

鬼谷子

纵横智慧

『中国当代鬼谷子』

『语言突破的魔术师』

中国鬼谷子研究院院长

中国社科院鬼谷子研究会常务理事

『百家争鸣国学论坛』主席

兰彦岭老师

潜心钻研数十年

全面讲解鬼谷子纵横智慧

兰彦岭
著



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

013932000

B228.02
02

鬼谷子纵横智慧

兰彦岭 著



B228.02
02

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京·BEIJING



北航

C1639177

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子纵横智慧 / 兰彦岭著. —北京: 电子工业出版社, 2013.4
ISBN 978-7-121-19720-8

I. ①鬼… II. ①兰… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》—通俗读物 IV. ①B228-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 040816 号

策划编辑: 胡 南

责任编辑: 夏平飞 特约编辑: 高月敏

印 刷: 三河市鑫金马印装有限公司

装 订: 三河市鑫金马印装有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编 100036

开 本: 720×1000 1/16 印张: 10.25 字数: 134千字

印 次: 2013年4月第1次印刷

定 价: 28.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺,
请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zltts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

[前 言]

在漫漫的历史长河中，古圣先贤，仁人志士，璨若星河。而在这众多的古圣先贤当中，有这么一位特立独行、身世显赫、声名鹊起，对中华文化有深远影响的人物——鬼谷子，很值得我们探讨。

在春秋战国时期，有这么一批人，他们文不能写诗作赋，武不能驰骋疆场，但却能赢得无上的荣誉和权力，甚至对时局都能产生巨大的影响。他们知大局，善揣摩，通辩辞，权智勇，能谋略，善决断，他们无所不出，无所不入，无所不可。他们可以说人、说家、说国、说天下。他们可以一策而转危为安，一语而安抚邦交，一计而平定战乱，一语而平息内乱。

历史上有很多人他们都对他们做出过评价。

比方说有一次，孟子与他的弟子景春在交谈中，曾经说，“公孙衍与张仪，岂不为大丈夫哉；他们一人怒而诸侯惧，一人息而天下安。”

刘勰在《文心雕龙·论说》中也这样形容，“一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万之师。六印磊落以佩，五都隐赈而封。”

目 录

第一节 鬼谷子奇人轶事·····	001
第二节 捭阖之道·····	009
第三节 反应·····	019
第四节 内键谋略·····	034
第五节 抵巇之道·····	046
第六节 飞钳秘籍把握人心·····	057
第七节 忤合之道·····	066
第八节 揣情·····	075
第九节 摩·····	084
第十节 权·····	092
第十一节 谋·····	100
第十二节 决·····	108
第十三节 符言之术：领导风范修为·····	117
第十四节 中经·····	123
《鬼谷子》译文·····	127
本经阴符七术·····	150

【 第一节 鬼谷子奇人轶事 】

鬼谷子和他的弟子，关于他们的历史背景、奇人轶事。

最早谈到鬼谷子的是西汉时期的司马迁。司马迁是公元前 145 或公元前 135 年出生的，他写的《史记》是中国公认的第一部纪传体通史。在《史记》当中的《苏秦列传》上说“苏秦东师事于齐，而习之于鬼谷先生”。在《张仪列传》当中也说过“张仪尝与苏秦，俱事鬼谷先生学术”。苏秦自以为不及张仪，就是出自司马迁《史记》当中的记述。由此可以推断，鬼谷子可能是战国时期的人物。

在《史记》、《论衡》、《太平御览》、《说苑》、《意林》、《拾遗记》当中都对鬼谷子的几个弟子，有着比较完整的叙述。

鬼谷子是战国时期一位著名的思想家、谋略家、兵家、阴阳家，但最主要说他是一位卓越的教育家。为什么说他是个卓越的教育家呢？因为他是历史上培养奇才最多的一个人。有人会说：“兰老师，孔子不是培养了很多弟子吗？”我们说孔子弟子三千，七十二贤。但是真正有姓名可考的，在孔子

