

JIANGSU MINYING QIYE CHENGGONG CHUANGYE ANLI JINGXUAN

中共江苏省委宣传部 主编

江苏民营企业 成功创业案例精选

江苏人民出版社

JIANGSU MINYI GQIYE HENGONG HUANGYU ANLJ JINGJUAN

中共江苏省委宣传部 主编

江南大学图书馆



91310522

江苏民营企业 成功创业案例精选



江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

江苏民营企业成功创业案例精选/中共江苏省委宣传部编

—南京：江苏人民出版社，2004.12

ISBN 7-214-03865-X

I. 江… II. 江… III. 私营企业-企业管理-
经验-江苏省 IV. F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 084936 号

书 名 江苏民营企业成功创业案例精选

主 编 中共江苏省委宣传部

责任编辑 花 蕾 王保顶

出版发行 江苏人民出版社(南京中央路 165 号 210009)

网 址 <http://www.book-wind.com>

集团地址 江苏出版集团(南京中央路 165 号 210009)

集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>

经 销 江苏省新华书店

照 排 南京展望文化发展有限公司

印 刷 者 扬州鑫华印刷有限公司

开 本 787×1092 毫米 1/16

印 张 37.5 插页 2

印 数 1—6 050 册

字 数 600 千字

版 次 2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 7-214-03865-X/F·766

定 价 50.00 元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向本社调换)

创造加速发展民营经济的 最佳环境(代序)

李源潮

一、加速发展民营经济势在必行

2000年全省私营个体经济工作会议以来,各地深入贯彻“六放”方针,推动民营经济快速发展。全省民营经济总量大幅增长,经营领域逐步扩大,结构层次明显提升,贡献份额不断提高,已成为我省发展最快的新的经济增长点。三年来,我省民营企业数翻了一番,民营经济上缴税收占全省税收的比重由13%提高到19.9%,实现增加值占全省经济总量的比重由26.2%提高到30.5%,成为我省新增劳动力就业的主渠道。民营经济在全省经济发展中功不可没。但与先进省份相比,我省的民营经济还有较大的差距。一是总量份额还不大。2003年,浙江民营经济实现增加值4600多亿元,占GDP比重达51%,总量比江苏高800多亿元,占比高出江苏21个百分点。二是规模企业还不多。浙江民营企业集团有448家,比江苏多80家;在全国民营企业500强中,浙江有188家,江苏只有78家。三是结构层次还不高。浙江民营企业中从事制造业的比重高出江苏6个百分点,拥有的中国驰名商标是江苏的2倍多。四是外向开拓还不足。2003年,浙江民营企业出口额达到146亿美元,是江苏的近3倍。仅温州就有200多万人在外经商办企业,其中跨出国门的有50多万人。五是市场与

产业互动还不强。浙江商品交易市场在全国已形成规模优势，年成交额超百亿元的商品市场数是江苏的3倍。六是创业环境还不够宽松，部门利益及体制性障碍仍然比较突出。

加速发展民营经济，是江苏审时度势、积极应对机遇和挑战的必然选择。计划经济年代，江苏重点发展国有经济，建设了南京、无锡、徐州等一批工业城市。上世纪80年代，江苏重点发展乡镇集体经济，创造了先导中国乡镇工业化的“苏南模式”。上世纪90年代，江苏重点发展外向型经济，为江苏经济国际化打下了坚实基础。现在，我们正面临着民营经济发展的难得机遇。一是认识上的深化、理论上的创新，特别是保护私有财产入宪，为民营经济加速发展提供了广阔空间。二是改革不断深化、领域不断扩大，为民营经济加速发展提供了新的契机。三是省内外民资加速扩张，全民创业热情空前高涨，为民营经济加速发展，提供着强大的内生动力。

