增值三部曲：差别化战略篇 / 119
- 36 增值三部曲：集体化行动篇 / 121
- 37 协作营销 / 124
- 38 创造成功理念 / 125
- 39 消费者风险分析 / 128
- 40 跨机构关系与合作 / 131

第四章 国际化投资与政府的角色

- 41 食品与农业产业化领域中的国际化投资战略 / 137
- 42 如何促进并规范食品与农业产业化方面的国际化投资 / 139
- 43 如何评估国际化投资的促进经济发展能力 / 144
- 44 免费用地……对食品企业来说，这可能吗？ / 147
- 45 哥伦比亚——模范政府 / 150
- 46 如何让小自耕农加入现代食品产业链 / 153
- 47 政府支持本地企业国际化的可能风险 / 156
- 48 现代食品产业链的社会价值 / 158

附 录

- 1 马科斯·费华·内维斯简介 / 163
- 2 将梦想带进现实的人们 / 166
- 3 专家学者对本书的评论 / 169

舌尖上的世界

SHEJIANSHANGDESHIJIE



第一章 食品生产链



1 从农产品到万物¹

本章中我们将一窥现代农业与农民正在经历的一系列新奇的巨变。从传统意义上看只是生产农产品的农场，在新技术和发展的作用下已经成为了一个多样产出的制造中心和服务提供场所。下面就是 13 个大部分甚至还不为人知的农产品衍生产业，而这还仅仅只是农业衍生品的一部分。

- 1) 从农产品到食品、饮料：经过加工成为可直接食用的产品是农产品最广为人知的去向，这包括谷物、水果、禽蛋、蔬菜、果汁、牛奶、牛肉、纤维以及其他产品等。这些对日益膨胀的地球人口来说，是不可或缺的。
- 2) 从农产品到饲料：另一大依赖于农产品的传统行业是饲料加工业，这些产品为大型动物、宠物与其他动物提供成长所需的营养。从这个角度看，甚至宠物店都可以说是农民的买家。
- 3) 从农产品到燃料：目前不少国家已经开始了自己的生物燃料混合工程，这意味着玉米、小麦、甜菜、草和作物残渣这些农产品都可以加工成燃料，特别是用甘蔗炼制燃料更是有着相当长的历史。现在当某人在纽约给车加油时，其油费的 10% 就到了农民手中，因为在纽约出售的汽油中都有十分之一的玉米乙醇添加物。

1 发表于 2011 年 1 月 13 日《中国日报》第 9 版。

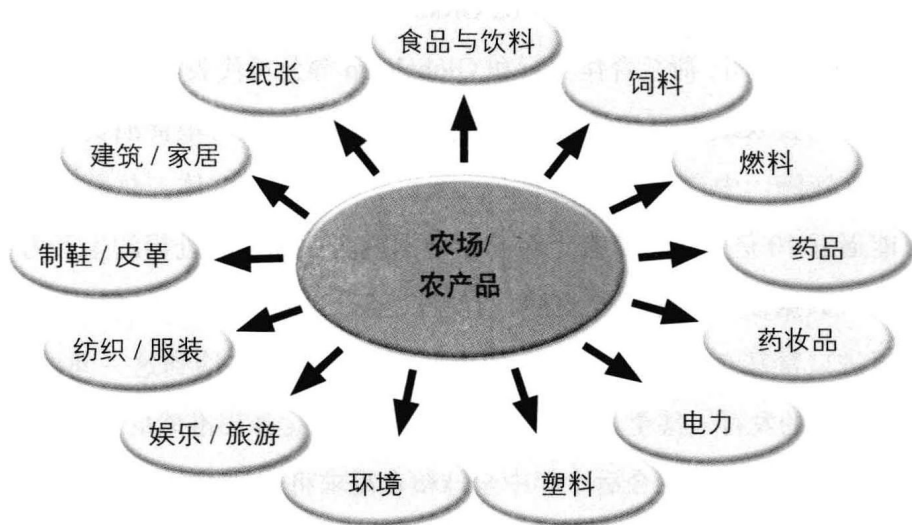
- 4) 从农产品到药品：将食材与药物相结合的“食药”是药品行业中一个迅速发展的新兴领域。方法之一就是在像果汁这种本身就很健康的食品中添加钙、番茄红素、维生素、蛋白质、Omega 脂肪酸以及其他若干复合元素等。
- 5) 从农产品到医药化妆品：部分农产品含有消费者所追求的美容、美肤等功能，于是就有了“食妆类”化妆品。
- 6) 从农产品到电力：部分农产品已经成为了可再生电力的来源之一。比如甘蔗渣及其他绿色材料通过锅炉燃烧产生的热能就可以被转化为电能，并通过电网产生经济效益。
- 7) 从农产品到塑料：塑料在世界各国都是一大重要产业。目前已经有若干公司正在计划用绿色农产品制造可再生的塑料制品，以取代传统的石油制塑料。可口可乐公司就在最近开设了专门用甘蔗为原料的造瓶基地。
- 8) 从农场到环境卫士：在对抗全球变暖、重建森林、恢复水源等环保活动，甚至减少碳排放的战斗中，农场正日益成为其中坚力量。
- 9) 从农场到娱乐 / 旅游业：最近几年，农场正快速成为旅游业的一大生力军。从城市家庭周末游的目的地，到在校生的学习基地，农场正在为城市人口提供多样化的服务。
- 10) 从农场到纺织及制衣业：农业和时尚业也是息息相关的。农民生产的棉花及其他材料正是纺织品和服装业不可或缺的原料，制帽业也是其中之一。
- 11) 从农场到制鞋与皮革业：农场饲养的牛和其他动物为制鞋与皮革业提供了必需的原料。
- 12) 从农场到建筑及家具业：现代木材的主要来源就是批量种植松

树、桉树及其他树木的木材农场。因此可以说我们的墙体、屋顶和家具都是出自农民之手。

13) 从农场到造纸业：造纸业是另一大依赖于种植木材的产业。木材被转化为纸浆最终变成纸张。所以如果你现在正在纸上奋笔疾书，那你就该感谢农民为你提供了纸和笔的原料。

在这里我们提到了至少 13 大依托于农产品，并因农民的劳作而受益的产业，这是不是很让人诧异呢？因此我们要说：请尊重农民，并认识到他们的价值。在现代社会中，他们对城市生活的影响力是难以估量的。

图1：13大农衍生品——从农场到……



来源：作者