的弟子中并不太多，就几十个。除了子贡、子路他们做过一些事情之外，其他人很少有人知道。也就是说他们中很多的人，是一些品行很端正、学问很渊博的饱学之士，而很少去做具体的事情。我的核心理念是：如果一个人，他同时具有孔子推崇的仁、孟子提倡的义、老子的志、庄子的慧、墨子的实践、韩非子的直面人生和荀子的自强、鬼谷子的本事，他必将称雄于天下。诸子百家中其他 90% 是研究学问的，但鬼谷子这门学问有两大特点：一个是高度灵活，一个是超级实用。他说的每一句话背后都有深层次的寓意，他的思想环环相扣，但都是围绕着两个字——实用。这是一种让你要名得名、要利得利、要功得功的一门学问。所以说鬼谷子的学问是真正落在实地的一门真正的学问。他的弟子出将入相，如探囊取物。说鬼谷子是一个卓越的教育家，一点都不为过。所以说他是纵横家的鼻祖，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为千古奇人。

为什么说他是一位有神秘色彩的人物呢？为什么说他是一位千古奇人呢？他的前半生怎样，做过什么事情？现在已经没有什么史料可以证明他是谁了，但是通过他写的文章，通过他培养的弟子，可以看到他前半生一定有着非常丰富的政治、军事斗争经验，深谙官场之道、深谙人性的弱点。所以说他长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术，独具通天之智。冯梦龙在《东周列国志》当中对鬼谷子有过非常完整的描述。他说：“鬼谷子其人，通天彻地，上知天文，下知地理；中察人事，人不能及。”鬼谷子主要精通四家学问，一曰数学。曰星象纬，在其掌中。占往察来，言无不验。二曰兵学。六韬三略，变化无穷。布阵行兵，鬼神莫测。三曰游说学。广记多闻，明理审势。出辞吐辩，万口莫当。四曰出世学。修真养性，服食引导。祛病延年，冲举可俟。我们大家都知道在医学当中有两大著作：一个叫《黄帝内经》，一个叫《黄帝外经》。《黄帝内经》教什么？教养生之道。《黄

帝外经》教什么？教如何修炼成道，修炼成仙。而鬼谷子对出世学，有非常深厚的修养。

大家知道，我们中国有一个人物，他发明了五禽戏。五禽戏是从鬼谷子的仿生功当中演化而来的，仿生功是天下第一个广播体操。而在出世学当中，鬼谷子培养了两个弟子，其中一个弟子叫毛萌。毛萌是战国后期的人物。大家知道道教的奠基人，事实上不是张道林。张道林是创教者，而真正的奠基人是毛萌和他的儿子，所以他是毛派的创始人。与其说毛萌是道教的奠基人，倒不如说鬼谷子是这方面的奠基人。

还有一个代表人物是徐福，也是鬼谷子的弟子。徐福是什么人物，徐福就是当年奉秦始皇之命，带 500 童男 500 童女下东海去寻找长生不老之药之人。相传后来的日本人把他称为神武天皇，把他作为日本人的祖先。

而在游说方面，鬼谷子培养了很多弟子。

最有名的有两个，一个叫苏秦，是战国时期的洛阳人，有名的才子，他一个人身佩六国相印。

另外一个人是张仪，开封人，当时七个诸侯国：齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦，张仪是秦国的宰相。而苏秦是其他六国的总宰相，苏秦曾统率过 120 万人马，有 2 万两黄金供他支用。

还有一个人是毛遂，是鬼谷子的关门弟子，元阳人，是赵国的大外交家。而在兵学当中，鬼谷子有三大弟子，都是非常了不起的人物。其中有一个人叫孙臆，是齐国的军师，军事才能卓著，所著的《孙臆兵法》与孙武的《孙武兵法》通称为《孙子兵法》。而庞涓是魏国的大元帅、大将军，精于实战，多次发兵征讨，战无不胜，使魏国成为战国七雄。

鬼谷子还有一个弟子叫尉繚，尉繚和他的弟子王敖曾经为秦始皇统一天下立下汗马功劳。

苏秦利用合纵术，身佩六国相印，合纵六国共抗强秦，曾经使秦国连续十多年不敢东顾函谷关。直到苏秦去世后，张仪采用连横术，瓦解了六国的合纵，帮助秦始皇逐步消灭了六国，最终统一全国。大家可以看到，在整个战国中后期，各种人等，不管是仁人志士，还是诸子百家，璨若星河。但真正左右各国局势的那些谋臣、策士、纵横家、兵家、军事家，80%以上都与鬼谷子有千丝万缕的联系。可以说鬼谷子和他的弟子，左右着战国中后期的各国局势，纵横家就是诸子百家当中最后出现在历史舞台当中的人物。他的历史使命就是，让亡者尽快亡，让兴者尽快兴，是为了统一民族大业而诞生的。所以在诸侯并起，战乱连绵的春秋战国时期，鬼谷子的弟子在这个动荡不安的大环境当中，扮演着极为重要的角色。也就是说，他们在左右着这个动荡的局势。在诸子百家当中，鬼谷子与老子、孙子、孔子、孟子等诸子齐名。先秦时代，是我国历史上一个少有的百花齐放，百家争鸣的时代，各个学派都获得了自由的发展空间。鬼谷子的纵横学之所以得到充分发展和极大运用，其适用性经受住了当时复杂环境的考验，正是因为鬼谷子的纵横学所蕴含的思想和其现实意义。