“难得者时，易失者机。”在机遇面前，我们不可稍有犹豫，一定要因势利导，加快发展我省民营经济，为江苏的经济增长增添新的活力。

二、加速发展民营经济的目标和任务

加速发展民营经济是实现“两个率先”的重大战略举措。实现“两个率先”，富民是关键；加快富民进程，加速发展民营经济是关键。我省经济总量连续七年居全国第二位，其它主要经济指标也大多居前三位，但城乡居民收入却相对滞后，老百姓得到的实惠与经济发展水平还不相称。即使在苏南一些相当发达的市县，城乡居民人均收入离全面小康指标还有不小的差距。究其原因，既有体制问题，也有结构问题，更有民营经济发发展不充分的问题。民营经济源于民众，植根本土，产权清晰，机制灵活，最有条件成为创造民众财富的生力军。没有江苏民营经济的大发展，就难有江苏城乡居民收入的大提高，江苏就难以实现“两个率先”。

大力发展混合所有制经济，是党的十六届三中全会的理论创新，应当成为我省经济发展的重要取向。混合所有制经济的最大特点，就在于资本融合、优势互补。从我省各类资本的融合度来看，民资参与国有企业改革和资产重组的程度还不高，民营企业与外资项目的配套合作能力还不强。从我省股份制经济在工业和商贸流通业的比重看，虽已有较大增长，但还有很大的发展空间。从我省国资、民资、外资的发展现状看，尽管近几年民资有了较快发展，但与国资、外资相比仍然是“短腿”。我们必须扬

长补短，加快发展民营经济，促进民资与国资、外资相互融合，尽快形成国、民、外“三足鼎立”、混合所有制经济充分发展的新经济格局。

加速发展民营经济，应该进一步明确发展目标和任务。到2005年，全省私营企业、个体工商户在数量、注册资本、从业人员等方面名列全国前茅，民营经济实现的增加值、上缴税收分别占全省总量的1/3和30%左右。到2010年，民营经济在全省经济中的作用更为显著，形成一批销售收入过百亿元的民营大企业、大集团，涌现出一批在全国乃至全球具有一定影响力和知名度的民营企业家，使我省民营经济发展走在全国前列。

三、以解放思想推动民营经济加速发展

目前，制约民营经济发展的最大障碍，仍然是思想障碍；推动民营经济发展的最紧迫任务，还是进一步解放思想。要有针对性地解决三个方面的突出问题。

一是制止机关部门与民争利。目前，基层和企业对机关部门反映最强烈、意见最集中的是与民争利问题。有的对民营企业索取多、服务少，巧立名目乱收费、乱罚款、乱摊派；有的为了部门利益死守陈规，对一些促进民营经济发展的改革举措和政策规定不支持、不落实；有的把部门利益和个人利益置于群众利益之上，能放的不放、能办的不办、能给的不给。推进民营经济快速发展，机关部门要走在思想解放的前列，牢固树立“服务为本”的思想，加快转变观念、转变职能、转变作用，放下既得利益包袱，变“与民争利”为“为民谋利”，努力营造有利于民众创业、民企成长的良好环境。

二是克服企业发展自满守成。近年来，江苏涌现了一批规模大、效益好、竞争力强的民营大企业，造就了一批有眼光有志向的民营企业家，为江苏经济的发展作出了重大贡献。但是，江苏民营企业创造的著名品牌还不多，有竞争力的大集团还不多，在全国叫得响的企业家还不多，尤其像鲁冠球、柳传志那样蜚声海内外的领军人物还不多。希望江苏的民营企业家进一步开阔思路、开阔眼界、开阔胸襟，在创业理念上敢为人先，在发展规模上做大做强，在经营效益上争创一流，到国际市场比强弱，与世界知名企争高低，努力在技术创新、提高竞争力上带头，在占领市场、称雄行业上带头，在走出江苏、走向世界上带头。

三是激励广大民众自主创业。江苏人智慧勤劳、诚信务实、擅长实业，这是我们江苏文化的优良传统。但是，江苏人恋乡恋家、守土守业的

观念比较重，闯市场、走天下的欲望不够强。特别是在创新创业的魄力方面还要向浙江人学习。加速发展民营经济，就要着力培育全民创业精神，把“创业、创新、创优”作为新时期江苏精神的重要内容，在全社会树立劳动为本、创业立身、致富光荣、懒惰可耻的时代意识，营造“想创业、敢创业、会创业”的社会氛围，让一切有利于民众创业的思想活跃起来，把一切有能力创业的人才解放出来，使千家万户的创业热情和冲动充分发挥出来。