历代诸多的有志之士，都不断地悉心研读鬼谷子的智慧，包括后世的李斯、甘茂、司马错、乐毅、范雎、蔡泽、邹忌；汉代的酈食其、蒯通、黄石、张良、韩信、司马懿、诸葛亮；唐代的魏征、李靖、徐茂公；美国的基辛格都无不是因为精通了鬼谷子思想，而让自己建功立业的学术辩士、政治达人。他们把纵横学的思想，运用在了政治、经济、外交上，都取得了极大的成功。

现在给大家举一个例子，在汉代有个人物叫陈胜。有一天扯旗造反，天下赢粮而影从，他下面有一个大将叫武信君，连拔十七座城池。但是有一个智士叫蒯通，是鬼谷子的传人。他写了一封信传檄千里，在不到一个月的时

间当中，连续使 36 座城池投降。韩信已经很厉害了，攻无不克，战无不胜。但酈食其一个人，说服齐王，连下 72 座城池。说兵家很厉害，攻无不克，战无不胜。但是那些纵横策士更厉害，一动三寸不烂之舌，写一封信可以连下几十座城池，这就是鬼谷子的思想。自古善战者非好战，用兵之道在于不战而屈人之兵；而用兵之术，在于攻城略地。所以鬼谷子的核心思想就是“如何用最小的力量，而取得最大的成功”。这个战争，取胜于不争不费，谋之于阴。故曰：“神成之于阳。”故曰：“明，就在私下里谋划，大家不知道；等出来那天，一招成名天下知。”

故称他们为神明。鬼谷子的名声，在海外比国内还要显赫。在日本东京，有纵横研究院介绍纵横家思想，研究鬼谷子谋略。日本学者，东阳精工钟表公司的重建人大桥武夫研究鬼谷子，并主办兵法与经济学校，把鬼谷子谋略应用于企业管理与经营活动当中。写出了《国际战略原典鬼谷子》，大桥武夫在侵华战争当中，曾经为日本特务机构的负责人土肥原贤二服务，做过他的部下。当时日本的高级特务头子，都把鬼谷子作为他们必须研读的一门必修课程。出生于德国的美国著名外交家基辛格，纵横捭阖，是斯宾格勒的学生，深受其影响。斯宾格勒推崇中国纵横家的智慧，因此有人说斯宾格勒是现任的鬼谷子。而基辛格则被视为现代的苏秦和张仪，我想说的是，事实上苏秦、张仪是把兵家、政治家、哲学家、纵横家、外交家综合在一起的大学问家。而基辛格在外交、在政治方面很精通，但基辛格并不是一个军事家，从严格意义上来说，基辛格还没有资格成为当代的苏秦和张仪。正因为鬼谷子思想非常实用，它是一个工具，它是一把双刃神剑。有些用它、精通它的人，把它奉为瑰宝，但也有一些人，在不断贬低它。正因为鬼谷子的思想直达人心的弱点，是非常厉害的一个利器，所以历代帝王，都不愿意他们的臣民研读这本书。从汉朝到现代，这本书被尘封了两千多年，直到晚清，李鸿

章才把它重新拿出来运用。原因是什么？晚清政府非常腐败，世界上大小列强都欺侮中国，但是清政府又无能为力，怎么办？李鸿章就把鬼谷子思想拿出来，制衡各国列强，所以在晚清后期《鬼谷子》才重见天日。但正因为它被禁才助长了人们的好奇心，想方设法去读它。当大家意识到，它并不像贬低它的人说的那样，反而得到了好的效果。所以，鬼谷子教人为人处世、做人的方法，是有独到之处的。让人读了以后，觉得既实际又有效，完全没有那种假仁假义。他做事高调，主张大丈夫就应该建功立业。他不像儒家那样，既要争取功名利禄，还要名正言顺。他就说了学会文武艺，货鬻帝王家。学一身本事，就是为了我们国家，为社会做贡献的。所以这是一部以道义来保家卫国，救亡图存，强国强族的罕世奇书。