四、营造适宜民营经济成长的发展环境

宽松的社会氛围，是区域发展的无形资产，也是民营经济发展的必要条件。加速发展民营经济，关键要营造一个适宜其成长的公平竞争环境。

要有一个良好的政策环境。要拓宽准入领域，降低准入门槛。凡是法律法规和政策没有禁入的行业和领域，凡是能实行多元化投资的行业和领域，凡是对外资开放的行业和领域，都要鼓励民资加快进入。要把发展民营经济作为所有制改革的着力点，支持民间资本参与国有、集体企业改革，支持民间资本进入基础设施、城市公用设施和社会事业领域。加快构建公平竞争平台，在税收、资源使用、人才培养使用及有关优惠政策上，真正让民营企业与其他企业享受同等待遇。加大金融扶持力度，加快中小企业信用担保体系建设，支持有条件的民营企业上市融资、发行债券。加大财政扶持力度，建立扶持民营经济发展专项资金，重点支持科技型、外向型、吸纳下岗职工再就业型、农产品加工型企业发展。进一步扩大创业者范围，鼓励国有企业、科研院所、高等院校、各类事业单位的工作人员，依法创办民营企业。

要有一个健全的法制环境。刚刚通过的宪法修正案明确了“公民的合法的私有财产不受侵犯”，从根本上规范了民营经济发展的法制环境。要尽快清理不利于民营经济发展的过时规定，加快制定保证民间投资获得公平待遇的法规。当前，要按照《行政许可法》的规定，切实规范行政许可行为，切实减少行政事业性收费。现有行政许可项目依法保留的要向社会公布，不在公布之列的一律暂停执行。要严格依法行政，加大纠风治乱力度，坚决制止“三乱”现象。大力推进“平安江苏”建设，努力创建最安全地区，为投资者创造一个安心创业、放心赚钱的环境。依法惩处侵害民营企业的不法行为，切实维护民营企业家的合法权益、合法收入和合法财产。

要有一个宽松的舆论环境。现在，社会上有些人只看到民营企业家投资赚钱，看不到他们创业的艰辛，看不到他们所作的社会贡献，有的甚至把他们与腐败现象直接挂钩。省委、省政府联合表彰一批优秀民营企业和优秀民营企业家，其目的是让大家都知道：全社会都要充分认识民营企业家所作的社会贡献，给予他们应有的承认和尊重。对有突出贡献的民营企业家，要加强宣传、大力表彰；对民营经济发展的成功经验和先进典型，要及时总结、积极推广；对阻碍民营经济发展的不良现象，要严肃批评、坚决纠正，真正在江苏形成一个政府鼓励创业、社会支持创业、民众自主创业的最佳发展环境。

五、提高促进民营经济发展的服务水平

现在，加速发展民营经济的目标任务已经明确，扶持措施将陆续出台，民营经济能不能实现加速发展，很大程度上还取决于政府的服务水平。

要提高服务效率。政府服务是重要的投资环境。前一阶段，全省机关作风建设的效果是好的，受到了基层和企业的普遍欢迎。要以此为契机，进一步端正服务态度，改进工作方式，提高服务效能。省委、省政府出台的文件中提出的告知承诺制、首受负责制，是规范行政行为、提高办事效率的有效方法，在实际工作中要落在实处。要进一步扩大政务公开范围，加快建设政策信息服务平台，使广大民营企业及时了解政府的最新政策和工作信息。

要解决实际问题。为发展服务，为企业服务，根本的是要帮助企业解决实际困难和问题。机关部门要经常深入基层，深入企业，加强调查研究，倾听企业呼声。凡是民营企业迫切需要解决的问题，只要不违反法律政策规定的，政府部门都要千方百计设法解决。对民营企业在土地使用、项目审批、人才引进、出国等方面遇到的问题，在生产和经营中遇到的经济纠纷，在生活中遇到的子女入学等实际困难，都要在法规许可的范围内给予最大的帮助，为他们解决后顾之忧。

要引导健康发展。要引导民营企业顺应科学的发展观，按照产业规划和布局要求，合理集中，集约化发展。要严守环境保护规定，严格控制污染，发展环保型企业。要引导企业守法经营，照章纳税。要倡导企业讲信誉，守信用，建设诚信企业。要重视安全生产，避免出现重大人身伤亡事故，争做安全企业。要保障职工的合法权益，注重职工的劳动保护，努

力成为劳资和谐相处的企业。有条件的企业，要建立基层党组织和工会。
省里决定，成立省促进民营经济发展协调小组，由省委、省政府领导同志负责，有关部门参加，研究解决民营经济发展中的重大问题。各级党委、政府要把发展民营经济摆上重要议事日程，纳入国民经济和社会发展中长期规划和年度计划，作为工作绩效考核的内容。

加速发展民营经济，对江苏实现“两个率先”意义重大。我们要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，紧密团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围，解放思想，求真务实，推动民营经济快速持续健康发展，为建设一个以人为本、全面协调、可持续发展的新江苏构建扎实的经济基础。

(本文系中共江苏省委书记李源潮 2004 年 3 月 20 日在全省民营经济工作会议上的讲话，此次发表时作适当删改并经本人审定)

目 录

家具大王的创业人生 ——记红星家具集团董事长车建新	3
旗舰神韵 ——太平洋建设集团董事局主席兼总裁严介和成功金典	9
从小木匠到“家居航母”掌门人 ——记常州月星集团董事长丁佐宏	16
“九洲”之花灿烂开放 ——记常州市九洲集团董事长刘灿放	20
用经历丰富人生 用行动铸造业绩 ——记江苏英田集团董事长张英田	25
阳光下的赶海人 ——记连云港市天明机械有限公司董事长、总经理卢明立	28
战略眼光和传奇般神话 ——记江苏红太阳集团董事长曾水沙	33
给企业插上文化的翅膀 ——记南京中脉科技(集团)公司董事长兼总裁王尤山	40
拼搏尝甘苦 奋斗出辉煌 ——记江苏三笑集团董事长韩国平	46
少帅擎举“建材王国” ——记南京石林集团总裁刘正云	51
笑对人生当自强 ——记南京市栖霞区乔黛服务有限公司经理俞岱维	55

她一肩挑起了两副重担	
——记南京金肯学院董事长鲍莉萍	59
书写人生传奇	
——记镇江市东方制冷空调设备配件有限公司董事长、总经理谭荣生	64
碳化硅大王	
——记连云港市碳化硅加工集团公司董事长兼总经理朱立起	68
见证那段不平凡的历史	
——记常州高氏企业董事长高钧	73
从钟表学徒到家纺女杰	
——记江苏圣罗兰寝品有限公司总经理刘腊梅	79
敏锐地捕捉一切利润机会	
——记江苏盛氏国际投资集团董事长盛友泉	83
通天大道靠诚信	
——记苏州市通天府经贸有限公司董事长徐家栋	87

下岗职工创业

搏击商海展英姿	
——记金湖县苏果超市总经理沈英姿	93
路在脚下	
——记扬州再就业十佳创业明星苏扬	98
我是一个打工者	
——记海锚电器创办者哈吉娴	103
迎着朝霞前进	
——记泰州“公惠放心早餐”创办者高荣	107
柔肩托起金太阳	
——记泰兴市金太阳奶业有限公司董事长陈慧	112
风雨过后是彩虹	
——记南京一家人家政服务有限公司总经理傅九梅	119
寻找实现自身价值的支点	
——徐州蓝洁云社区服务有限公司董事长冯国萃的自述	126