正是由于鬼谷子的出现，才有了纵横家的深谋，兵家的锐利，法家的霸道，儒家的刚柔并济，道家的伺机而动。可以说，鬼谷子是中国历史上最早的心理学家，同时他也是中国式谈判学的实际奠基人，说客的鼻祖。

简而言之，中国人无论说话、办事、治国理家，一言一行都离不开鬼谷子的影子。

而这一切都在《鬼谷子》这本奇正诡秘的书中表露无遗。说它奇，是因为它步步用奇，奇招迭出。说它正，是因为它奇奇得正，紧扣事物发展的基本规律，用来可以治国安邦，匡行大道。说它秘，是因为两千多年来，它是我们最熟悉的陌生人，我们时常靠它来解决问题，而对它又知之甚少。说它诡，是因为它像极了一把双刃剑，用于邪道可以成为奸诈小人，排挤忠良，百发百中。这就是鬼谷子思想，充满了阴谋诡计，无所不出，无所不入，全看你拿来做什么。所以在他的谋略和游说原理当中，我们可以学到高深莫测的诡计，也可以发现威力无穷的阳谋，阳谋自然行于大道，诡计也可以使于正端。

有一次我到天津去讲课，天津一个大学里面的教授，在课间跟我沟通，

他说：“兰老师，这个课你不要再讲了。”我说为什么，他说我听说你到天津来讲课，就特意买了《鬼谷子》这本书看了三天。看了几页后，我背后发凉。我说为什么，他说因为这本书已经把人性看透了，它的方法直达人内心的弱点。他说如被那奸诈小人用了，可能会祸害社会。我当时跟他说，《鬼谷子》是一种方法论，是一个工具。它发挥什么样的作用，关键不在于它自身，而是在于用它的人。比方说一把小刀，在奸诈小人手里，可能变成行凶的武器；但如果在医生的手里，就可能变成救死扶伤的工具。所以说，计谋本身并没有正邪之分，全看诸君拿来何用。你可以用于正端，也可以用于邪恶。学了鬼谷子，害人可以让你变成大奸大恶，救人可以胜造七级浮屠，它是我们做人做事不变的基本宝典。因此鬼谷子思想极大地在影响着我们的生活。

正因为它是一把利器，所以要想成为鬼谷子的弟子，要经过严格的考核。教他的弟子要经过三个阶段，“第一个叫树德，德是第一位的；第二个叫逞才，学到了一身本事，要用它；第三个叫知家，变成个大彻大悟的人物”。正如《鬼谷子》书中所言：“捭阖者，天地之道；变化无穷，各有所归；或阴或阳，或柔或刚，或驰或张，或开或闭”。它把握了天地人三才运行发展的基本规律，因此招招直指人心，教你洞察他人的心理。达尔文的《进化论》告诉我们，整个数万年的人类的发展史，就是一个弱肉强食，适者生存的历史。它告诉我们，只要是人就会有欲望，只要有欲望，他就有被别人一击就破的弱点。一个人一旦被别人拿住了弱点，不管你外表多么强大，都没办法施展自己的本领。所以说，我们学鬼谷子不见得就要算计别人，但最起码可以保证自己不被别人暗算。它让人进可以攻，退可以守，它既是一个盾牌，也是一把匕首。所以如果想在社会中立于不败之地，就像我们经常说的一样，害人之心不可有，防人之心不可无，你完全可以拿它来为你建功立业，同样也可以拿它来为自己护身。这便是学习鬼谷子对我们的现实意义。它是一个极完

整的谋略宝库，是一个知识宝库。

它分为三卷书。

第一卷叫内敛智慧，内敛智慧教什么？教你如何涵养精神，如何保持清醒的头脑，如何让你达权知变，顺应社会的潮流，并且教你如何让自己的谋略层出不穷。

第二卷叫纵横智慧，教我们如何沟通、如何表达、如何说服、如何谈判、如何资源整合。我马上要在北京大学开一个常年的鬼谷子资源整合班，就专门教鬼谷子的资源整合的能力。什么叫合纵，苏秦他的主意是什么？把六个国家联合在一起，攻击秦国，联合众小攻一大，联合众弱攻一强，把六个国家的弱势集合在一起，变成优势。而张仪的主意是什么呢？是秦国要联合齐国对付其他小的国家。联合众小攻一大，联合众弱攻一强叫合纵。联合大国事一强，叫作连横。合纵连横就是最早的资源整合的概念，而这个思想，被广泛运用在国际局势上。