挑战自我求发展 奋发努力创新业	133
——记睢宁县四通色纺厂厂长杜翠萍	
职工离岗创业	
中华鞋业领头雁	139
——记森达集团董事长朱相桂	
十年一剑	144
——记南京三埃测控有限公司总经理袁延强	
农民“劳动局长”	152
——记农村劳务输出经纪人侯正宇	
春华秋实	158
——记徐州市友谊美容化妆品商贸有限公司董事长王春华	
她的字典里没有“退”字	163
——记靖江靖泰大酒店有限公司董事长毛锡华	
把私企自备车开上铁路的第一人	170
——记徐州国华工贸有限公司董事长孙继忠	
敢为人先创奇迹	173
——记泰达纺织有限公司董事长、总经理蒋跃东	
成功的运气靠你“寻”	178
——记苏州龙凤金店总经理唐庆	
东菱振动 振动世界	181
——记苏州东菱振动试验仪器有限公司总经理王孝忠	
破板车推销出亿元企业	186
——记江苏林芝山阳集团公司总裁许林生	
移动的吊轮 不变的梦	189
——记无锡华东重型机械厂厂长翁耀根	
“伟达”奏鸣曲	193
——记无锡市伟达五金交电公司董事长方向明	
他融入了江苏民营经济大潮	198
——记川福餐饮有限公司董事长谭勇	
努力攀登,不断超越人生的标杆	202
——记江苏长城物资贸易有限公司总经理濮锦道	

“点石成金”的带头人	206
——记连云港太平洋石英制品有限公司经理陈士斌	206
不断汲取“阳光”的创业者	
——记连云港市太阳雨热水器有限公司总经理徐新建	211
他将淮扬菜饭店打进京城	
——记扬州福满楼饭店总经理刘茂阳	215
农民自主创业	
真心践行“三个代表”	
——记远东集团董事长蒋锡培	223
好梦开始的地方	
——记江苏梦兰集团董事长钱月宝	227
波司登的品牌之路	
——记波司登股份有限公司总裁高德康	236
漫漫创业路 悠悠故乡情	
——记江苏省十佳青年私营企业家周善红	243
照亮世界航道的“亚星”	
——记江苏亚星锚链有限公司董事长陶安祥	246
立马沧海 挑战未来	
——记徐州福华木业有限公司董事长王福华	250
与“双蝶”共舞	
——记江苏双蝶集团公司总经理刘锁英	254
“小鸡贩”闯出大市场	
——记自主创业的泰兴农民经纪人曾小明	258
从“农家女”到“女明星”	
——记泰兴市恒鑫肠衣食品有限公司董事长肖素芳	264
九亿农民第一人	
——记江苏华西村原党委书记吴仁宝	270
人往高处走	
——记永鼎集团有限公司董事长顾云奎	277
中国第一钢村缔造者	
——记江苏永钢集团有限公司董事长吴栋材	286

谁持彩练当空舞	
——记华芳集团董事长秦大乾	291
奋飞的轨迹	
——记江苏飞达工具集团股份有限公司总裁朱国平	296
民企拓荒牛	
——记昆山市三牛实业集团有限公司董事长须建明	300
勇立潮头的先锋	
——记澄江镇澄星磷集团党委书记、总裁李兴	306
一帆正悬两岸阔	
——记申达企业董事长张国平	309
从乡村裁缝到集团总裁	
——记江苏雅鹿集团有限公司董事长兼总裁顾振华	315
小拖鞋做出了亿元大生意	
——记江苏香塘集团有限公司董事长顾建平	320
用火热情怀锻造“绿色 AB”	
——记江苏 AB 集团公司董事长周惠明	325
大鹏展翅显雄风	
——记震雄公司董事长金振荣	329
“土工程师”搏击风险创大业	
——记无锡锡通科技集团董事长、总经理陆元明	334
积土成山志为峰	
——记江苏星云集团董事长吴松青	338
500 元起家的集团董事长	
——记新澳电器有限公司董事长蒋衡洲	345
乐为故乡著华章	
——记阜宁县仁舟水泥有限公司董事长郑洲	349
高奏生命的凯歌	
——记扬州馋神食品有限公司董事长张明海	353
咬定铁山不放松 三次跳跃求发展	
——记铜山县兴达冶炼铸造有限公司董事长厉洪兴	357
信守“四人”的创业法宝	
——记明珠香格里拉大酒店、明珠大酒店董事长尚开军	362

灌河岸边弄潮人

- 183 ——记连云港市天意消防器材有限公司董事长韩金鹏 368
致富农家播种者
801 ——记泰州市苏牧波尔山羊繁育有限公司经理张义 372

知识分子创业

春风化雨润天下

——记南京雨润集团董事长祝义才 379

珠江路“少帅”传奇

——记新华海集团创办者段红飚 385

南通的“两张名片”

——记江苏东洋之花化妆品有限责任公司董事长方宜新 395

识势,被财富追逐的理由

——记天合光能有限公司董事长高纪凡 401

做灯具制造史上的杰出者

——记江苏史福特照明电器有限公司董事长兼总经理史杰 406

“好孩子”之父

——记好孩子集团总裁宋郑还 411

为生命之树常添绿

——记南京圣和药业有限公司董事长兼总经理王勇 417

炉火熊熊映丹心

——记南京摄炉(集团)有限公司董事长吴光治 421

商海中的“种田人”

——记新世纪服装有限公司总经理朱国华 425

生命因梦想而精彩

——记苏州捷美电子有限公司董事长王振明 429

“水晶天使”艰苦创业关键词

——记东海县华宇实业有限公司董事长郇春柳 432

弃文从农亦风流

——记泰兴市燕成生态农业园园主房国成 436

“飞驰”的旋律

——记扬州飞驰电动车有限公司董事长王璘 442

干部辞职创业

下海——人生的价值重新定位	449
——记新海宜电信发展股份有限公司董事长张亦斌	449
餐饮业的“长兴楼现象”	453
——记常州长兴餐饮集团有限公司总经理汤燕雯	453
高薪创业领头雁	454
——记江苏精科互感器有限公司总经理王金良	458
敢拼才会赢	458
——记淮安市科苑塑钢有限公司总经理卜军	461
商海游弋勇者胜	461
——记苏宁集团董事长张桂平	465
信念,在奋进中闪光	465
——记江苏金盛集团总裁王华	470
十年苦创谋兴业	470
——记淮安嘉诚化工有限公司董事长、总经理石祖嘉	473
用智慧张扬梦想	478
——记中电电气集团董事长陆廷秀	478
诚信,打造高宏品牌	485
——记常州市高宏房产有限公司董事长、总经理高盘方	485

公企改制企业

站在新时代的高地	491
——记沙钢集团董事长沈文荣	491
日月经天	496
——记常熟开关厂厂长唐春潮	496
“提琴之王”的卓越人生	504
——记中国提琴专业委员会会长李书	504
企业“神医”	509
——记江苏济川医药集团党委书记、董事长兼总经理曹龙祥	509

眼睛	
——记苏州六六视觉科技股份有限公司董事长周永耀	515
贵在平凡显神奇	
——记江苏天爱集团有限公司董事长杨桂平	521
他打造了一艘钢瓶制造业的“航母”	
——记江苏玉华容器制造有限公司董事长黄玉华	525
他用彩塑写人生	
——记宿迁彩塑包装有限公司董事长吴培服	529
江宝全和他的“金箔王国”	
——记南京金箔集团总经理江宝全	532
闯过荆棘路 创出新天地	
——记南京周宇机床制造有限公司董事长、总经理王晓玲	537
崔根良和他的“亨通号”航母之梦	
——记亨通集团总裁崔根良	541
爱心铺就创业路	
——记江苏金飞达电动工具有限公司董事长、总经理张庆奇	551
播种“春菊”的人	
——记苏州市春菊电器有限公司董事长李菊坤	556
农村兴业带头人	
——记江苏明星减震器集团有限公司董事长于桂华	561
创业不畏远征难	
——记大吉集团总经理刘茂林	566
日出江花红胜火	
——记大全集团有限公司董事长徐广福	573
一条跛腿走出创业之路	
——记金坛市胶粘剂厂总经理蔡炳照	579
后记	584