举个例子，欧洲许多国家组合在一起叫作欧盟，这就是合纵。而美国联合英国，对付其他小的国家，叫连横。现阶段的国际局势，不过是把当年战国时的局势放大了而已，所以鬼谷子思想被广泛地运用在政治、经济、军事、文化上。所以它是可以让你要名得名、要利得利、要功得功的一门学问。如果你洞悉了鬼谷子的智慧，把握了市场趋势，把握了市场规律，真的可以让你实现任何的职业理想。那么，怎样把它用在现实生活当中，为我们实现自己的梦想，为我们的国家、为我们的社会创造价值呢？

【 第二节 捭阖之道 】

我们在第一节当中，给大家分享过鬼谷子的奇人轶事和他的历史背景。这一节和大家分享鬼谷子十四篇当中的第一篇——捭阖之道。

捭即是开，阖即是闭。鬼谷子认为，当一个人掌握并灵活运用了捭阖之术，便能世事洞明，人情练达，万事皆能成功。捭之者，开也、言也、阳也。阖之者，闭也、默也、阴也。所以捭的意思就是开放、发言、公开，阖就是封闭、缄默、隐匿，阴阳两方面相协调。开放又封闭才有节度，才能够善始善终，鬼谷子的捭阖第一。这一篇文章是鬼谷子思想的总论，是整个鬼谷子思想的纲领，开篇第一段 72 个字，实际上就把鬼谷子思想概括得很完整，粤若稽古。

就让我们一起来看一看历史吧！圣人之在天地间也，他说圣人之所以能在天地之间成为圣人，原因是什么呢？鬼谷子伟大之处在于他不仅会提出命题，而且会在提出命题的同时给你答案。他说为什么大家把圣人称作圣人呢？接下来他说，为众生之先，因为他是众人的先知先觉者，因为他看得比别人远，站得比别人高，思想更精准，于是大家才尊他为圣人，尊他为领导。那么，

他为什么能成为圣人呢？鬼谷子马上给你的答案是“观阴阳之开阖以命物”。万事万物都分阴阳开阖四种状态，圣人就是观察阴阳，就是这个事情，做这个事情不利的条件是什么？有利的条件是什么？做好分析，阴阳开阖。观察这个事情是怎么开始，怎么发展，怎么到鼎盛，怎么结束的，然后命物就是找到事物的规律。

“知存亡之门户”，从而知道了生存、发展、死亡的关键，回到家干什么呢？回到家是“筹策万类之终始”，运筹策划，什么时候开始，定战略。

“达人心之理”，都了解人心向背，了解人的看法。见变化之朕焉，这个朕的意思就是征兆，为什么你会变成领导人，因为你看得比别人远，你活在明天，活在未来，你研究趋势，知道行业的发展前景是什么，明年、后年、三到五年，我的行业发展到什么地步。你了解了发展的方向，回到家里，才能够把事情安排妥当，才能够始终引领行业的潮流，向前发展。

2011年，我在北京给100多家餐饮业的老板做培训，我给他们总结了，我说中国的餐饮业，走过了四个阶段。

20世纪80年代之前，人们吃饭是为了什么呢？是为了吃饱，为了填饱肚子。所以那时候，吃饭是为了吃饱。

80年代后期，我们基本解决了温饱问题，人们到饭店里面吃饭，叫改善生活，叫下馆子。那下馆子是为了什么呢？是为了吃得好一点，讲究色香味，是吃好。

到了90年代初，西方的一些经营管理理念来到中国，然后人们讲什么呢？标准化、规程化、流程化，人们再到饭店，吃饭是吃什么呢？吃的是情调，吃的是氛围。比如说喝咖啡，在家里研磨咖啡豆，可能只是2元的成本，你到上岛咖啡店可能要花28元，星巴克变成80元，所以喝咖啡不重要，关键是在什么地方喝。在咖啡店里面喝咖啡，欣赏着那柔和的音乐，闻着淡

淡的花香，然后和朋友们聊天、谈商务，喝的是那个环境，喝的是那个氛围。

进入 21 世纪，餐饮业马上有了新的改变，现在全国各地最火的餐馆是哪家餐馆？是打养生牌的。平常我们在家里喝粥，大概 2 元就足够了。但你到一个粥铺里边去，一碗粥可能要十元、十几元。吃的是什么呢？吃的是养生。但是现在在全国各地市郊的很多地方，吃饭的形式又变了，叫作会所形式。我和我的朋友，坐在一起喝茶、吃饭，吃的是养生餐。旁边的书架上放的是什么呢？杂志、报纸、书籍，前面有绿植、有假山、有水、有鱼，人吃的是享受。是把饮食做成文化，你看这就是中国的餐饮业，走过的四个阶段。

从吃饱到吃好，到后来吃氛围、吃情调，再后来吃养生，但是现在马上要向第五个阶段走，就是把氛围、情调、文化与养生结合在一起。所以说关键不是我们了解了餐饮业发展的阶段，而是在于你能不能把这个脉络给找出来，即发现趋势。我们说“顺我者昌，逆我者亡”。谈到这规律，没有人可以伟大到违背规律行事，所以你怎样才能成为行业当中的领袖，怎样才能成为社会的精英？唯一的办法就是了解发展趋势，把握市场潮流。

举一个例子，在 2007 年 10 月，阿里巴巴的数千名员工开年会，2007 年比 2006 年的各项指标增长了 35%，公司上下欢呼雀跃在庆祝胜利。但马云明确地指出来，他说美国的次贷危机必然会席卷全球，并影响中国。所以从 2007 年开始，阿里巴巴要做个战略调整，每单年分大年与小年，大年要进攻，小年要调整。当时的中国，形势一派大好，全国经济欣欣向荣，全国人民信心百倍，踌躇满志地在生活着、工作着，在做着贡献。但是马云却提出要准备好过冬的准备，大家都不以为然。包括 2007 年的年底，任正非也说了中国的经济，中国的企业家要准备贴身小棉袄，什么叫小棉袄呢？就是现金流准备过冬。对此大家都不以为然。但是 8 个月以后，在 2008 年中国刚

刚举办完奥运会，还沉浸在奥运金牌世界第一的喜悦当中的时候，美国次贷危机的凉风席卷全球，让中国人也感到好冷。大家才突然明白，原来马云、任正非这些商界领袖，在几个月之前就嗅到了这样一个市场的变化，这便是为什么他们能够领先于其他企业家。就是因为他们活在未来，研究趋势，把握明天。商机稍纵即逝，你怎样才能赚钱，怎样才能成功呢？

这里有两大要素：第一个，打一个时间差；第二个，打一个地域差。什么叫时间差呢？我们的社会当中，大家需要的，同行还没有，而你就有了，你就赚钱了，甚至可以任意定价。为什么？因为你无竞争。比如我们原来在家里面装一部固定电话，可能会花好几千元。为什么呢？因为你有，别人没有。原来我们用BP机，当时要上千元，到后来就几十元。你能走在别人的前面，进入无竞争领域，那整个市场就是你的。什么叫地域差呢？比方说在发达城市里边，有一个生意特别火，而在小的城市还没有，你把大城市那个生意移到了小城市，你就赚钱了，这叫地域差。可能有些人又说了，兰老师这个道理大家都明白，真理都是很朴素的，真理大家都明白。但正因为真理很朴素，大家都明白，而区别在什么地方呢？你能不能看到区别，你能不能发现商机，你能不能抓住商机，这就是卓越人和一般人不一样的地方，而最不一样的地方就是见变化之朕、见微知著的能力。如何根据现在的情况，预测到未来发展趋势，这是领导者必须研究的。所以鬼谷子告诉我们：“圣人之在天下也，自古及今，其道一也。”这个道是什么呢？道就是规律。“天得一则清，地得一则宁；谷得一则盈，人得一则王。”这个“一”就是规律。谁得到它，谁就能建功立业，这就是鬼谷子所谈的道。什么叫道呢？捭阖之道。万事万物的三个方面，就是阴阳捭阖四种状态。

什么是捭阖？就是当形势有利于你的时候，要抓住时机高调做事；当时机未到的时候，要学会隐藏自己，保存实力，养精蓄锐。曹操与刘备都是深